

**BUKAKA**

**GROWING SUSTAINABILITY  
FOR BRIGHTER FUTURE**



**LAPORAN TERINTEGRASI  
INTEGRATED REPORT  
2022**

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA TBK**

## **SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB**

PT Bukaka Teknik Utama Tbk menyajikan Laporan Tahunan Terintegrasi 2022 yang memuat informasi mengenai kondisi keuangan, kinerja operasional, rencana, strategi, kebijakan dan realisasinya, serta sasaran maupun tujuan perusahaan, yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan peraturan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut mengandung risiko dan ketidakpastian serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan Terintegrasi ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi Perseroan di masa datang serta lingkungan bisnis dimana Perseroan menjalankan kegiatan usaha belum tentu menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sebagaimana diharapkan.

Laporan Tahunan Terintegrasi ini selanjutnya memuat kata "Perseroan" dan "BUKAKA" yang merujuk pada PT Bukaka Teknik Utama Tbk untuk mewakili perusahaan sekaligus memudahkan penyebutan PT Bukaka Teknik Utama Tbk secara umum.

## **DISCLAIMER AND BOUNDARIES**

PT Bukaka Teknik Utama Tbk presents the 2022 Integrated Annual Report, which contains information on financial conditions, operational performance, plans, strategies, policies, and realizations, as well as the Company's goals and objectives, which are classified as forward-looking statements in the implementation of applicable laws and regulations, except for historical matters. Such statements contain risks and uncertainties and may result in actual developments to differ materially from those reported.

Prospective statements in this Integrated Annual Report are made based on various assumptions regarding the current condition and future condition of the Company, and the business environment in which the Company conducts business activities does not necessarily guarantee that the documents that have been verified will bring certain results as expected.

This Integrated Annual Report further contains the word "the Company" and "BUKAKA," which refer to PT Bukaka Teknik Utama Tbk and generally represents PT Bukaka Teknik Utama Tbk.



## TENTANG TEMA ABOUT THEME

# GROWING SUSTAINABILITY FOR BRIGHTER FUTURE

Iklim usaha di tahun 2022 masih dipenuhi dengan tantangan dan ketidakpastian. Namun, tahun 2022 juga merupakan momentum penting PT Bukaka Teknik Utama Tbk (BUKAKA) yang melakukan ekspansi yang berkelanjutan ke India. Hal ini dapat mempermudah Bukaka dalam ekspansi ke pasar Eropa dan pasar Timur Tengah. Perseroan berkomitmen untuk menciptakan pertumbuhan usaha yang solid melalui pengembangan kerja sama dengan mitra strategis.

Selain ekspansi, Perseroan melakukan penambahan investasi berupa pembelian beberapa aset tetap untuk peningkatan produksi dan setoran modal yang dilakukan kepada entitas asosiasi yakni PT Kerinci Merangin Hidro senilai Rp145 miliar, PT Malea Energy senilai Rp150 miliar, dan PT Bumi Mineral Sulawesi senilai Rp38,8 miliar. BUKAKA bermaksud untuk turut serta berkontribusi dalam pengembangan energi nasional dan penyediaan bahan baku energi melalui kegiatan pertambangan.

Dengan melakukan formulasi strategi yang tepat dan menjaga hubungan baik dengan pemangku kepentingan, Perseroan yakin pertumbuhan bisnis Bukaka kedepannya akan tumbuh dan semakin berkembang.

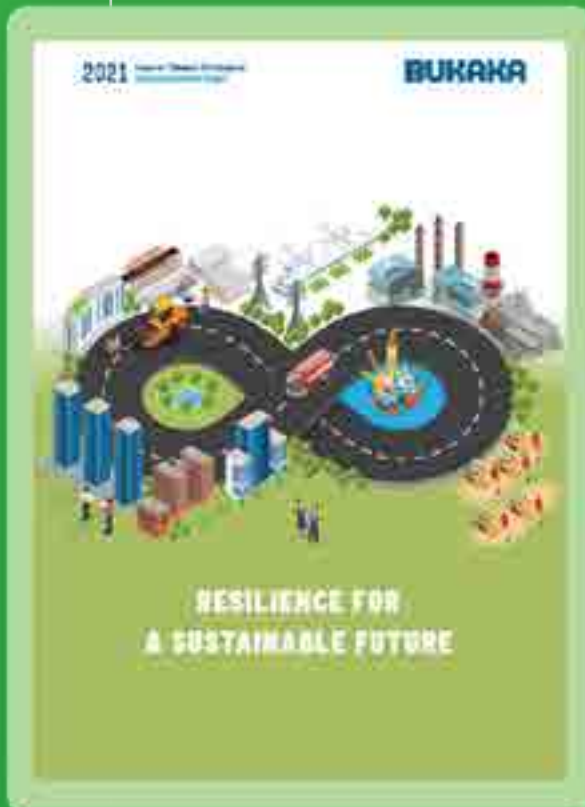
The business climate in 2022 still was filled with challenges and uncertainties. However, 2022 was also an important moment for PT Bukaka Teknik Utama Tbk (BUKAKA) to carry out a sustainable expansion into India. This will make it easier for Bukaka to expand into European and Middle Eastern markets. In addition, the Company is committed to creating solid business growth through developing partnerships with strategic partners.

In addition to the expansion, the Company made additional investments in the form of purchasing several fixed assets to increase production and paid-in capital to associated entities, namely PT Kerinci Merangin Hidro worth Rp145 billion, PT Malea Energy worth Rp150 billion, and PT Bumi Mineral Sulawesi worth Rp38.8 billion. As a result, BUKAKA intends to participate and contribute to the development of national energy and supply of energy raw materials through mining activities.

By formulating the right strategy and maintaining a good relationship with stakeholders, the Company believes that Bukaka's business will grow and develop more in the future.

# KESINAMBUNGAN TEMA

## THEME CONTINUITY



**2021**

**RESILIENCE FOR A SUSTAINABLE  
FUTURE**  
**RESILIENCE FOR A SUSTAINABLE  
FUTURE**



**2020**

**OVERCOMING THE CHALLENGES  
WITH STRONG PERFORMANCE  
AND EXPANSION**  
**OVERCOMING THE CHALLENGES  
WITH STRONG PERFORMANCE  
AND EXPANSION**



Tata Kelola Perusahaan  
Good Corporate Governance

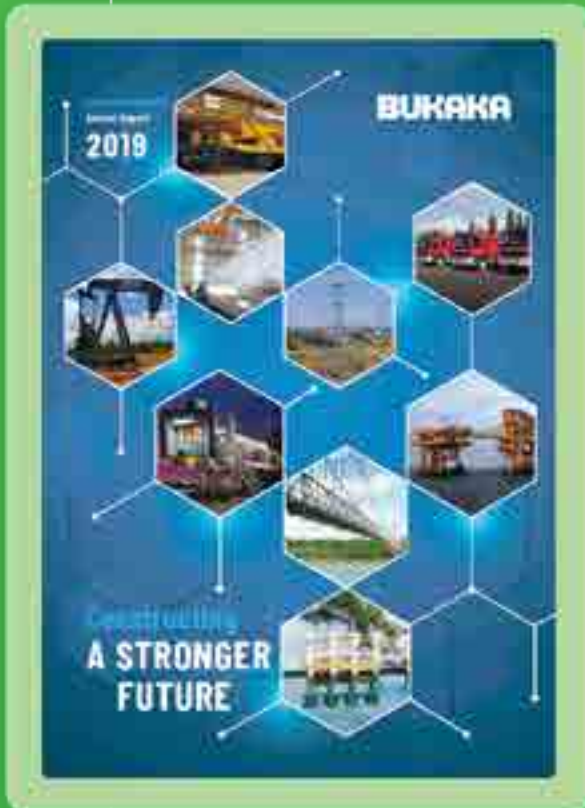


Kinerja Keberlanjutan  
Sustainability Performance



Laporan Keuangan  
Financial Report

**BUKAKA**



**2019**

**CONSTRUCTING A STRONGER  
FUTURE  
CONSTRUCTING A STRONGER  
FUTURE**



**2018**

**ACCELERATING PERFORMANCE  
SUSTAINING GROWTH  
ACCELERATING PERFORMANCE  
SUSTAINING GROWTH**

# DAFTAR ISI

## CONTENTS

<b>Tentang Tema</b> About Theme	<b>1</b>	<b>Sumber Daya Manusia</b> Human Resources	<b>55</b>
Growing Sustainability for Brighter Future		<b>Entitas Anak</b> Our Subsidiaries	<b>56</b>
<b>7 Ikhtisar Kinerja 2022</b> Performance Highlights in 2022		<b>Daftar Entitas Anak, Perusahaan Asosiasi, dan Perusahaan Ventura</b> List of Subsidiaries, Associated Companies, and Venture Companies	<b>64</b>
<b>Ikhtisar Keuangan</b> Financial Highlights	<b>8</b>	<b>Informasi Pemegang Saham</b> Shareholders Information	<b>65</b>
<b>Ikhtisar Kinerja Saham</b> Stock Highlights	<b>10</b>	<b>Kronologis Pencatatan Saham</b> Chronology of Stock Listing	<b>66</b>
<b>Ikhtisar Obligasi</b> Bond Highlight	<b>11</b>	<b>Lembaga Penunjang Pasar Modal</b> Capital Market Supporting Institutions	<b>68</b>
<b>Informasi Aksi Korporasi</b> Information about Corporate Action	<b>11</b>	<b>Penghargaan dan Sertifikasi</b> Awards and Certifications	<b>69</b>
<b>Suspensi/Delisting</b> Suspension/Delisting	<b>11</b>	<b>73 Analisis dan Pembahasan Manajemen</b> Management Discussion and Analysis	
<b>Peristiwa Penting</b> Significant Events	<b>12</b>	<b>Analisa Makro Ekonomi</b> Macroeconomic Analysis	<b>74</b>
<b>13 Laporan Manajemen</b> Management Report		<b>Kinerja Per Segmen Usaha</b> Performance of Each Business Segment	<b>76</b>
<b>Laporan Direksi</b> Board of Directors' Report	<b>14</b>	<b>Kinerja Keuangan</b> Financial Performance	<b>79</b>
<b>Laporan Dewan Komisaris</b> Board of Commissioners' Report	<b>22</b>	<b>Kemampuan Membayar Utang dan Kolektibilitas Piutang</b> Ability to Pay Debts and Collectability of Receivables	<b>83</b>
<b>27 Profil Perusahaan</b> Company Profile		<b>Struktur Modal dan Kebijakan Manajemen Terkait Pengelolaan Struktur Modal</b> Capital Structure and Management Policy Related to Capital Structure Management	<b>85</b>
<b>Data Perusahaan</b> Corporate Data	<b>28</b>	<b>Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal</b> Material Commitments for Capital Goods investment	<b>86</b>
<b>Riwayat Singkat Perusahaan</b> Brief History of the Company	<b>29</b>	<b>Investasi Barang Modal</b> Capital Goods Investment	<b>87</b>
<b>Kegiatan Usaha</b> Business Activities	<b>30</b>	<b>Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan</b> Material Information and Facts after the Accountant's Report Date	<b>87</b>
<b>Visi, Misi dan Nilai Perusahaan</b> Vision, Mission and Corporate Values	<b>38</b>	<b>Prospek Usaha</b> Business Prospect	<b>88</b>
<b>Jejak Langkah Perusahaan</b> Milestones	<b>40</b>	<b>Perbandingan antara Target dan Realisasi serta Proyeksi Satu Tahun ke Depan</b> Comparison Between Targets and Realizations and Projections for the Next Year	<b>89</b>
<b>Wilayah Operasional</b> Operational Area	<b>42</b>	<b>Aspek Pemasaran</b> Marketing Aspect	<b>89</b>
<b>Perubahan Perseroan yang Bersifat Signifikan</b> The Company's Significant Changes	<b>42</b>	<b>Kebijakan Dividen</b> Dividend Policy	<b>91</b>
<b>Struktur Korporasi</b> Corporate Structure	<b>43</b>	<b>Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, Restrukturisasi Utang/Modal</b> Material Information about Investment, Expansion, Divestment, Merger, Acquisition, Debt/Capital Restructuring	<b>92</b>
<b>Struktur Organisasi</b> Organizational Structure	<b>44</b>		
<b>Keanggotaan pada Asosiasi</b> Membership in the Associations	<b>45</b>		
<b>Manajemen Perseroan</b> Corporate Management	<b>46</b>		
<b>Profil Dewan Komisaris</b> Board of Commissioners' Profile	<b>47</b>		
<b>Profil Direksi</b> Board of Directors' Profile	<b>50</b>		



Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Realization of the Use of Proceeds from Public Offering	93
Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan dan/atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi Information about Material Transactions Containing Conflicts of Interest and/or Affiliate Transactions	93
Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan Material Transactions Containing Conflicts of Interest	94
Transaksi Material dengan Pihak Afiliasi Material Transactions with Affiliates	94
Perubahan Peraturan Perundang-Undangan Terhadap Perusahaan pada Tahun Buku Terakhir Changes in Laws and Regulations Against the Company in the Last Financial Year	95
Perubahan Kebijakan Akuntansi yang Diterapkan Perusahaan pada Tahun Buku Terakhir Changes in Accounting Policies Implemented in the Last Financial Year	95
<b>97 Tata Kelola Perusahaan</b> Good Corporate Governance	
Kebijakan Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance Policy	98
Struktur Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance Structure	99
Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) General Meeting of Shareholders (GMS)	99
Dewan Komisaris Board of Commissioners	108
Direksi Board of Directors	112
Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi Assessment of the Performances of the Board of Commissioners and Board of Directors	115
Kebijakan Nominasi dan Remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris Policies on the Nomination and Remuneration for Board of Directors and Board of Commissioners	119
Hubungan Pengurusan dan Pengawasan Perseroan Management Relations and Company Supervision	121
Komite-Komite di Bawah Dewan Komisaris Committees under the Board of Commissioners	122
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	131
Unit Audit Internal Internal Audit Unit	137
Sistem Pengendalian Internal Internal Control System	141
Manajemen Risiko Risk Management	142
Perkara Penting Tahun 2022 Important Legal Cases in 2022	145
Sanksi Administratif Administrative Sanction	145
Kode Etik Code of Conduct	145
Kebijakan Kepemilikan Saham oleh Direksi dan Dewan Komisaris Policy on Share Ownership by the Board of Directors and Board of Commissioners	148

Sistem Pelaporan Pelanggaran (Whistleblowing System) Whistleblowing System	148
Kebijakan Anti Korupsi dan Anti Gratifikasi Anti-Corruption and Anti-Gratification Policies	150
Pemenuhan Prinsip Tata Kelola Perusahaan Terbuka Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 32/ SEOJK.04/2015 Tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka Fulfillment of the Principles of Corporate Governance of Public Companies according to Circular Letter of the Financial Services Authority No. 32/SEOJK.04/2015 on the Code of Corporate Governance for Public Companies	151
Akses Terhadap Informasi Perusahaan Access to Company Information	166

**167 Kinerja Keberlanjutan**  
Sustainability Performance

Pendekatan Keberlanjutan Sustainability Approach	168
Pedoman Keberlanjutan Sustainability Guidelines	168
Pemangku Kepentingan Stakeholders	169
Kinerja Keberlanjutan Sustainability Performance	172
Kinerja Ekonomi Economic Performance	175
Kinerja Lingkungan Environmental Performance	176
Kinerja Sosial Social Performance	180
Memberi Nilai Kepada Masyarakat Bringing Values to the Community	187
Tanggung Jawab Terhadap Konsumen Responsibility for Consumer Protection	192

**194 Tentang Laporan Ini**  
About this Report

**198 Lembar Umpan Balik**  
Feedback Sheet

**199 Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan dikaitkan dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB)**  
Environmental Social Responsibility Activities are Linked to Sustainable Development Goals (SDGs)

**203 Referensi Silang POJK 51**  
POJK 51 Cross Reference

**209 Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan Terintegrasi Tahun Buku 2022 PT Bukaka Teknik Utama Tbk**  
Statement Letters from Members of the Board of Directors and Board of Commissioners regarding Accountability on the Integrated Annual Report for the 2022 Fiscal Year of PT Bukaka Teknik Utama Tbk

**210 Laporan Keuangan**  
Financial Statements

# BUKAKA DALAM ANGKA

## BUKAKA IN NUMBERS



**Total Aset**  
Total Assets

↑ 19,46%



**Rp 6.259**  
miliar



↑ 100%



**Rp 618**  
miliar

**Aset Keuangan Dari Kontrak Konsesi**  
Financial Assets From Concession Contracts



**Penjualan**  
Sales

↑ 7,46%



**Rp 4.147**  
triliun





**IKHTISAR KINERJA** [c.3]  
PERFORMANCE HIGHLIGHTS

**01**

# IKHTISAR KEUANGAN

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

Dalam jutaan Rupiah | In million Rupiah

2022

2021

2020

### LAPORAN LABA (RUGI) KOMPREHENSIF | STATEMENTS OF COMPREHENSIVE PROFIT (LOSS)

Pendapatan dari Kontrak Konstruksi dan Non-Konstruksi   Revenue from Construction and Non-Construction Contract	4.146.851	3.858.937	3.981.901
Laba Kotor   Gross Profit	688.211	731.577	734.119
Laba Tahun Berjalan   Income for the Year	462.278	482.094	423.715
EBITDA	758.014	829.611	758.083
Biaya Modal (CAPEX)   Capital Expenditure	453.869	683.378	556.317
Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain   Other Comprehensive Income (Loss)	10.246	(4.114)	(12.920)
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk dan Kepentingan Non Pengendali   Comprehensive Income Attributable to the Owners of the Parent and Non-Controlling Interests	472.524	477.980	410.794
<b>Laba Bersih yang Diatribusikan kepada</b> Net Income Attributable to:			
Pemilik Entitas Induk   Owners of the Parent	450.501	476.170	423.606
Kepentingan Non-Pengendali   Non-Controlling Interests	11.777	5.924	109
Jumlah Laba Tahun Berjalan   Total Income for the Year	462.278	482.094	423.715
<b>Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Diatribusikan kepada</b> Total Comprehensive Income Attributable to:			
Pemilik Entitas Induk   Owners of the Parent	460.748	472.056	410.685
Kepentingan Non-Pengendali   Non-Controlling Interests	11.777	5.924	109
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan   Total Income for the Year	472.524	477.980	410.794
Laba Bersih per Saham (Rp)   Earnings per Share (Rp)	170,62	181,02	155,58

### LAPORAN POSISI KEUANGAN | STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

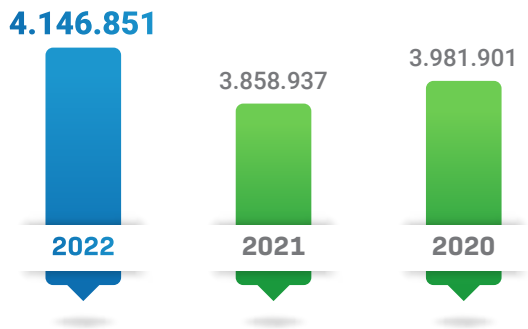
Jumlah Aset   Total Assets	6.259.364	5.226.470	4.976.222
Jumlah Liabilitas   Total Liabilities	2.431.263	1.907.850	2.135.100
Jumlah Ekuitas   Total Equity	3.828.101	3.318.620	2.841.122
Investasi pada Entitas Asosiasi   Investment in Associates	2.294.611	1.904.989	1.513.038

### RASIO KEUANGAN | FINANCIAL RATIOS

Rasio Laba Kotor terhadap Pendapatan   Gross Profit Margin	16,60%	18,96%	18,44%
Rasio Laba Bersih terhadap Pendapatan   Net Profit Margin	11,39%	12,39%	10,32%
Rasio Laba Bersih terhadap Aset/Return on Asset Ratio	7,55%	9,15%	8,26%
Rasio Laba Bersih terhadap Ekuitas   Return on Equity Ratio	12,34%	14,40%	14,46%
Rasio Lancar (Aset Lancar terhadap Liabilitas Jangka Pendek)   Current Ratio (Current Assets to Current Liabilities)	127,85%	119,95%	118,69%
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas   Debt to Equity Ratio (DER)	63,51%	57,49%	75,15%
Rasio Liabilitas terhadap Aset   Debt to Asset Ratio (DAR)	38,84%	36,50%	42,91%

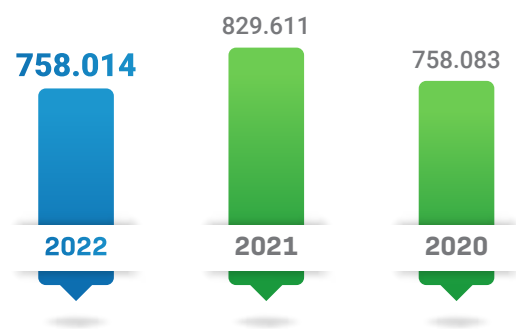
**Pendapatan**  
Revenues

Dalam jutaan Rupiah  
In million Rupiah



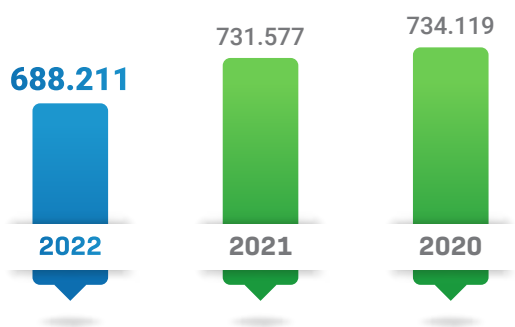
**EBITDA**  
EBITDA

Dalam jutaan Rupiah  
In million Rupiah



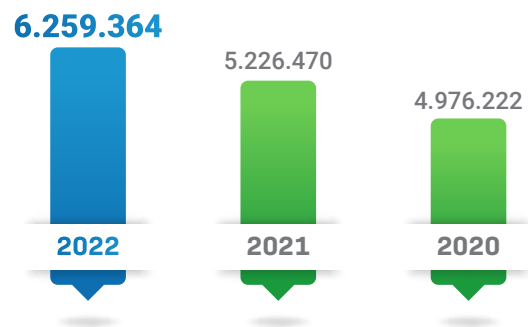
**Laba Kotor**  
Gross Profit

Dalam jutaan Rupiah  
In million Rupiah



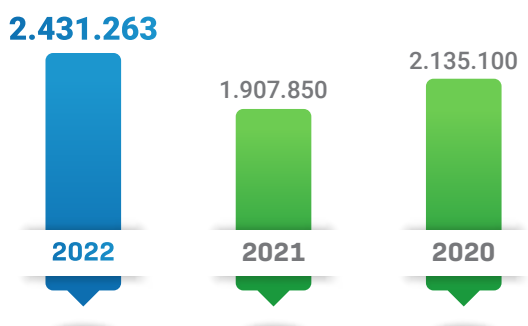
**Jumlah Aset**  
Total Assets

Dalam jutaan Rupiah  
In million Rupiah



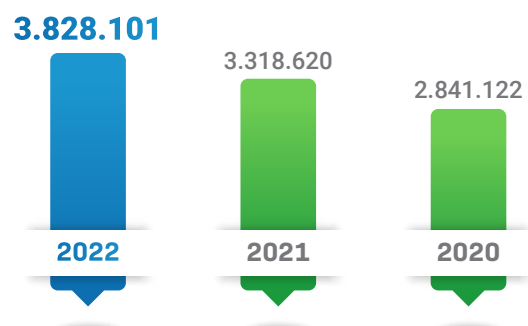
**Jumlah Liabilitas**  
Total Liabilities

Dalam jutaan Rupiah  
In million Rupiah



**Jumlah Ekuitas**  
Total Equity

Dalam jutaan Rupiah  
In million Rupiah



# IKHTISAR KINERJA SAHAM

## STOCK HIGHLIGHTS

### HARGA DAN VOLUME TRANSAKSI SAHAM PER TRIWULAN DI BURSA EFEK INDONESIA

### PRICE AND VOLUME OF STOCK TRANSACTIONS ON QUARTERLY BASIS ON THE INDONESIA STOCK EXCHANGE

TRIWULAN QUARTER	HARGA SAHAM (RP) STOCK PRICE (RP)			VOLUME PERDAGANGAN (LEMBAR SAHAM) TRADING VOLUME (SHARES)	JUMLAH SAHAM BEREDAR (LEMBAR SAHAM) NUMBER OF OUTSTANDING SHARES (SHARES)	KAPITALISASI PASAR (RP) MARKET CAPITALIZATION (RP)
	TERTINGGI HIGHEST	TERENDAH LOWEST	PENUTUPAN CLOSING			
<b>TAHUN 2022   YEAR 2022</b>						
Pertama First	1.360	1.080	1.125	700.900	2.640.452.000	2.970.508.500.000
Kedua Second	1.130	990	1.045	508.400	2.640.452.000	2.759.272.340.000
Ketiga Third	1.215	950	1.180	2.033.100	2.640.452.000	3.115.733.360.000
Keempat Fourth	1.200	1.000	1.125	1.158.300	2.640.452.000	2.970.508.500.000
<b>TAHUN 2021   YEAR 2021</b>						
Pertama First	1.140	810	880	2.059.190	2.640.452.000	2.323.597.760.000
Kedua Second	1.090	875	950	1.907.100	2.640.452.000	2.508.429.400.000
Ketiga Third	1.060	930	1.030	1.856.100	2.640.452.000	2.719.665.560.000
Keempat Fourth	1.575	1.010	1.205	3.194.100	2.640.452.000	3.181.744.660.000

### PERGERAKAN HARGA SAHAM & VOLUME TRANSAKSI TAHUN 2022

### STOCK PRICE MOVEMENTS AND TRANSACTION VOLUMES FOR THE PERIOD OF 2022



## IKHTISAR OBLIGASI BOND HIGHLIGHTS

Hingga per tanggal 31 Desember 2022, Perseroan tidak menerbitkan obligasi di bursa efek manapun, baik Bursa Efek Indonesia maupun bursa efek di luar negeri. Dengan demikian, Perseroan tidak dapat menyajikan informasi mengenai pergerakan obligasi dan/atau efek apapun.

As of December 31, 2022, the Company did not issue bonds on any stock exchanges, either the Indonesia Stock Exchange or overseas stock exchanges. Accordingly, the Company cannot present information regarding the performance highlights of any bonds and/or securities.

## INFORMASI AKSI KORPORASI INFORMATION ABOUT CORPORATE ACTION

Pada tahun 2022, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi berupa pemecahan saham (*stock split*), penggabungan saham (*reverse stock*), dividen saham, saham bonus, dan penurunan nilai nominal saham, yang berpengaruh pada saham maupun struktur modal Perseroan.

In 2022, the Company did not take any corporate actions in the forms of a stock split, reverse stock, stock dividends, bonus shares, or a decrease in the nominal value of shares, which affect the Company's shares and capital structure.

## SUSPENSI DELISTING

Sejak pencatatan kembali saham Perseroan di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tahun 2015, Perseroan tidak mengalami penghentian sementara perdagangan saham (*suspension*), ataupun penghapusan pencatatan saham (*delisting*) dari BEI.

Since relisting the Company's shares on the Indonesia Stock Exchange (IDX) in 2015, the Company has neither experienced a suspension of stock trading nor delisting from the IDX.

# PERISTIWA PENTING

## SIGNIFICANT EVENTS



**18 MEI 2022**  
MAY 18, 2022

### PELAKSANAAN RUPST DAN RUPSLB 2022

Perseroan pada tanggal 18 Mei 2022 melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB). Pada kesempatan itu, pemegang saham Perseroan menyetujui pemberhentian dengan hormat anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan serta menyetujui penetapan susunan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi. Selain itu, Persetujuan atas rencana Perseroan untuk menjaminkan Sebagian besar aset Perseroan dan/atau menertibkan jaminan Perusahaan (*Corporate Guarantee*) kepada Bank dan/atau Lembaga Keuangan lain sebagaimana relevan dengan mengacu kepada ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan/atau peraturan perundang-undangan terkait.

### THE IMPLEMENTATION OF AGM AND EGM FOR THE YEAR 2022

On May 18, 2022, the Company held the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) and Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGM). On that occasion, the Company's shareholders approved the honorable dismissal of the Company's Board of Commissioners and the Board of Directors members. They approved the determination of the composition of members of the Board of Commissioners and Board of Directors. In addition, approval of the Company's plan to guarantee most of the Company's assets and/or issue Corporate Guarantees to Banks and/or other Financial Institutions as relevant by referring to the provisions of the Financial Services Authority Regulations and/or related laws and regulations.



**LAPORAN  
MANAJEMEN**  
MANAGEMENT REPORT

**02**

# LAPORAN DIREKSI [D.1] [GRI 2-22] [GRI 2-23] [GRI 2-24]

## BOARD OF DIRECTORS' REPORT

### Irsal Kamarudin

Direktur Utama  
President Director



14

**“Pada tahun 2022, Perseroan melaksanakan proses konstruksi untuk proyek KPBU Penggantian dan/atau Duplikasi Jembatan CH di 37 lokasi di Pulau Jawa”**

“In 2022, the Company carried out the construction process for the Public Private Partnership (KPBU/PPP) project of the Replacement and/or Duplication of CH Bridges in 37 locations on Java Island.”





### Pemegang saham dan Pemangku kepentingan yang terhormat,

Sebagai bentuk komitmen keberlanjutan PT Bukaka Teknik Utama Tbk dalam mewujudkan visinya untuk "Menjadi perusahaan Indonesia terkemuka dibidang *Engineering, Procurement, Construction*, Energi, dan Investasi di dunia", Perseroan terus mengoptimalkan kapasitas dan perannya dalam meraih pencapaian kerja yang lebih baik di tengah kondisi perekonomian global yang penuh tantangan. Upaya tersebut dilandasi oleh pemahaman dan keyakinan Perseroan yang memaknai kinerja dan kerja keras sebagai wujud tanggung jawab terhadap loyalitas dan kepercayaan yang diberikan oleh segenap pemangku kepentingan. Oleh karena itu, izinkanlah kami menyampaikan Laporan Tahunan Bukaka tahun buku 2022 sebagai bentuk pertanggungjawaban kami terhadap Para Pemegang Saham.

### STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS PERSEROAN

Sejalan dengan upaya Perseroan untuk selalu berinovasi dan mengembangkan potensi bisnis yang ada, Perseroan telah menjajaki potensi-potensi bisnis melalui skema Kerja Sama Pemerintah dan Badan Usaha (KPBU). Pada tahun 2022 ini, Perseroan melalui Entitas Anak yaitu PT Baja Titian Utama yang ditunjuk sebagai Badan Usaha Pelaksana (BUP) KPBU, sedang melaksanakan kegiatan konstruksi untuk proyek KPBU Penggantian dan/atau Duplikasi Jembatan Callender Hamilton (CH) di 37 lokasi di Pulau Jawa. Proyek tersebut merupakan Proyek KPBU atas inisiatif badan usaha (*unsolicited*) dalam hal ini adalah Perseroan, yang diajukan kepada Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Republik Indonesia sebagai pemilik proyek.

37 lokasi Jembatan CH yang sedang dikerjakan oleh Perseroan ini tersebar di wilayah Provinsi Banten, Jawa Barat, Jawa Tengah, dan Jawa Timur. Proyek KPBU ini memiliki jangka waktu 12 tahun yang terdiri dari dua tahun masa konstruksi dan 10 tahun masa layanan. Konstruksi atas 37 lokasi Jembatan tersebut ditargetkan akan selesai pada tahun 2023 sesuai dengan ketentuan Perjanjian KPBU.

### Dear Distinguished Shareholders and Stakeholders,

As a form of PT Bukaka Teknik Utama Tbk's sustainable commitment to realizing its vision of "To be a leading Indonesian company in *Engineering, Procurement, Construction, Energy and Investment in the world*", the Company continues to optimize its capacity and role in achieving better job performance amid challenging global economic conditions. These efforts are based on the Company's understanding and belief that interpret performance and hard work as a form of responsibility for the loyalty and trust given by all stakeholders. Therefore, allow us to submit the Bukaka Annual Report for the 2022 financial year as a form of our responsibility to our shareholders.

### COMPANY STRATEGY AND STRATEGIC POLICY

In line with the Company's efforts to always innovate and develop existing business potential, the Company has explored business potentials through the Public Private Partnership (KPBU/PPP) scheme. In 2022, the Company, through its subsidiary, PT Baja Titian Utama, which was appointed as Implementing Business Entity (BUP) of KPBU/PPP, was carrying out construction activities for the PPP project of Replacement and/or Duplication of the Callender Hamilton (CH) Bridges in 37 locations on Java Island. The project was the PPP Project initiated by a business entity (*unsolicited*), in this case, the Company, which was submitted to the Ministry of Public Works and Public Housing of the Republic of Indonesia as the project owner.

The 37 CH Bridge locations that the Company is working on are spread across the Provinces of Banten, West Java, Central Java, and East Java. This PPP project has a period of 12 years consisting of two years of construction and ten years of service. Constructions of the 37 bridge locations are targeted to be completed in 2023 according to the provisions of the PPP Agreement.

Selain peluang melalui skema KPBU, Perseroan juga terus mencari peluang pasar untuk mengembangkan bisnis di luar negeri. Salah satunya adalah Perseroan mencoba menjajaki kemungkinan kerja sama dengan negara di Eropa dan Timur Tengah untuk potensi pengembangan unit bisnis *oil and gas equipment*. Selain itu, melalui anak perusahaan Bukaka Three D Private Limited, Perseroan saat ini juga sedang melaksanakan proses pengadaan 36 unit *passenger boarding bridge* untuk beberapa bandara di India hasil kerja sama dengan Airport Authority of India (AAI).

## PERAN DIREKSI DAN PERUMUSAN STRATEGI

Direksi telah melaksanakan kegiatan kepengurusan perusahaan sesuai maksud dan tujuan perusahaan sehingga Perseroan dapat terus menciptakan nilai tambah bagi pemegang saham, publik luas dan pemangku kepentingan lainnya melalui produk dan jasa yang inovatif dan berkualitas.

Dalam merumuskan strategi dan kebijakan bisnis di tahun 2022, Direksi telah menerima masukan dari unit-unit kerja yang ada terkait prospek dan kendala yang mungkin dihadapi. Strategi tersebut juga diselaraskan dengan asumsi makro ekonomi dan prospek industri agar dapat menentukan target-target yang wajar dan relevan dengan situasi yang berkembang.

Kemudian rumusan strategi tersebut disampaikan kepada Dewan Komisaris untuk dimintakan masukan dan persetujuannya. Setelah mendapat masukan dan persetujuan dari Dewan Komisaris, Direksi senantiasa mengkomunikasikan strategi dan kebijakan yang disusun guna membangun persepsi yang sama di antara karyawan di berbagai unit-unit bisnis tentang sasaran dan target yang dicapai melalui penerapan strategi tersebut. Direksi juga berperan dalam mengawasi pengimplementasian strategi dan kebijakan tersebut untuk memastikan efektivitasnya.

## PROSES YANG DILAKUKAN DIREKSI UNTUK MEMASTIKAN IMPLEMENTASI STRATEGI

Dalam rangka memastikan implementasi strategi Perseroan berjalan sesuai dengan arahan strategisnya, setiap tahun Perseroan menyusun program kerja pada Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) mengacu pada RJPP yang telah disahkan. Selain itu untuk memantau pelaksanaan implementasi strategi, Direksi juga menjalankan aktivitas *monitoring* secara berkala guna mengevaluasi pencapaian kinerja Perseroan.

In addition to opportunities through the PPP scheme, the Company continues seeking market opportunities to develop business overseas. One of them is that the Company is exploring the possibility of cooperation with countries in Europe and the Middle East for the potential development of oil and gas equipment business units. In addition, through its subsidiary, Bukaka Three D Private Limited, the Company is currently procuring 36 units of passenger boarding bridges for several airports in India in collaboration with the Airport Authority of India (AAI).

## ROLE OF BOARD OF DIRECTORS AND STRATEGY FORMULATION

The Board of Directors has carried out the Company's management activities according to the Company's purpose and objectives so that the Company can continue to create added value for shareholders, the wider public, and other stakeholders through innovative and quality products and services.

In formulating business strategies and policies in 2022, the Board of Directors has received input from existing work units regarding prospects and obstacles that may be encountered. This strategy is also aligned with macroeconomic assumptions and industry prospects to determine reasonable targets relevant to the developing situation.

Then the strategy formulation is submitted to the Board of Commissioners for input and approval. After receiving input and approval from the Board of Commissioners, the Board of Directors continuously communicates the strategies and policies formulated to build the same perception among employees in various business units regarding the goals and targets achieved through implementing these strategies. The Board of Directors also oversees the implementation of these strategies and policies to ensure their effectiveness.

## PROCESSES THAT THE BOARD OF DIRECTORS CARRIED OUT TO ENSURE THE STRATEGY IMPLEMENTATION

To ensure the Company's strategy implementation follows its strategic directions, every year, the Company prepares the work programs in the Corporate Work Plan and Budget (RKAP) referring to the approved RJPP. In addition to monitoring the strategy implementation, the Board of Directors also carries out regular monitoring activities to evaluate the achievement of the Company's performance.

## PERBANDINGAN ANTARA HASIL YANG DICAPAI DENGAN YANG DITARGETKAN PERSEROAN

Dengan alokasi *Capex* sebesar Rp561 miliar yang diperuntukkan bagi pembelian aset tetap/proyek baru/*existing* serta proyek tambahan di tahun 2022, Perseroan menargetkan penjualan sebesar Rp3,86 triliun, sedangkan laba bersihnya sebesar Rp392,56 miliar. Implementasi strategi yang tepat pada akhirnya membawa Perseroan per tanggal 31 Desember 2022 untuk mencapai nilai penjualan sebesar Rp4,15 triliun dan laba sebesar Rp462,28 miliar, atau memenuhi target sebesar 7,51% dan 17,76%.

Per 31 Desember 2022, Perseroan membukukan Jumlah Aset sebesar Rp6,26 triliun yaitu 10,17% dari RKAP sebesar Rp5,68 triliun. Angka tersebut mengalami peningkatan sebesar 19,76% dibanding tahun 2021 yang tercatat sebesar Rp5,23 triliun. Kenaikan tersebut dipengaruhi oleh adanya pos aset keuangan dari kontrak konsesi sebesar Rp618,79 miliar dan kenaikan pos investasi pada perusahaan asosiasi sebesar 20,45% dibandingkan tahun 2021.

Hingga akhir tahun 2022, perolehan Pendapatan dari Kontrak Konstruksi dan Non-Konstruksi sebesar Rp4,2 triliun yaitu 7,19% dari RKAP sebesar Rp3,9 triliun. Angka tersebut mengalami peningkatan sebesar 7,46% dibanding tahun 2021 yang tercatat sebesar Rp3,9 triliun. Kenaikan tersebut seiring dengan meningkatkan kontrak yang diperoleh Perusahaan selama tahun 2022 terutama untuk proyek konstruksi.

Per 31 Desember 2022, laba tahun berjalan tercatat sebesar Rp462,28 miliar yaitu 17,75% dari Rencana Bisnis Perseroan sebesar Rp392,60 miliar. Angka tersebut mengalami penurunan sebesar minus 4,11% dibanding tahun 2021 yang tercatat sebesar Rp482,09 miliar. Penurunan tersebut disebabkan oleh salah satunya dikarenakan penurunan pos laba perusahaan asosiasi sebesar Rp18,5 miliar atau turun 25,33% dan terdapat beberapa proyek yang marginnya tidak sesuai dengan target dikarenakan meningkatnya beban *overhead* dan bahan baku.

PT Bukaka Teknik Utama Tbk (BUKK) melakukan penambahan investasi setoran modal yang dilakukan kepada entitas asosiasi, yakni PT Kerinci Merangin Hidro senilai Rp 145 miliar, PT Malea Energy senilai Rp150 miliar dan PT Bumi Mineral Sulawesi senilai Rp38,8 miliar. Transaksi-transaksi tersebut merupakan bagian dari transaksi bertahap yang dilakukan oleh

## COMPARISON BETWEEN THE COMPANY'S ACHIEVED AND TARGETED RESULTS

With a *Capex* allocation of Rp561 billion intended for purchasing fixed assets/new projects/*existing* projects and additional projects in 2022, the Company targeted sales of Rp3.86 trillion, while its net profit was Rp392.56 billion. The right strategy implementation ultimately led the Company, as of December 31, 2022, to achieve a sales value of Rp4.15 trillion and a profit of Rp462.28 billion, or meet the targets of 7.51% and 17.76%.

As of December 31, 2022, the Company recorded Total Assets of Rp6.26 trillion, 10.17% of the RKAP of Rp5.68 trillion. This figure has increased by 19.76% compared to 2021, recorded at Rp5.23 trillion. This increase was influenced by a financial asset post from a concession contract of Rp618.79 billion and an increase in investment posts in associated companies of 20.45% compared to 2021.

Until the end of 2022, Revenue from Construction and Non-Construction Contract amounted to Rp4.2 trillion, which was 7.19% of the RKAP of Rp3.9 trillion. This figure has increased by 7.46% compared to 2021, recorded at Rp3.9 trillion. This increase was in line with the increase in contracts obtained by the Company during 2022, especially for construction projects.

As of December 31, 2022, income for the year was recorded at Rp462.28 billion, 17.75% of the Company's Business Plan of Rp392.60 billion. However, this figure decreased by minus 4.11% compared to 2021, recorded at Rp482.09 billion. This decrease was due to, among other things, a decrease in the profit post of associated companies of Rp18.5 billion, a decrease of 25.33%. In addition, there were several projects whose margins did not meet the target due to increased overhead and raw material expenses.

PT Bukaka Teknik Utama Tbk (BUKK) has made additional capital injection investments made to associated entities, namely PT Kerinci Merangin Hidro worth Rp145 billion, PT Malea Energy worth Rp150 billion and PT Bumi Mineral Sulawesi worth Rp38.8 billion. These transactions were part of the gradual transactions the Company carried out in these

Perseroan pada entitas-entitas asosiasi tersebut. Bagi Perseroan, realisasi investasi strategis akan meningkatkan laba Perseroan dan pada akhirnya menaikkan nilai tambah Perseroan di mata pemegang saham.

## KENDALA YANG DIHADAPI PERSEROAN

Meskipun dampak dari pandemi Covid-19 yang berlangsung sejak tahun 2020 masih cukup dirasakan oleh pelaku bisnis di Indonesia, namun pada tahun 2022, Perseroan yang sebagian besar lini bisnisnya adalah kegiatan konstruksi dan manufaktur saat ini sudah tidak mengalami kendala yang signifikan sebagai akibat dari dampak pandemi tersebut. Kegiatan konstruksi telah kembali dapat berjalan secara normal sehingga Perseroan dapat menyelesaikan pekerjaan-pekerjaan yang didapatkannya. Selain itu, program-program konstruksi yang dicanangkan oleh Pemerintah memberikan optimisme bagi Perseroan selama tahun 2022 untuk tetap dapat mengembangkan bisnisnya.

## PROSPEK USAHA

Direksi telah menyusun prospek usaha untuk tahun mendatang dan telah mengkonsultasikannya dengan unit-unit usaha dan Dewan Komisaris untuk memperoleh saran dan masukan. Perseroan memiliki keyakinan untuk terus melakukan pengembangan usaha dan meningkatkan produksi produk bernilai tambah di tahun 2023 dan di tahun-tahun selanjutnya.

Dikutip dari dokumen bertajuk "Kerangka Ekonomi Makro Dan Pokok-Pokok Kebijakan Fiskal Tahun 2023" yang dirilis oleh Kementerian Keuangan, Perang Rusia dan Ukraina menjadi salah satu faktor risiko terbesar bagi perekonomian global ke depan. Serangan militer Rusia terhadap Ukraina sejak 24 Februari 2022 telah menimbulkan dampak kemanusiaan yang besar. Berbagai negara merespons dengan pemberian sanksi ekonomi berat terhadap Rusia, seperti pembatasan/pelarangan ekspor-impor, pemblokiran dari sistem pembayaran internasional, hingga pembekuan aset. Dampak perang pada pertumbuhan ekonomi global diperkirakan akan sangat besar.

*The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)* mengestimasi pertumbuhan ekonomi global akan turun sebesar 1 poin persentase dari proyeksi *baseline*, di tahun pertama perang. Dalam *April 2022 World Economic Outlook/WEO* IMF juga melakukan revisi ke bawah atas pertumbuhan ekonomi dunia 2022 sebanyak 0,8 poin persentase (pp) dari proyeksi sebelumnya di Januari. IMF mengestimasi

associated entities. For the Company, the realization of strategic investments would increase the Company's profit and ultimately increase the Company's added value in the eyes of shareholders.

## OBSTACLES THE COMPANY FACED

Even though the impacts of the Covid-19 pandemic, which has taken place since 2020, are still being felt by business people in Indonesia, in 2022, the Company, whose business lines mainly were construction and manufacturing activities, would no longer experience significant obstacles as a result of the impacts of the pandemic. The construction activities have returned to running normally so that the Company can complete the works it has obtained. In addition, the construction programs launched by the Government provided optimism for the Company during 2022 to continue to develop its business.

## BUSINESS PROSPECT

The Board of Directors has prepared business prospects for the coming year and has consulted with business units and the Board of Commissioners to obtain suggestions and input. As a result, the Company has the confidence to continue its business development and increase the production of value-added products in 2023 and the following years.

Quoted from the document entitled "Macroeconomic Framework and Principles of Fiscal Policy for 2023," released by the Ministry of Finance, the war between Russia and Ukraine was one of the biggest risk factors for the global economy going forward. The Russian military attack on Ukraine since February 24, 2022, has had major humanitarian impacts. Various countries responded by imposing severe economic sanctions against Russia, such as export-import restrictions/bans, blocking the international payment system, and freezing assets. Therefore, the impacts of war on global economic growth were expected to be enormous.

The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) estimated that global economic growth would fall by 1 percentage point from the baseline projection in the first year of the war. In April 2022, the IMF World Economic Outlook/WEO also revised down world economic growth in 2022 by 0.8 percentage points (pp) from the previous projection in January. As a result, the IMF estimated that world

pertumbuhan ekonomi dunia tahun 2022 hanya akan berada di tingkat 3,6 persen, atau melambat tajam dari pertumbuhan tahun 2021 yang sebesar 6,1 persen. Penurunan proyeksi pertumbuhan ekonomi terjadi secara luas, khususnya negara yang memiliki hubungan ekonomi tinggi dengan Rusia – Ukraina seperti kawasan Eropa.

Di sisi lain, dikutip dari Tinjauan Kebijakan Moneter yang dirilis oleh Bank Indonesia, menjelaskan bahwa pertumbuhan ekonomi domestik Indonesia tetap baik. Permintaan domestik tetap berdaya tahan dipengaruhi oleh daya beli masyarakat dan keyakinan pelaku ekonomi yang tetap terjaga. Perkembangan ini tercermin pada berbagai indikator bulan November 2022 dan hasil survei Bank Indonesia terakhir, seperti keyakinan konsumen, penjualan eceran, dan *Purchasing Managers' Index* (PMI) Manufaktur.

Sementara itu, kinerja ekspor diperkirakan tetap kuat, khususnya didorong ekspor batu bara, CPO, besi dan baja, serta ekspor jasa, seiring permintaan beberapa mitra dagang utama yang masih kuat serta dampak positif kebijakan yang ditempuh Pemerintah. Secara spasial, kinerja positif ekspor ditopang terutama didorong Kalimantan, Sumatera, dan Sulawesi-Maluku-Papua (Sulampua), yang tetap tumbuh kuat. Pertumbuhan ekonomi yang tetap baik sejalan dengan perkembangan dari sisi lapangan usaha dimana sektor Perdagangan Besar dan Eceran, Industri Pengolahan, serta Transportasi dan Pergudangan tumbuh cukup kuat. Dengan perkembangan tersebut, pertumbuhan ekonomi 2022 diperkirakan tetap bisa ke atas dalam kisaran proyeksi Bank Indonesia pada 4,5-5,3%. Pada tahun 2023, pertumbuhan ekonomi diperkirakan tetap kuat meskipun sedikit melambat sejalan dengan perlambatan ekonomi global ke titik tengah kisaran 4,5-5,3%.

## PANDANGAN ATAS PENGELOLAAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Implementasi Prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) akan terus ditingkatkan guna menjaga kepercayaan pemangku kepentingan dan investor. Perseroan meyakini bahwa dengan mengimplementasikan prinsip GCG secara baik dan benar, maka keberhasilan dan keberlanjutan Perseroan di masa-masa mendatang akan lebih terjamin.

Perseroan juga terus meningkatkan kualitas struktur dan organ GCG yang dimilikinya. Komite-komite yang berada di bawah Dewan Komisaris telah menjalankan tugasnya dengan baik dalam menunjang efektivitas

economic growth in 2022 would only be at the level of 3.6 percent or slowed down sharply from 2021 growth of 6.1 percent. The decline in economic growth projections occurred widely, especially in countries with high economic relations with Russia - Ukraine, such as the European region.

On the other hand, quoted from the Monetary Policy Review released by Bank Indonesia explained that Indonesia's domestic economic growth remained good. This was due to domestic demand remaining resilient, influenced by people's purchasing power and the maintained confidence of economic actors. Various indicators reflected these developments for November 2022 and the latest Bank Indonesia survey results, such as consumer confidence, retail sales, and Manufacturing Purchasing Managers' Index (PMI).

Meanwhile, export performance was predicted to remain strong, especially driven by exports of coal, CPO, iron, and steel, as well as services exports, in line with the strong demand from several main trading partners and the positive impacts of the policies adopted by the Government. Spatially, the export's positive performance was mainly driven by Kalimantan, Sumatera, and Sulawesi-Maluku-Papua (Sulampua), which continued to grow strongly. Economic growth that remained good was in line with developments in business fields where the Wholesale and Retail Trade, Processing Industry, and Transportation and Warehousing sectors grew quite strongly. With these developments, economic growth in 2022 was predicted to continue upward within the range of Bank Indonesia's projection of 4.5-5.3%. In 2023, economic growth will slow slightly in line with the global economic slowdown to the midpoint of the 4.5-5.3% range.

## VIEWS ON CORPORATE GOVERNANCE MANAGEMENT

Good Corporate Governance (GCG) Principles implementation will continue to be improved to maintain the trust of stakeholders and investors. The Company believes that by implementing the GCG principles properly and correctly, the success and sustainability of the Company in the future will be more guaranteed.

The Company also continues to improve the quality of its GCG structures and organs. The committees under the Board of Commissioners have carried out their duties properly in supporting the effectiveness of the

pelaksanaan tugas Dewan Komisaris. Seluruh proses bisnis dan operasional yang dijalankan Perseroan juga selalu diselaraskan dengan prinsip GCG dengan tujuan dapat mengurangi risiko yang dihadapi Perseroan.

## PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN

Dalam kegiatan usahanya, Perusahaan berkomitmen untuk menciptakan dan menghasilkan nilai tambah bagi seluruh *stakeholders*. Tidak hanya mempertimbangkan kepentingan sendiri, tetapi keinginan kuat untuk tumbuh bersama mencapai pertumbuhan bisnis jangka panjang.

Sementara itu, melalui pengelolaan dan minimalisasi risiko yang baik, dipastikan bahwa seluruh tindakan operasional tidak berdampak negatif bagi semua pihak. Pendekatan bisnis berkelanjutan ini secara tidak langsung merupakan bentuk dukungan Perseroan terhadap program pemerintah terkait tujuan keberlanjutan yaitu meningkatkan kualitas hidup masyarakat dengan tetap menjaga kelestarian lingkungan dan ekosistemnya.

## PENUTUP

Pada kesempatan ini perkenankanlah kami untuk menyampaikan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada para pemegang saham, mitra usaha dan pemangku kepentingan lainnya atas dukungan penuh yang diberikan selama tahun 2022. Kami juga ingin menyampaikan penghargaan secara khusus kepada Dewan Komisaris serta seluruh jajaran manajemen dan karyawan yang telah memberikan kontribusi untuk kemajuan Perseroan. Diharapkan Perseroan akan dapat meraih pertumbuhan kinerja yang lebih baik lagi dimasa mendatang dengan dukungan semua pihak.

duties implementation of the Board of Commissioners. All business and operational processes carried out by the Company are always aligned with GCG principles to reduce the risks the Company faces.

## SUSTAINABLE FINANCE IMPLEMENTATION

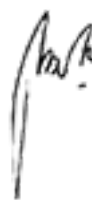
The Company is committed to creating and producing added value for all stakeholders in its business activities. Not only considering its own interests but a strong desire to grow together to achieve long-term business growth.

Meanwhile, through good risk management and minimization, it is ensured that all operational actions do not negatively impact all parties. This sustainable business approach is indirectly a form of the Company's support for government programs related to sustainability objectives, namely improving the community's quality of life while maintaining environmental sustainability and its ecosystem.

## CLOSING REMARKS

On this occasion, please allow us to express our highest appreciation to our shareholders, business partners, and other stakeholders for the full support provided during 2022. We would also like to express our special gratitude to the Board of Commissioners and all levels of management and employees who have contributed to the progress of the Company. It is hoped that the Company will achieve even better performance growth in the future with the support of all parties.

Untuk dan atas nama Direksi  
For and on behalf of the Board of Directors



**Irsal Kamarudin**  
Direktur Utama | President Director



# LAPORAN DEWAN KOMISARIS

## BOARD OF COMMISSIONERS' REPORT

### Suhaeli Kalla

Komisaris Utama  
President Commissioner



22

**“Dewan Komisaris mengapresiasi kebijakan strategis yang dilakukan Direksi dalam upaya mempertahankan bisnis Perseroan di tengah tantangan ekonomi nasional dan global yang sedang bangkit pasca pandemi Covid-19.”**

“The Board of Commissioners appreciates the strategic policies carried out by the Board of Directors to maintain the Company’s business amidst the emerging national and global economic challenges after the Covid-19 pandemic.”





## Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Izinkan kami mewakili segenap manajemen PT Bukaka Teknik Utama Tbk mengawali laporan ini dengan memanjatkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa.

Laporan Tahunan ini sekaligus menjadi laporan pelaksanaan pengawasan Dewan Komisaris terhadap Direksi atas pengelolaan Perseroan sepanjang tahun 2022. Pelaksanaan tugas Dewan Komisaris meliputi pengawasan atas implementasi strategi bisnis yang dijalankan Direksi, pandangan atas prospek usaha Perseroan ke depan, pandangan atas penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik.

## PERSPEKTIF MAKROEKONOMI

Hingga akhir 2022, hampir seluruh negara di dunia masih berjuang dalam tahap pemulihan pasca pandemi Covid-19 yang terjadi sejak tahun 2020 silam. Dampak pandemi terhadap perekonomian global masih dirasa cukup besar. Selain itu, terjadinya konflik geopolitik antara Rusia-Ukraina yang belum mereda juga semakin memperparah kondisi perekonomian pasca Covid-19. Ancaman resesi Amerika Serikat, Eropa dan China; disrupsi rantai pasok; naiknya harga komoditas pangan dan energi; masih tingginya tingkat inflasi serta pengetatan kebijakan moneter oleh Bank sentral negara-negara di dunia masih akan menahan pemulihan ekonomi.

Pertumbuhan ekonomi dunia direvisi ke bawah setelah adanya isu resesi terutama di Amerika Serikat dan Eropa. China juga mengalami perlambatan dengan hanya tumbuh sebesar 3% sepanjang tahun 2022. Tingkat inflasi yang meningkat tajam di negara-negara dunia menyebabkan Bank Sentral menaikkan tingkat suku bunga dengan sangat agresif, hingga mencapai level tertingginya. Selain itu, dengan adanya konflik geopolitik yang menyebabkan disrupsi rantai pasok, harga komoditas terutama pangan dan energi memberikan dampak pada masih berlanjutnya *trend* tingginya tingkat inflasi meskipun di beberapa negara sudah mulai melandai, namun masih berada di atas level pra-pandemi.

## Dear Honorable Shareholders and Stakeholders,

Allow us to represent PT Bukaka Teknik Utama Tbk's entire management to begin this report by praising God Almighty.

This Annual Report is also a report on the Board of Commissioners' supervisory implementation to the Board of Directors over the Company's management throughout 2022. The Board of Commissioners' duties implementation includes supervision of the business strategy implementation carried out by the Board of Directors, views on the Company's future business prospects, and views on Good Corporate Governance implementation.

## MACROECONOMIC PERSPECTIVE

Until the end of 2022, almost all countries in the world were still struggling in the recovery stage after the Covid-19 pandemic since 2020. The impacts of the pandemic on the global economy was still quite significant. In addition, the ongoing geopolitical conflict between Russia and Ukraine has also exacerbated post-Covid-19 economic conditions. The threat of recession in the United States, Europe, and China; supply chain disruption; rising food and energy commodity prices; the persistently high inflation rate, and monetary policy tightening by the central banks of countries in the world would still hold back economic recovery.

World economic growth was revised downwards following the recession, especially in the United States and Europe. China was also experiencing a slowdown by only growing by 3% throughout 2022. World countries' sharply rising inflation rate caused the Central Bank to raise interest rates very aggressively, reaching their highest levels. In addition, due to geopolitical conflicts causing supply chain disruptions, commodity prices, especially food and energy, have impacted the continued trend of high inflation rates. Although it started declining in several countries, it was still above pre-pandemic levels.



Di tengah perlambatan ekonomi global pada 2022, perekonomian Indonesia cenderung masih impresif. Pertumbuhan ekonomi Indonesia sampai dengan Q3-2022 tumbuh sebesar 5,72% (yoy) yang menunjukkan *trend* peningkatan. Tingkat inflasi nasional meskipun masih cenderung tinggi namun mulai melandai dan pada Desember sebesar 5,51% (yoy) dengan tingkat inflasi inti sebesar 3,36% (yoy). Penurunan tingkat inflasi ini juga didorong oleh kebijakan Bank Indonesia yang menaikkan tingkat suku bunga acuan sebesar 200 bps di tahun 2022, hingga Desember BI7DRR berada pada level 5,5%, dan Bank Indonesia mulai menurunkan agresivitasnya dalam menaikkan tingkat suku bunga.

Amid the global economic slowdown in 2022, the Indonesian economy tended to remain impressive. Indonesia's economic growth until Q3-2022 grew by 5.72% (YoY), which showed an increasing trend. Although the national inflation rate still tended to be high, it has begun to decline, and in December was 5.51% (YoY) with a core inflation rate of 3.36% (YoY). The decline in the inflation rate was also driven by Bank Indonesia's policy of increasing the benchmark interest rate by 200 bps in 2022. Until December, the BI7DRR was at the level of 5.5%, and Bank Indonesia began to reduce its aggressiveness in raising interest rates.

## **PENILAIAN TERHADAP KINERJA DIREKSI**

## **BOARD OF DIRECTORS' PERFORMANCE ASSESSMENT**

24

Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan dan penasihatan kepada Direksi atas pengurusan Perseroan. Pengawasan dan penasihatan yang dilakukan Dewan Komisaris dimaksudkan antara lain agar tercipta kesesuaian dan konsistensi pelaksanaan kegiatan usaha Perseroan dengan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) tahun 2022 serta implementasi prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG). Pengawasan dan penasihatan

The Board of Commissioners is in charge of supervising and providing advice to the Board of Directors on the Company's management. The Board of Commissioners' supervision and advisory provision is intended, among other things, to create conformity and consistency in the Company's business activities implementation with the 2022 Corporate Work Plan and Budget (RKAP) and the Good Corporate Governance (GCG) principles implementation. The intended supervision



dimaksud juga bertujuan untuk mengetahui secara berkala atas pencapaian kinerja selama tahun 2022 sebagai sarana *early warning system* dan memastikan bahwa sistem pengendalian internal telah mendukung pencapaian kinerja Perseroan.

Tahun 2022 merupakan tahun yang sangat menantang bagi PT Bukaka Teknik Utama Tbk, namun Perseroan tetap melakukan beragam upaya untuk mencapai target yang telah ditetapkan. Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi secara strategis telah berupaya secara optimal meraih pencapaian target Perseroan. Dewan Komisaris mengapresiasi kebijakan strategis yang dilakukan Direksi dalam upaya mempertahankan bisnis Perseroan di tengah kondisi pandemi yang masih terjadi. Upaya Perseroan dipandang mampu untuk bergerak bangkit dengan tetap mempertahankan pelayanan prima.

Strategi Direksi untuk menjajaki mekanisme KPBU dan memperkuat pengembangan bisnis di bidang Energi Baru & Terbarukan, mampu memberikan dampak positif terhadap kinerja Perseroan. Parameter penilaian kinerja Direksi juga dilakukan dengan meninjau dan mempertimbangkan pencapaian yang telah diraih pada akhir tahun. Selain efisiensi dan optimalisasi anggaran, Dewan Komisaris senantiasa mengajak untuk tetap berinovasi dan bangkit menghadapi tantangan. Beberapa catatan penting terkait kebijakan mendasar di tahun 2022 tentunya akan menjadi dasar bagi Dewan Komisaris untuk mendorong perkembangan Perseroan ke depan.

## **PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA YANG DISUSUN OLEH DIREKSI**

Dewan Komisaris mendukung Direksi atas pandangannya terhadap prospek Perseroan di tahun 2023. Kami setuju bahwa pemulihan pasar akan mulai bangkit dan terus meningkat sehingga dapat berdampak pada pertumbuhan Perseroan.

Selain peluang melalui mekanisme KPBU, Peluang bisnis di sektor energi baru terbarukan (EBT) masih terus dijajaki dan dikembangkan oleh Perseroan, khususnya di bidang pembangkit listrik tenaga air yang ada di Indonesia. Perseroan masih akan tetap melanjutkan bisnis di bidang EBT tersebut sebagai salah satu upaya untuk turut serta mendukung program *green energy* yang dicanangkan oleh Pemerintah. Hal ini mengingat pasokan listrik dari sumber daya energi baru terbarukan sangat dibutuhkan, khususnya oleh pemasok listrik dalam negeri yaitu PLN.

and advisory provision also aims to periodically find out the performance achievement during 2022 as a means of an early warning system and ensure that the internal control system has supported the Company's performance achievement.

2022 was a very challenging year for PT Bukaka Teknik Utama Tbk, but the Company continued to make various efforts to achieve the set targets. The Board of Commissioners considers that the Board of Directors has strategically made optimal efforts to achieve the Company's targets. The Board of Commissioners appreciates the strategic policies carried out by the Board of Directors to maintain the Company's business amidst the ongoing pandemic. The Company's efforts are seen as capable of moving forward while maintaining excellent service.

The Board of Directors' strategy to explore the PPP mechanism and strengthen the business development in the New & Renewable Energy sector positively impacted the Company's performance. Parameters for assessing the Board of Directors' performance were also carried out by reviewing and considering the achievements at the end of the year. In addition to efficiency and optimization of the budget, the Board of Commissioners always invited all to continue to innovate and rise to challenges. Several important notes related to fundamental policies in 2022 would certainly become the basis for the Board of Commissioners to encourage the Company's development in the future.

## **VIEWS ON BUSINESS PROSPECTS PREPARED BY BOARD OF DIRECTORS**

The Board of Commissioners supports the Board of Directors in their views on the Company's prospects in 2023. We agree that the market recovery will start to pick up and continue to increase so that it can have an impact on the Company's growth.

In addition to opportunities through the PPP mechanism, business opportunities in the renewable energy (EBT) sector are still being explored and developed by the Company, especially in the hydroelectric power plants in Indonesia. The Company will still continue the business in the EBT sector as one of the efforts to participate in supporting the green energy program launched by the Government. This is because the supply of electricity from renewable energy sources is urgently needed, especially by domestic electricity suppliers, namely PLN.

## PANDANGAN TERHADAP IMPLEMENTASI TATA KELOLA PERUSAHAAN

Tata Kelola perusahaan yang baik (GCG) merupakan salah satu pilar yang mendasari Perseroan dalam beroperasi. Tata Kelola Perusahaan kami gambarkan dengan tanggung jawab dan wewenang pengambilan keputusan Dewan Komisaris dan Direksi dalam Rapat Umum Pemegang Saham. Hal ini juga menjadi dasar tanggung jawab Perseroan kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan.

Perseroan telah melakukan tahapan sosialisasi, implementasi, dan evaluasi atas praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik berdasarkan Pedoman Tata Kelola Perusahaan (Code of Corporate Governance) secara berkesinambungan. Sebagai perusahaan publik, Perseroan juga tunduk dan patuh terhadap ketentuan dan peraturan yang berlaku serta memenuhi arahan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dalam pelaksanaan Pedoman GCG di Perseroan.

## PENUTUP

Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para pemangku kepentingan atas dukungan yang terus diberikan kepada Perseroan. Kami mengapresiasi kinerja Direksi, Manajemen, dan seluruh karyawan Perseroan atas kontribusi dan upaya terbaiknya demi keberlangsungan usaha Perseroan.

Semoga di masa depan, sinergi dan soliditas yang sudah terjalin dapat terus ditingkatkan dan menciptakan kinerja dan pertumbuhan yang berkelanjutan bagi Perseroan. Di samping itu, kami juga berkomitmen untuk dapat memberikan nilai tambah dan manfaat yang lebih besar bagi para pemegang saham dan para pemangku kepentingan.

## VIEWS ON CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

Good Corporate Governance (GCG) is a pillar that underlies the Company's operations. We describe Corporate Governance as the responsibility and decision-making authority of the Board of Commissioners and the Board of Directors in the General Meeting of Shareholders. This is also the basis of the Company's responsibility to shareholders and stakeholders.

The Company has carried out the socialization, implementation, and evaluation stages of Good Corporate Governance practices based on the Code of Corporate Governance on an ongoing basis. As a public company, the Company is also subject to and complies with the applicable rules and regulations and fulfills directions from the Financial Services Authority (OJK) in implementing the GCG Code in the Company.

## CLOSING

The Board of Commissioners expresses its deepest gratitude to the stakeholders for the continuous support given to the Company. In addition, we appreciate the performance of the Board of Directors, Management, and all employees of the Company for their contribution and best efforts for the sustainability of the Company's business.

Hopefully, in the future, the synergy and solidity that have been established can continue to be improved and create sustainable performance and growth for the Company. In addition, we are also committed to providing added value and greater benefits for shareholders and stakeholders.

Untuk dan atas nama Dewan Komisaris.  
For and on behalf of the Board of Commissioners



**Suhaeli Kalla**

Komisaris Utama | President Commissioner



**PROFIL  
PERUSAHAAN**  
COMPANY PROFILE

**03**

# DATA PERUSAHAAN [GRI 2-1]

## CORPORATE DATA

<b>NAMA PERSEROAN</b> NAME OF THE COMPANY	<b>PT Bukaka Teknik Utama Tbk</b>	
<b>PERUBAHAN NAMA PERSEROAN</b> CHANGE OF COMPANY NAME	Tidak Ada None	
<b>TANGGAL PENDIRIAN</b> DATE OF ESTABLISHMENT	25 Oktober 1978 October 25, 1978	
<b>KEGIATAN USAHA UTAMA</b> CORE BUSINESS ACTIVITIES	<b>Steel Tower, Steel Bridge, Boarding Bridge, Road Construction Equipment, Offshore Maintenance &amp; Services, Oil &amp; Gas Equipment, Special Purpose Vehicles, Galvanize</b>	
<b>MODAL DASAR</b> AUTHORIZED CAPITAL	<b>Rp3.380.000.000.000,-</b>	
<b>MODAL DITEMPATKAN DAN DISETOR PENUH</b> ISSUED AND FULLY PAID IN CAPITAL	<b>Rp892.472.776.000,-</b>	
<b>BIDANG USAHA</b> (Sesuai Anggaran Dasar) <small>[GRI 2-6]</small>  LINE OF BUSINESS (According to the Articles of Association)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konstruksi;</li> <li>• Pertambangan dan Penggalian;</li> <li>• Industri Pengolahan;</li> <li>• Pengangkutan dan Pergudangan;</li> <li>• Perdagangan besar dan eceran, reparasi dan perawatan mobil dan sepeda motor;</li> <li>• Aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi, ketenagakerjaan, agen perjalanan;</li> <li>• Pertanian, kehutanan dan perikanan; dan</li> <li>• Real estate.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction;</li> <li>• Mining and Excavation;</li> <li>• Processing Industry;</li> <li>• Transportation and Warehousing;</li> <li>• Wholesale and retail trade, car and motor vehicle repair and maintenance;</li> <li>• Rental and finance lease, employment, travel agent;</li> <li>• Agriculture, forestry and fishery; and</li> <li>• Real estate.</li> </ul>	
<b>DASAR HUKUM PENDIRIAN</b> LEGAL BASIS OF ESTABLISHMENT	Akta No. 149 yang dibuat dihadapan Haji Bebas Daeng Lalo, S.H., dengan persetujuan Menteri Kehakiman Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. Y.A.5/242/7 tanggal 21 Mei 1979.	Deed No. 149 made before Haji Bebas Daeng Lalo, S.H., with the approval of the Minister of Justice of the Republic of Indonesia pursuant to the Decree No. Y.A.5/242/7 dated May 21, 1979.
<b>KEPEMILIKAN SAHAM</b> SHARE OWNERSHIP	PT Denaya Cakra Cipta Solihin Jusuf Kalla Suhaeli Kalla Achmad Kalla Masyarakat (masing-masing di bawah 5%)/Public (each below 5%)	<b>42,60%</b> <b>15,85%</b> <b>15,84%</b> <b>15,37%</b> <b>10,34%</b>
<b>MEDIA SOSIAL</b> SOCIAL MEDIA	<b>Instagram</b> : @BukakaOfficial <b>Youtube</b> : Bukaka Official <b>Twitter</b> : @BukakaOfficial <b>Linkedin</b> : PT Bukaka Teknik Utama Tbk	
<b>KANTOR PUSAT &amp; SITE PLANT</b> HEAD OFFICE & SITE PLANT <small>[c.2]</small>	Jl. Raya Narogong Bekasi Km. 19,5 RT. 003, R W. 002, Kel. Limusununggal, Kec. Cileungsi, Kab. Bogor, Jawa Barat 16820 T : +62 21 823 2323   F : +62 21 823 1150 E : corsec@bukaka.com www.bukaka.com	
<b>KANTOR PERWAKILAN</b> REPRESENTATIVE OFFICE <small>[GRI 2-6]</small>	EightyEight@Kasablanka Office Tower, Tower A Unit 21 E-F Jl. Casablanca Kav. 88, Jakarta Selatan T : +62 21 296 1 2688   F : +62 21 296 1 2911	

# RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN

## A BRIEF HISTORY OF THE COMPANY

Didirikan pada tanggal 25 Oktober 1978 berdasarkan Akta Notaris H. Bebas Daeng Lalo, S.H., No. 149 yang telah mendapat persetujuan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. Y.A.5/242/7 tanggal 21 Mei 1979, PT Bukaka Teknik Utama Tbk pada mulanya menjalankan kegiatan usaha di bidang perbengkelan skala kecil. Namun, Perseroan terus meningkatkan kompetensi sumber daya yang ada serta kapabilitas organisasi hingga mampu berekspansi ke bidang bisnis lainnya.

Kini, Perseroan telah bertransformasi menjadi sebuah perusahaan induk sekaligus *operating company* dengan bidang usaha meliputi *Engineering, Procurement, Construction, Energi* dan *Investasi*. Dengan pengalaman yang teruji, Perseroan juga berkontribusi terhadap berbagai program pembangunan infrastruktur nasional.

Melalui enam entitas anaknya dan satu *joint venture* yang dikembangkan bersama Minyu Machinery Corp, kegiatan bisnis Perseroan meliputi:

1. Bidang bisnis pertambangan, pengolahan dan perdagangan nikel, yang dikelola melalui PT Bukaka Mandiri Sejahtera;
2. Kegiatan usaha manufaktur komponen otomotif, yang dikelola melalui PT Bukaka Forging Industries;
3. Bidang pembangkit tenaga listrik, yang dikelola melalui PT Bukaka Energi;
4. Bidang jasa, perdagangan, pembangunan, industri, pertambangan serta pertanian, yang dikelola melalui PT Bukaka Mega Investama. Melalui anak usaha ini, Perseroan juga merealisasikan penanaman modal sebesar 46,97% di PT Kerinci Merangin Hydro, sebuah perusahaan yang akan membangun Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) dengan kapasitas 350 MW, yang merupakan salah satu PLTA terbesar di Tanah Air;
5. Bidang *Oil and Gas Services*, baik *onshore* maupun *offshore*, yang dikelola melalui PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan;
6. Bidang konstruksi dan perdagangan besar, yang dikelola melalui PT Baja Titian Utama; dan
7. Bidang perdagangan dan industri mesin penunjang infrastruktur, yang dikelola melalui PT Bukaka Minyu Industry.
8. Pendirian Bukaka Three D Private Limited yang berlokasi di India.

Established on October 25, 1978, based on the Notarial Deed of H. Bebas Daeng Lalo, S.H., No. 149 that had obtained approval from the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in the Decree No. Y.A.5/242/7 dated May 21, 1979, PT Bukaka Teknik Utama Tbk initially carried out business activities in the small-scale motor vehicle workshop. However, the Company continues to improve the competence of existing resources and organizational capabilities so that it is able to expand into other business fields.

Now, the Company has transformed into a holding company as well as an operating company with business segments covering *Engineering, Procurement, Construction, Energy, and Investment*. With proven experience, the Company also contributes to various national infrastructure development programs.

Through its six subsidiaries and a joint venture developed with Minyu Machinery Corp, the Company's business activities include:

1. Nickel mining, processing, and trading business managed through PT Bukaka Mandiri Sejahtera;
2. Automotive component manufacturing business activities managed through PT Bukaka Forging Industries;
3. Power plants managed through PT Bukaka Energi;
4. Services, trade, development, industry, mining, and agriculture are managed through PT Bukaka Mega Investama. Through this subsidiary, the Company also realized an investment of 46.97% in PT Kerinci Merangin Hydro, a company that builds a Hydroelectric Power Plant (PLTA) with a capacity of 350 MW, which is one of the largest hydropower plants in the country;
5. Oil and Gas Services sector, both onshore and offshore, is managed through PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan;
6. Construction and wholesale trade managed through PT Baja Titian Utama; and
7. Trade and machinery industry supporting infrastructure managed through PT Bukaka Minyu Industry.
8. Establishment of Bukaka Three D Private Limited located in India.

Selain itu, Perseroan juga secara konsisten menjajaki peluang-peluang bisnis yang menjanjikan untuk mendukung pertumbuhan usahanya dalam jangka panjang. Di antara ekspansi bisnis yang sudah direalisasikan adalah penyertaan saham di PT Poso Energy dan PT Malea Energy, sebuah perusahaan yang bergerak di bidang Pembangkit Listrik Tenaga Air. Perseroan berkomitmen untuk senantiasa mengedepankan semangat inovasi dan berekspansi melakukan kegiatan investasi strategis guna memberikan manfaat yang berkelanjutan bagi para pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

In addition, the Company also consistently explores promising business opportunities to support its long-term business growth. Among the business expansions realized is the shares investment in PT Poso Energy and PT Malea Energy, a company engaged in the Hydroelectric Power Plant sector. The Company is committed to always prioritizing the spirit of innovation and expanding into strategic investment activities to provide sustainable benefits for shareholders and other stakeholders.

## KEGIATAN USAHA [C.4] [GRI 2-6]

### BUSINESS ACTIVITIES

#### KEGIATAN USAHA SESUAI ANGGARAN DASAR

Sesuai maksud dan tujuan yang tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan pasal 3, maka Perseroan menjalankan bidang usaha:

1. Konstruksi;
2. Pertambangan dan Penggalian;
3. Industri Pengolahan;
4. Pengangkutan dan Pergudangan;
5. Perdagangan besar dan eceran, reparasi dan perawatan mobil dan sepeda motor;
6. Aktivitas penyewaan dan sewa guna usaha tanpa hak opsi, ketenagakerjaan, agen perjalanan;
7. Pertanian, kehutanan dan perikanan; dan
8. *Real estate*.

#### KEGIATAN USAHA PADA TAHUN BUKU SERTA PRODUK DAN JASA YANG DIHASILKAN

Berikut segmen usaha yang dijalankan oleh Perseroan pada tahun 2022 beserta produk dan jasa yang dihasilkan di masing-masing segmen usaha:

#### BUSINESS ACTIVITIES IN ACCORDANCE WITH THE ARTICLES OF ASSOCIATION

In accordance with the purposes and objectives outlined in article 3 of the Company's Articles of Association, the Company runs the following businesses:

1. Construction;
2. Mining and Excavation;
3. Processing Industry;
4. Transportation and Warehousing;
5. Wholesale and retail trade, car and motor vehicle repair and maintenance;
6. Rental and finance lease, employment, travel agent;
7. Agriculture, forestry and fishery; and
8. Real estate.

#### BUSINESS ACTIVITIES CONDUCTED IN THE FINANCIAL YEAR AS WELL AS PRODUCTS AND SERVICES PRODUCED

The following are the business segments run by the Company in 2022, including the products and services produced in each business segment:





# 01

## STEEL TOWER

Termasuk dalam segmen *Steel Tower* adalah kegiatan usaha manufaktur dan konstruksi jaringan transmisi tegangan tinggi dan ekstra tinggi di Indonesia, serta tower telekomunikasi. Kiprah Perseroan di segmen *Steel Tower* menjadikannya satu-satunya perusahaan di Asia Tenggara yang memiliki fasilitas *testing tower* berkapasitas hingga 500 kV. Kompetensi ini menarik sejumlah perusahaan besar sebagai pelanggan premium segmen *Steel Tower*, yaitu di antaranya adalah PT Perusahaan Listrik Negara (Persero), PT Centratama Menara Indonesia, PT Huawei Tech Investment, PT Tower Bersama Infrastruktur Tbk, dan PT Dayamitra.

What is included in the Steel Tower segment are the manufacturing and construction business activities of high voltage and extra high voltage transmission networks in Indonesia and telecommunications towers. The Company's works in the Steel Tower segment make it the only company in Southeast Asia with a testing tower facility with a capacity of up to 500 kV. This competence attracts several large companies as premium customers for the Steel Tower segment, namely PT Perusahaan Listrik Negara (Persero), PT Centratama Menara Indonesia, PT Huawei Tech Investment, PT Tower Bersama Infrastruktur Tbk, and PT Dayamitra.

Berikut pencapaian Perseroan di Segmen *Steel Tower*:

The Company's achievements in the Steel Tower segment include the following:

- Pekerjaan Desain, Suplai, dan Pemasangan Transmisi 500 kV Balaraja - Kembangan. Lot 1: Transmisi 500 kV Balaraja – Cikupa.
- Pekerjaan Desain, Suplai, dan Pemasangan Transmisi 500 kV Balaraja - Kembangan. Lot 2: Transmisi 500 kV Cikupa Kembangan.
- Suplai Tower Telekomunikasi untuk PT Centratama Menara Indonesia.

- Design, Supply, and Installation of the 500 kV Balaraja- Kembangan transmission. Lot 1: the 500 kV Balaraja – Cikupa transmission.
- Design, Supply, and Installation of the 500 kV Balaraja- Kembangan transmission. Lot 2: the 500 kV Cikupa- Kembangan transmission.
- Telecommunication Tower Supply for PT Centratama Menara Indonesia.





## 02

### STEEL BRIDGE

Pada segmen usaha *Steel Bridge*, Perseroan mengerjakan kegiatan *Engineering, Procurement, Fabricasi, Konstruksi* dan penyewaan alat-alat khusus konstruksi. Kompetensi Perseroan di bidang ini didukung oleh tenaga-tenaga profesional yang andal dan berpengalaman serta keberadaan teknologi mutakhir yang memungkinkan Perseroan untuk menciptakan varian produk baru yang berkualitas. Produk terkini dari segmen usaha antara lain *Bukaka Steel Arch Corrugated* dan *Seismic Isolation Rubber Bearing*. Karya Perseroan telah diakui sehingga mampu mengisi kebutuhan pasar yang didominasi oleh produk dari luar negeri. Kini, perusahaan-perusahaan skala besar yang berasal dari BUMN, institusi pemerintah dan swasta nasional, seperti Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat, PT Waskita Karya (Persero) Tbk, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, PT Adhi Karya (Persero) Tbk, PT Brantas Abipraya, PT Acset Indonusa Tbk dan Dinas Pekerjaan Umum di beberapa provinsi dan kabupaten, telah menjadi pelanggan Perseroan.

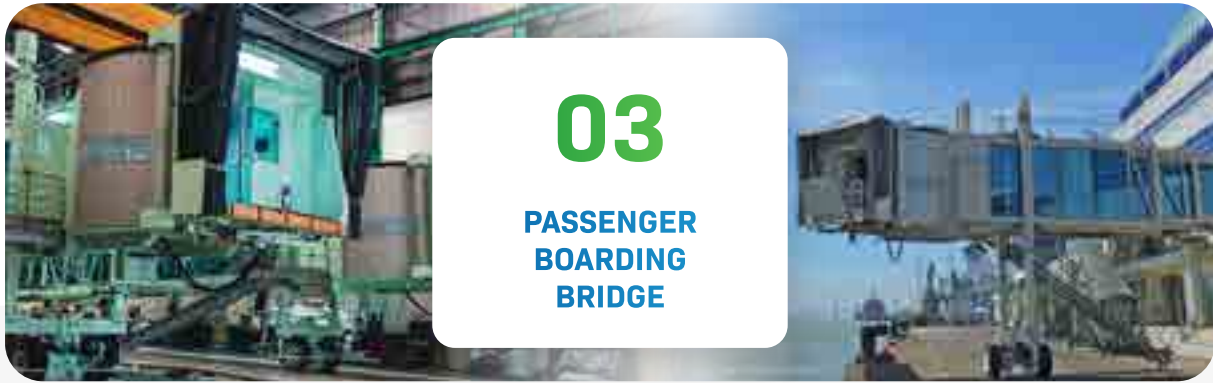
Beberapa pembangunan proyek yang menggunakan produk *Steel Bridge* buatan Perseroan di antaranya adalah:

1. Pekerjaan *Corrugated Steel Plate (CSP)* Proyek Pembangunan Jalan Tol Trans Sumatera.
2. Jembatan Penyeberangan Orang (JPO) Sudirman – DKI Jakarta.
3. Jembatan Bogeg Serang – Banten.
4. Jembatan Ciujung Ruas Tol Jakarta – Merak.
5. Jembatan gantung multifungsi di berbagai daerah di Indonesia.
6. Jembatan rangka di beberapa provinsi di Indonesia.

In the *Steel Bridge* business segment, the Company carries out activities of *Engineering, Procurement, Fabrication, Construction*, and special construction equipment rental. The Company's competence in this field is supported by reliable and experienced professionals and the availability of cutting-edge technologies that enable the Company to produce new quality product variants. The recent products from the business segment include *Bukaka Steel Arch Corrugated* and *Seismic Isolation Rubber Bearing*. The Company's works have been widely recognized as they can accommodate the market needs that are dominated by imported products. Now, large-scale state-owned enterprises, national government and private institutions, such as the Ministry of Public Works and Public Housing, PT Waskita Karya (Persero) Tbk, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, PT Adhi Karya (Persero) Tbk, PT Brantas Abipraya, PT Acset Indonusa Tbk and the Public Works Services in several provinces and regencies, have become the Company's customers.

Some of the construction projects that use the Company's *Steel Bridge* products include:

1. *Corrugated Steel Plate (CSP)* Work for the Trans Sumatera Toll Road Construction Project.
2. Construction of Sudirman Pedestrian Bridge (JPO) - DKI Jakarta.
3. Construction of Bogeng Serang Bridge - Banten.
4. Construction of Ciujung Bridge of the Jakarta - Merak Toll Road.
5. Construction of multifunctional suspension bridges in various regions in Indonesia.
6. Construction of skeletal bridges in several provinces in Indonesia.



# 03

## PASSENGER BOARDING BRIDGE

Lebih dari tiga dekade, Perseroan telah membangun reputasi unggul sebagai satu-satunya produsen garbarata di Indonesia dan bahkan termasuk dalam lima produsen garbarata terkenal di dunia. Produksi garbarata ini dimulai sejak tahun 1989, yang terdiri dari dua jenis garbarata, yaitu garbarata dengan dinding baja dan garbarata dengan dinding kaca. Kompetensi Perseroan dalam memproduksi garbarata yang berkualitas tinggi telah diakui mampu memenuhi standar industri penerbangan. Produk garbarata Perseroan telah dilengkapi dengan teknologi gerak berbasis elektromekanik dan sistem kontrol teknologi termutakhir yang menawarkan kemudahan, baik dalam pengoperasian maupun perawatan produk, serta keamanan maupun kenyamanan bagi pesawat terbang beserta penumpangnya. Tidak hanya industri penerbangan, Perseroan juga menawarkan produk sejenis untuk melayani industri transportasi laut. Kini produk garbarata jenis ini sudah terpasang di beberapa pelabuhan di Indonesia seperti pelabuhan Surabaya, Medan, Makassar, Sorong, Banten, Lampung dan Balikpapan.

Selama tahun 2022, Perseroan telah memproduksi garbarata sebanyak 40 unit untuk memenuhi kebutuhan di bandara nasional antara lain Jakarta dan kebutuhan ekspor ke berbagai negara, antara lain India, Jepang (Fukushima dan Sendai) dan Thailand (Don Mueang).

For more than three decades, the Company has built a reputation for excellence as the only passenger boarding bridge/aerobridge manufacturer in Indonesia. It is even one of the five world-renowned aerobridge manufacturers. The production of aerobridges began in 1989, consisting of two types of aerobridges: aerobridges with steel walls and aerobridges with glass walls. The Company's competence in producing high-quality aerobridges has been recognized as being able to meet aviation industry standards. The Company's aerobridges have been equipped with electromechanical-based motion technology and the latest technology control systems that offer convenience, both in product operation and maintenance, as well as safety and comfort for aircraft and their passengers. Not only the aviation industry, but the Company also offers similar products to serve the marine transportation industry. Now, such aerobridge products have been installed in several ports in Indonesia, such as the ports of Surabaya, Medan, Makassar, Sorong, Banten, Lampung, and Balikpapan.

During 2022, the Company has produced 40 units of aerobridge to meet the needs of national airports, including Jakarta and export needs to various countries, including India, Japan (Fukushima and Sendai) and Thailand (Don Mueang).



# 04

## OIL AND GAS EQUIPMENT

Segmen Pompa merupakan salah satu bidang usaha yang telah ditekuni Perseroan selama lebih dari tiga dekade. Dioperasikan sejak tahun 1986, Perseroan memiliki fasilitas fabrikasi pompa terbesar di Indonesia dengan kapasitas produksi lebih dari 100 unit pompa (*pumping unit*) per bulan.

Didukung oleh lebih dari 200 karyawan yang ahli serta berpengalaman dalam perakitan pompa, Perseroan telah menghasilkan produk-produk pompa yang berkualitas tinggi dan sesuai dengan standar desain dan manufaktur yang ditetapkan API serta unit pemompaan serial API. Hal itu dibuktikan dengan diraihnya sertifikasi dari *American Petroleum Institute* (API) untuk produk *GearBox* dengan brand "BUKAKA" pada tanggal 30 Januari 2015. Pencapaian ini membuktikan kemampuan Perseroan dalam memproduksi *gearbox pumping unit* yang memenuhi standar API-11E.

Produk yang ditawarkan melalui segmen ini di antaranya adalah *Sucker Road, Mark II, Beam Balance, Conventional Crank Balance, Mud Separator Tank, dan High Pressure Tank*. Hingga per tanggal 31 Desember 2022, Perseroan telah memproduksi lebih dari 6.514 unit pompa dengan beragam spesifikasi. Segmen pelanggan yang dilayani pada bidang usaha ini berasal dari perusahaan BUMN maupun multinasional, yakni di antaranya PT Pertamina (Persero) EP, TAC Pertamina, JOB Pertamina, dan PT Chevron Pacific Indonesia.

Saat ini Perseroan juga terlibat di beberapa proyek, antara lain *Contract For Procurement, Installation and Maintenance Service of Pumping* PT Pertamina Hulu Rokan, pengadaan unit pertashop 3 KL Generasi 3, pekerjaan *steel structure* untuk PT Eclat Textile International Phase II, PT Pou Yuen Indonesia, Kerry KIIC Taste Karawang dan Indonesia Battery Cell JV Project.

The Pump segment is one of the businesses in which the Company has been engaged for over three decades. Operating since 1986, the Company has the largest pump fabrication facility in Indonesia, with a production capacity of more than 100 pumping units per month.

Supported by more than 200 employees who are experts and experienced in pump assembly, the Company has produced high-quality pump products in accordance with the API design and manufacturing standards as well as API serial pumping units. This was proven by achieving certification from the American Petroleum Institute (API) for GearBox products applying "BUKAKA" brand on January 30, 2015. This achievement proves the Company's ability to produce gearbox pumping units that meet API-11E standards.

Products offered through this segment include Sucker Road, Mark II, Beam Balance, Conventional Crank Balance, Mud Separator Tank, and High-Pressure Tank. As of December 31, 2022, the Company has produced more than 6,514 pumping units with various specifications. The customer segments served come from state-owned and multinational companies, namely PT Pertamina (Persero) EP, TAC Pertamina, JOB Pertamina, and PT Chevron Pacific Indonesia.

Currently, the Company is also involved in several projects, including a *Contract For Procurement, Installation and Maintenance Service of Pumping* for PT Pertamina Hulu Rokan, procurement of 3 KL Generation 3 pertashop units, steel structure works for PT Eclat Textile International Phase II, PT Pou Yuen Indonesia, Kerry KIIC Taste Karawang and Indonesia Battery Cell JV Project.

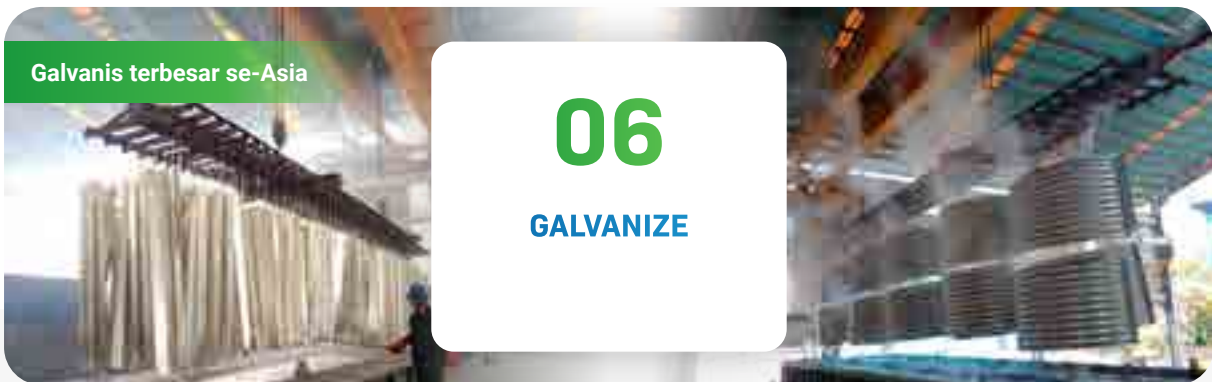


# 05

## OFFSHORE MAINTENANCE SERVICES

Pada segmen bisnis *Offshore Maintenance Services*, lingkup kegiatan usaha yang dijalankan Perseroan menyediakan kebutuhan konstruksi dan perawatan di industri minyak dan gas dengan menyiapkan desain, konstruksi, fabrikasi, instalasi, dan perawatan.

In the *Offshore Maintenance Services* business segment, the scope of business activities carried out by the Company provides construction and maintenance needs in the oil and gas industry by preparing design, construction, fabrication, installation and maintenance.



Galvanis terbesar se-Asia

# 06

## GALVANIZE

Galvanis merupakan salah satu metode perlindungan baja terhadap korosi, dengan lapisan *zinc*. Mampu meningkatkan umur dan durabilitas baja struktur (infrastruktur). Lapisan galvanis pada baja sangat efisien dan juga biaya yang murah. Unit Usaha Galvanis Perseroan telah diakui dari sisi kualitas dan kompetensinya karena dinilai mampu memenuhi standar ASTM A123:2017, AASHTO M111M:2019, dan EN ISO 1464:2009, dan telah meraih Sertifikat Sistem Manajemen Mutu (SMM) ISO 9001:2015, Sertifikat Sistem Manajemen Lingkungan (SML) ISO 14001:2015, dan Sertifikat Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) ISO 45001:2018. Memiliki kapasitas produksi 45.000 ton per tahun. Didukung dengan mesin fabrikasi yang mutakhir, dengan dua *workshop* dan tiga ketel yakni dengan dimensi 2,5 m x 1,8 m x 12,6 m (1 unit) di *Workshop Galvanis I*, sedangkan dua unit ketel dengan dimensi 1,8m x 3,0 m x 16,0 m di *Workshop Galvanize II*.

Galvanize is a method of steel protection against corrosion, using a zinc coating to extend the life and durability of structure steel (infrastructure). The galvanized coating on steel is very efficient and also more affordable. The Company's Galvanize Business Unit has been recognized in terms of quality and competence as it is considered capable of meeting ASTM A123:2017, AASHTO M111M:2019, and EN ISO 1464:2009 standards, and has received ISO 9001:2015 Quality Management System (SMM) Certificate, ISO 14001:2015 Environmental Management System (SML) Certificate, and ISO 45001:2018 Occupational Safety and Health Management System (SMK3) Certificate. It has an annual production capacity of 45,000 tons. It is supported by a state-of-the-art fabrication machine, with two workshops and three kettles consisting of 1 unit located in Galvanize I Workshop with dimensions of 2.5 m x 1.8 m x 12.6 m. In contrast, two other kettle units have dimensions of 1.8m x 3.0 m x 16.0 m and are located in Galvanize II Workshop.

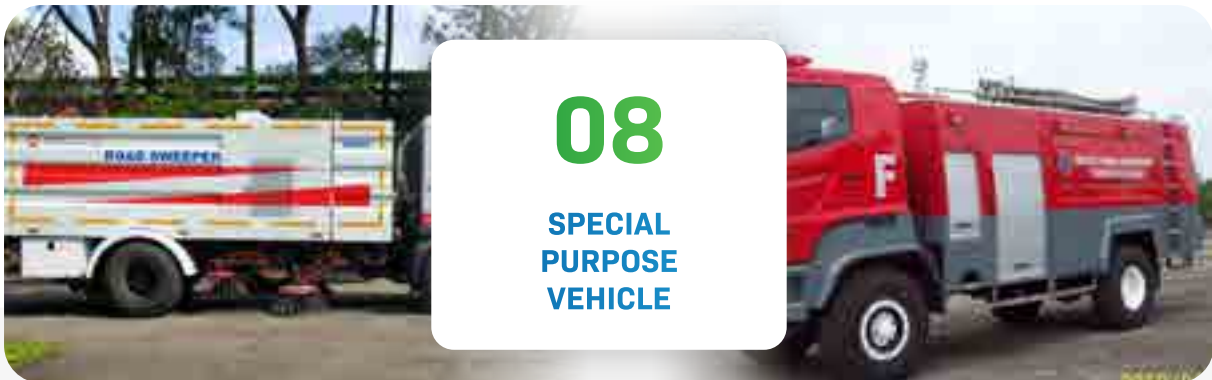


# 07

## ROAD CONSTRUCTION EQUIPMENT

Melalui segmen usaha *Road Construction Equipment* (RCE), Perseroan menghasilkan produk-produk seperti *Asphalt Mixing Plant, Stone Crushing Plant, Concrete Batching Plant, Asphalt Patch Mixer, Asphalt Sprayer, Asphalt Distributor, Aggregate Blending Machine* serta *Road Maintenance Truck*. Produk-produk yang dihasilkan pada segmen ini telah diakui keunggulannya sehingga mampu menjawab tantangan perkembangan bidang infrastruktur yang pesat. Hingga akhir tahun 2022, segmen usaha RCE telah memproduksi lebih dari 443 unit alat konstruksi jalan dan melayani permintaan dari berbagai segmen pelanggan, mulai dari BUMN hingga kontraktor jalan nasional.

Through the *Road Construction Equipment* (RCE) business segment, the Company produces products such as *Asphalt Mixing Plants, Stone Crushing Plant, Concrete Batching Plant, Asphalt Patch Mixer, Asphalt Sprayer, Asphalt Distributor, Aggregate Blending Machine* and *Road Maintenance Truck*. The products produced in this segment have been recognized for their superiority so that they are able to answer the challenges of the rapid infrastructure development. As of the end of 2022, the RCE business segment has produced more than 443 units of road construction equipment and served demand from various customer segments, ranging from state-owned enterprises to national road contractors.



# 08

## SPECIAL PURPOSE VEHICLE

Didirikan tahun 1978, unit usaha ini adalah pelopor dalam produksi *Special Purpose Vehicle* di Indonesia. Kendaraan yang diproduksi dijamin dengan pengawasan ketat terhadap keamanannya serta cara pengoperasiannya yang mudah. Kualitas kendaraan yang dihasilkan telah memenuhi standar nasional maupun internasional, yakni Peraturan Pemerintah Indonesia No.11-1979, National Fire Protection Association (NFPA) - USA terutama NFPA 1901 Automotive Fire Apparatus, Standar Industri Jepang (Japanese Industrial Standard (JIS)) Piping dan ISO 9001:2000 tentang Standar Sistem Manajemen Kualitas.

Established in 1978, this business unit is the pioneer in the *Special Purpose Vehicles* Manufacturing in Indonesia. The produced vehicles are guaranteed with high supervision for their safety and easy operational mechanism. The quality of the vehicles produced has met the national and international standards, namely Indonesian Government Regulation No.11-1979, National Fire Protection Association (NFPA) - USA, particularly NFPA 1901 Automotive Fire Apparatus, Japanese Industrial Standard (JIS) Piping and ISO 9001:2000 concerning Quality Management System Standards.



Di antara kendaraan yang diproduksi adalah *Fire Fighting Truck, Aerial Telescopic Ladder, Vacuum Road Sweeper, Articulating Aerial Platform, Compactor Truck, Arm Roll Truck, Dump Truck, Water Tank Truck, Vacuum Truck, Fire Jeep, Wrecker Truck, Catering Truck, Stick Boom Crane Truck, dan Service & Recondition of Fire Fighting Truck*. Sejumlah perusahaan besar telah menjadi pelanggan utama dari segmen bisnis ini, yakni di antaranya PT Pertamina, PT PELINDO, PT ANGKASA PURA 1 & 2, Kepolisian Udara RI. Proyek Unit Usaha *Special Purpose Vehicle* pada tahun 2022 seperti:

1. *Special Purpose Vehicle* - Kendaraan Pemadam Kebakaran kap. 5.000 liter Air
2. *Special Purpose Vehicle* - Kendaraan Pemadam Kebakaran kap. 8.000 liter Air
3. *Special Purpose Vehicle* - Road Sweeper Truck
4. *Special Purpose Vehicle* - Articulating Truck
5. *Special Purpose Vehicle* - Vacuum Truck
6. *Special Purpose Vehicle* - Steamer Truck
7. *Special Purpose Vehicle* - Hot Flushing Truck dan Steamer Truck.

Among the vehicles produced are *Fire Fighting Truck, Aerial Telescopic Ladder, Vacuum Road Sweeper, Articulating Aerial Platform, Compactor Truck, Arm Roll Truck, Dump Truck, Water Tank Truck, Vacuum Truck, Fire Jeep, Wrecker Truck, Catering Truck, Stick Boom Crane Trucks, and Service & Recondition of Fire Fighting Trucks*. A number of large companies have become the main customers of this business segment, namely PT Pertamina, PT PELINDO, PT ANGKASA PURA 1 & 2, Kepolisian Udara RI (the Indonesian Air Police). *Special Purpose Vehicle Business Unit Projects* in 2022 such as:

1. *Special Purpose Vehicle* - Fire Fighting Vehicle with a capacity of 5,000 liters of Water
2. *Special Purpose Vehicle* - Fire Fighting Vehicle with a capacity of 8,000 liters of Water
3. *Special Purpose Vehicle* - Road Sweeper Truck
4. *Special Purpose Vehicle* - Articulating Truck
5. *Special Purpose Vehicle* - Vacuum Truck
6. *Special Purpose Vehicle* - Steamer Truck
7. *Special Purpose Vehicle* - Hot Flushing Truck and Steamer Truck.



# VISI, MISI DAN BUDAYA PERUSAHAAN [c.1]

## VISION, MISSION AND CORPORATE CULTURE

# VISI

## VISION



**Menjadi perusahaan Indonesia terkemuka yang bergerak di bidang *engineering, procurement, construction, energi, dan investasi* di Dunia.**

To be a leading Indonesian company in engineering, procurement, construction, energy, and investment in the world.

# MISI

## MISSION



**1. Merekrut sumber daya manusia yang kompeten dan profesional.**

To recruit competent and professional human resources.

**2. Memberikan kepuasan dan nilai tambah kepada para pemangku kepentingan.**

To provide satisfaction and added value to stakeholders.

**3. Menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik dalam segala aspek.**

To embrace good corporate governance principles in all aspects.

**4. Menjadi perusahaan yang mempunyai daya saing tinggi, modern, inovatif, dan peduli terhadap lingkungan.**

To be a highly competitive, modern, innovative, and environmentally friendly company.





# NILAI-NILAI PERUSAHAAN <sup>[F.1]</sup>

## CORPORATE VALUES

Perseroan telah merumuskan nilai-nilai perusahaan yang menjadi panduan bagi seluruh insan BUKAKA dalam bertindak dan bertingkah laku. Nilai-nilai perusahaan ini senantiasa disosialisasikan kepada seluruh karyawan, mulai dari manajemen hingga staf. Nilai-nilai perusahaan meliputi:

The Company has formulated corporate values that guides all BUKAKA employees in acting and behaving. This corporate values are constantly disseminated to all employees, from management to staff. Our Corporate Values are:



# JEJAK LANGKAH PERUSAHAAN

**1978**

Pendirian Perseroan.  
Establishment of the Company.

**1979**

Mulai menjalankan kegiatan bisnis di bidang perbengkelan kendaraan bermotor dengan produk pertamanya berupa Mobil Pemadam Kebakaran.  
Starting to carry out business activities in a motor vehicle workshop with Fire Truck as its first product.

**1990 - 2000**

- Melaksanakan Penawaran umum perdana (IPO) dan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia dengan kode saham BUKK.
- Meraih sertifikasi dari American Petroleum Institute atas kegiatan bisnis jasa terkait minyak dan gas bumi dan Sertifikasi ISO dan API.
- Meluncurkan sejumlah produk baru, yaitu transmisi listrik, proyek migas, garbarata, *steel bridges*, dan pembangkit listrik tenaga uap (PLTU).
- Carrying out an initial public offering (IPO) and listing its shares on the Indonesia Stock Exchange with the stock code BUKK.
- Obtaining certification from the American Petroleum Institute for oil and gas-related service business activities and obtaining the ISO and API certifications.
- Launching new products, namely line transmission, oil and gas projects, passenger boarding bridges, steel bridges, and Steam Power Plant (PLTU).

**2000 - 2010**

- Meraih Sertifikasi Quality Assurance dan OHSAS.
- Membangun Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA).
- Memutuskan keluar dari bursa saham (*delisting*).
- Melakukan konversi hutang menjadi setoran modal perusahaan dalam rangka restrukturisasi hutang sebesar US\$140 juta.
- Melaksanakan Kuasi Reorganisasi dalam rangka memperkuat struktur permodalan dan keuangan perusahaan.
- Obtaining Quality Assurance and OHSAS Certificates.
- Building a Hydro Power Plant (PLTA).
- The Company delisted its shares from the stock exchange (Delisting).
- The Company converted its debt amounting US\$140 million into capital placement.
- Carrying out Quasi-Reorganization to strengthen the Company's capital and financial structure.

**2018**

- Mendirikan anak usaha, yaitu PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan, dengan kepemilikan saham sebesar 99% saham atau setara 2.475 saham senilai Rp2.475 miliar.
- Menandatangani Perjanjian Jual Beli Saham dengan PT Bumi Sarana Utama Energi (B'SUE) yang merupakan afiliasi Perseroan untuk membeli dan menerima pengalihan sebanyak 1.750 saham dari modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh BSUE dalam PT Tamboli Energy senilai Rp1,75 miliar.
- Establishing a subsidiary, PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan, with a 99% share ownership or equivalent to 2,475 shares worth Rp2,475 billion.
- Signed a Share Sale agreement with PT Bumi Sarana Utama Energi (BSUE) which was an affiliate of the Company to buy and receive the transfer of 1,750 shares of capital that was issued and fully paid by BSUE in PT Tamboli Energy in a transaction worth Rp1.75 billion.

**2017**

- Menandatangani perjanjian material dengan KSO Bukaka-KS yang terdiri dari 4 kontrak senilai Rp2,95 triliun untuk melakukan pekerjaan Suplai Material, Pabrikasi dan Ereksi, *Galvanizing*, dan Transportasi Material untuk Proyek Pembangunan Jalan Tol Jakarta-Cikampek II Elevated STA 9+500 STA 47+500.
- Merealisasikan penyertaan modal sebesar 25% di PT Poso Energy, sebuah perusahaan yang bergerak di bidang Pembangkit Listrik Tenaga Air yang berkedudukan di Jakarta Selatan.
- Signed a material agreement with KSO Bukaka-KS (Bukaka-KS Joint Operation) consisting of 4 contracts worth Rp2.95 trillion to carry out material supply, manufacturing and installation, galvanizing, and transportation of material for the Jakarta-Cikampek II Elevated STA 9+500 STA 47+500 toll road construction project.
- Realizing 25% of shares investment in PT Poso Energy, a company engaging in hydroelectric power plant based in South Jakarta.

**2019**

Melakukan penandatanganan kontrak penjualan 33 unit *boarding bridge* (garbarata) dengan M-Solutions Co., Ltd. - Airport of Thailand dengan nilai transaksi US\$7,5 juta atau setara Rp105 miliar.  
The Company signed a contract to sell 33 boarding bridge units (garbarata) with M-Solutions Co., Ltd. - Airport of Thailand with the transaction value of US\$7.5 million or equivalent to Rp105 billion.

**2020**

Melakukan penandatanganan perjanjian kerja sama terkait pengadaan 36 unit garbarata kaca termasuk instalasi dan perawatan dengan Airports Authority of India (AAI) senilai US\$5,1 juta.  
Signed a cooperation agreement on the procurement of 36 glass passenger boarding bridge units including installation and maintenance with the Airports Authority of India (AAI) in a project worth US\$5.1 million.

**2021**

- Melakukan peningkatan investasi di berbagai anak perusahaan yang bergerak dalam bidang pengembangan Pembangkit Listrik Energi Baru Terbarukan, di antaranya adalah PT Poso Energy Tiga Pama, PT Malea Energy, dan PT Kerinci Merangin Hydro.
- Mendirikan anak perusahaan bernama PT Baja Titian Utama untuk menandatangani dan melaksanakan Perjanjian Kerja sama Pemerintah dengan Badan Usaha (KPBU) dengan Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Indonesia untuk Proyek Penggantian dan/atau Duplikasi Jembatan Callender Hamilton di Pulau Jawa.
- Mendirikan Perusahaan baru bernama Bukaka Three D Private Limited yang berdomisili dan berkedudukan di India, transaksi pendirian anak perusahaan ini adalah sebagai tindak lanjut dari Kontrak pengadaan 36 unit *Passenger Boarding Bridge* (Garbarata) di beberapa bandara di India.



## COMPANY MILESTONES

### 2012

- Perubahan Anggaran Dasar yang disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI melalui Surat Keputusan No. AHU-08119. AH.01.02.
- Mendirikan anak perusahaan, yaitu PT Bukaka Mandiri Sejahtera yang bergerak di bidang usaha pertambangan, pengolahan dan perdagangan nikel.
- The Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia approved the Amendments to the Articles of Association through Decree No. AHU-08119. AH. 01.02.
- Establishing a subsidiary, PT Bukaka Mandiri Sejahtera, engaged in nickel mining, processing, and trading.

### 2013

- Mendirikan anak perusahaan, yaitu PT Bukaka Energi yang bergerak di bidang usaha Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) meliputi kegiatan konsultasi bidang energi listrik tenaga air, operator, dan pendistribusian energi listrik tenaga air.  
Establishing a subsidiary, PT Bukaka Energi, engaged in the Hydro Power Plant (PLTA) business, including consultation for hydro-powered energy, operator and distribution of hydro-powered energy.

### 2014

- Mengakuisisi PT Indonusa Harapan Masa di PT Bukaka Forging Industries.
- Anak perusahaan Perseroan, PT Bukaka Energi mengakuisisi empat perusahaan yang bergerak di bidang pembangkit listrik tenaga *mini hydro* (PLTM), yaitu PT Mappung Hydro Power, PT Sakita Hydro Power, PT Anoa Hydro Power dan PT Usu Hydro Power.
- The acquisition of stake of PT Bukaka Forging Industries from PT Indonusa Harapan Masa.
- The Company through its subsidiary, PT Bukaka Energi, acquired four Mini-Hydropower Plant (PLTM) companies, namely PT Mappung Hydro Power, PT Sakita Hydro Power, PT Anoa Hydro Power, and PT Usu Hydro Power.

### 2016

- Anak perusahaan Perseroan, PT Bukaka Mandiri Sejahtera mengakuisisi PT Mitra Karya Agung dalam rangka pengembangan bisnis di bidang *smelter*.  
The Company's subsidiary, PT Bukaka Mandiri Sejahtera, acquired PT Mitra Karya Agung to support the development of smelters.

### 2015

- Perseroan kembali masuk Bursa dan mencatatkan sahamnya sebanyak 2.640.452.000 saham atau 100% dari total modal ditempatkan dan disetor penuh Perseroan dan diperdagangkan pada harga Rp590 per saham.
- Mendirikan anak usaha, PT Bukaka Mega Investama yang bergerak di bidang jasa, perdagangan, pembangunan, industri, pertambangan dan pertanian, dengan berdasarkan Akta Notaris Andy Aziz, S.H., No. 4 tanggal 27 Juli 2015 dan modal dasar sebesar Rp600.000.000.000 (enam ratus miliar rupiah).
- The Company relisted its 2,640,452,000 shares or 100% of the Company's total issued and paid-in capital and traded at Rp 590 per share.
- Establishing a subsidiary, PT Bukaka Mega Investama, engaged in services, trade, construction, industry, mining, and agriculture, based on the Notarial Deed of Andy Aziz, S.H., No. 4, dated July 27, 2015, with authorized capital of Rp 600,000,000,000 (six hundred billion rupiahs).

### 2022

- Increasing investments in a number of subsidiaries engaging in the development of Renewable Energy Power Plants, including PT Poso Energy Tiga Pamong, PT Malea Energy, PT Kerinci Merangin Hydro.
- Establishing a subsidiary named PT Baja Titian Utama that is assigned to sign and implement the Public – Private Partnership Agreement (KPBU) with the Ministry of Public Works and Public Housing of Indonesia for Replacement and/ or Duplication of Callender Hamilton Bridge in the Java Island.
- Establishing a new entity named Bukaka Three D Private Limited located in India, where the transaction of the establishment of the subsidiary was a follow-up to the procurement contract of 36 Passenger Boarding Bridges (Garbarata) for some airports in India.

Melakukan peningkatan investasi di entitas asosiasi yang bergerak dalam bidang pengembangan Pembangkit Listrik, diantaranya PT Kerinci Merangin Hidro, PT Malea Energy dan PT Bumi Mineral Sulawesi.

Increasing investment in associated entities engaged in the development of Power Plants, including PT Kerinci Merangin Hidro, PT Malea Energy and PT Bumi Mineral Sulawesi.

# WILAYAH OPERASIONAL [C.3] [GRI 2-6]

## OPERATIONAL AREA

Sebagai Perusahaan Konstruksi yang telah berpengalaman lebih dari 40 tahun dan memiliki berbagai unit bisnis, wilayah operasional Perseroan tersebar di berbagai wilayah negara Republik Indonesia maupun di wilayah luar negeri. Dengan berkantor pusat di Kabupaten Bogor, Jawa Barat, sepanjang tahun 2022 beberapa daerah yang menjadi tempat operasional Perseroan sesuai dengan *project* yang sedang dilaksanakan antara lain:

1. Jepang, Thailand, dan India untuk Proyek *Passenger Boarding Bridge*;
2. Makassar, DKI Jakarta, Timika, Padang dan Manado untuk Proyek *Passenger Boarding Bridge*;
3. DKI Jakarta untuk Proyek *Steel Tower*;
4. Duri, Provinsi Riau untuk Proyek *Oil & Gas Equipment*;
5. Cianjur, Jawa Barat untuk Proyek *Oil & Gas Equipment*;
6. Karawang, Jawa Barat untuk Proyek *Oil & Gas Equipment*;
7. Balikpapan, Kalimantan Timur untuk Proyek *Oil & Gas Services*;
8. Serang, Banten untuk Proyek *Steel Bridge*;
9. Sumatera untuk Proyek *Steel Bridge*;
10. Semarang, Jawa Tengah untuk Proyek *Special Purpose Vehicle*; dan
11. Tanjung Priok, Jakarta Utara untuk Proyek *Special Purpose Vehicle*.

As a Construction Company with more than 40 years of experience and various business units, the Company's operational areas cover various regions across Indonesia and abroad. With its head office in Bogor Regency, West Java, throughout 2022, several areas that became the Company's operational premises based on ongoing projects were:

1. Japan, Thailand, and India for Passenger Boarding Bridge Project;
2. Makassar, DKI Jakarta, Timika, Padang and Manado for Passenger Boarding Bridge Project;
3. DKI Jakarta for Steel Tower Project;
4. Duri, Riau Province for Oil & Gas Equipment Project;
5. Cianjur, West Java for Oil & Gas Equipment Project;
6. Karawang, West Java for Oil & Gas Equipment Project;
7. Balikpapan, East Kalimantan for Oil & Gas Services Project;
8. Serang, Banten for Steel Bridge Project;
9. Sumatera for Steel Bridge Project;
10. Semarang, Central Java, for Special Purpose Vehicle Project; and
11. Tanjung Priok, North Jakarta, for Special Purpose Vehicle project.

# PERUBAHAN PERSEROAN YANG BERSIFAT SIGNIFIKAN [C.6]

## THE COMPANY'S SIGNIFICANT CHANGES

42

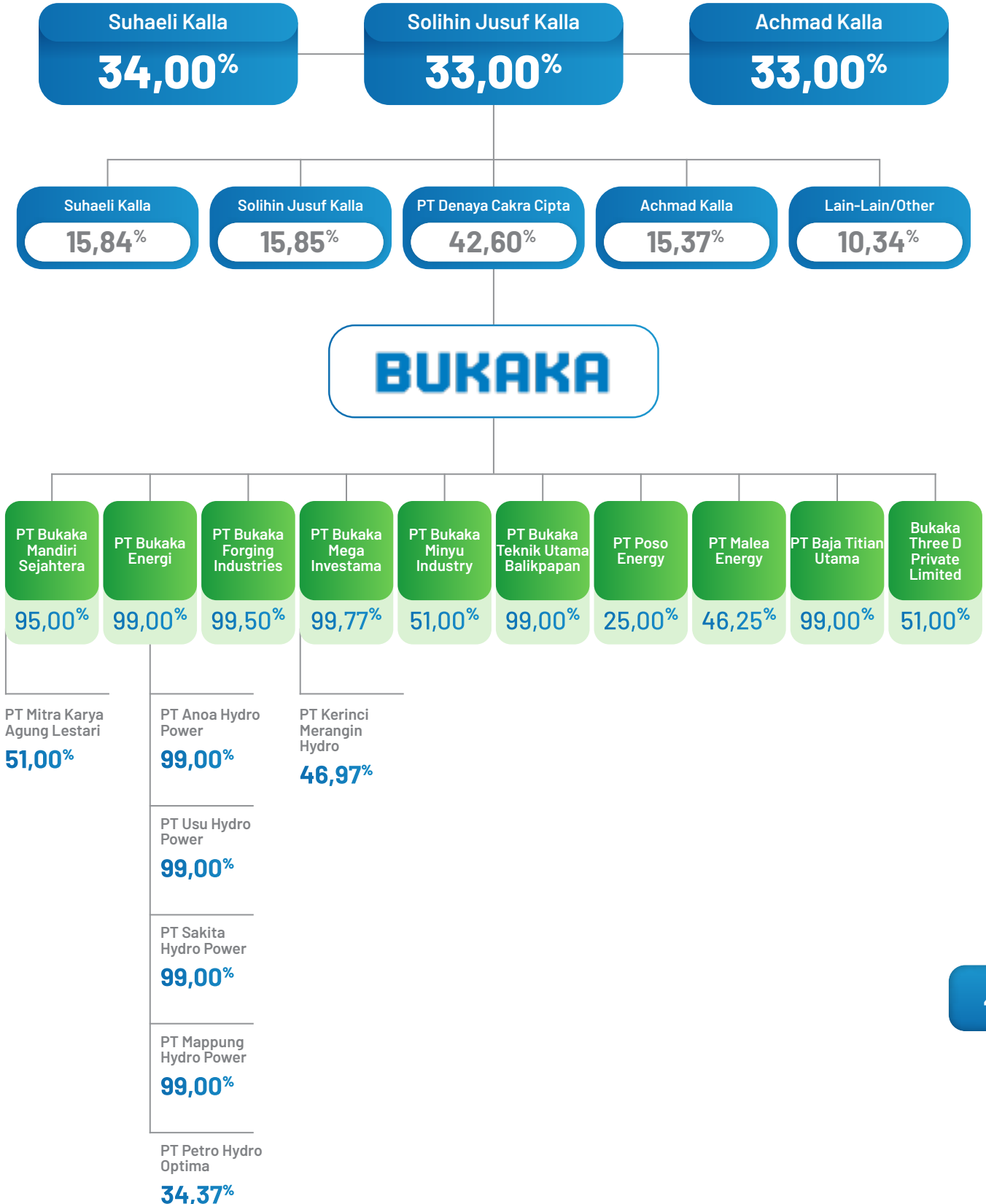
Pada tahun 2022, tidak terdapat perubahan signifikan.

In 2022, there were no significant changes.



# STRUKTUR KORPORASI

## CORPORATE STRUCTURE



# STRUKTUR ORGANISASI [GRI 2-9]

## ORGANIZATION STRUCTURE



## KEANGGOTAAN PADA ASOSIASI [C.5] [GRI 2-28]

### MEMBERSHIP IN THE ASSOCIATIONS

Sepanjang tahun 2022, keanggotaan Perseroan pada berbagai asosiasi sehubungan dengan pelaksanaan kegiatan usaha Perseroan adalah sebagai berikut:

1. KADIN (Kamar Dagang dan Industri Indonesia), merupakan satu wadah bagi pengusaha Indonesia dan induk organisasi dari Organisasi Perusahaan dan Organisasi Pengusaha yang berperan aktif sebagai mitra Pemerintah dalam bidang perekonomian.
2. GAPENSI (Gabungan Pelaksana Konstruksi Nasional Indonesia) adalah Asosiasi Jasa Konstruksi Nasional dan merupakan Asosiasi Jasa Konstruksi tertua dan terbesar di Indonesia. GAPENSI adalah Anggota Luar Biasa Kamar Dagang dan Industri Indonesia dan merupakan Anggota Kelompok Unsur Perusahaan Jasa Konstruksi pada Lembaga pengembangan Jasa Konstruksi Nasional atau LPJKN yang didirikan berdasarkan Undang-Undang Nomor 18 Tahun 1999.
3. GAPENRI (Gabungan Perusahaan Nasional Rancangbangun Indonesia adalah perkumpulan perusahaan jasa konstruksi terintegrasi Indonesia yang terbuka bagi semua konstruktor EPC (*Engineering-Procurement-Construction*) Nasional maupun asing.
4. AEI (Asosiasi Emiten Indonesia) merupakan wadah organisasi bagi perusahaan *Go Public*.
5. PT AK LIMA, merupakan Lembaga Sertifikasi Badan Usaha yang dibentuk untuk memenuhi Regulasi Pemerintah di Bidang Usaha Jasa Penunjang Tenaga Listrik.
6. GAPEKNAS (Gabungan Pengusaha Kontraktor Nasional) merupakan Asosiasi pengusaha kontraktor nasional.

Throughout 2022, according to its business activities implementation, the Company was registered as a member of various associations as follows:

1. KADIN (Indonesian Chamber of Commerce and Industry) is a forum for Indonesian entrepreneurs and the parent organization of Corporate Organizations and Entrepreneurs Organizations that play an active role as the government's partners in the economic sector.
2. GAPENSI (the Association of Indonesian National Construction Implementers) is the National Construction Services Association and is the oldest and largest Construction Services Association in Indonesia. GAPENSI is an Extraordinary Member of the Indonesian Chamber of Commerce and Industry and a Group Member of Construction Services Companies Elements at the National Construction Services Development Agency or LPJKN, established under Law No. 18 of 1999.
3. GAPENRI (Association of Indonesian National Engineering Companies) is a group of Indonesian integrated construction services companies open to all National and Foreign EPC (*Engineering-Procurement-Construction*) constructors.
4. AEI (Association of Indonesian Issuers) is an organization of publicly-listed companies.
5. PT AK LIMA is a Business Entity Certification Body established to meet government regulations in Electric Power Support Services.
6. GAPEKNAS (Association of National Contractor Entrepreneurs) is a national contractor employers' association.



## MANAJEMEN PERSEROAN

### MANAGEMENT OF THE COMPANY

Hingga 31 Desember 2022, komposisi manajemen Perseroan tidak mengalami perubahan. Berikut susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan beserta profil mereka:

As of December 31, 2022, the composition of the Company's management has not changed. Below are the compositions of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company, including their profiles:

#### DEWAN KOMISARIS

Komisaris Utama	: Suhaeli Kalla
Komisaris	: Solihin Jusuf Kalla
Komisaris Independen	: Sumarsono

#### BOARD OF COMMISSIONERS

President Commissioner	: Suhaeli Kalla
Commissioner	: Solihin Jusuf Kalla
Independent Commissioner	: Sumarsono

#### DIREKSI

Direktur Utama	: Irsal Kamarudin
Direktur	: Saptiastuti Hapsari
Direktur	: Sofiah Balfas
Direktur	: Abdullah Afifuddin Suhaeli
Direktur	: Teguh Wicaksana Sari

#### BOARD OF DIRECTORS

President Director	: Irsal Kamarudin
Director	: Saptiastuti Hapsari
Director	: Sofiah Balfas
Director	: Abdullah Afifuddin Suhaeli
Director	: Teguh Wicaksana Sari



# PROFIL DEWAN KOMISARIS

## BOARD OF COMMISSIONERS' PROFILES

### Suhaeli Kalla

**Komisaris  
Utama**

President  
Commissioner

**Kewarganegaraan  
Nationality**

**INDONESIA**

**Usia  
Age**

**68** TAHUN  
YEARS OLD



#### Dasar Hukum Penunjukan -- Legal Basis of Appointment

Menduduki jabatan sebagai Komisaris Utama Perseroan tahun 2002-2010 berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 19 Juni 2002, yang disahkan oleh Notaris Aulia Taufani S.H. sebagai Notaris pengganti Sutjipto, S.H. dan menjabat kembali sebagai Komisaris Utama sejak 2011 berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 27 Mei 2011, yang disahkan oleh Notaris H. Fedris S.H. dan diangkat kembali menjadi Komisaris Utama berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 18 Mei 2022 yang disahkan oleh Notaris Egi Anggiawati Padli S.H., M.Kn.

Served as President Commissioner of the Company from 2002 to 2010 based on the Annual General Meeting of Shareholders Resolution dated June 19, 2002, ratified by Notary Aulia Taufani S.H. as a substitute Notary for Sutjipto, S.H. and reappointed as President Commissioner since 2011 based on the Annual General Meeting of Shareholders Resolution on May 27, 2011, ratified by Notary H. Fedris S.H. Kn. and reappointed as President Commissioner based on the Annual General Meeting of Shareholders Resolution on May 18, 2022, ratified by Notary Egi Anggiawati Padli S.H., M.Kn.

#### Riwayat Pendidikan -- Educational Background

- Sarjana Ekonomi dari Universitas Krisnadwipayana.
- Bachelor of Economics from Krisnadwipayana University.
- Master of Business Administration dari Universitas Jakarta Jakarta.
- Master of Business Administration from Jakarta Jakarta University.

#### Pengalaman Kerja dan Rangkap Jabatan -- Work Experiences and Concurrent Position

- Komisaris PT Hadji Kalla (1995-sekarang)
- Commissioner of PT Hadji Kalla (1995-present)
- Komisaris Perseroan (1997-2002)
- Commissioner of the Company (1997-2002)
- Direktur PT Poso Energy (2004-sekarang)
- Director of PT Poso Energy (2004-present)
- Direktur PT Musafir Coal Mining (2004-sekarang)
- Director of PT Musafir Coal Mining (2004-present)
- Komisaris PT Bukaka Mandiri Sejahtera (2008-sekarang)
- Commissioner of PT Bukaka Mandiri Sejahtera (2008-present)
- Direktur Utama PT Malea Energy (2010-sekarang)
- President Director of PT Malea Energy (2010-present)
- Komisaris PT Bukaka Energi (2013-sekarang)
- Commissioner of PT Bukaka Energi (2013-present)
- Direktur Utama PT Bumi Mineral Sulawesi (2014-sekarang)
- President Director of PT Bumi Mineral Sulawesi (2014-present)

#### Hubungan Afiliasi Dengan Anggota Dewan Komisaris Lainnya, Anggota Direksi atau Pemegang Saham Utama Affiliation With Other Members of The Board of Commissioners, Members of The Board of Directors or Major Shareholders

Memiliki saham pada Perseroan, mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris (Bapak Solihin Jusuf Kalla), Direksi (Bapak A. Afifuddin Suhaeli) serta pemegang saham utama Perseroan, PT Denaya Cakra Cipta.

Owned the Company's shares and has affiliate relationships with a member of the Board of Commissioners (Mr. Solihin Jusuf Kalla), a member of the Board of Directors (Mr. A. Afifuddin Suhaeli), and the Company's major shareholder, PT Denaya Cakra Cipta.

## PROFIL DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS' PROFILES

### Solihin Jusuf Kalla

**Komisaris**  
Commissioner

**Kewarganegaraan**  
Nationality

**INDONESIA**

**Usia**  
Age

**46** TAHUN  
YEARS OLD



#### Dasar Hukum Penunjukan -- Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai Komisaris sejak 2005 berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 29 Juni 2005, yang disahkan oleh Notaris Ny. Masnah Sari, S.H., dan diangkat kembali menjadi Komisaris berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 18 Mei 2022 yang disahkan oleh Notaris Egi Anggiawati Padli S.H., M.Kn.

Appointed as Commissioner since 2005 based on the Annual General Meeting of Shareholders Resolution dated June 29, 2005, ratified by Notary Mrs. Masnah Sari, S.H., and reappointed as Commissioner based on the Annual GMS Resolution on May 18, 2022, ratified by Notary Egi Anggiawati Padli S.H., M.Kn.

#### Riwayat Pendidikan -- Educational Background

Master of Business Administration dari Duquesne University, Pittsburgh, Amerika Serikat.

Master of Business Administration from Duquesne University, Pittsburgh, United States.

#### Pengalaman Kerja dan Rangkap Jabatan -- Work Experiences and Concurrent Position

- Komisaris Utama PT Kalla Lines (2001-sekarang)
- Direktur PT Lintastama (2001-sekarang)
- Direktur PT Hadji Kalla (2002-sekarang)
- Direktur Keuangan & Administrasi PT Nusantara Air Charter (2003-sekarang)
- President Commissioner of PT Kalla Lines (2001-present)
- Director of PT Lintastama (2001-present)
- Director of PT Hadji Kalla (2002-present)
- Director of Finance & Administration of PT Nusantara Air Charter (2003-present)

#### Hubungan Afiliasi Dengan Anggota Dewan Komisaris Lainnya, Anggota Direksi atau Pemegang Saham Utama Affiliation With Other Members of The Board of Commissioners, Members of The Board of Directors or Major Shareholders

Memiliki saham pada Perseroan, mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris (Bapak Suhaeli Kalla), Direksi (Bapak A. Afifuddin Suhaeli) serta pemegang saham utama Perseroan, PT Denaya Cakra Cipta.

Owning the Company's shares and has affiliate relationships with a member of the Board of Commissioners (Mr. Suhaeli Kalla), a member of the Board of Directors (Mr. A. Afifuddin Suhaeli), and the Company's major shareholder, PT Denaya Cakra Cipta.

## Sumarsono

**Komisaris  
Independen**

Independent  
Commissioner

**Kewarganegaraan  
Nationality**

**INDONESIA**

**Usia  
Age**

**74** TAHUN  
YEARS OLD



### Dasar Hukum Penunjukan -- Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai Komisaris Independen sejak 2011 berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 27 Mei 2011, yang disahkan oleh Notaris H. Fedris S.H., dan diangkat kembali menjadi Komisaris Independen berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 18 Mei 2022 yang disahkan oleh Notaris Egi Anggiawati Padli S.H., M.Kn.

Appointed as Independent Commissioner since 2011 based on the Annual GMS Resolution on May 27, 2011, ratified by Notary H. Fedris S.H., and reappointed as Independent Commissioner based on the Annual GMS Resolution on May 18, 2022, ratified by Notary Egi Anggiawati Padli S.H., M.Kn.

### Riwayat Pendidikan -- Educational Background

- Lembaga Ketahanan Nasional Republik Indonesia (Lemhannas RI).
- Sekolah Staf dan Komando Angkatan Darat (SESKOAD).
- Sarjana Hukum dari Sekolah Tinggi Hukum Militer.
- Suslapa Infanteri.
- Suspa Territorial.
- Suspa Logistik.
- Dik Kecabangan Infanteri.
- AKABRI.
- National Defense Institute of the Republic of Indonesia (Lemhannas RI).
- Indonesian Army Command and General Staff College (SESKOAD).
- Bachelor of Law from the Army Institute of Law.
- Infantry Officer Advanced Course (Suslapa).
- Territorial Officer Course (Suspa Territorial).
- Logistics Officer Course (Suspa Logistik)
- Infantry Education.
- Indonesian Armed Forces Academy (AKABRI).

### Pengalaman Kerja dan Rangkap Jabatan -- Work Experiences and Concurrent Position

- Wakil Kasad (2002)
- Kas Kostrad Jakarta (2002)
- Pangdam IV/Dip Semarang (2000)
- Waaspers Kasad Jakarta (1997)
- Danrem 074/WRT Surakarta (1996)
- Paban Binkar Spers Mabes AD Jakarta (1995)
- Waaspers Divif 2 Kostrad Malang (1994)
- Pabandya Spers Mabes AD Jakarta (1989)
- Dan Yonif 412 Kostrad Purworejo (1988)
- Wadan Yonif 507 Dam VIII/Brawijaya Surabaya (1984)
- Kasi Log Brigif 2 Dam VIII/Brawijaya Malang (1983)
- Dan Ton, Dan Ki, Kasi, Kasilog Yonif 112, Kasiops Dim Kodam I/IM Aceh (1973-1982)
- Deputy Chief of Army (2002)
- Kas Kostrad Jakarta (2002)
- Pangdam IV/Dip Semarang (2000)
- Waaspers Kasad Jakarta (1997)
- Danrem 074/WRT Surakarta (1996)
- Paban Binkar Spers Mabes AD Jakarta (1995)
- Waaspers Divif 2 Kostrad Malang (1994)
- Pabandya Spers Mabes AD Jakarta (1989)
- Dan Yonif 412 Kostrad Purworejo (1988)
- Wadan Yonif 507 Dam VIII/Brawijaya Surabaya (1984)
- Kasi Log Brigif 2 Dam VIII/Brawijaya Malang (1983)
- Dan Ton, Dan Ki, Kasi, Kasilog Yonif 112, Kasiops Dim Kodam I/IM Aceh (1973-1982)

### Hubungan Afiliasi Dengan Anggota Dewan Komisaris Lainnya, Anggota Direksi atau Pemegang Saham Utama Affiliation With Other Members of The Board of Commissioners, Members of The Board of Directors or Major Shareholders

Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan dan tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, Direksi maupun pemegang saham utama atau pengendali Perseroan.

Has no shares either directly or indirectly in the Company; has no affiliate relationship with the Company, members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or major or controlling shareholders of the Company.

# PROFIL DIREKSI

## BOARD OF DIRECTORS' PROFILES

### Irsal Kamarudin

**Direktur Utama**

President Director

**Kewarganegaraan**  
Nationality

**INDONESIA**

**Usia**  
Age

**68** TAHUN  
YEARS OLD



#### Dasar Hukum Penunjukan -- Legal Basis of Appointment

Diangkat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak 2010 berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 27 Mei 2010, yang disahkan oleh Notaris Ny. Masnah Sari, S.H., dan diangkat kembali menjadi Direktur Utama berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 18 Mei 2022 yang disahkan oleh Notaris Egi Anggiawati Padli S.H., M.Kn.

Appointed as President Director of the Company since 2010 based on the Annual General Meeting of Shareholders Resolution dated May 27, 2010, ratified by Notary Mrs. Masnah Sari, S.H., and reappointed as President Director based on the Annual General Meeting of Shareholders Resolution on May 18, 2022, ratified by Notary Egi Anggiawati Padli S.H., M.Kn.

#### Riwayat Pendidikan -- Educational Background

PMS Institut Teknologi Bandung jurusan Teknik Mesin (1978).

PMS Bandung Institute of Technology majoring in Mechanical Engineering (1978).

#### Pengalaman Kerja dan Rangkap Jabatan -- Work Experiences and Concurrent Position

- Manajer Proyek Perseroan (1978-1981)
- Manajer Produksi Perseroan (1982-1987)
- Kepala Divisi Produksi Perseroan (1988-1991)
- Direktur Operasional Perseroan (1991-2010)
- Direktur Utama PT Bukaka Forging Industries (2009-sekarang)
- Direktur Utama PT Bukaka Mandiri Sejahtera (2012-sekarang)

- The Company's Project Manager (1978-1981)
- The Company's Production Manager (1982-1987)
- Head of the Company's Production Division (1988-1991)
- Director of Operations of the Company (1991-2010)
- President Director of PT Bukaka Forging Industries (2009-present)
- President Director of PT Bukaka Mandiri Sejahtera (2012-present)

#### Hubungan Afiliasi Dengan Anggota Dewan Komisaris Lainnya, Anggota Direksi atau Pemegang Saham Utama Affiliation With Other Members of The Board of Commissioners, Members of The Board of Directors or Major Shareholders

Memiliki saham pada Perseroan, namun tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi maupun pemegang saham utama ataupun pengendali Perseroan.

Has shares in the Company, but has no affiliate relationship with members of the Board of Commissioners, Board of Directors or major or controlling shareholders of the Company.

## Saptiastuti Hapsari

Direktur  
Director

Kewarganegaraan  
Nationality

**INDONESIA**

Usia  
Age

**56** TAHUN  
YEARS OLD



### Dasar Hukum Penunjukan -- Legal Basis of Appointment

Menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak 2008 berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 11 Juni 2008, yang disahkan oleh Notaris Ny. Masnah Sari, S.H., dan diangkat kembali menjadi Direktur berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 18 Mei 2022 yang disahkan oleh Notaris Egi Anggiawati Padli S.H.

Served as Director of the Company since 2008 based on the Annual General Meeting of Shareholders Resolution dated June 11, 2008, ratified by Notary Mrs. Masnah Sari, S.H., and reappointed as Director based on the Annual GMS Resolution on May 18, 2022, ratified by Notary Egi Anggiawati Padli S.H.

### Riwayat Pendidikan -- Educational Background

Lulusan Teknik Kimia dari Universitas Diponegoro, Semarang.

Graduated in Chemical Engineering from Diponegoro University, Semarang.

### Pengalaman Kerja dan Rangkap Jabatan -- Work Experiences and Concurrent Position

- Marketing di *Trading Department* Perseroan (1991-2000)
- Kepala Unit Usaha Tower Perseroan (2006-2008)
- Direktur PT Bukaka Mandiri Sejahtera (2008-sekarang)
- Direktur Perseroan (2008-sekarang)

- Marketing in the Company's *Trading Department* (1991-2000)
- Head of the Company's Tower Business Unit (2006-2008)
- Director of PT Bukaka Mandiri Sejahtera (2008-present)
- Director of Company (2008-present)

### Hubungan Afiliasi Dengan Anggota Dewan Komisaris Lainnya, Anggota Direksi atau Pemegang Saham Utama Affiliation With Other Members of The Board of Commissioners, Members of The Board of Directors or Major Shareholders

Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan dan tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, Direksi maupun pemegang saham utama atau pengendali Perseroan.

Has no shares either directly or indirectly in the Company; has no affiliate relationship with the Company, members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or major or controlling shareholders of the Company.

## PROFIL DIREKSI BOARD OF DIRECTORS' PROFILES

### Sofiah Balfas

**Direktur**  
Director

**Kewarganegaraan**  
Nationality

**INDONESIA**

**Usia**  
Age

**55** TAHUN  
YEARS OLD



#### Dasar Hukum Penunjukan -- Legal Basis of Appointment

Menduduki jabatan Direktur Perseroan sejak 2008 berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 11 Juni 2008, yang disahkan oleh Notaris Ny. Masnah Sari, S.H., dan diangkat kembali menjadi Direktur berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 18 Mei 2022 yang disahkan oleh Notaris Egi Anggiawati Padli S.H., M.Kn.

Served as Director of the Company since 2008 based on the Annual General Meeting of Shareholders Resolution dated June 11, 2008, ratified by Notary Mrs. Masnah Sari, S.H., and reappointed as Director based on the Annual General Meeting of Shareholders Resolution on May 18, 2022, ratified by Notary Egi Anggiawati Padli S.H., M.Kn.

#### Riwayat Pendidikan -- Educational Background

Sarjana Teknik Industri Pertanian dari Institut Pertanian Bogor (1990).

Bachelor of Agricultural Industrial Engineering from the Bogor Institute of Agriculture (1990).

#### Pengalaman Kerja dan Rangkap Jabatan -- Work Experiences and Concurrent Position

- Marketing di Unit Bisnis *Road Construction Equipment* Perseroan (1992-2001)
- Kepala Unit *Road Construction Equipment* Perseroan (2001-2008)
- Direktur PT Bukaka Mandiri Sejahtera (2008-sekarang)
- Direktur PT Bukaka Forging Industries (2009-sekarang)

- Marketing at the Company's Road Construction Equipment Business Unit (1992-2001)
- Head of the Company's Road Construction Equipment Unit (2001-2008)
- Director of PT Bukaka Mandiri Sejahtera (2008-present)
- Director of PT Bukaka Forging Industries (2009-present)

#### Hubungan Afiliasi Dengan Anggota Dewan Komisaris Lainnya, Anggota Direksi atau Pemegang Saham Utama Affiliation With Other Members of The Board of Commissioners, Members of The Board of Directors or Major Shareholders

Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan dan tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, Direksi maupun pemegang saham utama atau pengendali Perseroan.

Has no shares either directly or indirectly in the Company; has no affiliate relationship with the Company, members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or major or controlling shareholders of the Company.

## Abdullah Afifuddin Suhaeli

Direktur  
Director

Kewarganegaraan  
Nationality

**INDONESIA**

Usia  
Age

**37** TAHUN  
YEARS OLD



### Dasar Hukum Penunjukan -- Legal Basis of Appointment

Menduduki jabatan sebagai Direktur Perseroan sejak 2016 berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 30 Mei 2016, yang disahkan oleh Notaris Budi Aryanto, S.H., dan diangkat kembali menjadi Direktur berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 18 Mei 2022 yang disahkan oleh Egi Anggiawati Padli S.H., M.Kn.

Served as Director of the Company since 2016 based on the Annual GMS Resolution on May 30, 2016, ratified by Notary Budi Aryanto, S.H., and reappointed as Director based on the Annual GMS Resolution on May 18, 2022, ratified by Egi Anggiawati Padli S.H., M.Kn.

### Riwayat Pendidikan -- Educational Background

- Sarjana (S1) jurusan Manajemen Keuangan dari Universitas Indonesia (2009).
- Bachelor of Management, majoring in Financial Management from the University of Indonesia (2009).
- Master of Business Administration dari Keller of Graduate School of Management, San Francisco, Amerika Serikat (2013).
- Master of Business Administration from Keller Graduate School of Management, San Francisco, United States (2013).

### Pengalaman Kerja dan Rangkap Jabatan -- Work Experiences and Concurrent Position

- Deputy Financial Officer PT Bumi Mineral Sulawesi (2009-sekarang)
- Deputy Financial Officer of PT Bumi Mineral Sulawesi (2009-present)
- Direktur PT Tamboli Energy (2013-sekarang)
- Director of PT Tamboli Energy (2013-present)
- Direktur PT Malea Energy (2013-sekarang)
- Director of PT Malea Energy (2013-present)
- Direktur PT Bukaka Mandiri Sejahtera (2008-sekarang)
- Director of PT Bukaka Mandiri Sejahtera (2008-present)
- Direktur PT Kerinci Merangin Hidro (2015-sekarang)
- Director of PT Kerinci Merangin Hidro (2015-present)
- Komisaris PT Petro Hidro Optima (2019-sekarang)
- Commissioner of PT Petro Hidro Optima (2019-present)

### Hubungan Afiliasi Dengan Anggota Dewan Komisaris Lainnya, Anggota Direksi atau Pemegang Saham Utama Affiliation With Other Members of The Board of Commissioners, Members of The Board of Directors or Major Shareholders

Tidak memiliki saham pada Perseroan, namun mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris (Bapak Suhaeli Kalla dan Bapak Solihin Jusuf Kalla) dan pemegang saham utama Perseroan (PT Denaya Cakra Cipta).

Has no shares in the Company but has affiliate relationships with members of the Board of Commissioners (Mr. Suhaeli Kalla and Mr. Solihin Jusuf Kalla) and the Company's major shareholders (PT Denaya Cakra Cipta).

## PROFIL DIREKSI BOARD OF DIRECTORS' PROFILES

### Teguh Wicaksana Sari

**Direktur**  
Director

**Kewarganegaraan**  
Nationality

**INDONESIA**

**Usia**  
Age

**44** TAHUN  
YEARS OLD



#### Dasar Hukum Penunjukan -- Legal Basis of Appointment

Menduduki jabatan sebagai Direktur Perseroan sejak 2016 berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 30 Mei 2016, yang disahkan oleh Notaris Budi Aryanto, S.H., dan diangkat kembali menjadi Direktur berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 18 Mei 2022 yang disahkan oleh Notaris Egi Anggiawati S.H., M.Kn.

Served as Director of the Company since 2016 based on the Annual GMS Resolution on May 30, 2016, ratified by Notary Budi Aryanto, S.H., and reappointed as Director based on the Annual GMS Resolution on May 18, 2022, ratified by Notary Egi Anggiawati S.H., M.Kn.

#### Riwayat Pendidikan -- Educational Background

- Sarjana Teknik dari National University of Singapore (2002).
- Bachelor of Engineering from the National University of Singapore (2002).
- Master of Business (MBA) jurusan Manajemen Strategi dari Prasetiya Mulya School of Business (2009).
- Master of Business Administration (MBA), majoring in Strategy Management from Prasetiya Mulya School of Business (2009).

#### Pengalaman Kerja dan Rangkap Jabatan -- Work Experiences and Concurrent Position

- Advanced Project Engineer di 3M Singapore Pte Ltd (2002-2007)
- Advanced Project Engineer at 3M Singapore Pte Ltd (2002-2007)
- Executive Assistant to the President Director di Akraya International (2007-2010)
- Executive Assistant to the President Director at Akraya International (2007-2010)
- Implementation Consultant McKinsey (2010-2011)
- Implementation Consultant McKinsey (2010-2011)
- Direktur PT Bukaka Mega Investama (2015-sekarang)
- Director of PT Bukaka Mega Investama (2015-present)
- Direktur PT Bukaka Energi (2016-sekarang)
- Director of PT Bukaka Energi (2016-present)
- Direktur PT Kerinci Merangin Hidro (2015-sekarang)
- Director of PT Kerinci Merangin Hidro (2015-present)

#### Hubungan Afiliasi Dengan Anggota Dewan Komisaris Lainnya, Anggota Direksi atau Pemegang Saham Utama Affiliation With Other Members of The Board of Commissioners, Members of The Board of Directors or Major Shareholders

Memiliki saham pada Perseroan, namun tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi maupun pemegang saham utama atau pengendali Perseroan.

Has shares in the Company but has no affiliate relationships with members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or major or controlling shareholders of the Company.

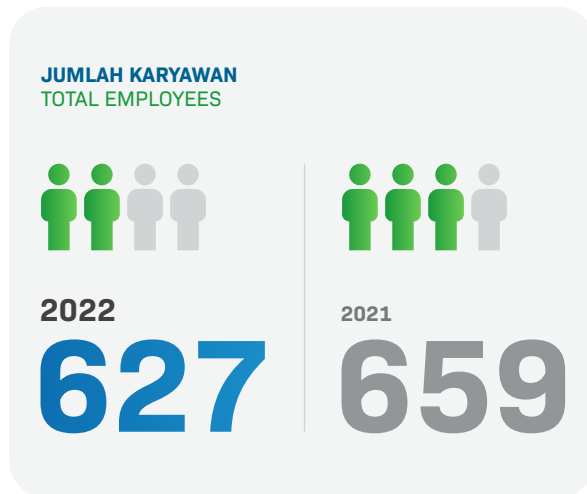


# SUMBER DAYA MANUSIA [C.3] [GRI 2-7] [GRI 2-8]

## HUMAN RESOURCES

Jumlah karyawan yang dipekerjakan oleh Perseroan hingga per tanggal 31 Desember 2022 mencapai 627, yang merupakan penurunan dibandingkan 659 karyawan yang dipekerjakan di tahun 2021.

The number of the Company's employees until December 31, 2022, reached 627, a decrease compared to 2021, which amounted to 659 employees.



### KOMPOSISI KARYAWAN BERDASARKAN USIA EMPLOYEE COMPOSITION BY AGE

KETERANGAN   DESCRIPTION	2022	2021
20-30 tahun/years old	100	158
31-40 tahun/years old	201	168
41-45 tahun/years old	45	48
46-50 tahun/years old	58	84
51-54 tahun/years old	101	138
>55 tahun/years old	122	63
<b>Jumlah/Total</b>	<b>627</b>	<b>659</b>

### KOMPOSISI KARYAWAN BERDASARKAN JENIS KELAMIN EMPLOYEE COMPOSITION BY GENDER

KETERANGAN   DESCRIPTION	2022	2021
Laki-laki/Male	566	592
Perempuan/Female	61	67
<b>Jumlah/Total</b>	<b>627</b>	<b>659</b>

### KOMPOSISI KARYAWAN BERDASARKAN PENDIDIKAN EMPLOYEE COMPOSITION BASED ON EDUCATION

KETERANGAN   DESCRIPTION	2022	2021
S2/Master's degree	13	13
S1/D4/Bachelor's degree	261	267
D3	61	68
D1/D2	16	15
SMU/Senior High School	259	278
SMP/Junior High School	17	18
<b>Jumlah/Total</b>	<b>627</b>	<b>659</b>

### KOMPOSISI KARYAWAN BERDASARKAN JABATAN EMPLOYEE COMPOSITION BASED ON POSITION

KETERANGAN   DESCRIPTION	2022	2021
General Manager	5	5
Manager	14	15
Kepala Bagian/Division Head	27	28
Kepala Seksi/Section Head	67	74
Asisten/Assistant	193	197
Foreman	108	124
Kepala Regu/Group Leader	131	132
Anggota/Member	82	84
<b>Jumlah/Total</b>	<b>627</b>	<b>659</b>

### KOMPOSISI KARYAWAN BERDASARKAN STATUS KETENAGAKERJAAN EMPLOYEE COMPOSITION BASED ON EMPLOYMENT STATUS

KETERANGAN   DESCRIPTION	2022	2021
Tetap/Permanent	511	513
Kontrak/Contract	116	146
<b>Jumlah/Total</b>	<b>627</b>	<b>659</b>

# ENTITAS ANAK

## OUR SUBSIDIARIES

### PT BUKAKA FORGING INDUSTRIES

Berikut susunan Dewan Komisaris dan Direksi PT Bukaka Forging Industries per tanggal 31 Desember 2022:

The following are the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors of PT Bukaka Forging Industries as of December 31, 2022:

**DEWAN KOMISARIS | BOARD OF COMMISSIONERS**  
**Mohammad Azhary**

**DIREKSI | BOARD OF DIRECTORS**

Direktur Utama/President Director : **Irsal Kamarudin**  
Direktur/Director : **Sofiah Balfas**  
: **Didin Saepudin**



PT Bukaka Forging Industries adalah entitas anak Perseroan yang menjalankan usaha manufaktur dan penyediaan komponen otomotif dan komponen permesinan lainnya (non-otomotif) berbasis baja tempa (*forged steel*) yang berkualitas. PT Bukaka Forging Industries membangun reputasi sebagai satu-satunya perusahaan *forging* yang menerapkan *Extrude Forging Technology* di Indonesia yang memproduksi komponen kendaraan roda dua dan roda empat. Entitas anak ini melayani permintaan dari beberapa pelanggan besar, di antaranya yaitu PT Hino Indonesia, PT Showa Indonesia Manufacturing, PT Inti Ganda Perdana, dan PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors.

PT Bukaka Forging Industries is a subsidiary of the Company that runs the manufacturing and supplies of automotive components and other machinery components (non-automotive) using quality forged steel. PT Bukaka Forging Industries has built a reputation as the only forging company that applies Extrude Forging Technology in Indonesia that produce two-wheeled and four-wheeled vehicle components. This subsidiary serves orders from several large customers, including PT Hino Indonesia, PT Showa Indonesia Manufacturing, PT Inti Ganda Perdana, and PT Krama Yudha Tiga Berlian Motors.

Perseroan mengakuisisi 96,81% saham PT Bukaka Forging Industries pada tanggal 22 Desember 2014 sebagaimana disahkan dalam Akta Notaris Andy Aziz S.H., No. 9 tanggal 22 Desember 2014. Kepemilikan Perseroan meningkat menjadi 99,5% tanggal 13 Oktober 2016 menyusul pengambilalihan 156 saham PT Bukaka Corporindo oleh PT Bukaka Mega Investama di PT Bukaka Forging Industries.

The Company acquired 96.81% of PT Bukaka Forging Industries shares on December 22, 2014, as authorized in the Notarial Deed of Andy Aziz S.H., No. 9, dated December 22, 2014. The Company's share ownership increased to 99.5% on October 13, 2016, following the takeover of 156 shares of PT Bukaka Corporindo in PT Bukaka Forging Industries by PT Bukaka Mega Investama.



## PT BUKAKA ENERGI

Hingga per tanggal 31 Desember 2022, berikut susunan Dewan Komisaris dan Direksi perusahaan:

As of December 31, 2022, the following are the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company:

**DEWAN KOMISARIS | BOARD OF COMMISSIONERS**  
Suhaeli Kalla

**DIREKSI | BOARD OF DIRECTORS**

Direktur Utama/President Director : **Teguh Wicaksana Sari**  
Direktur/Director : **Abdulah Afifuddin Suhaeli**



PT Bukaka Energi adalah entitas anak dengan kepemilikan saham oleh Perseroan mencapai 99%. PT Bukaka Energi menjalankan bidang usaha Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA), yang mencakup konsultasi bidang energi listrik tenaga air serta jasa operator dan pendistribusian energi listrik tenaga air. PT Bukaka Energi berdiri pada tahun 2013 berdasarkan Akta Notaris Andy Azis, S.H., No. 3 tertanggal 10 Juni 2013, dengan Akta Perubahan No. 1 tertanggal 23 Agustus 2016, yang diikuti peningkatan setoran modal dasar menjadi Rp240 miliar, sedangkan modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi sebesar Rp60 miliar.

Pada tahun 2014, PT Bukaka Energi mengakuisisi 4 (empat) perusahaan yang bergerak di bidang pembangkit listrik tenaga mini hidro, yaitu PT Anoa Hydro Power, PT Mappung Hydro Power, PT Usu Hydro Power dan PT Sakita Hydro Power, dengan kepemilikan saham di masing-masing anak usaha tersebut mencapai 99%. Kemudian di tahun 2019, PT Bukaka Energi mencapai kesepakatan jual-beli saham milik PT Bintang Inti dalam PT Petro Hidro Optima dengan kepemilikan saham 25%. Di tahun 2020, PT Bukaka Energi juga mencapai kesepakatan jual-beli saham milik Latifa Sahira dalam PT Petro Hidro Optima, sehingga total kepemilikan saham 34,37%. PT Bukaka Energi bersama Perseroan lalu membentuk usaha patungan yang diberi nama PT Bukaka Mega Investama yang berfokus pada bidang jasa operator dan pendistribusian energi listrik tenaga air serta konsultasi bidang energi listrik tenaga air. Pada perusahaan patungan ini, Perseroan menguasai 99% saham, sedangkan sisanya sebesar 1% dimiliki PT Bukaka Energi.

PT Bukaka Energi is a subsidiary where the Company owns 99% of its shares. PT Bukaka Energi runs the Hydroelectric Power Plant (PLTA) business, which covers consultation, operation, and distribution of hydroelectric energy. PT Bukaka Energi was established in 2013 based on the Notarial Deed of Andy Azis, S.H., No. 3, dated June 10, 2013, with Amendment Deed No. 1 dated August 23, 2016, which was followed by an increase in the authorized capital to Rp240 billion, while the total issued and fully paid-in capital increased to Rp60 billion.

In 2014, PT Bukaka Energi acquired 4 (four) companies engaging in mini hydro power plants, namely PT Anoa Hydro Power, PT Mappung Hydro Power, PT Usu Hydro Power, and PT Sakita Hydro Power, with 99% share ownership in each of these subsidiaries. Then in 2019, PT Bukaka Energi sealed a deal to buy and sell shares owned by PT Bintang Inti in PT Petro Hidro Optima with total ownership of up to 25%. In 2020, PT Bukaka Energi also sealed another agreement to buy and sell shares owned by Latifa Sahira in PT Petro Hidro Optima, thus bringing its total ownership to 34.37%. PT Bukaka Energi, together with the Company, then formed a joint venture called PT Bukaka Mega Investama to focus on operator, distribution, and consultation of hydroelectric energy. The Company owns 99% of the shares in this joint venture, while PT Bukaka Energi owns the remaining 1%.

NAMA PERUSAHAAN NAME OF COMPANY	NAMA PLTM NAME OF MINI HYDRO POWER PLANT	PERSENTASE KEPEMILIKAN SAHAM PERCENTAGE OF SHARE OWNERSHIP
PT Ussu Hydropower	PLTM Usu Malili	99%
PT Anoa Hydropower	PLTM Salunoa	99%
PT Sakita Hydropower	PLTM Sakita	99%
PT Mappung Hydro Power	PLTM Mappung	99%
PT Petro Hidro Optima	PLTM Cikaengan	34,37%

## ENTITAS ANAK OUR SUBSIDIARIES

### PT BUKAKA MEGA INVESTAMA

Hingga per tanggal 31 Desember 2022, berikut ini susunan Dewan Komisaris dan Direksi perusahaan:

As of December 31, 2022, the following are the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company:

**DEWAN KOMISARIS | BOARD OF COMMISSIONERS**  
Suhaeli Kalla

**DIREKSI | BOARD OF DIRECTORS**

Direktur Utama/President Director : **Teguh Wicaksana Sari**

Direktur/Director : **Abdulah Afifuddin Suhaeli**



PT Bukaka Mega Investama merupakan perusahaan patungan antara Perseroan dan PT Bukaka Energi yang didirikan berdasarkan Akta Notaris Andy Aziz, S.H. No. 4 tanggal 27 Juli 2015, dan mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan HAM RI No. AHU-2449150.AH.0101 tahun 2015 tanggal 29 Juli 2015. PT Bukaka Mega Investama menjalankan bidang usaha dalam bidang Pertanian dan Perhutanan, Pertambangan, Industri, Konstruksi, Perdagangan, Pengangkutan dan *Real Estate*.

PT Bukaka Mega Investama is a joint venture between the Company and PT Bukaka Energi, established based on the Notarial Deed of Andy Aziz, S.H. No. 4, dated July 27, 2015, and received approval from the Minister of Justice and Human Rights No. AHU-2449150.AH.0101 in 2015, dated July 29, 2015. PT Bukaka Mega Investama runs Agriculture and Forestry, Mining, Industry, Construction, Trade, Transportation, and Real Estate Business.



## PT BUKAKA MANDIRI SEJAHTERA

Hingga per tanggal 31 Desember 2022, berikut susunan Dewan Komisaris dan Direksi perusahaan:

As of December 31, 2022, the following are the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company:

### DEWAN KOMISARIS | BOARD OF COMMISSIONERS

Komisaris Utama/President Commissioner : **Achmad Kalla**  
Komisaris/Commissioner : **Suhaeli Kalla**

### DIREKSI | BOARD OF DIRECTORS

Direktur Utama/President Director : **Irsal Kamarudin**  
Direktur/Director : **Saptiastuti Hapsari**  
: **Sofiah Balfas**



PT Bukaka Mandiri Sejahtera merupakan entitas anak yang 95% sahamnya dimiliki oleh Perseroan. Didirikan pada tahun 2012, Akta Perubahan Terakhir BMS No. 04 Tanggal 24 April 2019 yang telah memperoleh persetujuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-0027738.AH.01.02 Tahun 2019 tanggal 21 Mei 2019, PT Bukaka Mandiri Sejahtera menjalankan bidang usaha perindustrian dan perdagangan yang meliputi industri pengolahan hasil pertambangan dan usaha perdagangan hasil pertambangan feronikel.

PT Bukaka Mandiri Sejahtera mengakuisisi 51,00% saham PT Mitra Karya Agung Lestari pada tanggal 24 Februari 2016, yang disahkan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 35 yang dibuat oleh Notaris Charles, S.H., M.Kn.

PT Bukaka Mandiri Sejahtera is a subsidiary where the Company owns 95% of its shares—established in 2012. The Last Amendment Deed of BMS No. 04, dated April 24, 2019, has obtained approval for the Amendment to the Articles of Association No. AHU-0027738.AH.01.02 of 2019, dated May 21, 2019. PT Bukaka Mandiri Sejahtera runs industrial and trade businesses, including the mining processing industry and the ferronickel mining trade business.

PT Bukaka Mandiri Sejahtera acquired 51.00% of shares of PT Mitra Karya Agung Lestari on February 24, 2016, which was ratified based on Deed of Shareholder Resolution No. 35 made before Notary Charles, S.H., M.Kn.

## ENTITAS ANAK OUR SUBSIDIARIES

### PT BUKAKA MINYU INDUSTRY

Hingga per tanggal 31 Desember 2022, berikut komposisi Dewan Komisaris dan Direksi perusahaan:

As of December 31, 2022, the following are the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company:

#### DEWAN KOMISARIS | BOARD OF COMMISSIONERS

Komisaris Utama/President Commissioner : **Irsal Kamarudin**  
Komisaris/Commissioner : **Cheng Ming Yih**

#### DIREKSI | BOARD OF DIRECTORS

Direktur Utama/President Director : **William HW. Cheng**  
Direktur/Director : **Sofiah Balfas**



PT Bukaka Minyu Industry didirikan pada tahun 2016 berdasarkan Akta Notaris Andy Azis, S.H., No. 15 tanggal 20 Oktober 2016 dan telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI melalui Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI No. AHU-0047025.AH.01.01 tahun 2016 tanggal 24 Oktober 2016.

PT Bukaka Minyu Industry was established in 2016 based on the Notarial Deed of Andy Azis, S.H., No. 15, dated October 20, 2016, and has obtained approval from the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through the Decree of the Minister of Justice and Human Rights No. AHU-0047025.AH.01.01 in 2016, dated October 24, 2016.

Merupakan perusahaan patungan antara Perseroan dengan Minyu Machinery Corp., sebuah perusahaan Taiwan yang bergerak di bidang usaha perindustrian dan perdagangan meliputi pembuatan mesin-mesin peralatan untuk kegiatan pertambangan, penggalian dan konstruksi.

It is a joint venture company between the Company and Minyu Machinery Corp., a Taiwanese company engaging in industrial and trade, including manufacturing equipment machines for mining, excavation, and construction activities.



## PT BUKAKA TEKNIK UTAMA BALIKPAPAN

Hingga per tanggal 31 Desember 2022, berikut susunan Dewan Komisaris dan Direksi perusahaan:

As of December 31, 2022, the following are the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company:

**DEWAN KOMISARIS** | **BOARD OF COMMISSIONERS**  
Komisaris/Commissioner : **Akhmad Nurdin**

**DIREKSI** | **BOARD OF DIRECTORS**  
Direktur/Director : **Muslimin Sanafi**



PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan adalah entitas anak Perseroan yang didirikan berdasarkan Akta Notaris Dedih A. Bashori, S.H., M.Kn No. 8 tanggal 19 Februari 2018 dan telah mendapat persetujuan melalui Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI No: AHU-0008842.AH.01.01. Tahun 2018 Tanggal 20 Februari 2018.

PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan is a subsidiary of the Company established based on the Notarial Deed of Dedih A. Bashori, S.H., M.Kn No. 8, dated February 19, 2018, and has received approval through the Decree of the Minister of Justice and Human Rights No: AHU-0008842. AH.01.01. 2018 dated February 20, 2018.

Entitas anak berdomisili di Balikpapan dan menjalankan bidang usaha *Oil and Gas Services*, baik *onshore* maupun *offshore*.

The subsidiary has a business location in Balikpapan and runs onshore and offshore oil and gas services.

## ENTITAS ANAK OUR SUBSIDIARIES

### PT BAJA TITIAN UTAMA

Hingga per tanggal 31 Desember 2022, berikut susunan Dewan Komisaris dan Direksi perusahaan:

As of December 31, 2022, the following are the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company:

**DEWAN KOMISARIS | BOARD OF COMMISSIONERS**  
Komisaris/Commissioner : **Ir. Sofiah Balfas**

**DIREKSI | BOARD OF DIRECTORS**  
Direktur Utama/President Director : **Budi Hartono**  
Direktur/Director : **Jumadi Aji Karamai**  
Direktur/Director : **Asjhari Cahyadi**  
Direktur/Director : **Iwan Zarkasi**



PT Baja Titian Utama merupakan entitas anak Perseroan yang didirikan berdasarkan Akta Notaris Notaris Egi Anggiawati Padli S.H., M.Kn tanggal 18 November 2021 dan telah mendapat pengesahan pendirian dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI No. AHU-0073292. AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 18 November 2021.

PT Baja Titian Utama is a subsidiary of the Company, established under the Notarial Deed of Egi Anggiawati Padli S.H., M.Kn dated November 18, 2021, and has received approval from the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0073292. AH.01.01. The year 2021, dated November 18, 2021.

PT Baja Titian Utama berkedudukan di Jakarta Selatan, dengan maksud dan Tujuan untuk berusaha di bidang Konstruksi Jembatan meliputi tahapan perencanaan teknis, pembangunan, pembiayaan, pengoperasian dan pemeliharaan jembatan.

The business location of PT Baja Titian Utama is in South Jakarta, with the purpose and objectives of running the Bridge Construction business, starting from the stages of technical planning, construction, financing, operation and maintenance of bridges.

Pada tanggal 6 Desember 2021 telah menandatangani Perjanjian Kerja sama Pemerintah dengan Badan Usaha (KPBU) untuk Proyek penggantian dan/atau duplikasi jembatan Callender Hamilton di Pulau Jawa dengan Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Indonesia. Proyek ini dilaksanakan pada 37 lokasi jembatan yang tersebar di Provinsi Banten, Jawa Barat, Jawa Tengah dan Jawa Timur.

On December 6, 2021, it signed a Public Private Partnership Agreement (KPBU) for the project of replacing and/or duplicating the Callender Hamilton bridge in Java Island with the Indonesian Ministry of Public Works and Public Housing. This project was carried out at 37 bridge locations across Banten Province, West Java, Central Java, and East Java.



## BUKAKA THREE D PRIVATE LIMITED

Hingga per tanggal 31 Desember 2022, berikut susunan Dewan Komisaris dan Direksi perusahaan:

As of December 31, 2022, the following are the composition of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company:

### DIREKSI | BOARD OF DIRECTORS

Direktur Utama/President Director : **Nand Lal Bhatia**  
 Direktur/Director : **Siddarh Bhatia**  
 Direktur/Director : **Omar Sahnun Ahmad**  
 Direktur/Director : **Saptiastuti Hapsari**



Bukaka Three D Private Limited merupakan entitas anak yang 51% sahamnya dimiliki oleh Perseroan yang berdomisili dan berkedudukan di India, pendirian anak perusahaan ini adalah sebagai tindak lanjut dari kontrak pengadaan 36 unit *Passenger Boarding Bridge* (Garbarata) di beberapa bandara di India.

Bukaka Three D Private Limited is a subsidiary in which the Company has 51% of its shares, domiciled and located in India. The establishment of this subsidiary is a follow-up to the contract for procuring 36 Passenger Boarding Bridge (Garbarata) units for several airports in India.

# DAFTAR ENTITAS ANAK, PERUSAHAAN ASOSIASI, DAN PERUSAHAAN VENTURA

## LIST OF SUBSIDIARIES, ASSOCIATED COMPANIES, AND VENTURE COMPANIES

ENTITAS ANAK SUBSIDIARIES	TANGGAL PENDIRIAN DATE OF ESTABLISHMENT	BIDANG USAHA LINE OF BUSINESS	PERSENTASE KEPEMILIKAN EFEKTIF EFFECTIVE OWNERSHIP PERCENTAGE	STATUS OPERASIONAL OPERATIONAL STATUS	JUMLAH ASET (RIBUAN RP) TOTAL ASSETS (THOUSAND RP)	DOMISILI DOMICILE
PT Bukaka Mandiri Sejahtera	4 Jun 2008 June 4, 2008	Pengolahan Hasil Tambang Mining Industries	95,00%	Belum Beroperasi Not yet Operating	84.207.415	
PT Bukaka Energi	10 Jun 2013 June 10, 2013	Pembangkit Listrik Tenaga Air Hydroelectric Power Plant	99,00%	Beroperasi Operating	125.524.581	Jl. Raya Narogong - Bekasi Km. 19,5 RT 003 RW 002, Desa Limusnunggal, Kec. Cileungsi, Bogor, Kode Pos 16820
PT Bukaka Forging Industries	26 Apr 1991 April 26, 1991	Sparepart Kendaraan Bermotor Vehicles Spareparts	99,50%	Beroperasi Operating	71.786.470	
PT Bukaka Minyak Industries	20 Okt 2016 October 20, 2016	Perdagangan dan Perindustrian Trade and Industry	51,00%	Beroperasi Operating	16.211.204	
PT Bukaka Mega Investama	27 Jul 2015 July 27, 2015	Investasi Investment	99,77%	Beroperasi Operating	803.027.594	
PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan	19 Feb 2018 February 19, 2018	Perindustrian, Perdagangan, Pembangunan, Jasa, Pertanian, dan Pertambangan Industry, Trade, Development, Services, Agriculture, and Mining	99,00%	Beroperasi Operating	5.413.555	Jl. Mulawarman Km 21, Manggar, Balikpapan Timur, Kota Balikpapan, Kalimantan Timur
Bukaka Three D Private Limited	08 Nov 2021 November 8, 2021	Perdagangan dan Perindustrian Trade and Industry	51,00%	Beroperasi Operating	34.334.786	1109, 11th Floor, Tower A-1, Spaze I-Tech Park, Sector 49, Sohna Road, Gurgaon, India - 122002
PT Baja Titian Utama	18 Nov 2021 November 18, 2021	Konstruksi dan Perdagangan Construction and Trade	99,00%	Beroperasi Operating	754.044.361	ITS Tower Nifarro Park Lantai 26, Jl. Raya Pasar Minggu Nomor 18, Jakarta Selatan
PT Anoa Hydro Power	26 Ags 2004 August 26, 2004	Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hydro Mini Hydro Power Plant	99,00%	Beroperasi Operating	37.935.301	EightyEight@ Kasablanka Office Tower Unit E-F Lt. 21, Jl. Casablanca Kav. 88 RT 007 RW 006 Kel. Menteng Dalam, Kec. Tebet, Jakarta Selatan
PT Ussu Hydro Power	26 Ags 2004 August 26, 2004	Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hydro Mini Hydro Power Plant	99,00%	Beroperasi Operating	60.630.228	
PT Mappung Hydro Power	23 Ags 2004 August 23, 2004	Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hydro Mini Hydro Power Plant	99,00%	Beroperasi Operating	2.112.956	
PT Sakita Hydro Power	9 Apr 2010 April 9, 2010	Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hydro Mini Hydro Power Plant	99,00%	Beroperasi Operating	29.481.367	Jl. Raya Narogong - Bekasi Km. 19,5 RT 003 RW 002, Desa Limusnunggal, Kec. Cileungsi, Bogor, Kode Pos 16820
PT Mitra Karya Agung Lestari	5 Ags 2005 August 26, 2004	Tambang Nikel Nickel Mining	51,00%	Beroperasi Operating	68.882.434	EightyEight@ Kasablanka Office Tower Unit E-F Lt. 21, Jl. Casablanca Kav. 88 RT 007 RW 006 Kel. Menteng Dalam, Kec. Tebet, Jakarta Selatan

# INFORMASI PEMEGANG SAHAM [c.3]

## SHAREHOLDERS INFORMATION

### KEPEMILIKAN SAHAM 5% ATAU LEBIH SAHAM PERSEROAN OWNERSHIP OF 5% OR MORE OF THE COMPANY SHARES

PEMEGANG SAHAM SHAREHOLDERS	JUMLAH SAHAM PER TANGGAL 31 DESEMBER 2021 NUMBER OF SHARES AS OF DECEMBER 31, 2021	PERSENTASE (%) PERCENTAGE (%)	JUMLAH SAHAM PER TANGGAL 31 DESEMBER 2022 NUMBER OF SHARES AS OF DECEMBER 31, 2022	PERSENTASE (%) PERCENTAGE (%)
PT Denaya Cakra Cipta*	1.124.928.000	42,60	1.124.928.000	42,60
Solihin Jusuf Kalla	418.584.960	15,85	418.584.960	15,85
Suhaeli Kalla	418.179.080	15,84	418.179.080	15,84
Achmad Kalla	405.722.360	15,37	405.722.360	15,37
Masyarakat	273.037.600	10,34	273.037.600	10,34

\*Pemegang Saham Utama dan Pengendali | \*Majority and Controlling Shareholders

### KEPEMILIKAN SAHAM PERSEROAN OLEH ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI THE COMPANY'S SHARE OWNERSHIP BY MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

#### DAFTAR KEPEMILIKAN SAHAM KURANG DARI 5% PER 31 DESEMBER 2022

#### LIST OF SHARE OWNERSHIP LESS THAN 5% AS OF DECEMBER 31, 2022

DAFTAR KOMPOSISI KEPEMILIKAN SAHAM PER 31 DESEMBER 2022 LIST OF SHARE OWNERSHIP COMPOSITION AS OF DECEMBER 31, 2022			
STATUS PEMILIK OWNER STATUS	JUMLAH PEMEGANG SAHAM NUMBER OF SHAREHOLDERS	JUMLAH SAHAM NUMBER OF SHARES	% KEPEMILIKAN % OF OWNERSHIP
<b>PEMODAL NASIONAL   DOMESTIC INVESTORS</b>			
Perorangan/Retail	868	1.321.707.026	50,06
Yayasan Dana Pensiun/ Pension Fund Foundation	1	12.500	0,00
Yayasan/Foundation	1	1.800.000	0,07
Asuransi/Insurance	9	1.164.506.700	44,10
Perseroan Terbatas/ Corporation	37	142.054.024	5,38
Lain-lain/Others	-	-	-
Sub Total	919	2.630.460.250	99,62
<b>PEMODAL ASING   FOREIGN INVESTORS</b>			
Perorangan/Individual	17	199.300	0,01
Badan Usaha/Institution	79	9.792.450	0,37
Sub Total	96	9.991.750	0,38
<b>TOTAL</b>	<b>1.015</b>	<b>2.640.452.000</b>	<b>100</b>

# KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM

## CHRONOLOGY OF STOCK LISTING

Pada tanggal 6 Desember 1994, Perseroan melakukan Penawaran Umum Perdana dalam rangka mendukung pengembangan usaha dan memperkuat permodalannya. Pada saat penawaran umum perdana, menawarkan saham 40.000.000 saham biasa kepada masyarakat dengan nilai nominal Rp500 per saham dan harga penawaran Rp3.200 per saham. Keseluruhan saham Perseroan yang telah didaftarkan dan dicatat di Bursa Efek Indonesia (sebelumnya bernama Bursa Efek Jakarta dan Surabaya) saat itu berjumlah 140.612.000 lembar.

Namun pada tanggal 9 Agustus 2006, Bursa Efek Indonesia menghapus saham perusahaan (*delisting*) dari papan pencatatan. Penghapusan pencatatan saham perusahaan dari bursa tersebut dilakukan dengan merujuk pada ketentuan Peraturan PT Bursa Efek Indonesia Nomor I-I tentang Penghapusan Pencatatan (*Delisting*) dan Pencatatan Kembali (*Relisting*) Saham Di Bursa. Saham Perseroan telah memenuhi syarat untuk dilakukan penghapusan pencatatan saham oleh bursa setelah mencatatkan ekuitas negatif selama 3 (tiga) tahun berturut-turut (setelah tercatat di bursa) sedangkan perdagangan saham Perseroan mengalami penghentian (*suspensi*) selama 12 (dua belas) bulan berturut-turut.

Setelah itu, Perseroan mengambil beberapa langkah strategis pasca *delisting* tersebut, yaitu:

1. Melakukan restrukturisasi sebagian Utang Perseroan dengan cara konversi Utang menjadi modal saham yang telah disetujui oleh para pemegang saham Perseroan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang dilaksanakan pada tanggal 3 Desember 2010. Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-60234.AH.01.02 Tahun 2010 tanggal 27 Desember 2010.
2. Melakukan kuasi reorganisasi sesuai dengan PSAK 51 (Revisi 2003) dengan menggunakan neraca tanggal 30 Juni 2011 melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diaktakan dengan Akta No. 20 tanggal 15 Desember 2011 Notaris H. Fedris S.H., di Bogor.

On December 6, 1994, the Company conducted an Initial Public Offering to support business development and strengthen its capital. At the time of the initial public offering, the Company offered to the public 40,000,000 common stocks at a nominal value of Rp500 per share and an offering price of Rp3,200 per share. At that time, the Company's total shares registered and listed on the Indonesia Stock Exchange (formerly the Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange) amounted to 140,612,000 shares.

On August 9, 2006, the Indonesia Stock Exchange delisted the Company's shares. The Company's delisting from the exchange referred to the provisions of the Indonesia Stock Exchange Regulation Number I-I on Delisting and Relisting of Securities at the Exchange. The Company's shares met the provisions for the delisting after recording negative equity for 3 (three) consecutive years (after being listed on the exchange) while trading of the Company's shares was suspended for 12 (twelve) consecutive months.

Following the delisting, the Company took several strategic steps, namely:

1. Restructuring some of the Company's debt by converting the debt into share capital, as approved by the Company's shareholders at the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGM) on December 3, 2010. This change was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decree No. AHU-60234.AH.01.02 of 2010, dated December 27, 2010.
2. Conducting quasi reorganization according to PSAK 51 (2003 revision) using the balance sheet dated June 30, 2011, through the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGM), which was authorized by Notarial Deed No. 20 dated December 15, 2011, by Notary H. Fedris S.H., in Bogor.

Sejalan dengan kedua aksi korporasi tersebut, Perseroan merubah Anggaran Dasar Perusahaan. Perubahan ini memuat laporan penurunan jumlah modal dasar Perseroan menjadi Rp1.352.000.000.000 dari sebelumnya sebesar Rp2.000.000.000.000 dan terdiri dari 4.000.000.000 saham. Kemudian, modal ditempatkan dan disetor Perseroan juga mengalami penurunan dari sebelumnya sebesar Rp1.320.226.000.000 menjadi Rp892.472.776.000, yang disebabkan oleh penurunan nilai nominal saham dari sebelumnya Rp500 menjadi Rp338 per saham. Perubahan ini dituangkan dalam Akta Notaris H. Fedris S.H., No. 20 tanggal 15 Desember 2011, dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-08119.AH.01.02 tanggal 16 Februari 2012.

Kemudian, di tahun 2015, Perseroan memutuskan untuk meningkatkan modal dasar sebesar 150% dari semula sebanyak 4.000.000.000 saham atau seluruhnya berjumlah Rp1.352.000.000 menjadi sebesar 10.000.000.000 saham dengan nilai nominal Rp338 per saham atau setara dengan Rp3.380.000.000.000. Perubahan Anggaran Dasar tersebut dimuat dalam Akta No. 26, yang dibuat di hadapan Notaris H. Fedris S.H., Notaris di Bogor, dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. AHU-0935289.AH.01.02 tanggal 15 Mei 2015.

Meskipun secara resmi saham Perseroan sudah tidak terdaftar dan tidak diperdagangkan (*delisting*) di bursa saham sejak tahun 2006, Perseroan tetap melaksanakan tanggung jawab sebagai perusahaan publik dengan mematuhi peraturan dan ketentuan regulator yang berlaku di pasar modal.

## **PENCATATAN SAHAM KEMBALI (RELISTING) DI BEI**

Kemudian pada tanggal 29 Juni 2015, perkembangan bisnis Perseroan yang semakin baik dan dalam rangka menyambut peluang-peluang bisnis di masa datang, maka Perseroan memutuskan untuk mencatatkan kembali sahamnya di Bursa Efek Indonesia sebanyak 2.640.452.000 saham dengan kode saham "BUKK". Berikut aksi korporasi yang mempengaruhi pergerakan saham Perseroan:

In line with the two corporate actions, the Company amended the Company's Articles of Association. This amendment contained a report on the decreasing of the Company's authorized capital to Rp1,352,000,000,000 from previously Rp2,000,000,000,000 and consisted of 4,000,000,000 shares. Then, the Company's issued and paid-in capital also decreased from Rp1,320,226,000,000 to Rp892,472,776,000, following the decrease in the nominal value from Rp500 to Rp338 per share. This change was stated in the Notarial Deed of H. Fedris S.H., No. 20, dated December 15, 2011. It was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-08119. AH.01.02 dated February 16, 2012.

Then, in 2015, the Company decided to increase the authorized capital by 150% from 4,000,000,000 shares or a total of Rp1,352,000,000 to 10,000,000,000 shares with a nominal value of Rp338 per share or equivalent to Rp3,380,000,000,000. The amendment to the Articles of Association was outlined in the Notarial Deed of H. Fedris S.H. No. 26, a Notary in Bogor. It was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. AHU-0935289. AH.01.02, dated May 15, 2015.

Although the Company's shares officially were not registered and traded on the stock exchange since 2006 (*delisting*), the Company has ever since carried out its responsibilities as a public company by complying with applicable capital market laws and regulations.

## **RELISTING ON IDX**

Then on June 29, 2015, the Company's business underwent vast development. Therefore, to optimize business opportunities in the future, the Company decided to relist its 2,640,452,000 shares on the Indonesia Stock Exchange with the stock code "BUKK". Below are the corporate actions that affect the movement of the Company's shares:

<b>AKSI KORPORASI</b> CORPORATE ACTION	<b>JUMLAH SAHAM DITAWARKAN</b> TOTAL SHARED OFFERED	<b>TANGGAL EFEKTIF DARI OJK</b> EFFECTIVE DATE FROM OJK	<b>TANGGAL PENCATATAN</b> LISTING DATE	<b>JUMLAH SAHAM BEREDAR</b> TOTAL OUTSTANDING SHARES
Penawaran Umum Perdana Initial Public Offering	40.000.000	6 Des/Dec 1994	6 Des/Dec 1994	40.000.000
Pencatatan Saham Pendiri Listing of Founder's Shares	60.612.000	6 Des/Dec 1994	6 Des/Dec 1994	140.612.000
Penghapusan Pencatatan Saham Share Delisting	140.612.000	9 Ags/Aug 2006	9 Ags/Aug 2006	0
Pencatatan Kembali Saham Share Relisting	2.640.452.000	29 Jun 2015	29 Jun 2015	2.640.452.000

## LEMBAGA PENUNJANG PASAR MODAL

### CAPITAL MARKET SUPPORTING INSTITUTIONS

<b>NAMA LEMBAGA PENUNJANG</b> NAME OF SUPPORTING INSTITUTION	<b>ALAMAT</b> ADDRESS	<b>PERIODE PENUGASAN</b> ASSIGNMENT PERIOD	<b>LINGKUP JASA YANG DIBERIKAN</b> SCOPE OF SERVICES PROVIDED	<b>BIAYA JASA</b> SERVICE FEE
<b>KANTOR AKUNTAN PUBLIK</b> PUBLIC ACCOUNTING FIRM  <b>KAP RAMA WENDRA</b>	Ruko Pascal Barat No. 18 Jl. Scientia Square Barat, Gading Serpong-Tangerang 15810 T: +6221 55681502 F: +6221 55681775	2022	Melakukan audit atas Laporan Keuangan Bukaka dan Anak Perusahaan untuk periode 31 Desember 2022. Perform an audit of Financial Statements of Bukaka and its Subsidiaries for the period December 31, 2022.	500.000.000
<b>KANTOR NOTARIS</b> NOTARY  <b>EGI ANGGIAWATI PADLI, S.H. M.KN</b>	Ruko Newton Square Blok U 21 No. 2 Komplek Legenda Wisata Jl. Alternatif Trans Yogi Cibubur Kabupaten Bogor-Jawa Barat T: +6221 29219406, +6221 29219407 F : +6221 29219407	2022	Pembuatan Berita Acara Rapat dan Akta Notaris RUPST dan RUPSLB. Making Minutes of Meetings and Notarial Deeds for the AGM and EGM.	35.425.000
<b>BIRO ADMINISTRASI EFEK (BAE)</b> SECURITIES ADMINISTRATION BUREAU  <b>PT BSR INDONESIA</b>	Gedung Sindo Lantai 3 Jl. K.H. Wahid Hasyim No. 38 Jakarta Pusat 10340 T: +6221 80864722 F: +6221 80615575	2022	Mengadministrasikan saham dan menyediakan daftar pemegang saham Perseroan. Adminstrating shares and providing a list of the Company's shareholders.	32.700.000
<b>KANTOR JASA PENILAI PUBLIK (KJPP)</b> PUBLIC APPRAISAL FIRM  <b>KJPP ISKANDAR DAN REKAN</b>	Graha IDR, Komplek Rukan Malaka Country Estate, Jl. Malaka Merah II No. 5-7 Jakarta 13640 T: +6221 866 111 48-49, 021-866 109 19 F: +6221 866 111 50	2022	Melakukan penilaian terhadap properti/aset perseroan dan penilaian kewajaran transaksi afiliasi/transaksi material. Conduct evaluation towards the Company's assets/property and assess fairness of affiliated transactions/material transactions	299.700.000

# PENGHARGAAN [GRI 201-4]

## AWARDS



### 50 Best of The Best Companies 2022

**Badan atau Lembaga yang Memberikan**  
Issuing Agency or Institution

**Majalah Forbes Indonesia**  
Forbes Indonesia Magazine

**Tanggal Penghargaan Diterima**  
Award Acceptance Date

**10 November 2022**  
November 10, 2022



### Kontribusi Dalam Program HSSE Partnership Mitra Kerja 2022

Contribution to the 2022 Work Partners HSSE Partnership Program

**Badan atau Lembaga yang Memberikan**  
Issuing Agency or Institution

**Pertamina Hulu Indonesia**

**Tanggal Penghargaan Diterima**  
Award Acceptance Date

**Tahun 2022**  
Year 2022



### Contractor HSE Management Award 2022

**Badan atau Lembaga yang Memberikan**  
Issuing Agency or Institution

**SKK Migas dan Harbour Energy**

**Tanggal Penghargaan Diterima**  
Award Acceptance Date

**Tahun 2022**  
Year 2022

## SERTIFIKASI



**Jenis Sertifikasi**  
Type of Certification

**Badan Penerbit**  
Issuing Agency

**Masa Berlaku**  
Validity Period



ISO 9001:2015

URS (United Register of Systems)

2 Sep 2020-1 Sep 2023



ISO 9001:2015

LRQA (Llyod's Register)

25 Nov 2021-24 Nov 2024



ISO 9001:2015

LRQA (Llyod's Register)

4 Des/Dec 2021-3 Des/Dec 2024



ISO 9001:2015

API (American Petroleum Institute)

14 Ags/Aug 2020-14 Ags/Aug 2023



ISO 9001:2015

WQA (Worldwide Quality Assurance)

04 Apr 2022-13 Apr 2022



ISO 9001:2015

SGS (Societe Generale de Surveillance)

17 Okt/Oct 2022-10 Sept 2023



ISO 9001:2015

NQA

3 Sep 2021-17 Sep 2023



ISO 14001:2015

WQA (Worldwide Quality Assurance)

3 Feb 2022-1 Feb 2025



ISO 14001:2015

URS (United Register of Systems)

07 Jan 2022-20 Nov 2024

**Jenis Sertifikasi**  
Type of Certification

**Badan Penerbit**  
Issuing Agency

**Masa Berlaku**  
Validity Period



<p><b>Jenis Sertifikasi</b> Type of Certification</p>	ISO 14001:2015	ISO 14001:2015	ISO 14001:2015
<p><b>Badan Penerbit</b> Issuing Agency</p>	URS (United Register of Systems)	URS (United Register of Systems)	NQA
<p><b>Masa Berlaku</b> Validity Period</p>	2 Jun 2022-1 Jun 2025	15 Des/Dec 2022-3 Sep 2025	02 Apr 2021-02 Apr 2023
<p><b>Jenis Sertifikasi</b> Type of Certification</p>	ISO 45001:2018	ISO 45001:2018	ISO 45001:2018
<p><b>Badan Penerbit</b> Issuing Agency</p>	WQA (Worldwide Quality Assurance)	URS (United Register of Systems)	URS (United Register of Systems)
<p><b>Masa Berlaku</b> Validity Period</p>	3 Feb 2022-1 Feb 2025	11 Okt/Oct 2022-2 Okt/Oct 2025	27 Ags/Aug 2022-26 Ags/Aug 2025
<p><b>Jenis Sertifikasi</b> Type of Certification</p>	ISO 45001:2018	ISO 45001:2018	5S
<p><b>Badan Penerbit</b> Issuing Agency</p>	URS (United Register of Systems)	NQA	WQA (Worldwide Quality Assurance)
<p><b>Masa Berlaku</b> Validity Period</p>	15 Des/Dec 2022-27 Ags/Aug 2025	19 Apr 2021-19 Apr 2022	15 Nov 2022-2 Nov 2023



NFPA Membership



API-11E

**Jenis Sertifikasi**  
Type of Certification

**Badan Penerbit**  
Issuing Agency

**Masa Berlaku**  
Validity Period

NFPA

6 Ags/Aug 2019-6 Ags/Aug 2024

API (American Petroleum Institute)

2 Mar 2020-14 Ags/Aug 2023



API Specification Q1



Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja

**Jenis Sertifikasi**  
Type of Certification

**Badan Penerbit**  
Issuing Agency

**Masa Berlaku**  
Validity Period

API (American Petroleum Institute)

14 Ags/Aug 2020-14 Ags/Aug 2023

Menteri Ketenagakerjaan Republik Indonesia

21 Apr 2021-21 Apr 2024



SNI ISO/IEC 17025:2017

**Jenis Sertifikasi**  
Type of Certification

**Badan Penerbit**  
Issuing Agency

**Masa Berlaku**  
Validity Period

KAN (Komite Akreditasi Nasional)

23 Feb 2022-22 Feb 2027



# ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION & ANALYSIS

04



# ANALISA MAKRO EKONOMI

## MACROECONOMIC ANALYSIS

Dikutip dari Buku Pertemuan Tahunan Bank Indonesia 2022, ketegangan geopolitik dunia semakin memperburuk fragmentasi dan prospek ekonomi serta keuangan global. Berlanjutnya perang Rusia-Ukraina serta penerapan sanksi terhadap Rusia menyebabkan terdampak rantai pasok dan menyebabkan naiknya harga komoditas energi dan pangan dunia. Sementara itu, berlanjutnya perang dagang antara AS dengan Tiongkok serta pembatasan mobilitas terkait COVID-19 di Tiongkok semakin memperburuk gangguan mata rantai pasokan global dan perjalanan wisata Tiongkok ke berbagai belahan dunia.

Tingginya fragmentasi politik dan ekonomi serta memburuknya gangguan mata rantai pasokan global tersebut telah menyebabkan dan akan semakin memperlemah pertumbuhan ekonomi global dari sisi penawaran. Pada waktu bersamaan, sangat tingginya harga energi dan pangan telah menyebabkan melambungnya inflasi global dan mendorong bank-bank sentral di negara maju khususnya The Fed AS dan European Central Bank (ECB) serta sejumlah negara Emerging Market Economies (EMEs) seperti Brazil, Chili, dan Meksiko secara agresif meningkatkan suku bunga acuan dalam menetapkan kebijakan moneter. The Fed sepanjang 2022 telah menaikkan tingkat suku bunga acuan sebesar 425 bps, sedangkan ECB sebesar 250 bps.

Akibatnya, pertumbuhan ekonomi dunia semakin melambat dan bahkan berisiko resesi seiring dengan menurunnya permintaan agregat karena pengetatan moneter dimaksudkan dan melemahnya daya beli masyarakat karena tingginya inflasi. Sementara itu, di pasar keuangan global, sangat agresifnya kenaikan suku bunga The Fed AS telah mendorong sangat kuatnya nilai tukar dolar AS dan memberikan tekanan depresiasi terhadap berbagai mata uang dunia, termasuk nilai tukar Rupiah.

As quoted from the 2022 Bank Indonesia Annual Meeting Book, world geopolitical tensions have exacerbated global economic and financial fragmentation and prospects. For example, the continuation of the Russia-Ukraine war and the imposition of sanctions against Russia disrupted supply chains and increased world energy and food commodity prices. Meanwhile, the ongoing trade war between the US and China and mobility restrictions related to COVID-19 in China have exacerbated disruptions to global supply chains and Chinese tourists' travel to various parts of the world.

High political and economic fragmentation and worsening global supply chain disruptions have caused and would further weaken global economic growth from the supply side. At the same time, very high energy and food prices have caused soaring global inflation and pushed central banks in developed countries, especially the US Fed and the European Central Bank (ECB), as well as several Emerging Market Economies (EMEs) countries such as Brazil, Chile, and Mexico to aggressively raise their benchmark interest rate in tightening their monetary policy. For example, throughout 2022, the Fed has raised its benchmark interest rate by 425 bps, while the ECB has increased by 250 bps.

As a result, world economic growth was increasingly slowing and even at the risk of recession in line with declining aggregate demand due to the intended monetary tightening and weakening public purchasing power due to high inflation. Meanwhile, on global financial markets, the US Fed's interest rates were very aggressively increased, pushing the US dollar exchange rate very strong and putting depreciating pressure on various world currencies, including the Rupiah exchange rate.

# PEREKONOMIAN NASIONAL DAN INDUSTRI

## NATIONAL ECONOMY AND INDUSTRY

Sebagaimana yang dilaporkan oleh Badan Pusat Statistik (“BPS”), Ekonomi Indonesia tahun 2022 tumbuh sebesar 5,31 persen, lebih tinggi dari capaian tahun 2021 dengan tingkat pertumbuhan sebesar 3,70 persen. Perekonomian Indonesia tahun 2022 yang dihitung berdasarkan Produk Domestik Bruto (PDB) atas dasar harga berlaku mencapai Rp19.588,4 triliun dan PDB per kapita mencapai Rp71,0 juta atau US\$4.783,9.

As reported by the BPS-Statistics Indonesia (“BPS”), Indonesia’s economy in 2022 grew by 5.31 percent, higher than its achievement in 2021, with a growth rate of 3.70 percent. As a result, the Indonesian economy in 2022, calculated based on the Gross Domestic Product (GDP) at current prices, reached Rp19,588.4 trillion, and GDP per capita reached Rp71.0 million or US \$ 4,783.9.



Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat, jumlah perusahaan konstruksi di Indonesia sebanyak 197.030 unit pada 2022. Jumlah tersebut terkoreksi 3,13% dibandingkan pada tahun sebelumnya yang mencapai 203.403 unit. Perusahaan konstruksi mencatatkan rekor tertingginya sebanyak 203.403 unit pada tahun lalu. Namun, jumlah perusahaan konstruksi kembali turun pada tahun ini. Hal itu terjadi karena banyak proyek-proyek infrastruktur belum dapat beroperasi secara maksimal. Ini tak lepas dari adanya pandemi Covid-19. Selain itu, sektor ini dibayangi ketidakpastian ekonomi global yang salah satunya disebabkan perang Rusia dengan Ukraina.

Pada kuartal 4 2022, data pertumbuhan industri Konstruksi per kuartal (*q on q*) tumbuh 4,57 persen. Sedangkan pertumbuhan industri konstruksi tahunan sampai kuartal 4 2022 tumbuh positif juga. Kinerja pertumbuhan yang positif ini melanjutkan kinerja tahun 2021 yang juga positif. Meskipun kinerja tahun 2020 turun akibat adanya kebijakan pembatasan aktivitas untuk mencegah penyebaran Covid-19.

The BPS-Statistics Indonesia (BPS) recorded that the number of construction companies in Indonesia was 197,030 units in 2022. This number was corrected by 3.13% compared to the previous year, which reached 203,403 units. Construction companies recorded a record high of 203,403 units last year. However, the number of construction companies has fallen again this year. This happened because many infrastructure projects have been unable to operate optimally. This was inseparable from the Covid-19 pandemic. In addition, this sector was overshadowed by global economic uncertainty, one of which was due to Russia’s war with Ukraine.

In the fourth quarter of 2022, construction industry growth data per quarter (*q on q*) grew 4.57 percent. Meanwhile, the annual construction industry growth until the 4th quarter of 2022 has also grown positively. This positive growth performance continued the positive performance in 2021. Even though the performance in 2020 fell due to the activity restriction policy to prevent the spread of Covid-19.

# KINERJA PER SEGMENT USAHA

## PERFORMANCE PER BUSINESS SEGMENT

Perseroan menjalankan dua segmen bisnis utama, yaitu segmen konstruksi dan non-konstruksi. Di tengah situasi kesehatan yang tak kunjung surut di sepanjang tahun 2022, kinerja operasional Perseroan menunjukkan angka yang tetap positif. Selama tahun 2022, Perseroan telah memproduksi garbarata sebanyak 40 unit untuk memenuhi kebutuhan di bandara nasional antara lain Jakarta dan kebutuhan ekspor ke berbagai negara, antara lain India, Jepang (Fukushima dan Sendai) dan Thailand (Don Mueang). Bisnis pengadaan Garbarata ini diyakini Perseroan masih akan memberikan prospek yang baik ke depannya, mengingat sebagian besar proyek berorientasi pasar ekspor. Sementara di pasar nasional, proyek Garbarata umumnya berupa penggantian/penambahan terhadap Garbarata yang sudah ada di bandara. Pada 2022, Perseroan melalui penyertaan saham di beberapa entitas asosiasi, sedang menggarap Proyek PLTA Poso Energy dan PLTA Kerinci Merangin Hidro, serta proyek pengolahan mineral (smelter) melalui PT Bumi Mineral Sulawesi.

Proyek tersebut termasuk prioritas perseroan sejak tahun lalu yang ingin memfokuskan investasi di bidang transmisi tenaga listrik, *boarding bridge*, serta proyek infrastruktur jalan dan jembatan.

Berikut laporan kinerja per segmen usaha Perseroan di tahun 2022:

The Company runs two main business segments: construction and non-construction. Amid a health situation that has not receded throughout 2022, the Company's operational performance showed positive numbers. During 2022, the Company has produced 40 units of aerobridges to meet the needs of national airports, including Jakarta, and export needs to various countries, including India, Japan (Fukushima and Sendai) and Thailand (Don Mueang). The Company believed that this aerobridge/ Garbarata procurement business still provides good prospects in the future, considering that most of the projects are export market-oriented. In addition, in the national market, Garbarata projects are generally in the form of replacement/addition to the existing aerobridges at the airport. In 2022, the Company through equity participation in several associated entities, worked on the Poso Energy Hydropower Project and the Kerinci Merangin Hydro Power Plant, as well as a mineral processing project (smelter) through PT Bumi Mineral Sulawesi.

Those projects have been one of the Company's priorities since last year, which wants to focus on investment in electric power transmission, boarding bridges, and road and bridge infrastructure projects.

The following is the Company's performance report per business segment in 2022:

NAMA SEGMENT USAHA (DALAM MILIAR RUPIAH) NAME OF BUSINESS SEGMENT (IN BILLION RUPIAH)	PENDAPATAN REVENUES		LABA USAHA OPERATING PROFIT	
	2022	2021	2022	2021
Jaringan transmisi, listrik, energi, jembatan dan <i>forging</i> Energy electric transmission network and bridges and forgings	2.458.687	3.022.156	409.454	597.968
Fasilitas dan perlengkapan bandara Airport facilities and equipment	134.014	175.021	15.242	26.868
Peralatan jalan, kendaraan khusus, <i>oil</i> dan <i>gas equipment</i> dan lainnya Road construction of equipment, special vehicle, and oil and gas equipment and others	804.211	612.815	139.099	88.391
Kontrak konsesi Concession arrangements	618.795	-	80.413	-
Pendapatan Listrik PLTM dan Penjualan produk Nikel Mini Hydro revenue and Sales of Nickel	131.144	48.945	47.003	18.350
<b>Jumlah / Total</b>	<b>4.146.851</b>	<b>3.858.937</b>	<b>688.211</b>	<b>731.577</b>

## KINERJA SEGMENT JARINGAN TRANSMISI, LISTRIK, ENERGI, DAN JEMBATAN

Segmen usaha Jaringan Transmisi, Listrik, Energi, dan Jembatan Perseroan dikelola oleh 2 Unit Usaha, yaitu Unit Usaha *Steel tower* dan Unit Usaha *Steel bridge*. Keduanya berkontribusi pada pendapatan usaha konstruksi Perseroan. Pada tahun 2022, kinerja kedua unit usaha tersebut dapat digambarkan berikut ini:

UNIT USAHA BUSINESS UNIT	KAPASITAS PRODUKSI PRODUCTION CAPACITY	REALISASI PRODUKSI 2022 2022 PRODUCTION REALIZATION	PERSENTASE REALISASI TERHADAP KAPASITAS REALIZATION PERCENTAGE TO CAPACITY
Steel tower	60.000 ton	11.679	19,47%
Steel bridge	80.000 ton	19.100	23,88%

## KINERJA SEGMENT FASILITAS DAN PERLENGKAPAN BANDARA

Segmen usaha Fasilitas dan Perengkapan Bandara dikelola di bawah Unit Usaha *Passenger Boarding Bridge* yang memproduksi garbarata. Pada tahun 2022, unit usaha ini menunjukkan kinerja sebagai berikut:

UNIT USAHA BUSINESS UNIT	KAPASITAS PRODUKSI PRODUCTION CAPACITY	REALISASI PRODUKSI 2022 2022 PRODUCTION REALIZATION	PERSENTASE REALISASI TERHADAP KAPASITAS REALIZATION PERCENTAGE TO CAPACITY
Passenger Boarding Bridge	70 unit/units	40	57%

## KINERJA SEGMENT PERALATAN JALAN, KENDARAAN KHUSUS, DAN OIL AND GAS EQUIPMENT

Segmen usaha berupa Peralatan Kendaraan Khusus dan *Oil and Gas Equipment* dikelola di bawah 3 (tiga) unit usaha Perseroan, yaitu Unit Usaha *Road Construction Equipment*, Unit Usaha *Special Purpose Vehicle*, dan Unit Usaha *Oil & Gas Equipment*. Kontribusi pada perolehan pendapatan non-konstruksi, kinerja segmen usaha ini di tahun 2022 dapat digambarkan sebagai berikut:

UNIT USAHA BUSINESS UNIT	KAPASITAS PRODUKSI PRODUCTION CAPACITY	REALISASI PRODUKSI 2022 2022 PRODUCTION REALIZATION	PERSENTASE REALISASI TERHADAP KAPASITAS REALIZATION PERCENTAGE TO CAPACITY
Road Construction Equipment	2.051 ton/tons	443	27%
Special Purpose Vehicle	50 unit/units	16	32%
Oil & Gas Equipment	9.600 ton/tons	6.428	66%

## ENERGY, ELECTRIC TRANSMISSION NETWORK, AND BRIDGES SEGMENT PERFORMANCE

The Company's Energy, Electric Transmission Network, and Bridges business segments are managed by 2 Business Units, namely the Steel Tower Business Unit and the Steel Bridge Business Unit. Both contributed to the Company's construction revenue. In 2022, the performance of the two business units could be described as follows:

## PERFORMANCE OF AIRPORT FACILITIES AND EQUIPMENT SEGMENT

The Airport Facilities and Equipment business segment is managed under the Passenger Boarding Bridge Business Unit, which produces Garbarata/Aerobridges. In 2022, this business unit showed the following performance:

## PERFORMANCE OF ROAD CONSTRUCTION OF EQUIPMENT, SPECIAL VEHICLE, AND OIL GAS EQUIPMENT SEGMENTS

The Road construction of equipment, special vehicle, and oil gas equipment business segment is managed under the Company's 3 (three) business units, namely the Road Construction Equipment Business Unit, the Special Purpose Vehicle Business Unit, and the Oil & Gas Equipment Business Unit. Contribution to the acquisition of non-construction revenues, the performance of this business segment in 2022 could be described as follows:

## KINERJA SEGMENT PERLINDUNGAN BAJA

Segmen usaha *Galvanize* dikelola oleh Unit Usaha *Galvanize*. Kinerja segmen ini di tahun 2022 dapat digambarkan sebagai berikut:

UNIT USAHA BUSINESS UNIT	KAPASITAS PRODUKSI PRODUCTION CAPACITY	REALISASI PRODUKSI 2022 2022 PRODUCTION REALIZATION	PERSENTASE REALISASI TERHADAP KAPASITAS REALIZATION PERCENTAGE TO CAPACITY
Galvanize	66.000 ton/tons	46.635	71%

## PERFORMANCE OF GALVANIZE SEGMENT

The Galvanize Business Unit manages the Galvanize business segment. The performance of this segment in 2022 could be described as follows:

## KINERJA SEGMENT FORGING

Segmen usaha *Forging* dikelola melalui entitas anak Perseroan, yaitu PT Bukaka Forging Industries. Kinerja segmen ini di tahun 2022 dapat digambarkan sebagai berikut:

UNIT USAHA BUSINESS UNIT	KAPASITAS PRODUKSI PRODUCTION CAPACITY	REALISASI PRODUKSI 2022 2022 PRODUCTION REALIZATION	PERSENTASE REALISASI TERHADAP KAPASITAS REALIZATION PERCENTAGE TO CAPACITY
PT Bukaka Forging Industries	1.350.000 pcs	789.233	41,54%

## PERFORMANCE OF FORGING SEGMENT

The Forging business segment is managed through the Company's subsidiary, PT Bukaka Forging Industries. The performance of this segment in 2022 could be described as follows:

## KINERJA SEGMENT PEMBANGKIT LISTRIK TENAGA AIR

Segmen usaha Pembangkit Listrik Tenaga Air yang dikelola Perseroan melalui entitas anaknya berfokus pada jenis Pembangkit Listrik Tenaga *Mini Hydro* (PLTM). Perseroan mengelola sejumlah PLTM, di antaranya PLTM Salunoa dan PLTM Sakita. Di tahun ini, Perseroan tengah menyelesaikan proyek pembangunan PLTM, yaitu PLTM Cikaengan, PLTM Empat Pandiri dan PLTM Poso Energi Tiga Pamona.

## PERFORMANCE OF HYDRO POWER PLANTS SEGMENT

The Hydro Power Plants business segment managed by the Company through its subsidiaries focuses on the Mini Hydro Power Plants (PLTM) type. The Company manages several PLTMs, including PLTM Salunoa and PLTM Sakita. This year, the Company is completing PLTM development projects, namely PLTM Cikaengan, PLTM Empat Pandiri, and PLTM Poso Energi Tiga Pamona.



Berikut kinerja segmen ini di tahun 2022:

The following is the performance of this segment in 2022:

UNIT USAHA BUSINESS UNIT	KAPASITAS PRODUKSI PRODUCTION CAPACITY	REALISASI PRODUKSI 2022 2022 PRODUCTION REALIZATION	PERSENTASE REALISASI TERHADAP KAPASITAS REALIZATION PERCENTAGE TO CAPACITY
PLTM Sakita	11.726.000 kWh	8.906.398 kWh	75,95%
PLTM Salunoa	11.726.000 kWh	10.266.378 kWh	87,55%
PLTM Ussu	17.082.000 kWh	0 kWh	0%
PLTM Cikaengan	28.145.880 kWh	0 kWh	0%

## KINERJA KEUANGAN

### FINANCIAL PERFORMANCE

Pada tahun ini, dari kegiatan bisnis yang dijalankan, Perseroan menetapkan target penjualan sebesar Rp3,86 triliun dan laba bersih Rp392,5 miliar. Untuk mendukung pencapaian target tersebut, Perseroan menganggarkan anggaran belanja modal sebesar Rp561 miliar yang akan dipergunakan untuk pembelian aset tetap untuk proyek baru maupun *existing* serta proyek tambahan di tahun 2022. Keseluruhan belanja modal Perseroan berasal dari pendanaan internal perusahaan. Berikut kinerja keuangan Perseroan di tahun 2022:

This year, from the business activities carried out, the Company has set a sales target of Rp3.86 trillion and a net income of Rp392.5 billion. To support the achievement of this target, the Company has budgeted a capital expenditure budget of Rp561 billion which would be used to purchase fixed assets for new and existing projects and additional projects in 2022. The entire Company's capital expenditure came from the Company's internal financing. The following is the Company's financial performance in 2022:

### LAPORAN POSISI KEUANGAN

### STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

KETERANGAN (DALAM MILIAR RUPIAH)	2022	2021	PERTUMBUHAN GROWTH (%)	DESCRIPTION (IN BILLION RUPIAH)
Aset Lancar	2.252.136	2.116.040	6,43%	Current Assets
Aset Tidak Lancar	4.007.228	3.110.430	28,83%	Non-Current Assets
Jumlah Aset	6.259.364	5.226.470	19,76%	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	1.761.593	1.764.084	(0,14%)	Short-Term Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	669.671	143.766	365,81%	Long-Term Liabilities
Jumlah Liabilitas	2.431.263	1.907.850	27,43%	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	3.828.101	3.318.620	15,35%	Total Equity

#### Aset Lancar

Nilai aset lancar mengalami peningkatan sebesar Rp136,10 miliar menjadi Rp2.252,14 miliar dibandingkan pencapaian tahun 2021 sebesar Rp2.116,04 miliar. Hal tersebut terutama disebabkan oleh pos persediaan yang mengalami peningkatan menjadi sebesar Rp763,49 miliar dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp670,01 miliar dan peningkatan pos pajak dibayar dimuka menjadi sebesar Rp117,27 miliar dibandingkan tahun sebelumnya Rp36,56 miliar.

#### Current Assets

The value of current assets increased by Rp136.10 billion to Rp2,252.14 billion compared to the achievement in 2021 of Rp2,116.04 billion. This was mainly due to inventories, which increased to Rp763.49 billion compared to the previous year of Rp670.01 billion, and an increase in prepaid taxes to Rp117.27 billion compared to the previous year of Rp36.56 billion.

## Aset Tidak Lancar

Di akhir tahun 2022, Perseroan mencatat jumlah aset tidak lancar sebesar Rp4.007,28 miliar atau meningkat sebesar 28,83% dibandingkan Rp3.110,43 miliar di tahun 2021. Peningkatan itu disebabkan adanya penambahan aset keuangan dari kontrak konsesi sebesar Rp618,79 miliar atau meningkat sebesar 100% dari tahun 2021 dan juga kenaikan pos investasi pada perusahaan asosiasi sebesar Rp389,62 miliar atau 20,45% dari tahun 2021.

## Aset

Jumlah aset Perseroan tercatat peningkatan menjadi Rp6.259,36 miliar dibandingkan tahun 2021 yang tercatat sebesar Rp5.226,47 miliar. Hal ini disebabkan karena adanya peningkatan pos aset lancar dan kenaikan pos aset tidak lancar masing-masing sebesar 6,43% dan 28,83%.

## Liabilitas Jangka Pendek

Kemudian, per tanggal 31 Desember 2022, jumlah liabilitas jangka pendek Perseroan tercatat sebesar Rp1.761,59 miliar yang merupakan penurunan 0,14% dari Rp1.764,08 miliar di tahun 2021, akibat penurunan dari pos uang muka pelanggan sebesar Rp127,54 miliar atau turun 55,12% dan penurunan pos utang usaha sebesar Rp11,02 miliar atau turun 2,39%.

## Liabilitas Jangka Panjang

Sementara itu, jumlah liabilitas jangka panjang pada akhir tahun 2022 tercatat sebesar Rp669,67 miliar atau meningkat sebesar 365,81% dari Rp143,77 miliar di tahun 2021, yang dipengaruhi oleh peningkatan pos pinjaman bank sebesar Rp538,16 miliar.

## Liabilitas

Nilai liabilitas Perseroan per akhir tahun 2022 tercatat sebesar Rp2.431,26 miliar, yang merupakan peningkatan sebesar 27,43% dari Rp1.907,85 miliar di tahun 2021. Komposisi liabilitas Perseroan tahun 2022 menunjukkan komponen liabilitas jangka pendek mendominasi sebesar 72,46% sedangkan komposisi liabilitas jangka panjang hanya mencapai 27,54% terhadap total liabilitas Perseroan di tahun ini.

## Ekuitas

Nilai ekuitas Perseroan per tanggal 31 Desember 2022 tercatat sebesar Rp3.328,10 miliar, dari posisi di tahun 2021 sebesar Rp3.318,62 miliar. Hal itu dipengaruhi oleh kenaikan pos saldo laba sebesar 18,26% pada tahun 2022.

## Non-Current Assets

At the end of 2022, the Company recorded total non-current assets of Rp4,007.28 billion, an increase of 28.83% compared to Rp3,110.43 billion in 2021. The increase was due to the addition of financial assets from concession arrangements of Rp618.79 billion, or an increase of 100% from 2021, and also an increase in Investment in associate of Rp389.62 billion or 20.45% from 2021.

## Assets

The Company's total assets recorded an increase to Rp6,259.36 billion compared to 2021, which was recorded at Rp5,226.47 billion. This was due to an increase in current assets and non-current assets by 6.43% and 28.83%, respectively.

## Short-Term Liabilities

Then, as of December 31, 2022, the Company's total short-term liabilities were recorded at Rp1,761.59 billion, which was a decrease of 0.14% from Rp1,764.08 billion in 2021, due to a decrease in advances from customers of Rp127.54 billion or decreased by 55.12% and a decrease in account payables of Rp11.02 billion or decreased by 2.39%.

## Long-Term Liabilities

Meanwhile, the number of long-term liabilities at the end of 2022 was recorded at Rp669.67 billion, an increase of 365.81% from Rp143.77 billion in 2021, which was influenced by an increase in bank loans post of Rp538.16 billion.

## Liabilities

The Company's liabilities at the end of 2022 were recorded at Rp2,431.26 billion, an increase of 27.43% from Rp1,907.85 billion in 2021. In addition, the composition of the Company's liabilities in 2022 showed that the short-term liabilities component dominated at 72.46%, while long-term liabilities only reached 27.54% of the Company's total liabilities this year.

## Equity

As of December 31, 2022, the Company's equity value was recorded at Rp3,328.10 billion, from the position in 2021 of Rp3,318.62 billion. This was influenced by an increase in retained earnings by 18.26% in 2022.

**LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF**

**STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME**

KETERANGAN (DALAM MILIAR RUPIAH)	2022	2021	PERTUMBUHAN GROWTH (%)	DESCRIPTION (IN BILLION RUPIAH)
Pendapatan dari Kontrak Konstruksi dan Non-Konstruksi	4.146.851	3.858.937	7,46%	Revenue from Construction and Non-Construction Contract
Beban Kontrak Konstruksi dan Non-konstruksi	(3.458.640)	(3.127.360)	(10,59%)	Cost of Construction and Non-construction Contract
Laba Kotor	688.211	731.577	(5,93%)	Gross Profit
Laba Tahun Berjalan	462.278	482.094	(4,11%)	Income for the Year
EBITDA	758.014	829.611	(8,63%)	EBITDA
Belanja Modal (CAPEX)	453.869	683.378	(33,58%)	Capital Expenditure (CAPEX)
Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain	10.246	(4.114)	(349,05%)	Other Comprehensive Income (Loss)
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk dan Kepentingan Non-Pengendali	472.524	477.980	(1,14%)	Comprehensive Income Attributable to the Owners of the Parent and Non-Controlling Interests
Laba Bersih yang Diatribusikan kepada:				Net Income Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	450.501	476.170	(5,39%)	Owners of the Parent
Kepentingan Non-Pengendali	11.777	5.924	98,80%	Non-Controlling Interests
Jumlah Laba Tahun Berjalan	462.278	482.094	(4,11%)	Total Income for the Year
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Diatribusikan kepada:				Total Comprehensive Income Attributable to:
Pemilik Entitas Induk	460.748	472.056	(2,40%)	Owners of the Parent
Kepentingan Non-Pengendali	11.777	5.924	98,80%	Non-Controlling Interests
Jumlah Laba Komprehensif Tahun Berjalan	472.524	477.980	(1,14%)	Total Comprehensive Income Current Year
Laba Bersih per Saham (Rp)	170,62	181,02	(5,39%)	Earning per Share (Rp)

**Pendapatan Usaha**

Perseroan mampu membukukan pendapatan usaha sebesar Rp4.146,85 miliar yang merupakan peningkatan sebesar Rp287,91 miliar terhadap angka pendapatan di tahun 2021 sebesar Rp3.858,94 miliar. Hal ini disebabkan karena meningkatkan kontrak yang diperoleh Perusahaan selama tahun 2022 terutama untuk proyek konstruksi.

**Beban**

Sejumlah tantangan yang terjadi di tahun 2022 berdampak pada beban konstruksi dan non-konstruksi Perseroan yang tercatat sebesar Rp3.458,64 miliar, naik 10,59% terhadap posisi di tahun 2021 sebesar Rp3.127,36 miliar. Peningkatan beban pokok pendapatan tersebut sejalan dengan peningkatan dari pendapatan usaha Perseroan dan terdapat beberapa proyek yang marginnya tidak sesuai dengan target dikarenakan meningkatnya beban *overhead* dan bahan baku.

**Revenues**

The Company recorded revenues of Rp4,146.85 billion, an increase of Rp287.91 billion compared to the 2021 revenues figure of Rp3,858.94 billion. This was due to the increase in contracts obtained by the Company during 2022, especially for construction projects.

**Expenses**

Several challenges in 2022 impacted the Company's cost of construction and non-construction, which were recorded at Rp3,458.64 billion, an increase of 10.59% from the position in 2021 Rp3,127.36 billion. The increase in the cost of revenues was in line with the increase in the Company's revenues. Several projects' margins did not meet the target due to increased overhead and raw materials costs.

### Laba Tahun Berjalan

Jumlah Laba Tahun Berjalan di akhir tahun 2022 mencapai Rp462,28 miliar, turun 4,11% dibandingkan di tahun 2021 sebesar Rp482,09 miliar. Hal ini terutama disebabkan karena penurunan pos laba perusahaan asosiasi sebesar Rp 18,5 miliar atau turun 25,33% dan terdapat beberapa proyek yang marginnya tidak sesuai dengan target dikarenakan meningkatnya beban *overhead* dan bahan baku.

### Penghasilan (Rugi) Komprehensif Lain

Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif lain di akhir tahun 2022 mencapai Rp10,25 miliar, naik 349,05% dibandingkan di tahun 2021 sebesar minus Rp4,11 miliar. Hal ini terutama disebabkan karena adanya kenaikan keuntungan aktuarial dan bagian penghasilan komprehensif lain entitas asosiasi.

### Laba Komprehensif Tahun Berjalan

Per tanggal 31 Desember 2022, Perseroan berhasil membukukan jumlah laba komprehensif tahun berjalan sebesar Rp472,52 miliar. Jumlah itu menurun 1,14% dari Rp477,98 miliar di tahun 2021 diakibatkan oleh penurunan pos pajak penghasilan terkait sebesar Rp3,73 miliar atau turun 314,91%.

### Income for the Year

Total income for the year at the end of 2022 reached Rp462.28 billion, a decrease of 4.11% compared to 2021 of Rp482.09 billion. This was mainly due to a decrease in gain on associate companies' posts of Rp18.5 billion, a decrease of 25.33%. In addition, several projects' margins did not meet the target due to increased overhead and raw materials costs.

### Other Comprehensive Income (Loss)

Total other comprehensive income (loss) at the end of 2022 reached Rp10.25 billion, an increase of 349.05% compared to minus Rp4.11 billion in 2021. This was mainly due to an increase in gain of actuarial and the portion in profit of other comprehensive income of associates.

### Comprehensive Income Current Year

As of December 31, 2022, the Company managed to record a total comprehensive income current year of Rp472.52 billion. However, this amount decreased by 1.14% from Rp477.98 billion in 2021 due to a decrease in related income tax post of Rp3.73 billion or a decrease of 314.91%.



## LAPORAN ARUS KAS

Per tanggal 31 Desember 2022, terdapat penurunan sebesar 12,49% pada jumlah kas dan setara kas Perseroan menjadi Rp513,54 miliar dibandingkan Rp586,85 miliar di tahun 2021.

### Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Pada tahun ini, Perseroan mencatat arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi sebesar Rp205,70 miliar, turun 65,10% dari Rp589,47 miliar di tahun 2021. Penurunan kinerja tersebut dipengaruhi oleh adanya penurunan pos kas dari pelanggan sebesar Rp202,75 miliar.

## STATEMENTS OF CASH FLOWS

As of December 31, 2022, there was a decrease of 12.49% in the Company's total cash and cash equivalents to Rp513.54 billion compared to Rp586.85 billion in 2021.

### Cashflow from Operating Activities

This year, the Company recorded a net cashflow from operating activities of Rp205.70 billion, a decrease of 65.10% from Rp589.47 billion in 2021. This decrease in performance was influenced by a decrease in Cash receipts from customers of Rp202.75 billion.

### Arus Kas dari Aktivitas Investasi

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi di 2022 tercatat meningkat sebesar Rp408,68 miliar menjadi Rp924,80 miliar dibandingkan Rp516.122 miliar pada tahun 2021. Kenaikan tersebut terutama disebabkan oleh adanya penambahan aset keuangan dari kontrak konsesi.

### Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan

Pada tahun 2022, arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas pendanaan tercatat sebesar minus Rp638,81 miliar atau meningkat sebesar Rp857,27 miliar dari minus Rp218,46 miliar di tahun 2021. Peningkatan tersebut terutama disebabkan karena adanya penerimaan kas atas pinjaman bank.

### Cashflow from Investment Activities

Net cashflow used for investing activities in 2022 recorded an increase of Rp408.68 billion to Rp924.80 billion compared to Rp516,122 billion in 2021. This increase was mainly due to the addition of financial assets from concession arrangements.

### Cashflow from Financing Activities

In 2022, net cashflow generated from financing activities was recorded at minus Rp638.81 billion, an increase of Rp857.27 billion from minus Rp218.46 billion in 2021. This increase was mainly due to the receipt of bank loans.

## KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN KOLEKTIBILITAS PIUTANG

### ABILITY TO PAY DEBTS AND COLLECTABILITY OF RECEIVABLES

#### KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

Kemampuan membayar utang Perseroan diukur dengan perhitungan rasio likuiditas dan rasio solvabilitas. Rasio likuiditas dihitung untuk menunjukkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban keuangan jangka pendek, yang antara lain ditunjukkan melalui perhitungan atas rasio kas (*cash ratio*), rasio lancar (*current ratio*) dan rasio cepat (*quick ratio*).

KETERANGAN (DALAM MILIAR RUPIAH)	2022	2021	DESCRIPTION (IN BILLION RUPIAH)
Rasio Lancar	127,85%	119,95%	Current ratio
Rasio Cepat	84,51%	81,97%	Quick ratio
Rasio Kas	29,15%	33,27%	Cash ratio

Perseroan menghitung rasio solvabilitas untuk mencerminkan kemampuan Perseroan untuk memenuhi kewajiban-kewajiban jangka panjang. Rasio solvabilitas antara lain dapat diukur melalui rasio utang terhadap ekuitas (*Debt to Equity Ratio*) dan rasio utang terhadap EBITDA (*Debt to EBITDA Ratio*) serta rasio EBITDA terhadap Beban Bunga.

#### ABILITY TO PAY DEBTS

The ability to pay the Company's debts is measured by calculating the liquidity and solvency ratios. The liquidity ratio is calculated to show the Company's ability to meet short-term liabilities, which is shown through the calculation of the cash, current, and quick ratios.

The Company calculates the solvency ratio to reflect the Company's ability to meet long-term liabilities. Accordingly, the solvency ratio can be measured, among other things, through Debt to Equity Ratio, Debt to EBITDA Ratio, and Interest Coverage Ratio.

KETERANGAN (DALAM MILIAR RUPIAH)	2022	2021	DESCRIPTION (IN BILLION RUPIAH)
Rasio Utang terhadap Ekuitas	63,51%	57,49%	Debt to Equity Ratio
Rasio Utang terhadap EBITDA	320,74 %	229,97%	Debt to EBITDA Ratio
Rasio EBITDA terhadap Beban Bunga	16,60 kali/times	11,18 kali/times	Interest Coverage Ratio



## TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Perseroan menghitung rasio lama penagihan rata-rata (*average collection period*) untuk mengukur waktu rata-rata yang dibutuhkan untuk menagih piutangnya. Tingkat kolektibilitas piutang juga dihitung dengan menggunakan rasio perputaran piutang (*receivable turnover*) guna mengetahui berapa kali dana yang ditanam dalam piutang berputar dalam setahun.

Di tahun 2022, rasio lama penagihan piutang rata-rata adalah 35 hari dari sebelumnya 45 hari di tahun 2021. Sementara itu, rasio perputaran piutang tercatat 10,49 kali di tahun 2022 dan 8,18 kali di tahun 2021.

Di tahun ini, Perseroan meningkatkan cadangan penurunan nilai atas piutang usaha yang tidak tertagih di tahun 2022 menjadi Rp45,9 miliar dari Rp41,5 miliar di tahun 2021. Di akhir tahun 2022, manajemen Perseroan telah melakukan penelaahan atas kondisi akun piutang masing-masing pelanggan dan menyimpulkan bahwa jumlah cadangan penurunan nilai yang dibentuk telah mencukupi untuk menutup potensi kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

## COLLECTABILITY OF RECEIVABLES

The Company calculates the average collection period ratio to measure the average time it takes to collect its receivables. The collectability of receivables is also calculated using the receivables turnover ratio to determine how many times the funds invested in receivables turnover in a year.

In 2022, the average collection period of receivables was 35 days from the previous 45 days in 2021. Meanwhile, the receivable turnover ratio was recorded at 10.49 times in 2022 and 8.18 times in 2021.

This year, the Company increased the allowance for impairment in trade receivables in 2022 to Rp45.9 billion from Rp41.5 billion in 2021. In addition, at the end of 2022, the Company's management reviewed the state of account receivable of each customer. As a result, it concluded that the allowance for impairment was adequate to cover possible losses on uncollectible accounts.

# STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN TERKAIT PENGELOLAAN STRUKTUR MODAL

## CAPITAL STRUCTURE AND MANAGEMENT POLICY RELATED TO CAPITAL STRUCTURE MANAGEMENT

Kebijakan manajemen atas pengelolaan struktur modal dilakukan dalam rangka memastikan kemampuan Perseroan untuk menjaga kesinambungan usahanya dan memberikan manfaat yang terus-menerus kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya. Di tahun 2012, Perseroan memutuskan melakukan kuasi reorganisasi yang dilakukan dengan menurunkan modal dasar serta modal ditempatkan dan modal disetor agar dapat menghapus saldo defisit sebesar Rp1.144,81 miliar. Kemudian, Perseroan menurunkan jumlah modal ditempatkan dan disetor penuh menjadi Rp892,47 miliar dari sebelumnya Rp1.320,23 miliar yang dilakukan dengan menurunkan nilai nominal saham menjadi Rp338 per lembar saham dari sebelumnya Rp500 per lembar saham.

Berikut perubahan struktur modal Perseroan:

KETERANGAN	SETELAH KUASI REORGANISASI AFTER QUASI-REORGANIZATION	SEBELUM KUASI REORGANISASI BEFORE QUASI-REORGANIZATION	DESCRIPTION
Jumlah Saham	Rp4.000.000.000	Rp4.000.000.000	Number of shares
Nilai Nominal Saham	Rp338	Rp500	Nominal share value
<b>Jumlah</b>	<b>Rp1.352.000.000.000</b>	<b>Rp2.000.000.000.000</b>	<b>Total</b>

Kemudian dalam rangka memastikan struktur modal yang sehat, Perseroan memiliki kebijakan untuk menjaga *gearing ratio* berada di bawah 70%. *Gearing ratio* dihitung dengan membagi utang neto dengan jumlah modal. Di tahun 2022, *gearing ratio* Perseroan berada di level 60%.

Berikut struktur modal Perseroan:

KETERANGAN	2022	%	2021	%	DESCRIPTION
Liabilitas	2.431.263.282	38,84%	1.907.850.319	36,50%	Liabilities
Ekuitas	3.828.100.985	61,16%	3.318.620.023	63,50%	Equity
Aset	6.259.364.267	100,00%	5.226.470.342	100,00%	Assets

Management's policy on managing the capital structure is carried out to ensure the Company's ability to maintain business continuity and provide continuous benefits to shareholders and other stakeholders. In 2012, the Company decided to carry out a quasi-reorganization which was carried out by reducing the authorized capital as well as issued and paid-up capital to write off the deficit balance of Rp1,144.81 billion. Then, the Company reduced the amount of issued and paid-up capital to Rp892.47 billion from the previous of Rp1,320.23 billion, which was done by reducing the nominal value of the shares to Rp338 per share from the previous of Rp500 per share.

The following is the change in the Company's capital structure:

Then to ensure a healthy capital structure, the Company has the policy to keep the gearing ratio below 70%. The gearing ratio is calculated by dividing net debts by the total capital. In 2022, the Company's gearing ratio was at the level of 60%.

The Company's capital structure is as follows:

# IKATAN MATERIAL INVESTASI BARANG MODAL

## MATERIAL COMMITMENTS FOR CAPITAL GOODS INVESTMENT

Pada tahun 2022, Perseroan memiliki ikatan material terkait investasi barang modal sebagaimana dipaparkan lebih lanjut berikut ini:

In 2022, the Company had material commitments relating to capital goods investment, as further explained below:

NAMA ASET NAME OF ASSET	JENIS BARANG MODAL TYPE OF CAPITAL GOODS	TUJUAN IKATAN COMMITMENT OBJECTIVE	SUMBER DANA SOURCE OF FUND	MATA UANG YANG MENJADI DENOMINASI DENOMINATED CURRENCY	PERLINDUNGAN TERHADAP RISIKO MATA UANG ASING PROTECTION AGAINST THE FOREIGN CURRENCY RISK	PROYEK PROJECT
ZOOMLION HAMMER-HEAD TOWER CRANE D1400-84	Alat Berat Heavy Equipment	Pengembangan Usaha Business Development	Operasional langsung dengan pemasok/pabrik Direct operation with supplier/manufacturer	USD	Tidak ada risiko mata uang asing dikarenakan transaksi tersebut telah selesai There was no foreign exchange rate risk since the transaction was completed	KERINCI
HENGWANG RAISE BORING MACHINE	Alat Berat Heavy Equipment	Pengembangan Usaha Business Development	Operasional langsung dengan pemasok/pabrik Direct operation with supplier/manufacturer	USD	Tidak ada risiko mata uang asing dikarenakan transaksi tersebut telah selesai There was no foreign exchange rate risk since the transaction was completed	KERINCI
CONCRETE BATCHING PLANTS	Alat Berat Heavy Equipment	Pengembangan Usaha Business Development	Operasional langsung dengan pemasok/pabrik Direct operation with supplier/manufacturer	USD	Tidak ada risiko mata uang asing dikarenakan transaksi tersebut telah selesai There was no foreign exchange rate risk since the transaction was completed	KERINCI
ZOOMLION CRANE ZCT600V532	Alat Berat Heavy Equipment	Pengembangan Usaha Business Development	Pembiayaan Leasing Lease Financing	IDR	Tidak ada risiko mata uang asing dikarenakan sebagian besar porsi atau komitmen-komitmen tersebut dalam Rupiah There was no foreign exchange rate risk since significant portion of those commitments were in Rupiah	BALIKPAPAN
WET SHOTCRETE TRUCK MODEL JHSTC30	Alat Berat Heavy Equipment	Pengembangan Usaha Business Development	Operasional langsung dengan pemasok/pabrik Direct operation with supplier/manufacturer	USD	Tidak ada risiko mata uang asing dikarenakan transaksi tersebut telah selesai There was no foreign exchange rate risk since the transaction was completed	KERINCI
ISUZU MOUNTED TRUCK CRANE FV	Kendaraan Tujuan Khusus Special Purpose Vehicles	Pengembangan Usaha Business Development	Pembiayaan Leasing Lease Financing	IDR	Tidak ada risiko mata uang asing dikarenakan sebagian besar porsi atau komitmen-komitmen tersebut dalam Rupiah There was no foreign exchange rate risk since significant portion of those commitments were in Rupiah	BALIKPAPAN



NAMA ASET NAME OF ASSET	JENIS BARANG MODAL TYPE OF CAPITAL GOODS	TUJUAN IKATAN COMMITMENT OBJECTIVE	SUMBER DANA SOURCE OF FUND	MATA UANG YANG MENJADI DENOMINASI DENOMINATED CURRENCY	PERLINDUNGAN TERHADAP RISIKO MATA UANG ASING PROTECTION AGAINST THE FOREIGN CURRENCY RISK	PROYEK PROJECT
MESIN CNC TYPE APM-1412	Alat Berat Heavy Equipment	Pengembangan Usaha Business Development	Pembiayaan Leasing Lease Financing	IDR	Tidak ada risiko mata uang asing dikarenakan sebagian besar porsi atau komitmen-komitmen tersebut dalam Rupiah There was no foreign exchange rate risk since significant portion of those commitments were in Rupiah	TOWER
PORTABLE CONCRETE PUMP 80M3/H JUIHE HBT80-S-13-MOTOR 110 KW	Alat Berat Heavy Equipment	Pengembangan Usaha Business Development	Operasional langsung dengan pemasok/pabrik Direct operation with supplier/manufacturer	CNY	Tidak ada risiko mata uang asing dikarenakan transaksi tersebut telah selesai There was no foreign exchange rate risk since the transaction was completed	KERINCI
HOWO SINOTRUCK	Alat Berat Heavy Equipment	Pengembangan Usaha Business Development	Operasional langsung dengan pemasok/pabrik Direct operation with supplier/manufacturer	USD	Tidak ada risiko mata uang asing dikarenakan transaksi tersebut telah selesai There was no foreign exchange rate risk since the transaction was completed	KERINCI

## INVESTASI BARANG MODAL CAPITAL GOODS INVESTMENT

INVESTASI BARANG MODAL CAPITAL GOODS INVESTMENT	TUJUAN OBJECTIVE	JUMLAH (DALAM MILIAR RUPIAH) TOTAL (IN BILLION RUPIAH)
Pembelian Aset Tetap Purchases of Fixed Asset	Menunjang Pengembangan Bisnis Supporting Business Development	94,59
Penyertaan Langsung pada Anak Perusahaan Direct Investment in Subsidiaries	Untuk Memperoleh Pendapatan Tetap To Earn Fixed Income	221,78
Penyertaan Tidak Langsung pada Anak Perusahaan Indirect Investments in Subsidiaries	Untuk Memperoleh Pendapatan Tetap To Earn Fixed Income	137,49

## INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

### MATERIAL INFORMATION AND FACTS AFTER ACCOUNTANT REPORT DATE

Perseroan melaporkan tidak terdapat informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

The Company reported that there was no material information and facts that occurred after accountant report date.

# PROSPEK USAHA

## BUSINESS PROSPECT

Seperti dikutip dari dokumen bertajuk “Kerangka Ekonomi Makro dan Pokok-Pokok Kebijakan Fiskal Tahun 2023” yang dirilis oleh Kementerian Keuangan, Perang Rusia dan Ukraina menjadi salah satu faktor risiko terbesar bagi perekonomian global ke depan. Serangan militer Rusia terhadap Ukraina sejak 24 Februari 2022 telah menimbulkan dampak kemanusiaan yang besar. Berbagai negara merespons dengan pemberian sanksi ekonomi berat terhadap Rusia, seperti pembatasan/pelarangan ekspor-impor, pemblokiran dari sistem pembayaran internasional, hingga pembekuan aset. Dampak perang pada pertumbuhan ekonomi global diperkirakan akan sangat besar.

The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) mengestimasi pertumbuhan ekonomi global akan turun sebesar 1 poin persentase dari proyeksi *baseline*, di tahun pertama perang. Dalam April 2022 *World Economic Outlook/WEO* IMF juga melakukan revisi ke bawah atas pertumbuhan ekonomi dunia 2022 sebanyak 0,8 poin persentase (pp) dari proyeksi sebelumnya di Januari. IMF mengestimasi pertumbuhan ekonomi dunia tahun 2022 hanya akan berada di tingkat 3,6 persen, atau melambat tajam dari pertumbuhan tahun 2021 yang sebesar 6,1 persen. Penurunan proyeksi pertumbuhan ekonomi terjadi secara luas, khususnya negara yang memiliki hubungan ekonomi tinggi dengan Rusia – Ukraina seperti kawasan Eropa.

Di sisi lain, seperti dikutip dari Tinjauan Kebijakan Moneter yang dirilis oleh Bank Indonesia, menjelaskan bahwa pertumbuhan ekonomi domestik Indonesia tetap baik. Permintaan domestik tetap berdaya tahan dipengaruhi oleh daya beli masyarakat dan keyakinan pelaku ekonomi yang tetap terjaga. Perkembangan ini tercermin pada berbagai indikator bulan November 2022 dan hasil survei Bank Indonesia terakhir, seperti keyakinan konsumen, penjualan eceran, dan *Purchasing Managers' Index* (PMI) Manufaktur.

Sementara itu, kinerja ekspor diperkirakan tetap kuat, khususnya didorong ekspor batu bara, CPO, besi dan baja, serta ekspor jasa, seiring permintaan beberapa mitra dagang utama yang masih kuat serta dampak positif kebijakan yang ditempuh Pemerintah. Secara spasial, kinerja positif ekspor ditopang terutama didorong Kalimantan, Sumatera, dan Sulawesi-Maluku-Papua (Sulampua), yang tetap tumbuh kuat. Pertumbuhan ekonomi yang tetap baik sejalan dengan

As quoted from the document entitled “Macroeconomic Framework and Principles of Fiscal Policy for 2023,” released by the Ministry of Finance, the war between Russia and Ukraine was one of the biggest risk factors for the global economy going forward. The Russian military attack on Ukraine since February 24, 2022, has had major humanitarian impacts. Various countries responded by imposing severe economic sanctions against Russia, such as export-import restrictions/bans, blocking the international payment system, and freezing assets. Therefore, the impacts of war on global economic growth were expected to be enormous.

The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) estimated that global economic growth would fall by 1 percentage point from the baseline projection in the first year of the war. In April 2022, the IMF World Economic Outlook/WEO also revised down world economic growth in 2022 by 0.8 percentage points (pp) from the previous projection in January. As a result, the IMF estimated that world economic growth in 2022 would only be at the level of 3.6 percent or slowed down sharply from 2021 growth of 6.1 percent. The decline in economic growth projections occurred widely, especially in countries with high economic relations with Russia - Ukraine, such as the European region.

On the other hand, quoted from the Monetary Policy Review released by Bank Indonesia explained that Indonesia's domestic economic growth remained good. This was due to domestic demand remaining resilient, influenced by people's purchasing power and the maintained confidence of economic actors. Various indicators reflected these developments for November 2022 and the latest Bank Indonesia survey results, such as consumer confidence, retail sales, and Manufacturing Purchasing Managers' Index (PMI).

Meanwhile, export performance was predicted to remain strong, especially driven by exports of coal, CPO, iron, and steel, as well as services exports, in line with the strong demand from several main trading partners and the positive impacts of the policies adopted by the Government. Spatially, the export's positive performance was mainly driven by Kalimantan, Sumatera, and Sulawesi-Maluku-Papua (Sulampua), which continued to grow strongly. Economic growth that remained good

perkembangan dari sisi lapangan usaha dimana sektor Perdagangan Besar dan Eceran, Industri Pengolahan, serta Transportasi dan Pergudangan tumbuh cukup kuat. Dengan perkembangan tersebut, pertumbuhan ekonomi 2022 diperkirakan tetap bisa ke atas dalam kisaran proyeksi Bank Indonesia pada 4,5%-5,3%. Pada tahun 2023, pertumbuhan ekonomi diperkirakan tetap kuat meskipun sedikit melambat sejalan dengan perlambatan ekonomi global ke titik tengah kisaran 4,5%-5,3%. Perseroan memiliki keyakinan akan perbaikan permintaan terhadap produk konstruksi dan non konstruksi yang dihasilkannya.

was in line with developments in business fields where the Wholesale and Retail Trade, Processing Industry, and Transportation and Warehousing sectors grew quite strongly. With these developments, economic growth in 2022 was predicted to continue upward within the range of Bank Indonesia's projection of 4.5-5.3%. In 2023, economic growth is predicted to remain strong, although it will slow slightly in line with the global economic slowdown to the midpoint of the 4.5-5.3% range. The Company has confidence in the improvement in demand for its construction and non-construction products.

## PERBANDINGAN ANTARA TARGET DAN REALISASI SERTA PROYEKSI SATU TAHUN KE DEPAN <sup>[F3]</sup>

### COMPARISON BETWEEN TARGETS AND REALIZATIONS AND PROJECTIONS FOR THE NEXT YEAR

KETERANGAN	REALISASI 2022 2022 REALIZATION (JUTA/MILLION)	TARGET/ALOKASI 2022 2022 TARGET/ ALLOCATION (JUTA/MILLION)	PENCAPAIAN REALISASI TERHADAP RKAP 2022 REALIZATION ACHIEVEMENT OF 2022 RKAP	PROYEKSI 2023 2023 PROJECTION (JUTA/MILLION)	DESCRIPTION
Pendapatan Usaha	Rp4.146,85	Rp3.868,54	107,19%	Rp5.136,16	Revenues
Laba Kotor	Rp688,21	Rp709,88	96,95%	Rp847,47	Gross Profit
Laba Bersih Sesudah Pajak	Rp462,28	Rp392,58	117,75%	Rp457,90	Net Income After Tax
Anggaran Belanja Modal	Rp453,86	Rp561,14	(19,12%)	Rp440,00	Capital Expenditure Budget

## ASPEK PEMASARAN MARKETING ASPECT

Kegiatan pemasaran memiliki peran penting dalam membangun kesadaran publik luas akan produk dan jasa yang dihasilkan oleh Perseroan dan entitas anaknya, baik produk konstruksi maupun non konstruksi. Berikut strategi pemasaran yang dilakukan di tahun 2022:

1. Menjalin hubungan baik dan kerja sama saling menguntungkan dengan *stakeholder* pembangunan infrastruktur nasional di antaranya adalah Kementerian Pekerjaan Umum, Badan Usaha Milik Negara bidang Konstruksi dan Pengelolaan Sarana Prasarana Umum, ketenagalistrikan maupun Energi sesuai dengan lini bisnis Perseroan.

Marketing activities have an important role in building a broad public awareness of the Company's and its subsidiaries' products and services, both construction and non-construction products. The following were the marketing strategies implemented in 2022:

1. Establish good relations and mutually beneficial cooperation with national infrastructure development stakeholders, including the Ministry of Public Works, State-Owned Enterprises, in Public Facilities and Infrastructure Construction and Management, Electricity, and Energy according to the Company's line of business.

2. Menjalin kerja sama dengan badan/lembaga/perusahaan asing yang bergerak di bidang pengelolaan *airport* dan pelabuhan internasional untuk pemasaran produk *Passenger Boarding Bridge* maupun *Passenger Boarding Bridge Seaport*.
  3. Memperluas kerja sama dan membangun *network* dengan perusahaan swasta nasional maupun internasional yang selaras dengan bisnis Perseroan.
  4. Mendaftarkan diri menjadi anggota pada beberapa asosiasi/perkumpulan pada bidang-bidang usaha yang menjadi unit bisnis Perseroan seperti asosiasi di bidang ketenagalistrikan, jasa konstruksi, konstruksi rancang bangun dan lain sebagainya.
  5. Identifikasi dan penjajakan Perseroan untuk berpartisipasi dalam proyek infrastruktur dengan skema KPBU (kerja sama Pemerintah dengan Badan Usaha).
  6. Meningkatkan kapasitas internal Perseroan terutama sumberdaya manusia di bidang pemasaran agar mampu secara efektif memasarkan produk Perseroan kepada calon konsumen potensial dengan tepat sasaran dengan mengikuti beberapa pelatihan, seminar maupun *workshop* yang sesuai dengan tujuan tersebut.
2. Establish cooperation with foreign agencies/institutions/companies engaged in international airports and port management to market Passenger Boarding Bridge and Passenger Boarding Bridge Seaport products.
  3. Expand cooperation and build networks with national and international private companies aligned with the Company's business.
  4. Register as a member of several associations in business fields, which are the Company's business units, such as associations in electricity, construction services, engineering construction sectors, etc.
  5. Identification and exploration of the Company to participate in infrastructure projects under the Public Private Partnership (KPBU/PPP) scheme.
  6. Increase the Company's internal capacity, especially human resources in marketing, so that they can effectively market the Company's products to potential customers with the right target by participating in several training, seminars, and workshops suitable for this objective.

## PANGSA PASAR

### MARKET SHARE

Pelanggan premium segmen *Steel Tower* di antaranya adalah PT Perusahaan Listrik Negara (Persero), PT Centratama Menara Indonesia, PT Huawei Tech Investment, PT Tower Bersama Infrastruktur Tbk, dan PT Dayamitra.

Premium customers in the *Steel Tower* segment include PT Perusahaan Listrik Negara (Persero), PT Centratama Menara Indonesia, PT Huawei Tech Investment, PT Tower Bersama Infrastruktur Tbk, and PT Dayamitra.

Pada segmen usaha *Steel Bridge* pelanggan dari BUMN, institusi pemerintah dan swasta nasional, seperti Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat, PT Waskita Karya (Persero) Tbk, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, PT Adhi Karya (Persero) Tbk, PT Brantas Abipraya, PT Acset Indonusa Tbk dan Dinas Pekerjaan Umum di beberapa provinsi dan kabupaten.

In the *Steel Bridge* business segment, customers are from SOEs, national government, and private institutions, such as the Ministry of Public Works and Public Housing, PT Waskita Karya (Persero) Tbk, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, PT Adhi Karya (Persero) Tbk, PT Brantas Abipraya, PT Acset Indonusa Tbk and the Public Services Office in several provinces and regencies.



Produk PT Bukaka Teknik Utama Tbk juga telah terpasang di beberapa pelabuhan di Indonesia seperti pelabuhan Surabaya, Medan, Makassar, Sorong, Banten, Lampung dan Balikpapan. Selain itu, Perseroan juga telah mengoptimalkan *workshop* garbarata milik perseroan di India untuk menembus pasar Eropa dan Timur Tengah.

Selain itu, segmen Pompa memiliki pelanggan yang berasal dari perusahaan BUMN maupun multinasional, yakni di antaranya PT Pertamina (Persero) EP, TAC Pertamina, JOB Pertamina, dan PT Chevron Pacific Indonesia.

PT Bukaka Teknik Utama Tbk products have also been installed in several ports in Indonesia, such as Surabaya, Medan, Makassar, Sorong, Banten, Lampung, and Balikpapan ports. In addition, the Company has also optimized the Company aerobridge workshops in India to penetrate the European and Middle Eastern markets.

In addition, the Pump segment has customers from state-owned and multinational companies, namely PT Pertamina (Persero) EP, TAC Pertamina, JOB Pertamina, and PT Chevron Pacific Indonesia.

## KEBIJAKAN DIVIDEN

### DIVIDEND POLICY

Pembagian dividen perusahaan ini merupakan wujud perlindungan hak para pemegang saham tanpa mengabaikan kondisi keuangan Perseroan. Oleh karenanya, sesuai amanah Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Perseroan melakukan pembagian dividen kepada pemegang saham dengan menggunakan seluruh laba bersih setelah dikurangi penyisihan untuk cadangan. Namun jumlah tersebut dapat berubah tergantung keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Selain itu, Perseroan harus memperhatikan kondisi keuangannya, tingkat pertumbuhan ke depan serta rencana ekspansi sebelum memutuskan pembagian dividen pada tahun buku. Dengan demikian, dividen akan dibagikan jika Perseroan memiliki saldo laba yang positif sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

RUPS tanggal 18 Mei 2022 memutuskan penggunaan laba bersih yang diperoleh dari tahun buku 2021, yaitu sebesar Rp457,45 miliar, untuk tujuan yang terdiri dari pengembangan usaha, investasi dan modal kerja. Perseroan menyisihkan laba cadangan, yaitu sebesar Rp24,65 miliar.

Sebelumnya, pada RUPS tanggal 25 Mei 2021, memutuskan penggunaan laba bersih yang diperoleh dari tahun buku 2020, yaitu sebesar Rp423,71 miliar, untuk tujuan yang terdiri dari pengembangan usaha, investasi dan modal kerja Perseroan sebesar Rp398,42 miliar, dan penyisihan laba cadangan, yaitu sebesar Rp25,29 miliar.

This distribution of the Company's dividends is a form of protecting the rights of shareholders without ignoring the Company's financial condition. Therefore, according to the mandate of Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, the Company distributes dividends to shareholders using all net income after deducting the allowance for reserves. However, this amount may change depending on the General Meeting of Shareholders (GMS) resolution. In addition, the Company must pay attention to its financial condition, future growth rates, and expansion plans before deciding to distribute dividends in the financial year. Thus, dividends will be distributed if the Company has a positive profit balance according to the provisions of the applicable laws and regulations.

On May 18, 2022, the GMS decided to use the net income from the 2021 financial year, which amounted to Rp457.45 billion, for business development, investment, and working capital. Accordingly, the Company set aside a reserve profit of Rp24.65 billion.

Previously, at the GMS on May 25, 2021, it decided to use the net income generated from the 2020 financial year, namely Rp423.71 billion, for purposes of business development, investment, and the Company's working capital of Rp398.42 billion, and Provision of net profit for reserves, which amounted to Rp25.29 billion.

## DIVIDEN ATAS KINERJA TAHUN BUKU 2021

Berdasarkan hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal 18 Mei 2022, maka ditetapkan bahwa Penggunaan Laba Bersih Atribusi Pemilik Entitas Induk Perseroan Tahun Buku 2022 adalah sebesar Rp482.094.000.000, dengan rincian sebagai berikut:

1. Pengembangan usaha, investasi dan modal kerja Perseroan sebesar Rp 457.448.000.000,-.
2. Penyisihan laba cadangan sebesar Rp24.646.000.000,- (dua puluh empat miliar enam ratus empat puluh enam juta rupiah).

## DIVIDEND FOR THE 2021 FINANCIAL YEAR PERFORMANCE

Based on the resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders on May 18, 2022, it was determined that the Use of Net income attributable to owners of the Parent for the Financial Year 2022 was Rp482,094,000,000, with the following details:

1. Business development, investment, and working capital of the Company in the amount of Rp457,448,000,000,-.
2. Provision of net income for reserves of Rp24,646,000,000 (twenty-four billion six hundred and forty-six million rupiah).

# INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/PELEBURAN USAHA, AKUISISI, RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL

## MATERIAL INFORMATION ABOUT INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, MERGER, ACQUISITION, DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING

KETERBUKAAN INFORMASI INFORMATION DISCLOSURE	JUMLAH TOTAL	TANGGAL PENYAMPAIAN DATE OF SUBMISSION	KETERANGAN DESCRIPTION
Keterbukaan Informasi atas Transaksi Afiliasi Information Disclosure on Affiliated Transactions	Rp205.600.000.000 akan dilakukan secara bertahap Rp205,600,000,000 would be carried out in stages	29 Juli 2022 July 29, 2022	Transaksi Peningkatan Setoran Modal oleh Perseroan pada PT Bumi Mineral Sulawesi Paid-in Capital Increase Transaction by the Company in PT Bumi Mineral Sulawesi
Keterbukaan Informasi atas Transaksi Afiliasi Information Disclosure on Affiliated Transactions	Rp28.398.000.000 akan dilakukan secara bertahap Rp28,398,000,000 would be carried out in stages	22 April 2022 April 22, 2022	Transaksi Pemberian Pinjaman kepada Bukaka Three D Private Limited oleh PT Bukaka Teknik Utama Tbk Loan Transaction to Bukaka Three D Private Limited by PT Bukaka Teknik Utama Tbk
Laporan Informasi atau Fakta Material Material Information or Facts Report	Rp1.732.000.000.000	5 April 2022 April 5, 2022	Perolehan Fasilitas Pinjaman dari Bank oleh Perusahaan Terkendali Perseroan dan Pemberian Jaminan kepada Bank oleh Perseroan sehubungan dengan Fasilitas Pinjaman yang diterima oleh Perusahaan Terkendali. Obtaining Loan Facilities from Banks by the Company's Controlled Companies and Providing Guarantees to Banks by the Company in connection with Loan Facilities received by the Controlled Companies.



## REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

### REALIZATION OF USE OF PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING

Dari pelaksanaan penawaran umum perdana saham (*Initial Public Offering/IPO*) pada tanggal 6 Desember 1994, Perseroan telah menggunakan seluruh dana yang diperoleh sesuai dengan tujuan penggunaannya sebagaimana dijelaskan dalam Prospektus IPO Perseroan. Perseroan juga telah menyampaikan Laporan Realisasi Penggunaan Dana tersebut kepada Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) melalui surat No. S-196-/PM/1994.

From the initial public offering (IPO) implementation on December 6, 1994, the Company has used all funds obtained according to the intended use described in the Company's IPO Prospectus. The Company has also submitted a report on the Use of Funds to the Capital Market Supervisory Agency (BAPEPAM) through letter No. S-196-/PM/1994.

## INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DAN/ATAU TRANSAKSI DENGAN PIHAK AFILIASI

### INFORMATION ABOUT MATERIAL TRANSACTIONS CONTAINING CONFLICTS OF INTEREST AND/OR AFFILIATE TRANSACTIONS

Ketentuan dalam POJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha mengatur bahwa suatu transaksi dapat diklasifikasikan sebagai Transaksi Material apabila nilai transaksi sama dengan 20% (dua puluh persen) atau lebih dari ekuitas Perusahaan Terbuka. Pada tahun 2022 tidak terdapat transaksi yang material.

Provisions in POJK No. 17/POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes in Business Activities stipulate that a transaction can be classified as a Material Transaction if the transaction value is equal to 20%(twenty percent) or more of the equity of the Public Company. In 2022, there were no material transactions.

# TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN

## MATERIAL TRANSACTIONS CONTAINING CONFLICTS OF INTEREST

Perseroan tidak terlibat dalam transaksi material yang mengandung benturan kepentingan sepanjang tahun 2022 sebagaimana dirujuk dalam POJK No. 17/POJK.04/2020.

The Company did not engage in material transactions containing conflicts of interest throughout 2022, as referred to in POJK No. 17/POJK.04/2020.

# TRANSAKSI MATERIAL DENGAN PIHAK AFILIASI

## MATERIAL TRANSACTIONS WITH AFFILIATES

Transaksi Peningkatan Setoran Modal oleh Perseroan pada PT Bumi Mineral Sulawesi sebesar Rp205.600.000.000 akan dilakukan secara bertahap. Transaksi ini merupakan transaksi afiliasi berdasarkan POJK 42/POJK.04/2020 dan juga merupakan transaksi material sebagaimana dimaksud dalam POJK 17/POJK.04/2020.

Paid-in Capital Increase Transaction by the Company in PT Bumi Mineral Sulawesi, amounting to Rp205,600,000,000, would be carried out in stages. Therefore, this is an affiliate transaction based on POJK 42/POJK.04/2020 and a material transaction referred to in POJK 17/POJK.04/2020.

### NAMA PIHAK DAN SIFAT HUBUNGAN BERELASI

Berikut nama pihak dan sifat hubungan berelasi dalam transaksi yang terkait Perseroan:

### THE NAME OF RELATED PARTIES AND NATURE OF RELATIONSHIP

The following are the names of the related parties and the nature of the relationships in the Company's transactions:

PIHAK BERELASI RELATED PARTIES	SIFAT HUBUNGAN NATURE OF RELATIONSHIP	JENIS TRANSAKSI TYPE OF TRANSACTION
PT Bumi Mineral Sulawesi	Entitas Asosiasi Associate	Transaksi Peningkatan Setoran Modal Paid-in Capital Increase Transaction

### KEWAJARAN DAN ALASAN DILAKUKAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI

Perseroan memastikan bahwa seluruh transaksi yang dilakukan sepanjang tahun 2022 adalah wajar serta telah memenuhi persyaratan komersial normal. Kewajaran transaksi yang dilakukan dengan pihak berelasi juga telah sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku dan transaksi tersebut dilakukan semata-mata untuk memenuhi kebutuhan Perseroan sehingga bebas dari konflik kepentingan.

### FAIRNESS AND REASONS FOR RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Company ensures that all transactions carried out throughout 2022 were reasonable and have met normal commercial requirements. The fairness of transactions carried out with related parties have also been according to applicable laws and regulations and the transactions were carried out solely to meet the needs of the Company so they were free of conflicts of interest.





## PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN TERHADAP PERUSAHAAN PADA TAHUN BUKU TERAKHIR

### CHANGES IN LAWS AND REGULATIONS AGAINST THE COMPANY IN THE LAST FINANCIAL YEAR

Sepanjang tahun 2022, tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berdampak signifikan terhadap Perseroan.

Throughout 2022, there was no change in laws and regulations that had significant impacts on the Company.

## PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG DITERAPKAN PERUSAHAAN PADA TAHUN BUKU TERAKHIR

### CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES IMPLEMENTED IN THE LAST FINANCIAL YEAR

Standar akuntansi revisian berikut, yang relevan untuk Grup, berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2022 dan tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup:

- Amendemen PSAK 22 "Kombinasi Bisnis: Referensi ke Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan".
- Amendemen PSAK 57 "Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi: Kontrak Memberatkan – Biaya Memenuhi Kontrak".
- Penyesuaian Tahunan "PSAK 71 Instrumen Keuangan dan PSAK 73 Sewa".

Standar baru, amendemen dan interpretasi yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2022 adalah sebagai berikut:

The following revised accounting standards, which were relevant to the Group, were effective from January 1, 2022, and did not result in significant impact to the Group's consolidated financial statements:

- Amendments to SFAS/PSAK 22 "Business Combinations: References to the Conceptual Framework for Financial Reporting".
- Amendments to SFAS 57 "Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets: Onerous Contracts – Cost of Fulfilling the Contracts".
- Annual Improvement to "SFAS 71 Financial Instruments, and SFAS 73 Leases".

The new standards, amendments, and interpretations issued but not yet effective for the financial year beginning January 1, 2022, were as follows:



#### **Efektif 1 Januari 2023:**

- Amendemen PSAK 1 “Penyajian Laporan Keuangan: Klasifikasi Liabilitas Jangka Pendek atau Panjang”.
- Amendemen PSAK 1 “Penyajian Laporan Keuangan: Pengungkapan Kebijakan Akuntansi”.
- Amendemen PSAK 16 “Aset Tetap: Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan”.
- Amendemen PSAK 25 “Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan: Definisi Estimasi Akuntansi”.
- Amendemen PSAK 46 “Pajak Penghasilan: Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal”.

#### **Efektif 1 Januari 2024:**

- Amendemen PSAK 1 “Penyajian Laporan Keuangan: Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan”.
- Amendemen PSAK 73 “Sewa: Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-Balik”.

#### **Efektif 1 Januari 2025:**

- PSAK 74 - Kontrak Asuransi
- Amendemen PSAK 74 “Kontrak Asuransi: Penerapan awal PSAK 74 dan PSAK 71 - Informasi Komparatif”.

Pada tanggal pengesahan laporan keuangan konsolidasian, manajemen sedang mempertimbangkan implikasi dari penerapan standar-standar tersebut, terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

#### **Effective January 1, 2023:**

- Amendments to SFAS 1 “Presentation of Financial Statements: Liabilities Classification as Current or Non-Current”.
- Amendments to SFAS 1 “Presentation of Financial Statements: Disclosure of Accounting Policies”.
- Amendments to SFAS 16 “Fixed Assets: Proceeds before Intended Use”.
- Amendments to SFAS 25 “Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definitions of Accounting Estimates”.
- Amendment to PSAK 46 “Income Tax: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction”.

#### **Effective January 1, 2024:**

- Amendments to PSAK 1 “Presentation of Financial Statements: Long-Term Liabilities with the Covenants”.
- Amendments to PSAK 73 “Leases: Lease Liabilities in Sale and Leaseback Transactions”.

#### **Effective January 1, 2025:**

- SFAS 74 - Insurance Contracts
- Amendments to SFAS 74 “Insurance Contracts: Initial Application of SFAS 74 and SFAS 71 - Comparative Information”.

As at the authorization date of these consolidated financial statements, the management is assessing the implications of applying of the above standards to the Group’s consolidated financial statements.



**TATA KELOLA  
PERUSAHAAN**  
CORPORATE GOVERNANCE

**05**

# KEBIJAKAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

## CORPORATE GOVERNANCE POLICY

Pada prinsipnya, penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, atau *Good Corporate Governance* (GCG) diharapkan dapat mendorong terciptanya persaingan yang sehat dan iklim usaha yang kondusif. Oleh karena itu, diterapkannya GCG oleh pelaku usaha di Indonesia sangat penting untuk menunjang pertumbuhan dan stabilitas ekonomi yang berkesinambungan. Pada konsep pembangunan berkelanjutan, atau *sustainability development*, GCG menjadi salah satu pilar utama yang diharapkan mampu membentuk fondasi iklim investasi yang sehat. Lebih jauh, GCG telah menjadi salah satu faktor fundamental bagi investor dalam menilai kinerja perusahaan yang berkelanjutan hingga masa-masa mendatang.

Implementing Good Corporate Governance (GCG) is expected to encourage fair competition and a conducive business climate. Therefore, the implementation of GCG by business actors in Indonesia is very important to support sustainable economic growth and stability. In the concept of sustainability development, GCG is one of the main pillars which is expected to form the foundation for a healthy investment climate. Furthermore, GCG has become one of the fundamental factors for investors in assessing sustainable company performance in the future.

### IMPLEMENTASI PRINSIP-PRINSIP GCG

Pelaksanaan tata kelola perusahaan Perseroan berpedoman pada prinsip-prinsip GCG, yakni:

### IMPLEMENTATION OF GCG PRINCIPLES

The implementation of the Company's corporate governance is guided by GCG principles, namely:

<p><b>Keterbukaan</b> Transparency</p>	<p>Perseroan mengungkapkan informasi secara tepat waktu, memadai, jelas, akurat, dan dapat diperbandingkan serta mampu diakses oleh pihak yang berkepentingan (<i>stakeholders</i>), baik investor, publik hingga pemegang saham. The Company discloses information in a timely, adequate, clear, accurate, and comparable manner and accessible by stakeholders, both investors and the public, and shareholders.</p>
<p><b>Akuntabilitas</b> Accountability</p>	<p>Prinsip akuntabilitas tercermin pada penerapan prinsip tata kelola perusahaan yang menyeluruh di setiap aspek bisnis Perseroan yang didukung dengan penerapan pengendalian internal untuk memastikan kepatuhan dalam pengelolaan operasional Perseroan. The accountability principle is reflected in the implementation of comprehensive corporate governance principles in every aspect of the Company's business, supported by the implementation of internal control to ensure compliance in the Company's operational management.</p>
<p><b>Tanggung Jawab</b> Responsibility</p>	<p>Perseroan mengelola operasional bisnis yang bertanggung jawab guna memastikan kegiatan bisnis yang dijalankan dapat memberikan manfaat yang berkelanjutan bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya. The Company manages responsible business operations to ensure that the business activities carried out can provide sustainable benefits for shareholders and other stakeholders.</p>
<p><b>Independensi</b> Independence</p>	<p>Prinsip independensi tercermin dari upaya Perseroan untuk memastikan tidak adanya pengaruh dari kepentingan sepihak serta Perseroan terbebas dari benturan kepentingan (<i>conflict of interest</i>) sehingga Perseroan dapat mengambil keputusan secara objektif. The principle of independence is reflected in the Company's efforts to ensure that there is no influence from unilateral interests and that the Company is free from conflicts of interest so that the Company can make decisions objectively.</p>
<p><b>Kewajaran</b> Fairness</p>	<p>Perseroan memperhatikan kepentingan seluruh <i>stakeholders</i> berdasarkan asas kesetaraan dan kewajaran (<i>equal treatment</i>) salah satunya dengan memberikan kesempatan kepada seluruh <i>stakeholders</i> untuk memberikan masukan dan menyampaikan pendapat bagi kepentingan Perseroan serta memperoleh akses yang setara terhadap informasi sesuai dengan prinsip keterbukaan. The Company pays attention to the interests of all stakeholders based on the principle of equality and fairness (<i>equal treatment</i>), one of which is by providing opportunities for all stakeholders to provide input and express opinions for the interests of the Company and obtain equal access to information according to the transparency principle.</p>

## KOMITMEN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Komitmen Perseroan terhadap penerapan tata kelola perusahaan semata-mata ditujukan untuk memfasilitasi Perseroan dalam mewujudkan sasaran usaha serta melindungi kepentingan para pemangku kepentingan, sebagaimana diamanatkan oleh para pemegang saham, serta meningkatkan kinerja serta menjaga akuntabilitas dan tanggung jawab yang jelas. Komitmen ini menjadi acuan bagi Perseroan untuk membangun unsur-unsur pendukung pelaksanaan tata kelola serta dalam menyusun perangkat-perangkat penunjang lainnya, yaitu antara lain Pedoman Tata Tertib yang mengatur tugas, fungsi dan wewenang Dewan Komisaris maupun Direksi, *code of conduct* perusahaan, pedoman kerja komite-komite serta kebijakan-kebijakan perusahaan lainnya.

## COMMITMENT TO THE IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

The Company's commitment to implementing corporate governance is solely aimed at facilitating the Company in realizing business goals and protecting the interests of stakeholders, as mandated by shareholders, as well as improving performance and maintaining clear accountability and responsibility. This commitment serves as a reference for the Company to build supporting elements for the governance implementation as well as in setting up other supporting organs, namely, among others, the Board Manual governing the duties, functions, and authorities of the Board of Commissioners and the Board of Directors, the Company's Code of Conduct, the Committees' Charters and other company policies.

## STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

Struktur tata kelola perusahaan ditunjang oleh perangkat-perangkat penting yang terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi, yang memiliki peran, fungsi serta tanggung jawab yang berbeda sesuai yang diatur dalam Anggaran Dasar serta peraturan perundangan yang berlaku lainnya.

Key organs support the corporate governance structure covering the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners, and the Board of Directors, which have different roles, functions, and responsibilities as stipulated in the Articles of Association and other applicable laws and regulations.

## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS) GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

Sebagai organ yang memiliki kewenangan tertinggi di dalam Perseroan, serta kewenangan dan kekuasaan lain yang tidak didelegasikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi, maka segala pengambilan keputusan penting Perseroan dilakukan melalui RUPS. Berikut lingkup kewenangan RUPS yang dituangkan dalam Anggaran Dasar Perseroan:

- Pelaksanaan kegiatan pengawasan terhadap pengelolaan perusahaan oleh Dewan Komisaris dan laporan pertanggungjawaban terkait pengelolaan perusahaan yang tercermin dalam Laporan Tahunan yang disampaikan oleh Direksi;

As an organ with the highest authority in the Company, as well as other authorities and powers not delegated to the Board of Commissioners and Board of Directors, all the Company's important decisions are made through the GMS. The following is the scope of GMS authorities as outlined in the Company's Articles of Association:

- Implementation of supervisory activities on the Company management by the Board of Commissioners and accountability reports on the Company management as reflected in the Annual Report submitted by the Board of Directors;

- Pengangkatan dan pemberhentian anggota Dewan Komisaris maupun Direksi;
- Persetujuan atas paket remunerasi yang diajukan bagi Dewan Komisaris maupun Direksi;
- Penunjukan akuntan publik yang akan melakukan audit terhadap seluruh laporan keuangan Perseroan; dan
- Persetujuan penggunaan laba bersih Perseroan.

Perseroan setiap tahun menyelenggarakan dua jenis RUPS, yang dijelaskan sebagai berikut:

1. RUPS Tahunan, yaitu RUPS yang wajib diselenggarakan dalam jangka waktu paling lambat 6 (enam) bulan setelah tahun buku berakhir.
2. RUPS Luar Biasa, yaitu RUPS yang dapat diselenggarakan sewaktu-waktu sesuai dengan kebutuhan Perseroan.

Perseroan telah mengadakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) dan RUPS Luar Biasa (RUPSLB) secara bersamaan pada tanggal 18 Mei 2022. Berikut hasil pelaksanaan RUPST dan RUPSLB 2022:

- Appointment and dismissal of members of the Board of Commissioners and Board of Directors;
- Approval of the proposed remuneration package for the Board of Commissioners and Board of Directors;
- Appointment of a public accountant who would audit all of the Company's financial statements; and
- Approval of the use of the Company's net profit.

The Company annually holds two types of GMS, which are explained as follows:

1. Annual GMS, which is a GMS that must be held by 6 (six) months after the end of the fiscal year.
2. Extraordinary GMS, which is a GMS that can be held at any time according to the needs of the Company.

The Company held the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) and Extraordinary GMS (EGM) simultaneously on May 18, 2022. The following are the results of the 2022 AGM and EGM:

## RUPS TAHUNAN 2022

## ANNUAL GMS 2022

<b>Tanggal Pelaksanaan</b> Implementation Date	18 Mei 2022 May 18, 2022
<b>Tempat</b> Place	Gedung Engineering Center, Jl. Raya Narogong Bekasi Km 19,5, Limusnunggal, Cileungsi, Bogor Engineering Center Building, Jl. Raya Narogong Bekasi Km 19.5, Limusnunggal, Cileungsi, Bogor
<b>Waktu</b> Time	10.37 - 11.05 WIB
<b>Kehadiran</b> Attendance	<p><b>Dewan Komisaris/Board of Commissioners:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Suhaeli Kalla</li> <li>2. Solihin Jusuf Kalla</li> <li>3. Sumarsono</li> </ol> <p><b>Direksi/Board of Directors:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Irsal Kamarudin</li> <li>2. A. Afifuddin Suhaeli</li> <li>3. Teguh Wicaksana Sari</li> <li>4. Ir. Saptiastuti Hapsari</li> <li>5. Ir. Sofiah Balfas</li> </ol>
<b>Pemegang Saham yang Hadir</b> Present Shareholders	<p>Pemegang saham yang mewakili 2.584.626.100 (dua miliar lima ratus delapan puluh empat juta enam ratus dua puluh enam ribu seratus) saham atau 97,88% (sembilan puluh tujuh koma delapan puluh delapan persen) dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundangan yang berlaku.</p> <p>Shareholders represented 2,584,626,100 (two billion five hundred eighty-four million six hundred twenty-six thousand one hundred) shares or 97.88% (ninety-seven point eighty-eight percent) of all shares with valid voting rights the Company has issued, according to the Company's Articles of Association and the applicable laws and regulations.</p>

<b>Agenda Pertama First Agenda</b>	Persetujuan dan pengesahan atas Laporan Direksi mengenai jalannya usaha Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 serta persetujuan dan pengesahan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang telah diaudit, Laporan Tahunan Perseroan serta laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, serta memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya ( <i>acquit et de charge</i> ) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.	Approval and ratification of the Board of Directors' Report regarding the Company's business operations for the fiscal year ended December 31, 2021, and approval and ratification of the audited Consolidated Financial Statements, the Company's Annual Report, and the supervisory duties report of the Company's Board of Commissioners for the fiscal year ended December 31, 2021. As well as granted full release and discharge of responsibility ( <i>acquit et de charge</i> ) to all members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners for their management and supervisory actions that have been carried out in the fiscal year ended December 31, 2021.	
<b>Keputusan Resolution</b>	Menerima dan mengesahkan dengan baik atas Laporan Direksi mengenai jalannya usaha Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 serta persetujuan dan pengesahan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang telah diaudit, Laporan Tahunan Perseroan serta laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, serta memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya ( <i>acquit et de charge</i> ) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2021.	Accepted and ratified well the Board of Directors Report on the Company's business operations for the fiscal year ended on December 31, 2021, as well as approval and ratification of the audited Consolidated Financial Statements, the Company's Annual Report, and the Supervisory Duties Report of the Company's Board of Commissioners for the fiscal year ended December 31, 2021, and granted full release and discharge of responsibility ( <i>acquit et de charge</i> ) to all members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners for their management and supervisory actions that have been carried out in the fiscal year ended December 31, 2021.	
<b>Hasil Persetujuan Rapat Meeting Approval Result</b>	Setuju/Agree <b>2.584.626.100</b> Saham/Shares	Tidak Setuju/Disagree Nihil/Nil	Abstain Nihil/Nil
<b>Realisasi/Realization</b>	Terealisasi/Realized		

<b>Agenda Kedua Second Agenda</b>	Persetujuan penetapan rencana penggunaan Laba Perseroan dari tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.	Approval of plan's determination to use the Company's profit for the fiscal year ended December 31, 2021.	
<b>Keputusan Resolution</b>	Menyetujui Penggunaan Laba bersih Perseroan tahun buku 2021 sebesar Rp482.094.000.000,- (empat ratus delapan puluh dua miliar sembilan puluh empat juta Rupiah) yang telah disahkan dalam agenda Pertama Rapat untuk digunakan sebagai berikut: 1. Pengembangan usaha, investasi dan modal kerja Perseroan sebesar Rp 457.448.000.000,- (empat ratus lima puluh tujuh miliar empat ratus empat puluh delapan juta rupiah). 2. Penyisihan laba cadangan sebesar Rp24.646.000.000,- (dua puluh empat miliar enam ratus empat puluh enam juta rupiah).	Approved the use of the Company's net profit for the 2021 fiscal year amounting to Rp482,094,000,000 (four hundred eighty-two billion ninety-four million Rupiah), which was ratified in the First Meeting agenda to be used as follows: 1. The Company's business development, investment, and working capital amounting to Rp457,448,000,000 (four hundred fifty-seven billion four hundred forty-eight million Rupiah). 2. Retained earnings of Rp24,646,000,000 (twenty-four billion six hundred and forty-six million Rupiah).	
<b>Hasil Persetujuan Rapat Meeting Approval Result</b>	Setuju/Agree <b>2.584.625.900</b> Saham/Shares	Tidak Setuju/Disagree Nihil/Nil	Abstain <b>200</b> Saham/Shares
<b>Realisasi/Realization</b>	Terealisasi/Realized		

<b>Agenda Ketiga</b> Third Agenda	Persetujuan untuk penetapan dan/atau perubahan susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan serta pemberian wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan gaji/honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2022.	Approval for the determination and/or change of the composition of members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners as well as the granting of authority and power to the Board of Commissioners to determine the salary/honorarium and other allowances for members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners for the 2022 Fiscal Year.	
<b>Keputusan Resolution</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui memberhentikan dengan hormat seluruh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan efektif sejak ditutupnya Rapat ini dan memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang telah dijalankan selama masa jabatan yang bersangkutan.</li> <li>Menyetujui penetapan susunan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan yang terhitung sejak ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun 2027 (dua ribu dua puluh tujuh) menjadi sebagai berikut:   <b>DEWAN KOMISARIS</b>                      Komisaris Utama : <b>Bapak Suhaeli Kalla</b>                      Komisaris : <b>Bapak Solihin Jusuf Kalla</b>                      Komisaris Independen : <b>Bapak Sumarsono</b>   <b>DIREKSI</b>                      Direktur Utama : <b>Bapak Irsal Kamarudin</b>                      Direktur : <b>Ibu Saptiastuti Hapsari</b>                      Direktur : <b>Ibu Sofiah Balfas</b>                      Direktur : <b>Bapak Abdullah Afifuddin Suhaeli</b>                      Direktur : <b>Bapak Teguh Wicaksana Sari</b> </li> <li>Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium/gaji dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2022.</li> <li>Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan kembali keputusan penetapan susunan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan dalam Akta Notaris dan memberitahukannya kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia serta melakukan segala sesuatu yang diperlukan sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Approved to respectfully dismiss all members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors effective as of the closing of this meeting and granted a full release and discharge of responsibility (<i>acquit et de charge</i>) for the supervisory and management actions that have been carried out during the concerned term of office.</li> <li>Approved the determination of the composition of members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors effective as of the closing of the Annual General Meeting of Shareholders for 2027 (two thousand twenty-seven) to be as follows:   <b>BOARD OF COMMISSIONERS</b>                      President Commissioner : <b>Mr. Suhaeli Kalla</b>                      Commissioner : <b>Mr. Solihin Jusuf Kalla</b>                      Independent Commissioner : <b>Mr. Sumarsono</b>   <b>BOARD OF DIRECTORS</b>                      President Director : <b>Mr. Irsal Kamarudin</b>                      Director : <b>Mrs. Saptiastuti Hapsari</b>                      Director : <b>Mrs. Sofiah Balfas</b>                      Director : <b>Mr. Abdullah Afifuddin Suhaeli</b>                      Director : <b>Mr. Teguh Wicaksana Sari</b> </li> <li>Approved the granting of authority and power to the Board of Commissioners to determine the honorarium/salary and other allowances for members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors for the 2022 Fiscal Year.</li> <li>Approved the granting of authority and power to the Company's Board of Directors with the Substitution Rights to restate the resolution on the determination of the composition of members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors in a Notarial Deed and notified it to the Minister of Justice and Human Rights and done everything necessary according to the applicable laws and regulations.</li> </ol>	
<b>Hasil Persetujuan Rapat Meeting Approval Result</b>	Setuju/Agree <b>2.584.625.900 Saham/Shares</b>	Tidak Setuju/Disagree Nihil/Nil	Abstain <b>200 Saham/Shares</b>
<b>Realisasi/Realization</b>	Terealisasi/Realized		

<b>Agenda Keempat</b> Fourth Agenda	Persetujuan penunjukan Kantor Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit laporan keuangan konsolidasian Perseroan tahun buku 2022.	Approval of the Appointment of an Independent Public Accounting Firm that would audit the Company's Consolidated Financial Statements for the 2022 fiscal year.	
<b>Keputusan Resolution</b>	Menyetujui penunjukan Akuntan Publik dari Kantor Akuntan Publik Rama Wendra dan Rekan sebagai Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit atas buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, dan pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik Independen tersebut dan persyaratan lainnya.	Approved the appointment of a public accountant from the public accounting firm of Rama Wendra and Partners as an independent public accountant who would audit the Company's books for the fiscal year ended December 31, 2022, and the granting of the authority to the Company's Board of Directors to determine the number of the independent public accountant's honorarium and other requirements.	
<b>Hasil Persetujuan Rapat Meeting Approval Result</b>	Setuju/Agree <b>2.584.625.900 Saham/Shares</b>	Tidak Setuju/Disagree Nihil/Nil	Abstain <b>200 Saham/Shares</b>
<b>Realisasi/Realization</b>	Terealisasi/Realized		



## RUPS LUAR BIASA TAHUN 2022

## EXTRAORDINARY GMS 2022

Pada tanggal 18 Mei 2022, Perseroan juga telah melaksanakan RUPS Luar Biasa dengan hasil pelaksanaan sebagai berikut:

On May 18, 2022, the Company also held an Extraordinary GMS with the following implementation results:

<b>Tanggal Pelaksanaan</b> Implementation Date	18 Mei 2022 May 18, 2022
<b>Tempat</b> Place	Gedung Engineering Center, Jl. Raya Narogong Bekasi Km 19,5, Limusnunggal, Cileungsi, Bogor Engineering Center Building, Jl. Raya Narogong Bekasi Km 19.5, Limusnunggal, Cileungsi, Bogor
<b>Waktu</b> Time	<b>11.15 - 11.25</b> WIB
<b>Kehadiran</b> Attendance	<b>Dewan Komisaris/Board of Commissioners:</b> 1. Suhaeli Kalla 2. Solihin Jusuf Kalla 3. Sumarsono <b>Direksi/Board of Directors:</b> 1. Irsal Kamarudin 2. A. Afifuddin Suhaeli 3. Teguh Wicaksana Sari 4. Ir. Saptiastuti Hapsari 5. Ir. Sofiah Balfas
<b>Pemegang Saham yang Hadir</b> Present Shareholders	Pemegang saham yang mewakili 2.584.325.000 (dua miliar lima ratus delapan puluh empat juta tiga ratus dua puluh lima ribu) saham atau 97,87% (sembilan puluh tujuh koma delapan puluh tujuh persen) dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Perundangan yang berlaku. Shareholders represented 2,584,325,000 (two billion five hundred eighty-four million three hundred twenty-five thousand) shares or 97.87% (ninety-seven point eighty-seven percent) of all shares with valid voting rights the Company has issued, according to the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations.

<b>Agenda Pertama</b> First Agenda	Persetujuan untuk memberikan pengesahan/ratifikasi terhadap tindakan-tindakan Perseroan yang dilakukan sebelum tanggal pelaksanaan RUPS ini sehubungan dengan proses kredit yang dilaksanakan oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan dengan Bank dan/atau Lembaga Keuangan lainnya.	Approval to grant validation/ratification of the Company's actions carried out before the GMS implementation date in connection with the credit process carried out by the Company and/or the Company's Subsidiaries with the Banks and/or other financial institutions.	
<b>Keputusan</b> Resolution	Memberikan Persetujuan dan pengesahan/ratifikasi terhadap tindakan-tindakan Perseroan yang dilakukan sebelum tanggal pelaksanaan RUPS ini sehubungan dengan proses kredit yang dilaksanakan oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan dengan Bank dan/atau Lembaga Keuangan lainnya.	Granting approval and validation/ratification of the Company's actions carried out before the GMS implementation date in connection with the credit process carried out by the Company and/or the Company's Subsidiaries with banks and/or other financial institutions.	
<b>Hasil Persetujuan Rapat</b> Meeting Approval Result	Setuju/Agree <b>2.584.324.500</b> Saham/Shares	Tidak Setuju/Disagree Nihil/Nil	Abstain <b>500</b> Saham/Shares
<b>Realisasi/Realization</b>	Terealisasi/Realized		

<b>Agenda Kedua</b> Second Agenda	Persetujuan atas rencana Perseroan untuk menjaminkan sebagian besar asset Perseroan dan/atau menerbitkan jaminan Perusahaan ( <i>Corporate Guarantee</i> ) kepada Bank dan/atau Lembaga Keuangan lain sebagaimana relevan dengan mengacu kepada ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan/atau peraturan perundang-undangan terkait.	Approval of the Company's plan to pledge most of the Company's assets and/or issue Corporate Guarantees to the banks and/or other financial institutions as relevant by referring to the provisions of the Financial Services Authority regulations and/or related laws and regulations.	
<b>Keputusan</b> Resolution	Persetujuan atas rencana Perseroan untuk menjaminkan sebagian besar aset Perseroan dan/atau menertibkan jaminan Perusahaan ( <i>Corporate Guarantee</i> ) kepada Bank dan/atau Lembaga Keuangan lain sebagaimana relevan dengan mengacu kepada ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan/atau Peraturan perundang-undangan terkait.	Approval of the Company's plan to pledge most of the Company's assets and/or issue corporate guarantees to the banks and/or other financial institutions as relevant by referring to the provisions of the Financial Services Authority regulations and/or related laws and regulations.	
<b>Hasil Persetujuan Rapat</b> Meeting Approval Result	Setuju/Agree <b>2.584.324.500</b> Saham/Shares	Tidak Setuju/Disagree Nihil/Nil	Abstain <b>500</b> Saham/Shares
<b>Realisasi/Realization</b>	Terealisasi/Realized		

Risalah RUPS Tahunan maupun RUPS Luar Biasa tahun 2022 tersebut telah dituangkan dalam Akta No. 12/NOT/V/2022 tanggal 18 Mei 2022 yang disahkan oleh Egi Anggiawati Padli, S.H., M.Kn., Notaris Kabupaten Bogor.

The Minutes of the Annual GMS and Extraordinary GMS in 2022 have been outlined in Deed No. 12/NOT/V/2022 dated May 18, 2022, which was ratified by Egi Anggiawati Padli, S.H., M.Kn., Notary in Bogor Regency.

## PIHAK INDEPENDEN YANG MEMBANTU DALAM PERHITUNGAN SUARA

Perseroan melibatkan Egi Anggiawati Padli, S.H., M.Kn., Notaris Kabupaten Bogor, dalam melakukan perhitungan suara secara fisik sedangkan perhitungan secara elektronik dilakukan dengan menggunakan sistem easy.ksei.

## INDEPENDENT PARTY THAT HELPS IN VOTE COUNT

The Company involved Egi Anggiawati Padli, S.H., M.Kn., a Notary in Bogor Regency, in conducting physical vote calculations while electronic calculations were carried out using the easy.ksei system.

## IMPLEMENTASI HASIL RUPS TAHUNAN DAN RUPS LUAR BIASA TAHUN 2021

## IMPLEMENTATION OF THE ANNUAL GMS AND EXTRAORDINARY GMS RESULTS IN 2021

### RUPS TAHUNAN 2021

### ANNUAL GMS 2021

<b>Tanggal Pelaksanaan</b> Implementation Date	25 Mei 2021 May 25, 2021
<b>Tempat</b> Place	Engineering Center, Jl. Raya Narogong Bekasi Km 19,5, Limusnunggal, Cileungsi, Bogor
<b>Waktu</b> Time	10.32-10.57 WIB
<b>Kehadiran</b> Attendance	<p><b>Dewan Komisaris/Board of Commissioners:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Suhaeli Kalla</li> <li>2. Solihin Jusuf Kalla</li> <li>3. Sumarsono</li> </ol> <p><b>Direksi/Board of Directors:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Irsal Kamarudin</li> <li>2. Saptiastuti Hapsari</li> <li>3. Sofiah Balfas</li> <li>4. A. Afifuddin Suhaeli</li> <li>5. Teguh Wicaksana Sari</li> </ol>
<b>Pemegang Saham yang Hadir</b> Present Shareholders	<p>Pemegang saham yang mewakili 2.533.213.100 (dua miliar lima ratus tiga puluh tiga juta dua ratus tiga belas ribu seratus) saham atau 95,94% (sembilan puluh lima koma sembilan empat persen) dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>Shareholders represented 2,533,213,100 (two billion five hundred thirty-three million two hundred thirteen thousand one hundred) shares or 95.94% (ninety-five point ninety-four percent) of all shares with valid voting rights the Company has issued, according to the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations.</p>

RUPS tersebut dipimpin oleh Bapak Suhaeli Kalla, selaku Komisaris Utama. Hasil rapat dituangkan berdasarkan Akta Berita Acara RUPS Tahunan No. 15/NOT/V/2021 yang disahkan di hadapan Notaris Egi Anggiawati Padli, S.H. M.Kn. Berikut implementasi hasil RUPS Tahunan 2021:

Mr. Suhaeli Kalla led the GMS as the President Commissioner. The meeting results were outlined based on the Deed of the Minutes of Annual GMS No. 15/NOT/V/2021, ratified before the Notary Egi Anggiawati Padli, S.H. M.Kn. The following was the 2021 Annual GMS results implementation:



MATA ACARA MEETING AGENDA	KEPUTUSAN RAPAT MEETING RESOLUTION	REALISASI REALIZATION
1.	<p>Menerima dan mengesahkan dengan baik atas Laporan Direksi mengenai jalannya usaha Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 serta persetujuan dan pengesahan atas Laporan Keuangan Konsolidasian yang telah diaudit, Laporan Tahunan Perseroan serta laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, serta memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020.</p> <p>Accepted and ratified well the Board of Directors' report regarding the Company's business operations for the fiscal year ended December 31, 2020, as well as approval and validation of the audited consolidated financial statements, the Company's Annual Report, and the supervisory duties report of the Company's Board of Commissioners for the fiscal year ended December 31, 2020, as well as granted full release and discharge of responsibility (<i>acquit et de charge</i>) to all members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners for the management and supervisory actions that have been carried out for the fiscal year ended December 31, 2020.</p>	Terealisasi Realized
2.	<p>Menyetujui penetapan penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku 2020 sebesar Rp423,71 miliar sebagaimana disahkan dalam agenda Pertama Rapat dipergunakan untuk:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengembangan usaha, investasi dan modal kerja Perseroan sebesar Rp398,42 miliar.</li> <li>• Penyisihan laba cadangan sebesar Rp25,29 miliar.</li> </ul> <p>Approved the determination of the use of the Company's Net Profit for the 2020 fiscal year of Rp423.71 billion as ratified in the First Meeting Agenda to be used for:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Business development, investment, and working capital of the Company amounting to Rp398.42 billion.</li> <li>• Retained earnings of Rp25.29 billion.</li> </ul>	Terealisasi Realized
3.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium/gaji dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan untuk tahun buku 2021.</li> <li>• Menyetujui memberhentikan seluruh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan efektif sejak ditutupnya Rapat ini dan memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang telah dijalankan selama masa jabatan yang bersangkutan.</li> <li>• Menyetujui penetapan susunan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan yang terhitung sejak ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ini sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun 2026 (dua ribu dua puluh enam) menjadi sebagai berikut:</li> </ul> <p><b>DEWAN KOMISARIS</b>                      Komisaris Utama : <b>Bapak Suhaeli Kalla</b>                      Komisaris : <b>Bapak Solihin Jusuf Kalla</b>                      Komisaris Independen : <b>Bapak Sumarsono</b></p> <p><b>DIREKSI</b>                      Direktur Utama : <b>Bapak Irsal Kamarudin</b>                      Direktur : <b>Ibu Saptiastuti Hapsari</b>                      Direktur : <b>Ibu Sofiah Balfas</b>                      Direktur : <b>Bapak Afifuddin Suhaeli</b>                      Direktur : <b>Bapak Teguh Wicaksana Sari</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan kembali keputusan penetapan susunan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan dalam Akta Notaris dan memberitahukannya kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia serta melakukan segala sesuatu yang diperlukan sesuai dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</li> </ul>	Terealisasi Realized

MATA ACARA MEETING AGENDA	KEPUTUSAN RAPAT MEETING RESOLUTION	REALISASI REALIZATION
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Approved the granting of authority and power to the Board of Commissioners to determine the honorarium/salary and other allowances for members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors for the 2021 fiscal year.</li> <li>Approved the dismissal of all members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors effective as of the closing of this meeting and granted full release and discharge of responsibility (acquitted de charge) for the supervisory and management actions that have been carried out during the concerned term of office.</li> <li>Approved the determination of the composition of members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors as of the closing of this Annual General Meeting of Shareholders until the Annual General Meeting of Shareholders of 2026 (two thousand twenty-six) to be as follows:                     <p><b>BOARD OF COMMISSIONERS</b>                      President Commissioner : <b>Mr. Suhaeli Kalla</b>                      Commissioner : <b>Mr. Solihin Jusuf Kalla</b>                      Independent Commissioner : <b>Mr. Sumarsono</b></p> <p><b>BOARD OF DIRECTORS</b>                      President Director : <b>Mr. Irsal Kamarudin</b>                      Director : <b>Ms. Saptiastuti Hapsari</b>                      Director : <b>Mrs. Sofiah Balfas</b>                      Director : <b>Mr. Afifuddin Suhaeli</b>                      Director : <b>Mr. Teguh Wicaksana Sari</b></p> </li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Approved the granting of authority and power to the Company's Board of Directors with the substitution right to restate the resolution on the determination of the composition of members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors in a Notarial Deed and notified it to the Minister of Justice and Human Rights and done everything necessary according to the applicable provisions and laws and regulations.</li> </ul>	
	<p>4. Menyetujui penunjukan Bapak Suganda Akna Suhri dari Kantor Akuntan Publik Suganda Akna Suhri dan Rekan sebagai Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit atas buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, dan pemberian wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan jumlah honorarium Akuntan Publik Independen tersebut dan persyaratan lainnya.</p> <p>Approved the appointment of Mr. Suganda Akna Suhri from the Public Accounting Firm of Suganda Akna Suhri and Partners as an Independent Public Accountant who would conduct an audit of the Company's books for the fiscal year ended December 31, 2021, and granted authority to the Company's Board of Directors to determine the amount of the Independent Public Accountant's honorarium and other requirements.</p>	Terealisasi Realized
<p><b>RUPS LUAR BIASA TAHUN 2021</b></p> <p>Pada tanggal 25 Mei 2021, Perseroan juga telah melaksanakan RUPS Luar Biasa dengan hasil pelaksanaan sebagai berikut:</p>		
<p><b>EXTRAORDINARY GMS 2021</b></p> <p>On May 25 2021, the Company also held an Extraordinary GMS with the following implementation results:</p>		
<b>Tanggal Pelaksanaan</b> Implementation Date	25 Mei 2021 May 25, 2021	
<b>Tempat</b> Place	Engineering Center, Jl. Raya Narogong Bekasi Km 19,5, Limusnunggal, Cileungsi, Bogor	
<b>Waktu</b> Time	11.05-11.16 WIB	
<b>Kehadiran</b> Attendance	<p><b>Dewan Komisaris/Board of Commissioners:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Suhaeli Kalla</li> <li>Solihin Jusuf Kalla</li> <li>Sumarsono</li> </ol> <p><b>Direksi/Board of Directors:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Irsal Kamarudin</li> <li>Saptiastuti Hapsari</li> <li>Sofiah Balfas</li> <li>A. Afifuddin Suhaeli</li> <li>Teguh Wicaksana Sari</li> </ol>	
<b>Pemegang Saham yang Hadir</b> Present Shareholders	<p>Pemegang saham yang mewakili 2.535.216.100 (dua miliar lima ratus tiga puluh lima juta dua ratus enam belas ribu seratus) saham atau 96,01% (sembilan puluh enam koma nol satu persen) dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>Shareholders represented 2,535,216,100 (two billion five hundred thirty-five million two hundred and sixteen thousand one hundred) shares or 96.01% (ninety-six point zero one percent) of all shares with valid voting rights the Company has issued, according to the Company's Articles of Association and the applicable laws and regulations.</p>	

Hasil RUPS Luar Biasa tersebut dituangkan dalam Akta Berita Acara RUPS Luar Biasa No. 26 yang disahkan di hadapan Notaris Egi Anggiawati Padli, S.H. M.Kn. Berikut implementasi hasil keputusan RUPSLB tahun 2021:

The Extraordinary GMS results were stated in the Deed of the Minutes of Extraordinary GMS No. 26, which was ratified before Notary Egi Anggiawati Padli, S.H. M.Kn. Therefore, the following was the implementation of the 2021 EGM resolution results:

MATA ACARA MEETING AGENDA	KEPUTUSAN RAPAT MEETING RESOLUTION	REALISASI REALIZATION
1.	<p>Memberikan persetujuan kepada Direksi untuk menjaminkan sebagian besar aset Perseroan dan/atau menerbitkan jaminan Perusahaan (Corporate Guarantee) kepada Bank dan/atau Lembaga Keuangan lain sebagaimana relevan dengan mengacu kepada ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan/atau peraturan perundang-undangan terkait.</p> <p>Granting approval to the Board of Directors to pledge most of the Company's assets and/or issue Corporate Guarantees to the banks and/or other financial institutions as relevant by referring to the provisions of the Financial Services Authority regulations and/or related laws and regulations.</p>	Terealisasi Realized
2.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui rencana Perseroan untuk mendirikan anak usaha baru dengan mengacu kepada ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan/atau peraturan perundang-undangan terkait dan memberikan kuasa kepada Direksi untuk menentukan maksud dan tujuan serta kegiatan usaha utama anak usaha baru tersebut sesuai dengan rencana pengembangan bisnis Perseroan.</li> <li>Menyetujui memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan rencana pendirian anak perusahaan tersebut, termasuk namun tidak terbatas pada menyusun Anggaran Dasar, hadir di hadapan Notaris untuk menandatangani akta Pendirian, membuat/minta dibuatkan surat-surat atau dokumen-dokumen dan/atau akta-akta lain yang diperlukan memohon pengesahan/izin-izin anak usaha baru ini kepada pejabat/instansi yang berwenang dan berbuat segala sesuatu yang dipandang perlu, tidak ada tindakan yang dikecualikan.</li> <li>Approved the Company's plan to establish a new subsidiary by referring to the provisions of the Financial Services Authority Regulations and/or related laws and regulations and authorized the Board of Directors to determine the purpose and objectives as well as the main business activities of the new subsidiary according to the Company's business development plan.</li> <li>Approved granting authority to the Company's Board of Directors to carry out all necessary actions in connection with the plan to establish the subsidiary, including but not limited to preparing the Articles of Association, appearing before the Notary to sign the deed of establishment, making/requesting letters or documents and/or other deeds required to request ratification/permits of this new subsidiary from the authorized official/agency and doing everything deemed necessary, no action is excluded.</li> </ul>	Terealisasi Realized
3.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui Perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan tentang Maksud dan Tujuan Perseroan dalam rangka penyesuaian dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 5 Tahun 2021 Tentang Penyelenggaraan Perizinan Berusaha Berbasis Risiko dan mengacu kepada ketentuan Peraturan Bapepam dan LK No. IX.J.1, Lampiran Keputusan Ketua Bapepam dan LK No. Kep-179/BL/2008 tanggal 14 Mei 2008 tentang Pokok-Pokok Anggaran Dasar Perseroan yang Melakukan Penawaran Efek Bersifat Ekuitas dan Perusahaan Publik.</li> <li>Menyetujui untuk memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada Direksi Perseroan, baik bersama-sama maupun sendiri-sendiri untuk menyatakan Keputusan ini dalam suatu akta notaris dan selanjutnya untuk memberitahukan perubahan data Perseroan dan/atau perubahan anggaran dasar Perseroan kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dan menyatakan serta menyusun perubahan-perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan tentang Maksud dan Tujuan Perseroan dan/atau tambahan-tambahannya dalam suatu akta notaris, jikalau persetujuan atas perubahan anggaran dasar ini tergantung pada perubahan-perubahan dan/atau tambahan-tambahan itu; untuk keperluan dimana yang diberi kuasa berhak untuk menghadap notaris, pejabat/ instansi pemerintah yang berwenang, memberi keterangan, membuat atau suruh membuat dan menandatangani surat-surat, akta-akta, dan dokumen-dokumen, singkatnya melakukan segala sesuatu yang diperlukan untuk melaksanakan hal tersebut tidak ada yang dikecualikan.</li> <li>Approved the amendment to Article 3 of the Company's Articles of Association concerning the Company's Purpose and Objectives to be adjusted with the Government Regulation of the Republic of Indonesia No. 5 of 2021 concerning the Implementation of Risk-Based Business Licensing and referring to the provisions of Bapepam and LK Regulation No. IX.J.1, Attachment to Decision of the Chairman of Bapepam and LK No. Kep-179/BL/2008, dated May 14, 2008, concerning Principals of the Companies' Articles of Association Whose Offering Equity-Type Securities and Public Companies.</li> <li>Approved granting power of attorney with substitution rights to the Company's Board of Directors, both jointly and individually, to state this decision in a notarial deed and subsequently to notify changes to the Company's data and/or amendments to the Company's Articles of Association to the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic Indonesia, and stated and drew up amendments to Article 3 of the Company's Articles of Association concerning the Company's Purpose and Objectives and/or its additions in a notarial deed, if the approval on amendments to the Articles of Association depends on those amendments and/or additions; for purposes where the authorized person has the right to appear before a notary, or authorized government officials/agencies, provide information, make or order to make and sign letters, deeds, and documents, and in short, do everything necessary to carry out these matters no one is exempt.</li> </ul>	Terealisasi Realized

# DEWAN KOMISARIS [GRI 2-12]

## BOARD OF COMMISSIONERS

Sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Dewan Komisaris merupakan organ Perseroan yang bertanggung jawab atas pelaksanaan fungsi pengawasan serta pemberian masukan/nasihat kepada Direksi terkait kepengurusan perusahaan.

As stipulated in the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations, the Board of Commissioners is the Company's organ responsible for implementing the supervisory and advisory function to the Board of Directors regarding the Company's management.

### KEANGGOTAAN DEWAN KOMISARIS

Anggota Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan melalui RUPS. Per tanggal 31 Desember 2022, komposisi Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari 3 (tiga) orang anggota, yang salah satunya berperan sebagai Komisaris Utama, lalu satu orang lainnya sebagai anggota Komisaris dan satu orang lainnya Komisaris Independen, sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan.

### MEMBERSHIP OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Members of the Board of Commissioners are appointed and dismissed through the GMS. As of December 31, 2022, the composition of the Company's Board of Commissioners consisted of 3 (three) members, one of whom served as the President Commissioner, then one other person as a member of the Board of Commissioners, and the other one as an Independent Commissioner, as stipulated in the Company's Articles of Association.

Berdasarkan hasil RUPS tanggal 18 Mei 2022, berikut komposisi Dewan Komisaris Perseroan:

Based on the GMS resolutions on May 18, 2022, the following is the composition of the Company's Board of Commissioners:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	MASA JABATAN TERM OF OFFICE	AKTA PENUNJUKAN APPOINTMENT DEED
Suhaeli Kalla	Komisaris Utama President Commissioner	2022-2027	Akta No. 12/NOT/V/2022 tanggal 18 Mei 2022. Deed No. 12/NOT/V/2022 dated May 18, 2022.
Solihin Jusuf Kalla	Komisaris Commissioner	2022-2027	
Sumarsono	Komisaris Independen Independent Commissioner	2022-2027	

### KOMISARIS INDEPENDEN

Perseroan menunjuk Bapak Sumarsono untuk menduduki jabatan Komisaris Independen untuk periode 2022-2027. Komisaris Independen Perseroan merupakan individu yang profesional dari eksternal organisasi Perseroan namun tidak memiliki saham Perseroan ataupun hubungan usaha secara langsung maupun tidak langsung dengan Perseroan. Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi persyaratan minimum yang ditetapkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku untuk diangkat sebagai Komisaris. Dengan penunjukan Komisaris Independen tersebut, Dewan Komisaris telah memenuhi ketentuan Peraturan OJK No. 33/POJK.4/2014 tentang Direksi dan Dewan

### INDEPENDENT COMMISSIONER

The Company appointed Mr. Sumarsono to serve as Independent Commissioner for the 2022-2027 period. The Company's Independent Commissioner is a professional individual from the external organization of the Company but does not own the Company shares or have a direct or indirect business relationship with the Company. The Company's Independent Commissioner has met the minimum requirements set according to the applicable provisions to be appointed as a Commissioner. With the appointment of the Independent Commissioner, the Board of Commissioners has complied with the provisions of OJK Regulation No. 33/POJK.4/2014 of the minimum requirements required

Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik dari ketentuan minimum yang disyaratkan oleh Otoritas Jasa Keuangan.

### Pernyataan Independensi Dewan Komisaris

Perseroan menjunjung tinggi aspek independensi di jajaran Dewan Komisaris, salah satunya dengan menunjuk seorang profesional sebagai Komisaris Independen untuk memperkuat peran Dewan Komisaris dalam mengawasi dan melindungi kepentingan para pemegang saham minoritas dan pengawasan jalannya pengelolaan perusahaan secara keseluruhan. Secara keseluruhan, independensi Dewan Komisaris juga tercermin pada tidak adanya intervensi dari pihak manapun terhadap pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Perseroan, terutama dalam pemberian nasihat dan saran kepada Direksi terkait pengelolaan perusahaan. Bapak Sumarsono selaku Komisaris Independen sudah menyatakan independensinya kepada para pemegang saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan yang diselenggarakan pada tanggal 18 Mei 2022.

### LINGKUP TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Secara umum, anggota Dewan Komisaris memiliki kedudukan yang sama dan setara dalam mengemban amanat para pemegang saham terkait pelaksanaan tugas, wewenang serta tanggung jawabnya. Namun demikian, Komisaris Utama Perseroan memiliki tanggung jawab untuk mengoordinasikan seluruh kegiatan Dewan Komisaris (*primus inter pares*). Pada akhir tahun buku, Dewan Komisaris berkewajiban untuk menyampaikan laporan pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya kepada RUPS.

#### Tugas dan Tanggung jawab Dewan Komisaris

- Mengawasi seluruh kegiatan operasional perusahaan yang dikelola oleh Direksi.
- Memastikan implementasi tata kelola perusahaan yang baik di seluruh tingkatan organisasi Perseroan.

#### Lingkup Wewenang Dewan Komisaris

- Memberikan saran dan nasihat kepada Direksi mengenai pengelolaan perusahaan agar senantiasa sesuai dengan visi dan misi perusahaan.
- Mengadakan RUPSTahunan dan RUPS lainnya dalam kondisi tertentu sesuai dengan kewenangannya.

by the Financial Services Authority concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

### Statement of Independence of the Board of Commissioners

The Company upholds the independence aspect of the Board of Commissioners, one of which is by appointing a professional as an Independent Commissioner to strengthen the role of the Board of Commissioners in supervising and protecting the interests of minority shareholders and overseeing the Company's overall management. Overall, the independence of the Board of Commissioners is also reflected in the absence of intervention from any party in carrying out the duties and responsibilities of the Company's Board of Commissioners, especially in providing advice and suggestions to the Board of Directors regarding the Company's management. Mr. Sumarsono, as the Independent Commissioner, has declared his independence to the shareholders through the Company's General Meeting of Shareholders, which was held on May 18, 2022.

### SCOPE OF DUTIES AND RESPONSIBILITIES

In general, members of the Board of Commissioners have the same position and are equal in carrying out the shareholders' mandate regarding implementing their duties, authorities, and responsibilities. However, the Company's President Commissioner is responsible for coordinating all activities of the Board of Commissioners (*primus inter pares*). At the end of the fiscal year, the Board of Commissioners must submit an accountability report on its duties and responsibilities implementation to the GMS.

#### Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners

- Supervising all company operational activities managed by the Board of Directors.
- Ensuring good corporate governance implementation at all levels of the Company's organization.

#### Scope of Authorities of the Board of Commissioners

- Providing suggestions and advice to the Board of Directors regarding company management to always align with the Company's vision and mission.
- Holding Annual GMS and other GMS under certain conditions according to its authority.



## TATA TERTIB DEWAN KOMISARIS (BOARD MANUAL)

Perseroan telah Menyusun Tata Tertib (*Board Manual*) yang merupakan penjabaran lebih lanjut dari Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan lain yang berlaku di Indonesia sebagai acuan bagi Dewan Komisaris untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Diperbarui terakhir oleh Perseroan pada tahun 2019, *Board Manual* Perseroan mencakup hal-hal terkait tata cara pengangkatan dan pemberhentian anggota Dewan Komisaris, pembagian kerja Dewan Komisaris, rapat Dewan Komisaris dan organ pendukungnya, program orientasi Dewan Komisaris serta hubungan kerja antara Direksi dan Dewan Komisaris.

## KETENTUAN RAPAT DEWAN KOMISARIS DAN TINGKAT KEHADIRAN

Sebagaimana diatur dalam *Board Manual*, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan rapat sekurang-kurangnya sekali dalam dua bulan. Kuorum Rapat Dewan Komisaris adalah apabila dihadiri oleh lebih dari setengah jumlah anggota Dewan atau diwakilkan dengan kuasa kepada anggota yang hadir. Pengambilan keputusan dalam rapat Dewan Komisaris dilakukan berdasarkan musyawarah untuk mufakat, namun dalam hal tidak tercapai mufakat, maka keputusan rapat diambil dengan perhitungan suara terbanyak.

Di tahun 2022, rapat Dewan Komisaris terselenggara sebanyak 6 (enam) kali sedangkan rapat gabungan dengan Direksi terselenggara sebanyak 4 (empat) kali. Berikut laporan frekuensi rapat dan tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris pada rapat-rapat yang dihadiri Dewan Komisaris di tahun 2022:

## BOARD MANUAL OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Company has prepared a Board Manual, which further elaborates the Company's Articles of Association and other applicable laws and regulations in Indonesia as a reference for the Board of Commissioners to carry out their duties and responsibilities. Last amended by the Company in 2019, the Company's Board Manual covers matters related to procedures for appointing and dismissing members of the Board of Commissioners, the Board of Commissioners' division of work, the Board of Commissioners meetings and its supporting organs, the Board of Commissioners' orientation program and the working relationship between the Board of Directors and the Board of Commissioners.

## PROVISIONS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS MEETINGS AND ATTENDANCE RATE

As regulated in the Board Manual, the Board of Commissioners must hold meetings at least once every two months. The quorum for the Board of Commissioners meetings is if more than half of the Board of Commissioners members are present or are represented by proxy toward the present members. Decision-making at the Board of Commissioners meetings is carried out based on deliberation to reach a consensus. However, if no consensus is reached, the meeting decision is taken by a majority vote count.

In 2022, the Board of Commissioners meetings were held 6 (six) times, while joint meetings with the Board of Directors were held 4 (four) times. The following is a report on the meeting frequency and the attendance rate of members of the Board of Commissioners at meetings attended by the Board of Commissioners in 2022:



## Rapat Internal Dewan Komisaris

## Internal Meetings of the Board of Commissioners

NAMA NAME	JABATAN POSITION	JUMLAH KEHADIRAN TOTAL ATTENDANCE	PERSENTASE KEHADIRAN PERCENTAGE OF ATTENDANCE
Suhaeli Kalla	Komisaris Utama President Commissioner	6	100%
Solihin Jusuf Kalla	Komisaris Commissioner	6	100%
Sumarsono	Komisaris Independen Independent Commissioner	6	100%

## Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

## Joint Meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors

NAMA NAME	JABATAN POSITION	JUMLAH KEHADIRAN TOTAL ATTENDANCE	PERSENTASE KEHADIRAN PERCENTAGE OF ATTENDANCE
Suhaeli Kalla	Komisaris Utama President Commissioner	4	100%
Solihin Jusuf Kalla	Komisaris Commissioner	4	100%
Sumarsono	Komisaris Independen Independent Commissioner	4	100%
Irsal Kamarudin	Direktur Utama President Director	4	100%
Saptiastuti Hapsari	Direktur Director	4	100%
Sofiah Balfas	Direktur Director	4	100%
A. Afifuddin Suhaeli	Direktur Director	4	100%
Teguh Wicaksana Sari	Direktur Director	4	100%

Sementara dalam penyelenggaraan RUPS, kehadiran Dewan Komisaris tercatat sebanyak 2 (dua) kali penyelenggaraan RUPS sebagaimana dapat dilihat di bagian Rapat Umum Pemegang Saham pada Bab Tata Kelola Perusahaan dari Laporan Tahunan ini.

The Board of Commissioners' attendance at the GMS was recorded 2 (two) times, as can be seen in the General Meeting of Shareholders in the Corporate Governance Chapter of this Annual Report.

## PELATIHAN DAN PROGRAM ORIENTASI BAGI DEWAN KOMISARIS

## TRAINING AND ORIENTATION PROGRAM FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS

### Program Orientasi Bagi Dewan Komisaris

### Orientation Program for the Board of Commissioners

Pada tahun 2022 tidak terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris sehingga tidak terdapat informasi terkait program orientasi bagi Dewan Komisaris.

In 2022 there were no changes in the composition of Board of Commissioners, so there was no information related to the orientation program for the Board of Commissioners.

### Pelatihan Dewan Komisaris

### Board of Commissioners Training

Pada tahun 2022, Dewan Komisaris tidak mengikuti pelatihan.

In 2022, the Board of Commissioners did not attend any training.

# DIREKSI

## BOARD OF DIRECTORS

Sesuai Anggaran Dasar Perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Direksi bertanggung jawab penuh atas kepengurusan Perseroan dalam rangka mencapai visi dan misi sebagaimana amanah para pemegang saham. Dalam menjalankan fungsinya, Direksi bertanggung jawab secara kolektif atas pengelolaan perusahaan maupun menjalankan tugas individual terhadap masing-masing fungsi yang menjadi tugas dan tanggung jawabnya.

According to the Articles of Association of the Company and applicable laws and regulations, the Board of Directors is fully responsible for managing the Company to achieve the vision and mission as mandated by the shareholders. Accordingly, in carrying out its functions, the Board of Directors is collectively responsible for managing the Company and carrying out individual duties for each function which is their duties and responsibilities.

### KEANGGOTAAN DIREKSI

Direksi Perseroan diangkat dan diberhentikan oleh RUPS. Seluruh anggota Direksi Perseroan telah memenuhi persyaratan utama untuk dipilih sebagai anggota Direksi dan memiliki pengetahuan dan/atau keahlian yang memadai terkait kegiatan usaha yang dijalankan oleh Perseroan serta berkomitmen untuk mematuhi peraturan perundang-undangan dalam menjalankan bisnis Perseroan. Per tanggal 31 Desember 2022, Direksi Perseroan terdiri dari 5 (lima) orang, yang terdiri dari seorang Direktur Utama dan empat orang Direktur.

### BOARD OF DIRECTORS MEMBERSHIP

The Company's Board of Directors is appointed and dismissed by the GMS. All members of the Company's Board of Directors have met the main requirements to be elected as members of the Board of Directors and have adequate knowledge and/or expertise related to the business activities carried out by the Company, and are committed to complying with laws and regulations in carrying out the Company's business. As of December 31, 2022, the Company's Board of Directors consisted of 5 (five) people: one President Director and 4 (four) Directors.

Berdasarkan hasil keputusan RUPST tanggal 18 Mei 2022, berikut komposisi Direksi Perseroan:

Based on the Annual GMS resolutions on May 18, 2022, the following is the composition of the Company's Board of Directors:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	MASA JABATAN TERM OF OFFICE	AKTA PENUNJUKAN APPOINTMENT DEED
Irsal Kamarudin	Direktur Utama President Director	2022-2027	Akta No. 12/NOT/V/2022 tanggal 18 Mei 2022. Deed No. 12/NOT/V/2022 dated May 18, 2022.

#### Tugas dan Tanggung Jawab | Duties and Responsibilities

- Merumuskan dan menjelaskan beberapa hal seperti:
  - Strategic direction* Perseroan dalam rangka menghadapi persaingan usaha baik dari dalam maupun luar negeri sehingga visi, misi, dan tujuan perusahaan dapat diraih.
  - Kondisi dan kapabilitas Perseroan dalam rangka menjaga pertumbuhan kompetitif yang berkelanjutan dari portofolio bisnis Perseroan, serta pengendalian risiko serta interaksi dengan para pemangku kepentingan.
- Mengendalikan fungsi perencanaan strategis Perseroan dan mengarahkan upaya pertumbuhan yang berfokus pada potensi portofolio bisnis baru serta mengendalikan pengurusan aspek strategis dan fungsi-fungsi operasional, keuangan, sumber daya manusia, dan kepatuhan terhadap ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, serta menjaga citra perusahaan di mata para pemangku kepentingan.
- Memimpin proses pembinaan *future leader* Perseroan, serta mengangkat dan memberhentikan pemangku jabatan untuk posisi tertentu yang bersifat strategis dalam Perseroan.
- Membuat laporan secara periodik kinerja Perseroan sesuai dengan ketentuan pasar modal yang berlaku.
  - Formulating and explaining several matters, such as:
    - The Company's strategic direction to face business competition both from within and outside the country to achieve the Company's vision, mission, and objectives.
    - The Company's conditions and capabilities to maintain sustainable competitive growth of the Company's business portfolio, as well as risk control and interaction with stakeholders.
  - Controlling the Company's strategic planning function and directing growth efforts that focus on potential new business portfolios as well as controlling the management of strategic aspects and operational functions, finance, human resources, and compliance with applicable laws and regulations, as well as maintaining the Company's image in the eyes of stakeholders.
  - Leading the fostering process of the Company's future leaders and appointing and dismissing officeholders for certain strategic positions within the Company.
  - Making periodic reports on the Company's performance according to applicable capital market regulations.

NAMA NAME	JABATAN POSITION	MASA JABATAN TERM OF OFFICE	AKTA PENUNJUKAN APPOINTMENT DEED
Saptiastuti Hapsari	Direktur Director	2022-2027	Akta No. 12/NOT/V/2022 tanggal 18 Mei 2022. Deed No. 12/NOT/V/2022 dated May 18, 2022.

**Tugas dan Tanggung Jawab | Duties and Responsibilities**

Memimpin Direktorat Human Resource Development Perseroan dan Operasional I yang bertanggung jawab terhadap semua kegiatan operasional di Divisi Steel Tower, Boarding Bridge, Galvanize mulai dari perencanaan proses hingga hasil akhir.  
Leading the Company's Human Resource Development and Operational I Directorate, responsible for all operational activities in the Steel Tower, Boarding Bridge, and Galvanize Divisions, starting from process planning to final results.

Sofiah Balfas	Direktur Director	2022-2027	Akta No. 12/NOT/V/2022 tanggal 18 Mei 2022. Deed No. 12/NOT/V/2022 dated May 18, 2022.
---------------	----------------------	-----------	---

**Tugas dan Tanggung Jawab | Duties and Responsibilities**

Memimpin Direktorat Operasional II dan bertanggung jawab terhadap semua kegiatan operasional di Divisi Steel Bridge, Oil & Gas Equipment, Road Construction Equipment dan Special Purpose Vehicle Division mulai dari perencanaan proses hingga hasil akhir.  
Leading the Operational II Directorate, responsible for all operational activities in the Steel Bridge, Oil & Gas Equipment, Road Construction Equipment, and Special Purpose Vehicle Divisions, starting from process planning to final results.

A. Afifuddin Suhaeli	Direktur Director	2022-2027	Akta No. 12/NOT/V/2022 tanggal 18 Mei 2022. Deed No. 12/NOT/V/2022 dated May 18, 2022.
----------------------	----------------------	-----------	---

**Tugas dan Tanggung Jawab | Duties and Responsibilities**

Memimpin dan mengendalikan Direktorat Keuangan yang meliputi *Treasury, Budgeting, Accounting, dan Tax* dengan tetap mengarah pada pencapaian target Perseroan serta berwenang menggunakan seluruh sumber daya Perseroan untuk mencapai sasaran di bidang Keuangan.  
Leading and controlling the Finance Directorate, which includes Treasury, Budgeting, Accounting, and Tax, while still aiming at achieving the Company's targets and being authorized to use all of the Company's resources to achieve targets in the Finance field.

Teguh Wicaksana Sari	Direktur Director	2022-2027	Akta No. 12/NOT/V/2022 tanggal 18 Mei 2022. Deed No. 12/NOT/V/2022 dated May 18, 2022.
----------------------	----------------------	-----------	---

**Tugas dan Tanggung Jawab | Duties and Responsibilities**

Memimpin dan mengoordinasikan tugas-tugas di bawah Direktorat Pengembangan Usaha yang meliputi cabang Balikpapan dan Clinic Center serta bertanggung jawab atas tugas *Corporate Secretary*.  
Leading and coordinating duties under the Business Development Directorate, which includes the Balikpapan Branch and the Clinic Center, and is responsible for the duties of the Corporate Secretary.

## LINGKUP TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI

Sementara itu, tugas dan tanggung jawab anggota Direksi secara umum dapat diuraikan sebagai berikut:

- Mengelola Perseroan sesuai dengan peraturan yang berlaku.
- Mewujudkan sasaran yang ingin dicapai Perseroan sesuai visi, misi, tujuan dan rencana jangka menengah dan panjang Perseroan.
- Melakukan pengelolaan dan pengendalian fungsi tata kelola Perseroan di seluruh lini usaha, fungsi pengawasan internal maupun fungsi manajemen risiko.
- Bertindak mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan.

## SCOPE OF DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

Meanwhile, the general duties and responsibilities of members of the Board of Directors can be described as follows:

- Managing the Company according to applicable regulations.
- Realizing the targets that the Company wants to achieve according to the Company's vision, mission, objectives, and medium and long-term plans.
- Managing and controlling the Company's governance functions in all business lines, internal control, and risk management functions.
- Acting on behalf of the Company inside and outside the court.

## TATA TERTIB KERJA DIREKSI (BOARD MANUAL)

Perseroan telah merumuskan pedoman tata tertib (*Board Manual*) bagi Direksi dalam pelaksanaan tugas pokok/fungsi kerja masing-masing organ. Pedoman tersebut disusun antara lain dengan tujuan agar dapat meningkatkan kualitas dan efektivitas hubungan kerja antar organ serta menerapkan asas-asas GCG, yakni transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi dan kewajaran.

Perseroan melakukan pembaruan terakhir atas Board Manual Direksi pada tahun 2019, yang memuat antara lain tata cara pengangkatan dan pemberhentian Direksi, tugas, wewenang dan kewajiban Direksi, susunan dan pembagian kerja Direksi, rapat Direksi dan organ pendukungnya, hubungan kerja antara Direksi dan Dewan Komisaris, program pengenalan kepada pejabat baru pada organ perusahaan, komunikasi informasi dan pelaporan.

## KETENTUAN RAPAT DIREKSI DAN TINGKAT KEHADIRAN

Sesuai Anggaran Dasar dan *Board Manual*, Direksi menyelenggarakan rapat internal sekurang-kurangnya sebulan sekali. Sementara itu, pengambilan keputusan dalam setiap rapat Direksi dilakukan berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Namun jika rapat tidak dapat mencapai mufakat, maka keputusan diambil berdasarkan suara terbanyak dengan persyaratan bahwa rapat harus memenuhi kuorum, yakni jika lebih dari setengah jumlah anggota Dewan yang hadir atau diwakilkan dengan kuasa kepada anggota Direksi lainnya.

Hingga per tanggal 31 Desember 2022, Direksi telah menyelenggarakan rapat internal sebanyak 12 dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

## BOARD MANUAL OF BOARD OF DIRECTORS

The Company has formulated the Board Manual for the Board of Directors to carry out each organ's main duties/functions. This manual has been prepared, among other things, to increase the quality and effectiveness of inter-organ work relationships and implement the GCG principles, namely transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness.

The Company made the latest update of the Board Manual of the Board of Directors in 2019, which contains, among other things, procedures for appointing and dismissing the Board of Directors, duties, authorities, and obligations of the Board of Directors, composition and division of work for the Board of Directors, the Board of Directors meetings and their supporting organs, working relationship between the Board of Directors and the Board of Commissioners, orientation program for new officials in the Company organs, information communication, and reporting.

## PROVISIONS OF BOARD OF DIRECTORS MEETINGS AND ATTENDANCE RATE

According to the Articles of Association and the Board Manual, the Board of Directors holds internal meetings at least once a month. Meanwhile, decision-making in each meeting of the Board of Directors is carried out based on deliberation to reach a consensus. However, suppose the meeting cannot reach a consensus. In that case, decisions are taken based on a majority vote with the requirement that the meeting must meet a quorum, namely if more than half of the members of the Board of Directors are present or are represented by proxy to other members of the Board of Directors.

As of December 31, 2022, the Board of Directors has held 12 internal meetings with the following attendance rate:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	JUMLAH KEHADIRAN TOTAL ATTENDANCE	PERSENTASE KEHADIRAN PERCENTAGE OF ATTENDANCE
Irsal Kamarudin	Direktur Utama President Director	12	100%
Saptiastuti Hapsari	Direktur Director	12	100%
Sofiah Balfas	Direktur Director	12	100%
A. Afifuddin Suhaeli	Direktur Director	12	100%
Teguh Wicaksana Sari	Direktur Director	12	100%

Sementara itu, kehadiran Direksi dalam penyelenggaraan RUPS tercatat sebanyak 2 (dua) kali sebagaimana dilihat pada bagian Rapat Umum Pemegang Saham pada Bab Tata Kelola Perusahaan pada Laporan Tahunan ini.

## PELATIHAN DAN PROGRAM ORIENTASI DIREKSI

Pada tahun 2022 tidak terdapat perubahan komposisi Direksi sehingga tidak terdapat informasi terkait program orientasi bagi Direksi.

### Pelatihan Direksi

Direksi diberikan kesempatan untuk mengikuti secara rutin berbagai pelatihan/lokakarya/seminar, baik yang difasilitasi oleh Perseroan baik di dalam maupun di luar negeri, agar beliau dapat mengembangkan kompetensi, kepemimpinan serta kapabilitas manajerialnya. Sepanjang tahun 2022, Direksi Perseroan telah mengikuti beberapa program pengembangan kompetensi yaitu:

Meanwhile, the attendance of the Board of Directors in the GMS was recorded 2 (two) times, as seen in the General Meeting of Shareholders section in the Corporate Governance Chapter of this Annual Report.

## TRAINING AND ORIENTATION PROGRAM FOR THE BOARD OF DIRECTORS

In 2022 the composition of the Board of Directors remained the same, so there was no information related to the orientation program for the Board of Directors.

### Board of Directors Training

The Board of Directors is granted the opportunity to regularly attend various training/workshops/seminars facilitated by the Company both domestically and abroad to develop their competence, leadership, and managerial capabilities. Throughout 2022, the Company's Board of Directors has participated in several competency development programs, namely:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	PENYELENGGARA ORGANIZER	NAMA PELATIHAN NAME OF TRAINING	TEMPAT PLACE	TANGGAL DATE
A. Afifuddin Suhaeli	Direktur Keuangan Finance Director	Bukaka Learning Institute	Sharing Talent Mapping	Bogor	Monday, 23 May 2022
Irsal Kamarudin, H.	Direktur Utama President Director	Bukaka Learning Institute	Sharing Talent Mapping	Bogor	Monday, 23 May 2022
Irsal Kamarudin, H.	Direktur Utama President Director	TUV Nord	Awareness ISO 37001 Anti Bribery System	Bogor	Tuesday, 06 December 2022
Saptiastuti Hapsari Hj.	Direktur Operasional 1 Operational Director 1	Bukaka Learning Institute	Sharing Talent Mapping	Bogor	Monday, 23 May 2022
Sofiah Balfas Hj.	Direktur Operasional 2 Operational Director 2	Bukaka Learning Institute	Sharing Talent Mapping	Bogor	Monday, 23 May 2022

## PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

### PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Penilaian kinerja (assessment) dilakukan oleh Perseroan dalam upayanya membangun organisasi yang beretika, berintegritas, bertanggung jawab serta patuh pada peraturan perundang-undangan yang berlaku. Penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan secara rutin salah satunya untuk mengukur pencapaian Direksi dan Dewan Komisaris dalam kaitannya dengan pemenuhan tugas dan tanggung jawabnya serta mengevaluasi penerapan aspek GCG di lingkungan Perseroan. Direksi wajib untuk senantiasa

Performance appraisal (assessment) is carried out by the Company to build an ethical organization with integrity, is responsible, and complies with the applicable laws and regulations. Assessment of the performance of the Board of Directors and the Board of Commissioners is carried out routinely, one of which is to measure the achievements of the Board of Directors and Board of Commissioners in relation to fulfilling their duties and responsibilities and evaluating the GCG aspects implementation within the Company. The Board

berupaya menerapkan prinsip-prinsip GCG di seluruh tingkatan organisasi dengan di bawah pengawasan dan bimbingan dari Dewan Komisaris Perseroan.

Berikut prosedur dan kriteria yang digunakan dalam pelaksanaan *assessment* Direksi dan Dewan Komisaris:

## PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS

### 1. Prosedur Pelaksanaan *Assessment* Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian terhadap kinerja Dewan Komisaris dilakukan melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dengan menggunakan metode *self-assessment* oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris. Pemegang Saham melakukan penilaian terhadap kinerja Dewan Komisaris selama tahun buku berjalan dengan berdasarkan pada *Board Manual* serta rencana kerja Dewan Komisaris yang telah disampaikan pada awal tahun dan dengan memperhatikan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan (GCG).

### 2. Kriteria Evaluasi Kinerja Dewan Komisaris

Kriteria yang menjadi tolok ukur dalam evaluasi kinerja Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

- Tingkat kehadiran dalam Rapat Dewan Komisaris, rapat bersama dengan komite di bawah Dewan Komisaris maupun rapat bersama dengan Direksi Perseroan;
- Keterlibatan dan keaktifan dalam melaksanakan tugas pengawasan atas jalannya Perseroan;
- Penyampaian arahan/nasihat kepada Direksi sehubungan dengan pelaksanaan pengurusan Perseroan;
- Dampak yang diberikan terhadap Perseroan sehubungan dengan tugas pengawasan dan pengarahan yang dilakukan; dan
- Ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan termasuk ketentuan dalam prinsip Tata Kelola Perusahaan (GCG) sehubungan dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris.

of Directors is always obliged to strive to implement GCG principles at all levels of the organization under the supervision and guidance of the Company's Board of Commissioners.

The followings are the procedures and criteria used in assessing the Board of Directors and the Board of Commissioners:

## BOARD OF COMMISSIONERS PERFORMANCE ASSESSMENT

### 1. Procedures for the Board of Commissioners' Performance Assessment Implementation

Assessment of the Board of Commissioners' performance is carried out through the General Meeting of Shareholders (GMS) using the self-assessment method by each member of the Board of Commissioners. In addition, shareholders assess the Board of Commissioners' performances during the current fiscal year based on the Board Manual and the work plans of the Board of Commissioners submitted at the beginning of the year and with due regard to the Good Corporate Governance (GCG) principles.

### 2. Criteria for Evaluating the Board of Commissioners' Performance

The criteria that serve as benchmarks in evaluating the performance of the Board of Commissioners are as follows:

- The attendance rate at the Board of Commissioners' meetings, joint meetings with committees under the Board of Commissioners, and joint meetings with the Company's Board of Directors;
- Involvement and activeness in carrying out supervisory duties over the Company's operations;
- Submission of directions/advice to the Board of Directors concerning the implementation of the Company's management;
- The impacts given to the Company in connection with the supervisory and directing duties carried out; and
- Compliance with laws and regulations, including provisions in the Corporate Governance (GCG) principles concerning implementing the Board of Commissioners' duties and responsibilities.



### 3. Pihak yang melakukan Penilaian Kinerja

Pihak yang melakukan penilaian atas kinerja Dewan Komisaris adalah Pemegang Saham melalui mekanisme Rapat Umum Pemegang Saham dengan memperhatikan rekomendasi dan masukan dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

## PENILAIAN DIREKSI

### 1. Prosedur Pelaksanaan Assessment Kinerja Direksi

Penilaian kinerja Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris dan pemegang saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Penilaian atas Direksi dilakukan berdasarkan kinerja Direksi selama tahun buku berjalan dengan berdasarkan pada sejumlah kriteria yang ditetapkan dengan mengacu pada *Board Manual* dan rencana kerja Direksi yang diajukan di awal tahun serta pelaksanaan pengurusan Perseroan selama tahun buku berjalan.

### 2. Kriteria Evaluasi Kinerja Direksi

Berikut sejumlah kriteria yang menjadi indikator utama dalam evaluasi kinerja Direksi:

- Tingkat kehadiran dalam Rapat Direksi, rapat bersama dengan Dewan Komisaris, maupun rapat koordinasi perusahaan dengan unit usaha;
- Keterlibatan dan keaktifan masing-masing anggota dalam melaksanakan tugas pengurusan Perseroan;
- Dampak yang diberikan terhadap perusahaan sehubungan dengan pelaksanaan tugas pengurusan Perseroan yang dilakukan;
- Realisasi rencana kerja Perseroan; dan
- Ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan, prinsip tata kelola perusahaan (GCG), *code of conduct* Perseroan serta pedoman kerja Direksi sehubungan dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi.

### 3. The Party Conducting the Performance Assessment

The party that assesses the Board of Commissioners' performance is the Shareholders through the General Meeting of Shareholders mechanism, considering the recommendations and input from the Company's Nomination and Remuneration Committee.

## BOARD OF DIRECTORS ASSESSMENT

### 1. Procedures for the Board of Directors' Performance Assessment Implementation

The Board of Commissioners and shareholders carries out the Board of Directors' Performance Assessment through the General Meeting of Shareholders (GMS). The Board of Directors assessment is carried out based on the Board of Directors' performance during the current fiscal year based on several criteria determined by referring to the Board Manual and the Board of Directors work plans submitted at the beginning of the year as well as the Company's management implementation during the current fiscal year.

### 2. Criteria for Evaluating the Board of Directors' Performance

The following are several criteria that are the main indicators in evaluating the Board of Directors' performance:

- The attendance rate at Board of Directors meetings, joint meetings with the Board of Commissioners, as well as company coordination meetings with business units;
- Involvement and activeness of each member in carrying out the duties of managing the Company;
- Impacts on the Company in connection with the Company's management duties implementation;
- Realization of the Company's work plans; and
- Compliance with laws and regulations, corporate governance (GCG) principles, the Company's code of conduct, and the Board Manual of the Board of Directors related to the duties and responsibilities implementation of the Board of Directors.

### 3. Pihak yang melakukan Penilaian Kinerja

Kinerja Direksi Perseroan dinilai oleh Pemegang Saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham. Selain penilaian melalui RUPS, kinerja Direksi juga dinilai dalam Penilaian dari Dewan Komisaris dan *Self-Assessment* Anggota Direksi dengan memperhatikan rekomendasi dan masukan dari Komite Nominasi dan Remunerasi.

## PENILAIAN DEWAN KOMISARIS TERHADAP KINERJA KOMITE-KOMITE DI BAWAHNYA

Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dibantu oleh tiga komite, yaitu Komite Audit, Komite Manajemen Risiko serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Di tahun 2022, Dewan Komisaris telah melakukan evaluasi atas kinerja para komite tersebut dengan berdasarkan indikator berikut:

INDIKATOR INDICATOR	KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE	KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE	KOMITE MANAJEMEN RISIKO RISK MANAGEMENT COMMITTEE
Tingkat kehadiran Attendance Rate	Baik Good	Baik Good	Baik Good
Komitmen untuk memajukan kepentingan perusahaan Commitment to advancing the interests of the Company	Baik Good	Baik Good	Baik Good
Ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku Compliance with applicable laws and regulations	Baik Good	Baik Good	Baik Good

Evaluasi kinerja komite-komite di bawah Dewan Komisaris dilakukan 1 (satu) kali dalam setahun. Berdasarkan hasil evaluasi tersebut, Komite Audit, Komite Manajemen Risiko, dan Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan dinilai telah memenuhi seluruh tugas dan tanggung jawab sesuai fungsi dan wewenangnya dan berkontribusi pada penguatan penerapan fungsi pengawasan di lingkungan Perseroan sepanjang tahun 2022, baik terhadap pelaksanaan kegiatan operasional, pelaporan keuangan maupun kepatuhan perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku. Hal ini dibuktikan salah satunya dengan tidak adanya temuan yang signifikan dalam proses bisnis yang dijalani Perseroan sehingga hal itu menunjukkan peningkatan kepatuhan Perseroan terhadap ketentuan perusahaan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

### 3. The Party Conducting the Performance Assessment

The Shareholders assess the Company's Board of Directors' performance through the General Meeting of Shareholders. In addition to the assessment through the GMS, the Board of Directors' performance also be assessed by the Board of Commissioners and through the Self-Assessment of members of the Board of Directors by considering the recommendations and input from the Nomination and Remuneration Committee.

## THE BOARD OF COMMISSIONERS' ASSESSMENT OF ITS COMMITTEES PERFORMANCE

Three committees assist the Board of Commissioners in carrying out its duties and responsibilities: the Audit Committee, the Risk Management Committee, and the Nomination and Remuneration Committee. In 2022, the Board of Commissioners evaluated the performance of these committees based on the following indicators:

Evaluation of the performance of the committees under the Board of Commissioners is carried out 1 (once) a year. Based on the evaluation results, the Audit Committee, Risk Management Committee, and Nomination and Remuneration Committee of the Company are considered to have fulfilled all duties and responsibilities according to their functions and authorities and contributed to strengthening the supervisory function implementation within the Company throughout 2022, both in the implementation of operational activities, financial reporting and company compliance with applicable laws and regulations. In addition, this was evidenced by no significant findings found in the business processes the Company undertook; this showed an improvement in the Company's compliance with the Company regulations and applicable laws and regulations.



# PENILAIAN KINERJA KOMITE-KOMITE DI BAWAH DIREKSI

## PERFORMANCE ASSESSMENT OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF DIRECTORS

Hingga saat ini, Perseroan belum memiliki komite-komite yang ditempatkan di bawah koordinasi Direksi.

Until now, the Company does not have committees under the Board of Directors' coordination.

# KEBIJAKAN NOMINASI DAN REMUNERASI BAGI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI [GRI 2-10]

## NOMINATION AND REMUNERATION POLICY FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Untuk menentukan kriteria yang memenuhi syarat sebagai kandidat anggota Direksi atau Dewan Komisaris, Komite akan memberikan rekomendasi usulan kriteria seleksi dan faktor-faktor lain yang dapat dianggap sesuai untuk jabatan Direksi atau Dewan Komisaris:

To determine the eligibility criteria as candidates for members of the Board of Directors or the Board of Commissioners, the Committee will provide recommendations on selection criteria and other factors that may be deemed appropriate for the positions of the Board of Directors or the Board of Commissioners:

### LEGALITAS

Kandidat harus memenuhi persyaratan Direksi dan Komisaris yang diatur dalam:

1. Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
2. Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten, atau Perusahaan Publik ("Peraturan OJK No. 33/2014");
3. Anggaran Dasar Perseroan.

### LEGALITY

Candidates must meet the requirements of the Board of Directors and Board of Commissioners, which are regulated in the:

1. Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies;
2. OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuers or Public Companies ("OJK Regulation No. 33/2014");
3. The Company's Articles of Association.

### INTEGRITAS

Kandidat harus memiliki kejujuran, reputasi yang baik, mampu bertindak sesuai dengan regulasi Perseroan, dan bertanggung jawab atas amanat yang diberikan.

### INTEGRITY

Candidates must have honesty, a good reputation, be able to act according to the Company regulations, and be responsible for the mandate given.

## PENGALAMAN BISNIS & KOMPETENSI

Kandidat harus memiliki kemampuan yang baik untuk melakukan penilaian bisnis, pengawasan dan pembinaan efektif atas Manajemen, serta kompeten dalam bertindak sebagai seorang Komisaris atau Direktur.

## ATRIBUT YANG MELENGKAPI DIREKSI ATAU DEWAN KOMISARIS

Kandidat harus memiliki atribut yang dapat mengembangkan bisnis perusahaan, dengan memperhatikan keteraturan, dimensi, usia, masa jabatan, profil keragaman, serta kebutuhan Perseroan.

## KETERSEDIAAN

Kandidat harus memiliki cukup waktu untuk melaksanakan tugas-tugas sebagai seorang Komisaris atau Direktur, termasuk persiapan dan partisipasi dalam rapat-rapat serta kegiatan terkait Dewan Komisaris atau Direksi atau kegiatan Perseroan lainnya.

## MOTIVASI

Kandidat harus memiliki ketertarikan dan minat yang kuat atas bisnis Perseroan.

## INDEPENDENSI

Kandidat Komisaris Independen wajib memenuhi persyaratan independensi berdasarkan Peraturan OJK No. 33/2014. Kandidat harus independen dalam bersikap dan memberikan penilaian serta mampu mewakili dan bertindak untuk kepentingan terbaik semua pemegang saham Perseroan.

## BUSINESS EXPERIENCES & COMPETENCY

Candidate must have a good ability to carry out a business evaluation, effective monitoring, and coaching of management, as well as competence in acting as a Commissioner or Director.

## COMPLEMENTARY ATTRIBUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS OR BOARD OF COMMISSIONERS

Candidates must have attributes that can develop the Company's business, taking into account regularity, dimensions, age, tenure, diversity profile, and the needs of the Company.

## AVAILABILITY

Candidates must have sufficient time to carry out their duties as a Commissioner or Director, including preparation for and participation in meetings and activities related to the Board of Commissioners or Board of Directors or other Company activities.

## MOTIVATION

Candidates must have a strong interest in and passion for the Company's business.

## INDEPENDENCE

Independent Commissioner candidates must meet the independence requirements based on OJK Regulation No. 33/2014. Candidates must be independent in behaving and giving judgments, as well as being able to represent and act in the best interests of all the Company's shareholders.

# KEBIJAKAN DAN PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI

## REMUNERATION DETERMINATION POLICIES AND PROCEDURES

Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan masing-masing berhak memperoleh paket remunerasi dengan besaran tertentu sesuai performa masing-masing individu dan kemampuan finansial perusahaan serta dengan memperhatikan standar yang berlaku di industri. Besaran remunerasi bagi anggota Direksi dan

The Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company are each entitled to receive a remuneration package with a certain amount according to the performance of each individual and the Company's financial capabilities and taking into account the standards in force in the industry. The amount of

Dewan Komisaris ditetapkan oleh Dewan Komisaris bersama Komite Nominasi dan Remunerasi untuk kemudian disampaikan kepada Komite Audit dan pada akhirnya diajukan kepada RUPS untuk dimintakan persetujuannya. Perseroan senantiasa mengkaji paket remunerasi yang diterima oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi guna memastikan remunerasi yang diberikan tetap kompetitif di industri.

### STRUKTUR REMUNERASI

Struktur remunerasi anggota Dewan Komisaris pada tahun 2022 terdiri dari komponen-komponen antara lain gaji, honorarium, insentif, serta fasilitas kesehatan. Sementara itu, struktur remunerasi Direksi Perseroan selama tahun 2022 terdiri dari gaji, honorarium, insentif, tunjangan, dan fasilitas kesehatan.

#### Total Remunerasi Tahun Buku 2022

Pada tahun 2022, Perseroan membayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi yang secara agregat mencapai sebesar Rp10.302.302.000.

remuneration for members of the Board of Directors and Board of Commissioners is determined by the Board of Commissioners and the Nomination and Remuneration Committee to be submitted to the Audit Committee and finally submitted to the GMS for approval. The Company constantly reviews the remuneration packages received by members of the Board of Commissioners and Board of Directors to ensure that the remuneration provided remains competitive in the industry.

### REMUNERATION STRUCTURE

The remuneration structure for members of the Board of Commissioners in 2022 included salaries, honorarium, incentives, and health facilities. Meanwhile, the remuneration structure for the Company's Board of Directors for 2022 consisted of salaries, honorarium, incentives, allowances, and health facilities.

#### Total Remuneration for Fiscal Year 2022

In 2022, the Company paid the Board of Commissioners and the Board of Directors an aggregate amount of Rp10,302,302,000.

## HUBUNGAN PENGURUSAN DAN PENGAWASAN PERSEROAN

### COMPANY MANAGEMENT AND SUPERVISION RELATIONSHIP

NAMA NAME	PERSEROAN THE COMPANY	PT BUKAKA MANDIRI SEJAHTERA	PT BUKAKA ENERGI	PT BUKAKA FORGING INDUSTRIES	PT BUKAKA MEGA INVESTAMA	BUKAKA MINYU INDUSTRY	BUKAKA TEKNIK UTAMA BALIKPAPAN
Suhaeli Kalla	Komisaris Utama President Commissioner	Komisaris Commissioner	Komisaris Commissioner	-	Komisaris Commissioner	-	-
Solihin Jusuf Kalla	Komisaris Commissioner	-	-	-	-	-	-
Sumarsono	Komisaris Independen Independent Commissioner	-	-	-	-	-	-
Irsal Kamarudin	Direktur Utama President Director	Direktur Utama President Director	-	Direktur Utama President Director	-	Komisaris Utama President Commissioner	-
Saptiastuti Hapsari	Direktur Operasional Operational Director	Direktur Director	-	-	-	-	-
Sofiah Balfas	Direktur Operasional Operational Director	Direktur Director	-	Direktur Director	-	Direktur Director	-
Teguh Wicaksana Sari	Direktur Director	-	Direktur Utama President Director	-	Direktur Director	-	-
A. Afifuddin Suhaeli	Direktur Keuangan Finance Director	-	Direktur Director	-	Direktur Director	-	-

# KOMITE-KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

## COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

Pelaksanaan fungsi pengawasan yang merupakan bagian dari tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris diperkuat dengan keberadaan komite-komite yang berada di bawah Dewan Komisaris. Komite-komite tersebut adalah Komite Audit, Komite Manajemen Risiko, serta Komite Nominasi dan Remunerasi.

### KOMITE AUDIT

Perseroan membentuk Komite Audit dengan berpedoman pada Peraturan Bapepam-LK No. IX.1.5 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, Lampiran Keputusan Ketua Bapepam-LK No. Kep-643/BL/2012 tanggal 7 Desember 2012 sebagaimana telah diubah melalui Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Secara umum, Komite Audit bertugas membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan fungsi pengawasan secara efektif terhadap jalannya pengelolaan perusahaan oleh Direksi. Selain itu, Komite Audit juga berperan dalam memastikan kepatuhan Perseroan terhadap ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, baik dalam proses bisnis, kegiatan operasional hingga dalam melakukan berbagai transaksi keuangan.

#### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

1. Memberikan opini yang independen kepada Dewan Komisaris terkait pelaporan atau hal-hal yang disampaikan oleh Direksi serta mengidentifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris;
2. Memastikan bahwa keseluruhan prosedur pengkajian telah diterapkan secara memadai, terutama terhadap informasi keuangan yang dikeluarkan Perseroan, seperti laporan keuangan berkala;
3. Menelaah kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan;

Implementing the supervisory function, which is part of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners, is strengthened by the existence of committees under the Board of Commissioners. These committees are the Audit Committee, the Risk Management Committee, and the Nomination and Remuneration Committee.

### AUDIT COMMITTEE

The Company established an Audit Committee based on Bapepam-LK Regulation No. IX.1.5 concerning the Establishment and the Audit Committee Charter, Attachment to the Decree of the Chairman of Bapepam-LK No. Kep-643/BL/2012 dated December 7, 2012, as amended through OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Work Implementation of Audit Committee.

In general, the Audit Committee is responsible for assisting the Board of Commissioners in carrying out its supervisory function effectively over the Company's management by the Board of Directors. In addition, the Audit Committee also plays a role in ensuring the Company's compliance with applicable laws and regulations, both in business processes and operational activities and in conducting various financial transactions.

#### Duties and Responsibilities of the Audit Committee

1. Provide independent opinions to the Board of Commissioners regarding reporting or matters submitted by the Board of Directors and identify matters that require the attention of the Board of Commissioners;
2. Ensure that all review procedures have been adequately implemented, especially for financial information issued by the Company, such as periodic financial reports;
3. Review the Company's compliance with laws and regulations in the Capital Market sector and other laws and regulations related to the Company's business activities;

4. Memastikan kesesuaian pelaksanaan dan pelaporan audit oleh para auditor terhadap standar audit melalui penelaahan kegiatan serta hasil audit yang dilakukan oleh Auditor Internal maupun Auditor Eksternal;
5. Memberikan opini independen dan profesional dalam hal terjadinya perbedaan pendapat antara Manajemen dengan Auditor Eksternal;
6. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris sepanjang masih dalam lingkup tugas dan kewajiban Komisaris; dan
7. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

#### **Wewenang Komite Audit**

1. Memberikan rekomendasi untuk penyempurnaan sistem pengendalian internal Perseroan serta implementasinya;
2. Mempunyai akses penuh, bebas dan tidak terbatas terhadap berbagai informasi terkait karyawan, dana, aset serta sumber daya perusahaan lainnya sejalan dengan pelaksanaan tugasnya;
3. Berkomunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak-pihak yang terkait dengan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan Akuntan; dan
4. Jika diperlukan, Perseroan dapat melibatkan pihak independen di luar anggota Komite Audit untuk membantu pelaksanaan tugasnya.

#### **Keanggotaan Komite Audit**

Secara struktural, Komite Audit bertanggung jawab langsung, baik secara kolektif maupun individual, kepada Dewan Komisaris. Kemudian Dewan Komisaris akan melakukan evaluasi atas efektivitas kinerja Komite Audit pada setiap akhir tahun buku dan berhak memberikan sanksi ataupun memberhentikan anggota Komite Audit yang bersangkutan apabila terbukti melakukan pelanggaran atau kelalaian dalam pemenuhan tugas dan tanggung jawabnya.

Per tanggal 31 Desember 2022, Komite Audit Perseroan terdiri dari 3 (tiga) orang, yang mana salah satunya bertindak sebagai Ketua Komite yang juga merupakan Komisaris Independen Perseroan. Ketua Komite Audit ini dibantu oleh 2 (dua) orang anggota yang merupakan pihak independen. Anggota Komite Audit menjabat untuk periode 5 tahun atau mengikuti masa jabatan Dewan Komisaris.

Pada tahun 2022, Perseroan tidak melakukan perubahan pada susunan keanggotaan Komite Audit sehingga susunan tersebut masih berlaku efektif sesuai dengan perubahan terakhir berdasarkan Surat

4. Ensure conformity of audit implementation and reporting by auditors against auditing standards through a review of audit activities and results conducted by Internal Auditors and External Auditors;
5. Provide independent and professional opinion in the event of a difference of opinion between the Management and the External Auditor;
6. Carry out other duties given by the Board of Commissioners as long as they are within the scope of the duties and obligations of the Board of Commissioners; and
7. Maintain the confidentiality of the Company's documents, data, and information.

#### **Authorities of the Audit Committee**

1. Provide recommendations for improving the Company's internal control system and its implementation;
2. Have full, free, and unlimited access to various information related to employees, funds, assets, and other company resources in line with the implementation of its duties;
3. Communicate directly with employees, including the Board of Directors and parties related to the functions of internal audit, risk management, and accountants; and
4. If necessary, the Company may involve independent parties other than members of the Audit Committee to assist in carrying out its duties.

#### **Audit Committee Membership**

Structurally, the Audit Committee is directly responsible to the Board of Commissioners, both collectively and individually. Then the Board of Commissioners will evaluate the effectiveness of the performance of the Audit Committee at the end of each fiscal year and has the right to impose sanctions or dismiss the member of the Audit Committee concerned if it is proven that he/she has committed a violation or negligence in fulfilling his/her duties and responsibilities.

As of December 31, 2022, the Company's Audit Committee consisted of 3 (three) people, one of whom acted as the Chairman of the Committee and was also the Company's Independent Commissioner. The Chairman of the Audit Committee is assisted by 2 (two) members who are independent parties. Members of the Audit Committee serve for 5 (five) years or follow the term of office of the Board of Commissioners.

In 2022, the Company did not make any changes to the composition of the Audit Committee members, so the composition was still effective according to the latest changes based on the Decree concerning

Keputusan Tentang Penetapan Anggota Komite Audit Perseroan pada tanggal 22 Mei 2018. Berikut susunan keanggotaan Komite Audit Perseroan:

the Determination of the Company's Audit Committee Members on May 22, 2018. Accordingly, the following was the composition of the Company's Audit Committee membership:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	PERIODE JABATAN TERM OF OFFICE	PROFIL ANGGOTA MEMBER PROFILE
Sumarsono	Ketua Chairman	22 Mei 2018 - 22 Mei 2023 May 22, 2018 - May 22, 2023	Profil Sumarsono sebagai Ketua Komite Audit dapat dilihat pada bagian Profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini. Sumarsono's profile as Chairman of the Audit Committee can be seen in the Profiles of the Board of Commissioners section of this Annual Report.
Amirudin	Anggota Member	22 Mei 2018 - 22 Mei 2023 May 22, 2018 - May 22, 2023	Warga Negara Indonesia, berusia 63 tahun. Sebelumnya diangkat sebagai anggota Komite Audit Perseroan untuk periode 27 April 2015 sampai dengan tahun 2020. Menduduki posisi sebagai Manajer bagian Anggaran dan Manajer Unit Internal Audit Perseroan (1999-2007). Meraih gelar Sarjana jurusan Teknik Industri, Universitas Achmad Yani pada tahun 1998. Tidak memiliki rangkap jabatan maupun terafiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, ataupun anggota Komite serta jabatan lainnya. Indonesian Citizen, 63 years old. Previously he was appointed as the Company's Audit Committee member from April 27, 2015, to 2020 and served as Manager of the Budget division and Manager of the Company's Internal Audit Unit (1999-2007). He earned a Bachelor's degree majoring in Industrial Engineering from Achmad Yani University in 1998. He has no concurrent positions or is not affiliated with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or members of Committees and other positions.
Oke Arifin	Anggota Member	22 Mei 2018 - 22 Mei 2023 May 22, 2018 - May 22, 2023	Warga Negara Indonesia, 52 tahun. Menjabat sebagai anggota Komite Audit Perseroan sejak tanggal 22 Mei 2018. Berpengalaman di beberapa proyek pembangkit listrik yang dikerjakan oleh Perseroan maupun beberapa anak perusahaan Perseroan. Menjabat sebagai Representative Officer pada PLTM Cisanggiri milik Perseroan mulai tahun 2009-sekarang dan sebagai Public Relation pada pembangunan PLTM Jayamukti milik Perseroan pada tahun 2019-sekarang. Meraih gelar Sarjana Teknik Industri. Tidak memiliki rangkap jabatan maupun terafiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, ataupun anggota Komite serta jabatan lainnya. Indonesian Citizen, 52 years old. He has served as a member of the Company's Audit Committee since May 22, 2018. Experienced in several power plant projects carried out by the Company and several of the Company's subsidiaries. He served as Representative Officer at the Company's PLTM Cisanggiri from 2009-present and as Public Relations at the Company's PLTM Jayamukti development in 2019-present. He held a Bachelor's degree in Industrial Engineering. He has no concurrent positions or is not affiliated with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or members of Committees and other positions.

### Pedoman Komite Audit

Perseroan telah menyusun pedoman komite (*charter*) untuk menjadi pedoman bagi Komite Audit Perseroan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Pedoman tersebut diperbarui terakhir pada tahun 2019.

### Audit Committee Charter

The Company has prepared the committee charter to serve as guidelines for the Company's Audit Committee in carrying out its duties and responsibilities. The charter was last updated in 2019.

### Independensi Anggota Komite Audit

Perseroan memastikan seluruh anggota Komite Audit Perseroan telah memenuhi aspek independensi dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, antara lain tercermin dari hal-hal sebagai berikut:

### Independence of Audit Committee Members

The Company ensures that all members of the Company's Audit Committee have fulfilled the independence aspect in carrying out their duties and responsibilities, as reflected in the following matters:

1. Tidak adanya rangkap jabatan maupun hubungan afiliasi yang dimiliki masing-masing anggota Komite Audit dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi maupun Pemegang Saham Utama.

1. There are no concurrent positions or affiliations between each member of the Audit Committee and members of the Board of Commissioners, Board of Directors, or Major Shareholders.

2. Para anggota Komite Audit juga tidak memiliki saham ataupun kegiatan usaha yang terkait langsung atau tidak langsung dengan bidang usaha Perseroan yang dapat memengaruhi objektivitasnya.

2. The members of the Audit Committee also do not have shares or business activities directly or indirectly related to the Company's lines of business that can affect their objectivity.

### Ketentuan Rapat Komite Audit

Sesuai Pedoman Komite Audit, Komite Audit berkewajiban menyelenggarakan rapat minimal 4 (empat) kali dalam setahun. Dalam rapat Komite Audit, pengambilan keputusan didasarkan pada prinsip musyawarah untuk mufakat, dan keputusan rapat kemudian dituangkan dalam risalah rapat yang akan disampaikan kepada Dewan Komisaris.

### Provisions of Audit Committee Meetings

According to the Audit Committee Charter, the Audit Committee is obliged to hold meetings at least 4 (four) times a year. In Audit Committee meetings, decision-making is based on the principle of deliberation to reach a consensus. Meeting decisions are then outlined in the meeting minutes, which will be submitted to the Board of Commissioners.

Di tahun 2022, penyelenggaraan rapat Komite Audit tercatat sebanyak 4 kali dengan tingkat kehadiran anggota Komite Audit sebagai berikut:

In 2022, the Audit Committee held 4 (four) meetings with the attendance rate of Audit Committee members as follows:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	JUMLAH KEHADIRAN TOTAL ATTENDANCE	PERSENTASE KEHADIRAN PERCENTAGE OF ATTENDANCE
Sumarsono	Ketua Chairman	4	100%
Amirudin	Anggota Member	4	100%
Oke Arifin	Anggota Member	4	100%

### Pendidikan dan Pelatihan Anggota Komite Audit

Pada tahun 2022, Anggota Komite Audit tidak mengikuti Pendidikan dan Pelatihan.

### Education and Training of Audit Committee Members

In 2022, Members of the Audit Committee did not attend Education and Training.

### Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit Tahun 2022

Komite Audit di tahun 2022 telah melaksanakan kegiatan sesuai dengan agenda kegiatan yang disusunnya di awal tahun. Berikut kegiatan yang dilakukan oleh Komite Audit di tahun 2022:

### Implementation of Audit Committee Activities in 2022

In 2022, the Audit Committee carried out activities according to the activity agenda compiled at the beginning of the year. The following are the activities carried out by the Audit Committee in 2022:

- Melakukan evaluasi terhadap kinerja Kantor Akuntan Publik atas kegiatan audit yang dilakukan terhadap Laporan Keuangan Perseroan Tahun Buku 2021.
- Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait penunjukan Kantor Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Tahun Buku 2022.

- Evaluating the performance of the Public Accounting Firm for the audit activities carried out on the Company's Financial Statements for the 2021 Fiscal Year.
- Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding appointing a Public Accounting Firm to audit the Financial Statements for the 2022 fiscal year.

## KOMITE MANAJEMEN RISIKO

Perseroan membentuk Komite Manajemen Risiko untuk mendukung Dewan Komisaris dalam rangka memastikan efektivitas dari pelaksanaan fungsi pengawasan maupun pemberian nasihat terhadap kegiatan pengelolaan Perseroan oleh Direksi.

## RISK MANAGEMENT COMMITTEE

The Company established a Risk Management Committee to support the Board of Commissioners to ensure the supervisory and advisory function implementation effectiveness on the Board of Directors' company management activities.

## Tugas dan Tanggung Jawab Komite Manajemen Risiko

1. Meninjau, menganalisis serta memberikan rekomendasi berdasarkan laporan yang diterima dari manajemen sehubungan dengan perencanaan sistem manajemen, SDM dan investasi, formulasi penilaian kinerja berbasis Kontrak Manajemen, dan perencanaan risiko serta manajemen risiko.
2. Menelaah usulan Direksi terkait ruang lingkup penugasan Komite kepada Dewan Komisaris.
3. Meninjau dan menganalisis kecukupan, kelengkapan serta efektivitas implementasi dan menyampaikan rekomendasi perbaikan sesuai laporan yang diterima dari Direksi kepada Dewan Komisaris.
4. Menyusun program kerja dan rencana anggaran tahunan Komite Manajemen Risiko.
5. Membuat *self-assessment tool* dan melakukan *self-assessment* terhadap kinerja Komite serta menyampaikan hasilnya kepada Dewan Komisaris.
6. Mendokumentasikan hasil pelaksanaan tugas Komite dan melaporkannya secara periodik atau minimal 1 (satu) kali dalam setahun kepada Dewan Komisaris.
7. Melaksanakan tugas-tugas lainnya yang diberikan oleh Dewan Komisaris selama tidak bertentangan dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

## Wewenang Komite Manajemen Risiko

1. Membenahi perencanaan atas isu-isu yang dijelaskan sebelumnya dan disampaikan dalam laporan Direksi kepada Dewan Komisaris.
2. Memberikan rekomendasi dalam rangka penyempurnaan sistem pengendalian atas proses perencanaan, formulasi penilaian kinerja serta perencanaan risiko dan manajemen risiko berdasarkan laporan Direksi kepada Dewan Komisaris.
3. Memberikan penilaian dan evaluasi atas kebijakan perusahaan berdasarkan laporan yang diterima dari Direksi kepada Dewan Komisaris.

## Keanggotaan Komite Manajemen Risiko

Secara struktural, Komite Manajemen Risiko bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris terkait pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya. Per tanggal 31 Desember 2022, komposisi Komite Manajemen Risiko terdiri dari 3 (tiga) orang, yang salah satunya bertindak sebagai seorang Ketua Komite dan 2 (dua) orang lainnya sebagai anggota Komite. Komite Manajemen Risiko menjabat untuk periode selama 5 tahun sebagaimana masa jabatan Dewan Komisaris.

## Duties and Responsibilities of the Risk Management Committee

1. Review, analyze, and provide recommendations based on reports received from the Management related to management system planning, HR, and investment, formulation of performance assessment based on Management Contracts, and risk planning and risk management.
2. Examine the proposal of the Board of Directors regarding the scope of assignment of the Committee to the Board of Commissioners.
3. Review and analyze the adequacy, completeness, and effectiveness of implementation and submit recommendations for improvement according to reports received from the Board of Directors to the Board of Commissioners.
4. Prepare the annual work programs and budget plans for the Risk Management Committee.
5. Create a self-assessment tool, conduct a self-assessment of the Committee's performance, and submit the results to the Board of Commissioners.
6. Document the Committee's duty implementation results and report them periodically or at least 1 (once) a year to the Board of Commissioners.
7. Carry out other duties given by the Board of Commissioners as long as they do not conflict with the applicable laws and regulations.

## Authorities of the Risk Management Committee

1. Improve planning on the issues previously described and submitted in the Board of Directors' report to the Board of Commissioners.
2. Provide recommendations to improve the control system over the planning process, formulation of performance assessment, risk planning and risk management based on reports from the Board of Directors to the Board of Commissioners.
3. Provide assessment and evaluation of the Company policies based on reports received from the Board of Directors to the Board of Commissioners.

## Risk Management Committee Membership

Structurally, the Risk Management Committee is directly responsible to the Board of Commissioners regarding the implementation of its duties and responsibilities. As of December 31, 2022, the composition of the Risk Management Committee consisted of 3 (three) people, one of whom acted as a Chairman of the Committee and 2 (two) other people as a member of the Committee. The Risk Management Committee serves for 5 (five) years as the term of office of the Board of Commissioners.



Pada tahun 2022, Komite Manajemen Risiko menunjukkan komposisi anggota yang diangkat berdasarkan Surat Keputusan pengangkatan terakhir tanggal 22 Mei 2018 adalah:

In 2022, the Risk Management Committee showed the composition of members appointed based on the last appointment Decree dated May 22, 2018, were:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	PERIODE JABATAN TERM OF OFFICE	PROFIL ANGGOTA MEMBER PROFILE
Solihin Jusuf Kalla	Ketua Chairman	22 Mei 2018 - 22 Mei 2023 May 22, 2018 - May 22, 2023	<p>Profil Solihin Jusuf Kalla sebagai Ketua Komite Manajemen Risiko telah disajikan pada bagian Profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini.</p> <p>The profile of Solihin Jusuf Kalla as Chairman of the Risk Management Committee has been presented in the Profile of the Board of Commissioners section of this Annual Report.</p>
Jumadi Aji Karamai	Anggota Member	22 Mei 2018 - 22 Mei 2023 May 22, 2018 - May 22, 2023	<p>Warga Negara Indonesia, 57 tahun, Domisili Kabupaten Bogor. Pernah bergabung dengan Perseroan sejak tahun 1987, beliau menjabat Staf Akunting (1987- 1992), lalu secara berturut-turut ditunjuk untuk menduduki posisi Senior Staf Internal Audit (1992-1997), Kepala Bagian Anggaran dan Pengawas Unit Usaha (1999- 2005), dan Manager Treasury (2005-2009). Beliau juga pernah dipercaya sebagai Manajer Keuangan di PT Indonusa Harapan Masa (2009-2016). saat ini menjabat juga sebagai Direktur Keuangan di PT Baja Titian Utama.</p> <p>Indonesian Citizen, 57 years old, Domiciled in Bogor Regency. He began working for the Company since 1987 and held the position of Accounting Staff (1987-1992). He was then successively promoted to the position of Senior Internal Audit Staff (1992-1997), Head of Budget and Supervision of Business Units (1999-2005), and Treasury Manager (2005-2009). He was also trusted as Finance Manager at PT Indonusa Harapan Masa (2009-2016). Currently, he also serves as Director of Finance at PT Baja Titian Utama.</p>
Adolf Edward	Anggota Member	22 Mei 2018 - 22 Mei 2023 May 22, 2018 - May 22, 2023	<p>Warga Negara Indonesia, 51 tahun. Ditunjuk sebagai anggota Komite Manajemen Risiko Perseroan sejak tahun 2018. Masih menjabat sebagai <i>Strategic Budgeting Planning</i> Perseroan mulai tahun 2009-sekarang dan Finance pada project Japek II <i>elevated project</i> Perseroan sejak tahun 2017-2019. Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari STIE Swadaya Jakarta.</p> <p>Indonesian Citizen, 51 years old. He has been appointed as a Company's Risk Management Committee member since 2018. Still serving as the Company's Strategic Budgeting Planning from 2009-present and Finance on the Company's Japek II <i>elevated project</i> from 2017-2019. He held a Bachelor's degree in Economics from STIE Swadaya Jakarta.</p>

### Pedoman Komite Manajemen Risiko

Komite Manajemen Risiko Perseroan menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai ketentuan dalam pedoman komite (*charter*) yang disahkan pada tanggal 1 Maret 2017.

### Risk Management Committee Charter

The Company's Risk Management Committee carries out its duties and responsibilities according to the provisions in the committee charter, which was ratified on March 1, 2017.

### Independensi Anggota Komite Manajemen Risiko

Perseroan memastikan bawah anggota Komite Manajemen Risiko telah memenuhi aspek independensi sebagaimana yang tercermin dari:

1. Tidak adanya hubungan afiliasi yang dimiliki masing-masing anggota Komite Manajemen Risiko dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi maupun Pemegang Saham Utama.
2. Tidak memiliki saham ataupun kegiatan usaha yang terkait langsung atau tidak langsung dengan bidang usaha Perseroan yang dapat memengaruhi objektivitasnya.

### Independence of Risk Management Committee Members

The Company ensures that members of the Risk Management Committee have fulfilled the independence aspect as reflected in the:

1. There is no affiliation between each member of the Risk Management Committee and members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Major Shareholders.
2. Has no shares or business activities related directly or indirectly to the Company's business lines, which may affect its objectivity.

## Ketentuan Rapat Komite Manajemen Risiko

Pedoman komite mengatur ketentuan penyelenggaraan rapat Komite Manajemen Risiko, yaitu minimal 2 kali dalam setahun. Rapat Komite Manajemen Risiko mengambil keputusan berdasarkan prinsip musyawarah untuk mufakat, yang mana keputusan rapat kemudian dituangkan dalam risalah rapat yang akan disampaikan kepada Dewan Komisaris.

Pada tahun 2022, Komite Manajemen Risiko telah menyelenggarakan rapat sebanyak 2 kali dengan tingkat kehadiran dilaporkan sebagai berikut:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	JUMLAH KEHADIRAN TOTAL ATTENDANCE	PERSENTASE KEHADIRAN PERCENTAGE OF ATTENDANCE
Solihin Jusuf Kalla	Ketua Chairman	2	100%
Jumadi Aji Karamai	Anggota Member	2	100%
Adolf Edward	Anggota Member	2	100%

## Pendidikan dan Pelatihan Anggota Komite Manajemen Risiko

Pada tahun 2022, Anggota Komite Manajemen Risiko tidak mengikuti Pendidikan dan Pelatihan.

## Pelaksanaan Kegiatan Komite Manajemen Risiko Tahun 2022

Sesuai dengan agenda kegiatan yang disusunnya di awal tahun, berikut kegiatan yang dilakukan Komite Manajemen Risiko di tahun 2022:

1. Mengevaluasi kesesuaian antara kebijakan manajemen risiko dengan pelaksanaan kebijakan.
2. Menyampaikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris atas kebijakan yang telah diambil oleh Direksi sehubungan dengan pengelolaan risiko.

## KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan memiliki peran penting dalam menunjang pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris yang berkaitan dengan penetapan kriteria calon anggota Dewan Komisaris dan Direksi, penetapan sistem penilaian kinerja serta sistem remunasinya.

### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi

1. Menyusun sistem penyeleksian dan perekrutan bagi calon anggota Direksi dan Dewan Komisaris.

## Provisions of the Risk Management Committee Meetings

The Committee Charter stipulates provisions for holding Risk Management Committee meetings at least 2 (two) times a year. The Risk Management Committee meetings make decisions based on the principle of deliberation to reach a consensus. The meeting decisions are then outlined in the meeting minutes, which will be submitted to the Board of Commissioners.

In 2022, the Risk Management Committee held 2 (two) meetings with the attendance rate reported as follows:

## Education and Training of Risk Management Committee Members

In 2022, Risk Management Committee Members did not participate in Education and Training.

## Risk Management Committee's Activities Implementation in 2022

According to the activity agenda compiled at the beginning of the year, the following are the activities carried out by the Risk Management Committee in 2022:

1. Evaluating the suitability between risk management policies and policy implementation.
2. Providing recommendations to the Board of Commissioners on the policies adopted by the Board of Directors related to risk management.

## NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Company's Nomination and Remuneration Committee has an important role in supporting the duties and responsibilities implementation of the Board of Commissioners relating to determining the criteria for prospective members of the Board of Commissioners and Board of Directors and determining the performance assessment system and the remuneration system.

### Duties and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

1. Prepare a selection and recruitment system for prospective members of the Board of Directors and Board of Commissioners.

- |   |  |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Menyusun kriteria, menentukan jumlah calon anggota Direksi dan Dewan Komisaris serta mengajukannya kepada Dewan Komisaris guna memperoleh persetujuan RUPS.</li> <li>3. Menyusun sistem penilaian dan nominasi bagi calon anggota Direksi maupun Dewan Komisaris.</li> <li>4. Melaporkan hasil evaluasi dan analisis atas sistem penyeleksian, perekrutan dan pergantian karyawan.</li> <li>5. Menyusun Rencana Anggaran Tahunan dan Program Kerja Komite.</li> <li>6. Melakukan evaluasi dan analisis sistem penggajian, penetapan honorarium, tunjangan maupun fasilitas bagi Direksi dan Dewan Komisaris.</li> <li>7. Membuat <i>self-assessment tool</i> dan melakukan <i>self-assessment</i> terhadap kinerja Komite Nominasi dan Remunerasi serta melaporkan hasilnya kepada Dewan Komisaris.</li> <li>8. Mendokumentasikan hasil pelaksanaan tugas Komite dan melaporkannya secara berkala minimal satu kali dalam setahun, kepada Dewan Komisaris.</li> <li>9. Melaksanakan tugas lainnya yang diberikan oleh Dewan Komisaris selama hal tersebut tidak bertentangan dengan ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>2. Develop criteria, determine the number of candidates for members of the Board of Directors and Board of Commissioners, and submit them to the Board of Commissioners for approval from the GMS.</li> <li>3. Develop an assessment and nomination system for prospective members of the Board of Directors and Board of Commissioners.</li> <li>4. Report the results of the evaluation and analysis of the system for selecting, recruiting, and replacing employees.</li> <li>5. Prepare the Annual Budget Plan and Work Programs of the Committee.</li> <li>6. Evaluate and analyze the payroll system, and determine honorarium, allowances, and facilities for the Board of Directors and Board of Commissioners.</li> <li>7. Create a self-assessment tool and conduct a self-assessment of the performance of the Nomination and Remuneration Committee and report the results to the Board of Commissioners.</li> <li>8. Document the results of the Committees' duties implementation and report them periodically, at least once a year, to the Board of Commissioners.</li> <li>9. Carry out other duties given by the Board of Commissioners as long as it does not conflict with the applicable laws and regulations.</li> </ol> |
|---|--|

### **Wewenang Komite Nominasi dan Remunerasi**

1. Menyusun sistem penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris untuk kemudian diajukan oleh Dewan Komisaris guna memperoleh persetujuan RUPS.
2. Menyusun jenis dan besaran gaji atau honorarium, tunjangan serta fasilitas yang diterima oleh anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk dapat diajukan oleh Dewan Komisaris guna memperoleh persetujuan RUPS.

### **Profil Komite Nominasi dan Remunerasi**

Secara struktural, Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab langsung, baik secara kolektif dan/atau individu, kepada Dewan Komisaris terkait pelaksanaan tugas, wewenang dan tanggung jawabnya. Sebagaimana diatur dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi menjabat untuk periode selama 5 (lima) tahun atau mengikuti masa jabatan Dewan Komisaris.

Per tanggal 31 Desember 2022, Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan menunjukkan komposisi anggota yang diangkat berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 2330/KOM/V/2018 tentang

### **Authorities of the Nomination and Remuneration Committee**

1. Develop a performance assessment system for the Board of Directors and Board of Commissioners, then to be submitted by the Board of Commissioners for GMS approval.
2. Arrange the type and amount of salary or honorarium, allowances, and facilities received by members of the Board of Directors and Board of Commissioners to be submitted by the Board of Commissioners to obtain approval from the GMS.

### **Profile of the Nomination and Remuneration Committee**

Structurally, the Nomination and Remuneration Committee is directly responsible, both collectively and/or individually, to the Board of Commissioners regarding its duties, authorities, and responsibilities implementation. As stipulated in the Nomination and Remuneration Committee Charter, members of the Nomination and Remuneration Committee serve for 5 (five) years or follow the term of office of the Board of Commissioners.

As of December 31, 2022, the Company's Nomination and Remuneration Committee showed the composition of members appointed based on the Decree of the Board of Commissioners No. 2330/KOM/V/2018 concerning

Penetapan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan tanggal 22 Mei 2018. Struktur Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan terdiri dari 3 (tiga) orang, yakni seorang Ketua Komite dan dua orang anggota Komite. Berikut profil Komite Nominasi dan Remunerasi:

the Appointment of Members of the Company's Nomination and Remuneration Committee dated May 22, 2018. The structure of the Company's Nomination and Remuneration Committee consists of 3 (three) people, namely one Chairman of the Committee and 2 (two) members of the Committee. The following is the profile of the Nomination and Remuneration Committee:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	PERIODE JABATAN TERM OF OFFICE	PROFIL ANGGOTA MEMBER PROFILE
Suhaelli Kalla	Ketua Chairman	22 Mei 2018 - 22 Mei 2023 May 22, 2018 - May 22, 2023	Profil Suhaelli Kalla sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi telah disajikan pada bagian Profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini. The profile of Suhaelli Kalla as Chairman of the Nomination and Remuneration Committee has been presented in the Profiles of the Board of Commissioners section of this Annual Report.
Sumarsono	Anggota Member	22 Mei 2018 - 22 Mei 2023 May 22, 2018 - May 22, 2023	Profil Sumarsono sebagai Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi telah disajikan pada bagian Profil Dewan Komisaris dari Laporan Tahunan ini. The profile of Sumarsono as Member of the Nomination and Remuneration Committee has been presented in the Profiles of the Board of Commissioners section of this Annual Report.
Hana Hanifah	Anggota Member	20 Agustus 2021 - 22 Mei 2023 August 20, 2021 - May 22, 2023	Warga Negara Indonesia, 37 tahun. Menjabat sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi sejak tahun 2021. Bergabung dengan Perseroan sebagai Recruitment Officer sejak tahun 2011. Pernah ditempatkan sebagai Learning & Performance Management dan HR Business Partner untuk Pusat. Saat ini posisinya sebagai HR Employee Benefit & Service Coordinator. Meraih gelar Sarjana bidang Psikologi dari Universitas Padjadjaran (UNPAD) pada tahun 2011. Indonesian citizen, 37 years old. Serving as a member of the Nomination and Remuneration Committee since 2021. He joined the Company as Recruitment Officer in 2011. He was previously assigned as the head office's Learning & Performance Management and HR Business Partner. Currently, his position is HR Employee Benefit & Service Coordinator. He earned a Bachelor's degree in Psychology from Padjadjaran University (UNPAD) in 2011.

### Pedoman Komite

Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan pedoman komite (*charter*) yang disahkan oleh Perseroan pada tanggal 1 Agustus 2019.

### Committee Charter

The Company's Nomination and Remuneration Committee carries out its duties and responsibilities according to the committee charter ratified by the Company on August 1, 2019.

### Independensi Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Perseroan memastikan seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi telah memenuhi aspek independensi sebagaimana tercermin dari ditunjuknya Komisaris Independen untuk menduduki jabatan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi serta profesionalisme untuk menjunjung tinggi integritas, transparansi dan kesetaraan dalam memutuskan hal-hal terkait perumusan nominasi dan remunerasi Direksi maupun Dewan Komisaris Perseroan.

### Independence of the Nomination and Remuneration Committee Members

The Company ensures that all members of the Nomination and Remuneration Committee have fulfilled the independence aspect as reflected in the appointment of an Independent Commissioner to serve as a member of the Nomination and Remuneration Committee and professionalism to uphold integrity, transparency, and equality in deciding matters related to the formulation of the nomination and remuneration of the Company's Board of Directors and the Board of Commissioners.

### Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Sesuai Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite Nominasi dan Remunerasi berkewajiban menyelenggarakan rapat minimal 3 (tiga) kali dalam setahun. Dalam pengambilan keputusan, maka rapat

### Nomination and Remuneration Committee Meetings

According to the Nomination and Remuneration Committee Charter, the Nomination and Remuneration Committee is obliged to hold meetings at least 3 (three) times a year. In making decisions, the Nomination and

Komite Nominasi dan Remunerasi akan mengacu pada prinsip musyawarah untuk mufakat dan keputusan rapat kemudian dituangkan dalam risalah rapat yang akan disampaikan kepada Dewan Komisaris.

Remuneration Committee meetings will refer to the principle of deliberation to reach a consensus. The meeting decisions are then outlined in the meeting minutes, which will be submitted to the Board of Commissioners.

Di sepanjang tahun 2022, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyelenggarakan rapat sebanyak 4 kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Throughout 2022, the Nomination and Remuneration Committee has held 4 (four) meetings with the following attendance rate:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	JUMLAH KEHADIRAN TOTAL ATTENDANCE	PERSENTASE KEHADIRAN PERCENTAGE OF ATTENDANCE
Suhaelli Kalla	Ketua Chairman	4	100%
Sumarsono	Anggota Member	4	100%
Hana Hanifah	Anggota Member	4	100%

### Pendidikan dan Pelatihan Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Pada tahun 2022, Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak mengikuti Pendidikan dan Pelatihan.

### Education and Training for Members of the Nomination and Remuneration Committee

In 2022, Members of the Nomination and Remuneration Committee did not participate in Education and Training.

### Pelaksanaan Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi Tahun 2022

Di tahun 2022, Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan kegiatan, salah satunya untuk memberikan sejumlah rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait usulan struktur remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris.

### Nomination and Remuneration Committee Activities Implementation in 2022

In 2022, the Nomination and Remuneration Committee carried out activities to provide several recommendations to the Board of Commissioners regarding the proposed remuneration structure for the Board of Directors and the Board of Commissioners.

## SEKRETARIS PERUSAHAAN CORPORATE SECRETARY

Pembentukan fungsi Sekretaris Perusahaan Perseroan telah memenuhi ketentuan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 35/ POJK.04/2014. Sekretaris Perusahaan diangkat dan diberhentikan langsung dan sewaktu-waktu oleh Direksi sesuai dengan pertimbangannya dengan periode jabatan yang tidak dibatasi oleh Perseroan. Sekretaris Perusahaan Perseroan memiliki peran yang signifikan sebagai mediator antara Perseroan dengan pemegang saham, Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan pemangku kepentingan lainnya. Perseroan menunjuk Teguh Wicaksana Sari yang juga menjabat Direktur Perseroan untuk menduduki jabatan Sekretaris Perusahaan sesuai Surat Keputusan No. 568/SDM/IK-HAN/V/2017 tanggal 19 Mei 2017. Profil beliau dapat dilihat pada bagian Profil Direksi dari Laporan Tahunan ini.

Establishing the Company's Corporate Secretary function has complied with the Financial Services Authority Regulation (POJK) provisions No. 35/ POJK.04/2014. The Corporate Secretary is appointed and dismissed directly and at any time by the Board of Directors according to their considerations with a term of office that the Company does not limit. The Company's Corporate Secretary has a significant role as a mediator between the Company and its shareholders, the Financial Services Authority (OJK), and other stakeholders. The Company appointed Teguh Wicaksana Sari, who also serves as the Company's Director, to serve as Corporate Secretary according to Decree No. 568/SDM/IK-HAN/V/2017 dated May 19, 2017. His profile can be seen in this Annual Report's Board of Directors Profiles section.

## LINGKUP TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB SEKRETARIS PERUSAHAAN

1. Membantu tugas-tugas Direksi dan Dewan Komisaris terkait tata kelola perusahaan melalui penyediaan keterbukaan informasi dan akses informasi kepada publik;
2. Menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dan membuat dokumentasi terkait hal tersebut;
3. Menyelenggarakan dan mendokumentasikan rapat Direksi, rapat Dewan Komisaris, dan rapat gabungan Direksi dan Komisaris;
4. Menyampaikan laporan-laporan sebagaimana yang disyaratkan kepada para regulator (OJK dan BEI) secara tepat waktu;
5. Melaksanakan program pengenalan perusahaan bagi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
6. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi yang bersifat rahasia kecuali dalam rangka memenuhi kewajiban sesuai peraturan perundang-undangan atau ditentukan lain dalam perundang-undangan;
7. Membina hubungan yang baik dengan Otoritas Pasar Modal, Otoritas Bursa, pemodal, analis, dan media; dan
8. Bertindak sebagai penghubung antara Perseroan dengan Otoritas Pasar Modal, Otoritas Bursa, pemodal, analis, media, dan pemangku kepentingan lainnya.

## SCOPE OF DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE CORPORATE SECRETARY

1. Assisting the duties of the Board of Directors and Board of Commissioners related to corporate governance through providing information disclosure and access to information to the public;
2. Holding the General Meeting of Shareholders (GMS) and making documentation regarding this matter;
3. Organizing and documenting Board of Directors meetings, Board of Commissioners meetings, and joint meetings of Board of Directors and Board of Commissioners;
4. Submitting reports as required to the regulators (OJK and IDX) promptly;
5. Carrying out the Company's orientation program for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners;
6. Maintaining confidentiality of documents, data, and information that are confidential except in the framework of fulfilling obligations according to laws and regulations or otherwise provided for in laws and regulations;
7. Fostering a good relationship with the Capital Market Authority, Exchange Authority, investors, analysts, and the media; and
8. Acting as a liaison between the Company and the Capital Market Authority, Exchange Authority, investors, analysts, media, and other stakeholders.

## PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN YANG DIKUTI PADA TAHUN 2022

## EDUCATION AND/OR TRAINING PARTICIPATED IN 2022

NO	PENYELENGGARA ORGANIZER	NAMA PELATIHAN NAME OF TRAINING	TEMPAT PLACE	TANGGAL DATE
1	PT Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange	Seminar Pencapaian Pasar Modal 2021 2021 Capital Market Achievement Seminar	Zoom Meeting	25 Januari 2022 January 25, 2022
2	IDX dan Asosiasi Emiten Indonesia IDX and Indonesian Public Listed Companies Association	CEO Meetings: Paparan hasil survey CEO tentang peran CEO dalam memajukan keberlanjutan di era pasca pandemi CEO Meetings: Presentation of CEO survey results on the role of CEOs in advancing sustainability in the post-pandemic era	Zoom Meeting	23 Februari 2022 February 23, 2022
3	Komite Profesi Akuntan Publik Public Accountant Profession Committee	Webinar <i>The Impact Of Covid-19 Pandemic Ongoing Concern Assessment And Related Disclosures</i> Webinar on The Impact Of Covid-19 Pandemic Ongoing Concern Assessment And Related Disclosures	Zoom Meeting	24 Februari 2022 February 24, 2022
4	Indonesia global compact network (IGCN), PT BEI, Bappenas, Global Reporting Iniatif (GRI) Indonesia Global Compact Network (IGCN), IDX, Bappenas, Global Reporting Initiative (GRI)	<i>SDG 16 Business Framework And Reporting - Inspiring Transformational Governance</i>	Zoom Meeting	1,8,15 dan 22 Maret March 1,8,15 and 22, 2022



NO	PENYELENGGARA ORGANIZER	NAMA PELATIHAN NAME OF TRAINING	TEMPAT PLACE	TANGGAL DATE
5	Bappenas, IGCN, dan PT BEI Bappenas, IGCN, and IDX	<i>Accelerating Sustainable Investment: Opportunity in Indonesia</i>	Hybrid	30 Maret 2022 March 30, 2022
6	PT BEI, GRI and Carbon Disclosure Project (CDP) IDX, GRI and Carbon Disclosure Project (CDP)	Seminar Master Class Environment Reporting Masterclass Environment Reporting Seminar	Zoom Webinar	30 Maret 2022 March 30, 2022
7	Ikatan Akuntan Indonesia Institute of Indonesia Chartered Accountants	Ikatan Akuntan Indonesia - <i>Side Event B20 - Sustainability Roundtable Discussion</i> Institute of Indonesia Chartered Accountants - Side Event B20 - Sustainability Roundtable Discussion	Zoom Webinar	12-Apr-22 April 12, 2022
8	PT BEI, Indonesia Business Coalition for Women Empowerment (IBCWE) IDX, Indonesia Business Coalition for Women Empowerment (IBCWE)	Webinar "Rising to the Top" Women Leadership in Executive Position in IDX200 Webinar on "Rising to the Top" Women Leadership in Executive Positions in IDX200	Zoom Webinar	21-Apr-22 April 21, 2022
9	BEI, GRI, Indonesia Business Coalition for Women Empowerment (IBCWE) IDX, GRI, Indonesia Business Coalition for Women Empowerment (IBCWE)	Seminar Master Class " <i>Reporting Gender Equality and Employment Practice for Sustainability and Annual Report</i> Masterclass Seminar "Reporting Gender Equality and Employment Practice for Sustainability and Annual Report	Zoom Meeting	31 Mei 2022 May 31, 2022
10	PT BEI IDX	Dengar pendapat dalam rangka Rule Making Rule Konsep Peraturan Bursa Nomor 1-Y tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham di Papan Ekonomi Baru Yang diterbitkan oleh perusahaan tercatat Hearing in the framework of the Rule Making Rule Concept of Stock Exchange Regulation Number 1-Y concerning Listing of Shares and Equity-Type Securities other than Shares on the New Economic Board Issued by Listed Companies	Zoom Meeting	9 Juni 2022 June 9, 2022
11	Environmental, Social and Government (ESG), BEI, dan PT Indonesia Insfracture Finance (IIF) Environmental, Social and Government (ESG), IDX, and PT Indonesia Insfracture Finance (IIF)	IDX-IIF Sharing Session dengan tema "Penerapan ESG di Pasar Modal Indonesia" IDX-IIF Sharing session with the theme "ESG implementation in the Indonesian Capital Market"	Zoom Meeting	8 Juni 2022 June 8, 2022
12	BEI dan Indonesia Corporate Secretary Association IDX and Indonesia Corporate Secretary Association	Sosialisasi Perubahan Inforasi Format Laporan E009- Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek/ Perubahan Struktur Pemegang Saham Dissemination of Information Changes in Report Format E009- Monthly Report on Registration of Securities Holders/Changes in Shareholder Structure	Zoom Meeting	24 Juni 2022 June 24, 2022
13	RSM Indonesia dan BEI RSM Indonesia and IDX	Webinar dengan Topik "ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS)- Journey to ASEAN Asset Class" Webinar with the Topic "ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) - Journey to ASEAN Asset Class"	Zoom Meeting	28 Juni 2022 June 28, 2022
14	PT BEI IDX	Dengar Pendapat Konsep Perubahan Peraturan Nomor I-V tentang Ketentuan Khusus Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham di Papan Akselerasi yang Ditebitkan oleh Perusahaan Tercatat Hearing of the Concept of Amendment to Rule Number I-V concerning Special Provisions for the Listing of Shares and Equity-Type Securities other than Shares on the Acceleration Board Issued by Listed Companies	Zoom Meeting	4 Agt 2022 August 4, 2022

NO	PENYELENGGARA ORGANIZER	NAMA PELATIHAN NAME OF TRAINING	TEMPAT PLACE	TANGGAL DATE
15	PT BEI IDX	Ikatan Akuntan Indonesia (IAI)- B20 Strategic Leader Forum Webinar "Sustainability Governance as the Foundation of Value Creation" Institute of Indonesia Chartered Accountants (IAI) - B20 Strategic Leader Forum Webinar "Sustainability Governance as the Foundation of Value Creation"	Zoom/ Youtube	25 Agt 2022 August 25, 2022
16	PWC Indonesia	Webinar ESG Strategy-Kerja Sama PT Bursa Efek Indonesia dengan PWC Indonesia" Webinar on ESG Strategy - Cooperation between Indonesia Stock Exchange and PWC Indonesia"	Zoom Webinar	30 Agt 2022 August 30, 2022
17	IDX, Pefindo	Webinar "Green Bond for Green Financing: Peluang Segar Pendanaan Proyek Hijau - Kerjasama PT Bursa Efek Indonesia dengan PT Peningkat Efek Indonesia" Webinar on "Green Bond for Green Financing: Fresh Opportunities for Funding Green Projects - Cooperation between Indonesia Stock Exchange and Credit Rating Agency (PT Peningkat Efek Indonesia)	Zoom Meeting	29 Sept 2022 September 29, 2022
18	Pasar Modal Indonesia Indonesian Capital Market	Seminar Internasional dengan Tema "Carbon Trading: The Journey to Net Zero" International Seminar with the Theme "Carbon Trading: The Journey to Net Zero"	Zoom Webinar	27-Sep-22 September 27, 2022
19	BEI, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI) IDX, Indonesia Central Securities Depository (KSEI), Indonesian Clearing and Guarantee Corporation (KPEI)	Seremoni Pembukaan dan Mengikuti Rangkaian Kegiatan Capital Market Summit & Expo (CMSE) 2022 Opening Ceremony and Participating in the 2022 Capital Market Summit & Expo (CMSE) Series of Activities	Zoom Webinar	13-15 Okt 2022 October 13-15, 2022
20	BEI, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), PT Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI) IDX, Indonesia Central Securities Depository (KSEI), Indonesian Clearing and Guarantee Corporation (KPEI)	Seminar ESG Investing dan Rangkaian Kegiatan Capital Market Summit & Expo (CMSE) 2022 ESG Investing Seminar and the 2022 Capital Market Summit & Expo (CMSE) Series of Activities	Zoom Meeting	13 Okt 2022 October 13, 2022
21	PT Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange	Capacity Building tentang ESG Risk Rating dan Material ESG Issues (MEIs) Hasil Kerja Sama PT Bursa Efek Indonesia dan Morningstar Sustainalytics Tahun 2022 Capacity Building on ESG Risk Rating and Material ESG Issues (MEIs) in Collaboration with Indonesia Stock Exchange and Morningstar Sustainalytics in 2022	Zoom Webinar	25 Okt 2022 October 25, 2022
22	OJK FSA	Kegiatan Consultative Workshop to Scale Up Green Finance in Indonesia Consultative Workshop Activities to Scale Up Green Finance in Indonesia	Zoom Meeting	30-Nov-22 November 30, 2022
23	PT Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange	Sosialisasi Peraturan Pencatatan Bursa Nomor I-Y tentang Pencatatan Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat di Papan Ekonomi Dissemination of Exchange Listing Regulation Number I-Y concerning the Listing of Shares issued by Public Listed Companies on the Economic Board	Zoom Meeting	21 Des 2022 December 21, 2022
24	PT Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange	Penutupan Perdagangan PT Bursa Efek Indonesia (BEI) Tahun 2022 dan Pembukaan Perdagangan BEI Tahun 2023 Closing of Indonesia Stock Exchange (IDX) Trading in 2022 and Opening of IDX Trading in 2023	Zoom Meeting	30 Des 2022 December 30, 2022





## URAIAN PELAKSANAAN TUGAS SEKRETARIS PERUSAHAAN TAHUN 2022

1. Menyampaikan berbagai laporan kepada para regulator seperti Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia secara tepat waktu serta menyampaikan keterbukaan informasi kepada masyarakat dan menjamin ketersediaan informasi pada situs web perusahaan.
2. Mengkoordinir rapat-rapat internal Direksi, Dewan Komisaris, maupun rapat gabungan serta menyiapkan Notulen rapat.
3. Mengkoordinir penyelenggaraan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa Perseroan pada tanggal 18 Mei 2022
4. Membantu Direksi dan berkoordinasi dengan unit usaha, departemen maupun entitas anak perusahaan dalam pembuatan Laporan Tahunan Tahun Buku 2022.
5. Memberikan *update* informasi kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan mengenai perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal terbaru serta memastikan agar Perseroan mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan tersebut.
6. Melakukan *Public Expose* Perusahaan pada tanggal 18 Mei 2022.
7. Melakukan *update* data pemegang saham perusahaan dan berkoordinasi dengan Lembaga penunjang pasar modal sesuai dengan kebutuhan perusahaan.

## DESCRIPTION OF CORPORATE SECRETARY DUTIES IMPLEMENTATION IN 2022

1. Submitting various reports to regulators such as the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange promptly, as well as conveying information disclosure to the public and ensuring the availability of information on the Company's website.
2. Coordinating internal meetings of the Board of Directors, Board of Commissioners, and joint meetings and preparing meeting minutes.
3. Coordinating holding the Company's Annual GMS and Extraordinary GMS on May 18, 2022.
4. Assisting the Board of Directors and coordinating with business units, departments, and subsidiaries to prepare the 2022 Fiscal Year Annual Report.
5. Providing updated information to the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company regarding developments in the Capital Market, especially the latest laws and regulations in the Capital Market sector, and ensuring that the Company complies with the provisions of the laws and regulations.
6. Conducting the Company's Public Expose on May 18, 2022.
7. Updating the Company shareholder data and coordinating with capital market supporting institutions according to the Company's needs.

# LAPORAN KETERBUKAAN INFORMASI TAHUN 2022

## INFORMATION DISCLOSURE REPORT FOR 2022

KETERBUKAAN INFORMASI INFORMATION DISCLOSURE	JUMLAH TOTAL	TANGGAL PENYAMPAIAN DATE OF SUBMISSION	KETERANGAN DESCRIPTION
Keterbukaan Informasi atas Transaksi Afiliasi Information Disclosure on Affiliated Transactions	Rp205.600.000.000 akan dilakukan secara bertahap Rp205,600,000,000 would be carried out in stages	29 Juli 2022 July 29, 2022	Transaksi Peningkatan Setoran Modal oleh Perseroan pada PT Bumi Mineral Sulawesi Paid-in Capital Increase Transaction by the Company in PT Bumi Mineral Sulawesi
Laporan Penyampaian atas Transaksi Material dengan Perusahaan Terkendali Report on Material Transactions Submission with Controlled Companies	Rp1.500.000.000.000 akan dilakukan secara bertahap Rp1,500,000,000,000 would be carried out in stages	11 Januari 2022 January 11, 2022	Transaksi Peningkatan Setoran Modal PT Bukaka Mega Investama Paid-in Capital Increase Transaction in PT Bukaka Mega Investama
Keterbukaan Informasi atas Transaksi Afiliasi Information Disclosure on Affiliated Transactions	Rp1.120.000.000.000 akan dilakukan secara bertahap Rp1,120,000,000,000 would be carried out in stages	12 Januari 2022 January 12, 2022	Transaksi yang dilaksanakan Perseroan untuk melakukan investasi ke dalam pihak afiliasi dari Perseroan yaitu PT Kerinci Merangin Hidro Investment transactions carried out by the Company in the Company's affiliate, PT Kerinci Merangin Hidro
Keterbukaan Informasi atas Transaksi Afiliasi Information Disclosure on Affiliated Transactions	Rp28.398.000.000 akan dilakukan secara bertahap Rp28,398,000,000 would be carried out in stages	22 April 2022 April 22, 2022	Transaksi Pemberian Pinjaman kepada Bukaka Three D Private Limited oleh PT Bukaka Teknik Utama Tbk Loan Transaction to Bukaka Three D Private Limited by PT Bukaka Teknik Utama Tbk
Laporan Informasi atau Fakta Material Material Information or Facts Report	Rp1.732.000.000.000	5 April 2022 April 5, 2022	Perolehan Fasilitas Pinjaman dari Bank oleh Perusahaan Terkendali Perseroan dan Pemberian Jaminan kepada Bank oleh Perseroan sehubungan dengan Fasilitas Pinjaman yang diterima oleh Perusahaan Terkendali. Obtaining Loan Facilities from Banks by the Company's Controlled Companies and Providing Guarantees to Banks by the Company in connection with Loan Facilities received by the Controlled Companies.

### PEMBERITAHUAN/PENGUMUMAN

Di sepanjang tahun 2022, Perseroan telah melakukan pemasangan iklan/pemberitahuan perusahaan sebanyak 2 (dua) kali di media cetak sehubungan dengan pemberitahuan laporan keuangan Perseroan tahunan dan laporan keuangan Perseroan tengah tahun. Pengumuman lain disampaikan oleh Perseroan melalui website Perseroan dan *Website* Bursa Efek Indonesia.

### SIARAN PERS

Selain itu, Perseroan juga memanfaatkan siaran pers sebagai media untuk mendistribusikan informasi terkait kegiatan bisnis Perseroan. Di tahun 2022, Perseroan telah merilis siaran pers sebanyak 1 (satu) kali melalui mekanisme *public expose* Perseroan.

### NOTICE/ANNOUNCEMENT

Throughout 2022, the Company has placed advertisements/company notifications 2 (two) times in print media in connection with the notification of the Company's annual financial statements and the Company's mid-year financial statements. In addition, the Company submitted other announcements through the Company's website and the Indonesia Stock Exchange's Website.

### PRESS RELEASES

In addition, the Company also utilizes press releases as a medium to distribute information related to the Company's business activities. In 2022, the Company released 1 (one) press release through the Company public expose mechanism.

# UNIT AUDIT INTERNAL

## INTERNAL AUDIT UNIT

Pembentukan Unit Audit Internal dilakukan oleh Perseroan dalam rangka meningkatkan kualitas penerapan tata kelola perusahaan yang baik. Sesuai ketentuan dalam Piagam Audit Internal, Unit Internal Audit bertugas untuk menyusun pelaporan mengenai kegiatan pengawasan dan pengendalian aktivitas bisnis Perseroan.

The Company establishes the Internal Audit Unit to improve the quality of good corporate governance implementation. According to the Internal Audit Charter provisions, the Internal Audit Unit is in charge of compiling reports regarding the supervisory and control activities of the Company's business activities.

### TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB UNIT AUDIT INTERNAL

1. Menyusun dan melaksanakan kegiatan audit internal tahunan berdasarkan prioritas risiko sesuai dengan tujuan Perseroan;
2. Melakukan pengujian dan evaluasi atas pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
3. Melakukan pemeriksaan dan menilai efektivitas serta efisiensi di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan masukan dan saran perbaikan serta informasi yang objektif tentang kegiatan yang diaudit pada semua tingkatan manajemen;
5. Menyusun dan menyampaikan laporan hasil audit kepada Direktur Utama maupun Dewan Komisaris;
6. Melakukan pemantauan, analisis dan laporan atas pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
7. Berkoordinasi dengan Komite Audit;
8. Menyusun program untuk mengevaluasi kualitas kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

### DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE INTERNAL AUDIT UNIT

1. Arrange and carry out annual internal audit activities based on risk priorities according to the objectives of the Company;
2. Conduct testing and evaluation of the internal control and risk management systems implementation according to the Company policies;
3. Conduct inspections and assess effectiveness and efficiency in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities;
4. Provide input and suggestions for improvement as well as objective information about the activities audited at all levels of management;
5. Prepare and submit audit reports to the President Director, and the Board of Commissioners;
6. Monitor, analyze, and report on the implementation of follow-up improvements that have been suggested;
7. Coordinate with the Audit Committee;
8. Develop a program to evaluate the quality of the internal audit activities carried out; and
9. Carry out special inspections if necessary.

### WEWENANG UNIT AUDIT INTERNAL

1. Mengakses seluruh informasi yang relevan tentang proses audit yang dilakukan.
2. Berekomunikasi secara efektif dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/ atau Komite Audit serta pemangku kepentingan lainnya.
3. Bekerja sama dengan auditor eksternal terkait kegiatan audit yang dilakukan.
4. Menyusun, merevisi serta melaksanakan ketentuan dalam Piagam Internal Audit, termasuk menentukan prosedur dan ruang lingkup pekerjaan audit.

### AUTHORITIES OF THE INTERNAL AUDIT UNIT

1. Access all relevant information about the audit process conducted.
2. Communicate effectively with the Board of Directors, Board of Commissioners and/or Audit Committee, and other stakeholders.
3. Cooperate with external auditors regarding the audit activities carried out.
4. Develop, revise, and implement the provisions in the Internal Audit Charter, including determining the procedures and scope of audit work.

## PIAGAM UNIT AUDIT INTERNAL

Perseroan menyusun Piagam Audit Internal pada tahun 2016 dalam rangka memberikan acuan bagi Unit Audit Internal Perseroan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif.

## STRUKTUR DAN KEDUDUKAN UNIT AUDIT INTERNAL

Secara struktural, Unit Audit Internal bertanggung jawab kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris. Unit Audit Internal dipimpin oleh seorang Kepala Audit Internal yang diangkat dan diberhentikan langsung oleh Direktur Utama yaitu Bapak Irsal Kamarudin dengan memperhatikan rekomendasi dari Dewan Komisaris. Posisi Kepala Internal Audit Perseroan dijabat oleh Adolf Edward yang dibantu oleh 3 (tiga) orang anggota.

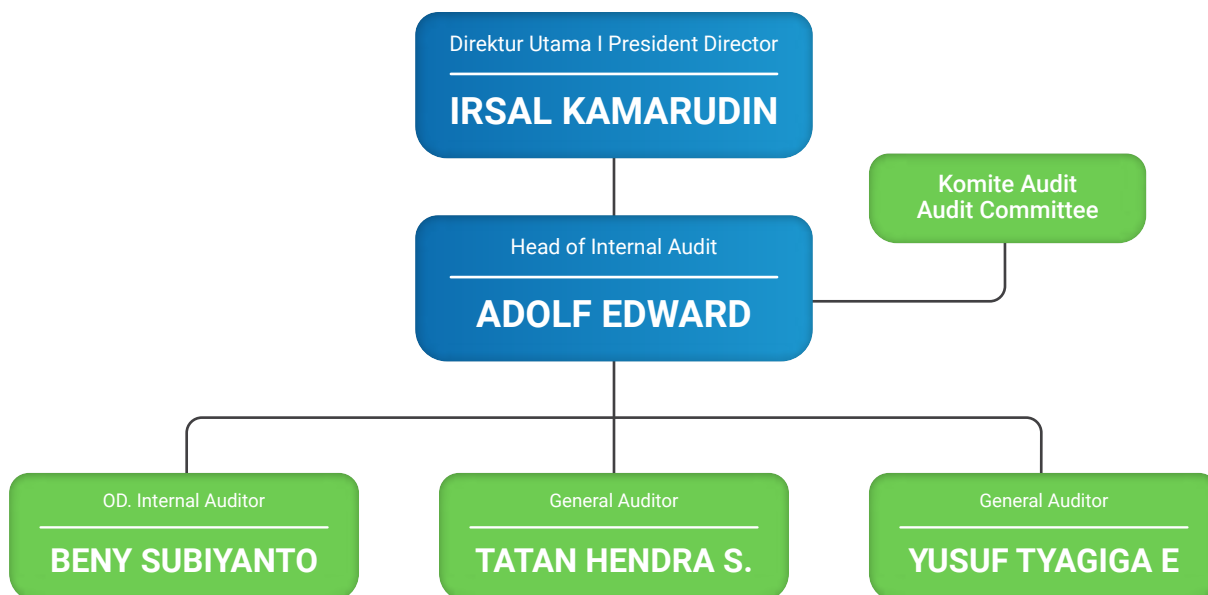
## INTERNAL AUDIT UNIT CHARTER

The Company compiled the Internal Audit Charter in 2016 to provide a reference for the Company's Internal Audit Unit in effectively carrying out its duties and responsibilities.

## STRUCTURE AND POSITION OF THE INTERNAL AUDIT UNIT

Structurally, the Internal Audit Unit is responsible to the President Director, and the Board of Commissioners. The Internal Audit Unit is led by a Head of Internal Audit, appointed and dismissed directly by the President Director, Mr. Irsal Kamarudin, with due regard to recommendations from the Board of Commissioners. The position of Head of the Company's Internal Audit is held by Adolf Edward, assisted by 3 (three) members.

### Struktur Organisasi Internal Audit Internal Audit Organization Structure



## PROFIL KEPALA UNIT AUDIT INTERNAL

Warga Negara Indonesia, 51 tahun. Ditunjuk sebagai Kepala Audit Internal sejak tahun 2022 berdasarkan SK Direksi Nomor 792/SDM/SH-ZUL/IX/2022. Beliau masih menjabat sebagai *Strategic Budgeting Planning* Perseroan mulai tahun 2009-sekarang dan Finance pada project Japek II *elevated project* Perseroan sejak tahun 2017-2019. Meraih gelar Sarjana Ekonomi dari STIE Swadaya Jakarta.

## PROFILE OF HEAD OF INTERNAL AUDIT UNIT

Indonesian Citizen, 51 years old. Appointed as Head of Internal Audit since 2022 based on Decree of Board of Directors Number 792/SDM/SH-ZUL/IX/2022. He still serves as the Company's Strategic Budgeting Planning from 2009-present and Finance on the Company's Japek II elevated project from 2017-2019. He held a Bachelor's degree in Economics from STIE Swadaya Jakarta.

## RUANG LINGKUP KEGIATAN AUDIT INTERNAL

Ruang lingkup kegiatan Departemen Internal Audit meliputi:

1. Audit Keuangan untuk memberikan *assurance* terhadap keandalan data mencakup kelengkapan, akurasi, klasifikasi dan otorisasi yang memadai.
2. Audit Kepatuhan untuk memastikan bahwa aktivitas bisnis proses perusahaan sesuai dengan kebijakan, peraturan, rencana kegiatan dan Standar Operasional Prosedur (SOP).
3. Audit Operasional untuk memastikan berjalannya aktivitas operasional agar tercapai kegiatan operasional Perseroan secara efisien dan efektif.
4. Audit Khusus untuk mendeteksi adanya suatu kesalahan/penyimpangan yang terindikasi ke arah kecurangan.

## INDEPENDENSI ANGGOTA UNIT AUDIT INTERNAL

Perseroan memastikan seluruh anggota Unit Internal Audit senantiasa menjunjung tinggi prinsip integritas, profesional, independen, jujur dan objektif dalam pemenuhan tugas dan tanggung jawabnya. Perseroan juga menjamin objektivitas dalam pengambilan keputusan Unit Audit Internal dengan memastikan bahwa auditor yang menjadi anggota Unit Internal Audit tidak melakukan rangkap tugas maupun jabatan dalam kegiatan operasional, baik di Perseroan sendiri maupun pada anak perusahaannya.

## KETENTUAN RAPAT UNIT AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal mengadakan rapat minimal 2 (dua) kali dalam satu tahun dengan unit/departemen terkait pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya serta dapat mengadakan rapat dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit untuk membahas temuan dalam pelaksanaan audit internal dan rekomendasinya. Pada tahun 2022, Unit Audit Internal melaksanakan rapat internal sebanyak 12 (dua belas) kali, rapat dengan unit/departemen sebanyak 4 (empat) kali dan bersama dengan Direksi dan Dewan Komisaris sebanyak 2 (dua) kali.

## KUALIFIKASI ATAU SERTIFIKASI PROFESI AUDIT INTERNAL

Untuk memastikan profesionalisme dari Unit Audit Internal telah memiliki pengetahuan yang memadai melalui sertifikasi Manajemen Risiko dan Sertifikasi Profesi serta bentuk pelatihan lain baik Internal maupun eksternal.

## SCOPE OF INTERNAL AUDIT ACTIVITIES

The scope of activities of the Internal Audit Department includes:

1. Financial Audit to assure data reliability, including completeness, accuracy, classification, and adequate authorization.
2. Compliance Audit to ensure the Company's business process activities comply with policies, regulations, activity plans, and Standard Operating Procedures (SOP).
3. Operational Audit to ensure the course of operational activities to achieve the Company's operational activities efficiently and effectively.
4. Special Audit to detect any errors/deviations indicated towards fraud.

## INDEPENDENCE OF INTERNAL AUDIT UNIT MEMBERS

The Company ensures that all members of the Internal Audit Unit always uphold the principles of integrity, professionalism, independence, honesty, and objectivity in fulfilling their duties and responsibilities. The Company also guarantees objectivity in the decision-making of the Internal Audit Unit by ensuring that its auditors do not have multiple duties or positions in operational activities, both in the Company and its subsidiaries.

## PROVISIONS FOR INTERNAL AUDIT UNIT MEETINGS

The Internal Audit Unit holds meetings at least 2 (two) times a year with units/departments related to implementing their duties and responsibilities. In addition, it may hold meetings with the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or the Audit Committee to discuss findings in implementing internal audits and their recommendations. In 2022, the Internal Audit Unit held 12 (twelve) internal meetings, 4 (four) meetings with units/departments, and 2 (two) meetings with the Board of Directors and Board of Commissioners.

## INTERNAL AUDIT PROFESSIONAL QUALIFICATION OR CERTIFICATION

To ensure the professionalism of the Internal Audit Unit has adequate knowledge through Risk Management certification and Professional certification as well as other forms of internal and external training.

## PELATIHAN AUDIT INTERNAL TAHUN 2022

Di tahun 2022, anggota Unit Audit Internal Perseroan berkesempatan mengikuti serangkaian pelatihan sebagai berikut:

## INTERNAL AUDIT TRAINING IN 2022

In 2022, members of the Company's Internal Audit Unit had the opportunity to take part in a series of training as follows:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	PENYELENGGARA ORGANIZER	NAMA PELATIHAN NAME OF TRAINING	TEMPAT PLACE	TANGGAL DATE
Yusuf Tyagiga Endriyanto	Internal Audit Administration	Bukaka Learning Institute	Awareness ISO 45001	Bogor	Thursday, 15 December 2022
Yusuf Tyagiga Endriyanto	Internal Audit Administration	Bukaka Learning Institute	Awareness ISO 9001	Bogor	Wednesday, 21 December 2022
Beny Subiyanto	Asset Management Audit	TUV Nord	Awareness ISO 37001 Anti Bribery System	Bogor	Tuesday, 06 December 2022
Tatan Hendra Suprayogi H.	General Audit	Bank Mandiri	Financial Clinic	Bogor	Wednesday, 09 November 2022
Adolf Edward, H.	Head of Internal Audit	Bukaka Learning Institute	Problem Solving & Decision Making	Bogor	Tuesday, 26 April 2022
Adolf Edward, H.	Head of Internal Audit	Bukaka Learning Institute	Sharing Talent Mapping	Bogor	Monday, 23 May 2022
Adolf Edward, H.	Head of Internal Audit	Next Leader	Coaching for Empowering Team for Higher Result	Bogor	Thursday, 16 June 2022
Adolf Edward, H.	Head of Internal Audit	Bank Mandiri	Financial Clinic	Bogor	Wednesday, 09 November 2022
Adolf Edward, H.	Head of Internal Audit	TUV Nord	Awareness ISO 37001 Anti Bribery System	Bogor	Tuesday, 06 December 2022

## PELAKSANAAN TUGAS UNIT AUDIT INTERNAL TAHUN 2022

Tahun 2022, Unit Audit Internal melaksanakan kegiatan sebagai berikut:

1. Menyusun rencana kerja audit;
2. Melakukan kegiatan pemeriksaan tahunan yang meliputi bidang akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, perpajakan dan *IT security*;
3. Melakukan evaluasi terhadap pengendalian internal.

## IMPLEMENTATION OF DUTIES OF THE INTERNAL AUDIT UNIT IN 2022

In 2022, the Internal Audit Unit carried out the following activities:

1. Preparing an audit work plan;
2. Conducting annual audit activities covering accounting, operations, human resources, marketing, taxation, and IT security;
3. Evaluating internal control.

# SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

## INTERNAL CONTROL SYSTEM

Sistem Pengendalian Internal (SPI) merupakan suatu mekanisme pengawasan yang ditetapkan oleh manajemen Perseroan secara berkesinambungan dan diterapkan secara efektif guna memperkuat implementasi tata kelola perusahaan atau *Good Corporate Governance* (GCG) di lingkungan perusahaan. Penerapan SPI yang efektif juga menjadi landasan bagi terwujudnya organisasi yang berintegritas dan akuntabel yang mendukung kegiatan operasional Perseroan yang sehat dan aman, terjaganya aset perusahaan, menjamin tersedianya pelaporan keuangan dan manajerial yang dapat dipercaya, meningkatkan kepatuhan Perseroan terhadap ketentuan dan peraturan perundang-undangan, serta mengurangi risiko terjadinya kerugian, penyimpangan, dan pelanggaran aspek kehati-hatian.

Unit Audit Internal Perseroan dalam hal ini bertugas untuk memastikan efektivitas pelaksanaan SPI di lingkungan perusahaan, antara lain dengan memastikan kesesuaian dari seluruh ketentuan, sistem prosedur, norma dan aturan yang berlaku di Perseroan dengan maksud dan tujuan yang mendasari pembentukan sistem pengendalian internal tersebut yang ditunjang oleh penerapan teknologi informasi yang memadai.

### RUANG LINGKUP KEGIATAN PENGENDALIAN INTERNAL

Penerapan pengendalian internal dilakukan secara menyeluruh di seluruh aspek bisnis Perseroan yang meliputi pengendalian berbasis keuangan, operasional, kepatuhan, dan risiko. Sementara itu, mekanisme audit internal dilakukan melalui serangkaian prosedur yang mencakup kegiatan perolehan data yang memadai, serta penelaahan informasi yang tidak tertulis namun dapat diterima sebagai suatu aturan dalam aktivitas operasional.

### TINJAUAN MANAJEMEN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Manajemen Perseroan dalam hal ini telah melakukan evaluasi secara berkala terhadap penerapan Sistem Pengendalian Internal di lingkungan perusahaan. Evaluasi ini dilakukan sesuai dengan agenda aktivitas yang dibuat oleh Unit Audit Internal dalam kaitannya dengan upaya pengelolaan risiko di berbagai aspek

The Internal Control System (SPI) is a monitoring mechanism established by the Company's management on an ongoing basis and implemented effectively to strengthen the Company's good corporate governance (GCG) implementation. Effective SPI implementation is also the foundation for creating an organization with integrity and accountability that supports the Company's healthy and safe operational activities, safeguards the Company assets, ensures the availability of reliable financial and managerial reporting, increases the Company's compliance with laws, and regulations, and reduce the risk of losses, irregularities and violations of prudential aspects.

The Company's Internal Audit Unit, in this case, is in charge of ensuring the effectiveness of SPI implementation within the Company, among others, by ensuring conformity of all provisions, procedures, norms, and rules that apply in the Company with the purpose and objectives underlying the establishment of the internal control system which is supported by the adequate application of information technology.

### SCOPE OF INTERNAL CONTROL ACTIVITIES

The internal control implementation is carried out thoroughly in all aspects of the Company's business, which includes financial, operational, compliance, and risk-based controls. Meanwhile, the internal audit mechanism is carried out through a series of procedures that include activities for obtaining adequate data and reviewing information that is not written but can be accepted as a rule in operational activities.

### MANAGEMENT REVIEW ON INTERNAL CONTROL SYSTEM EFFECTIVENESS

The Company's management, in this case, has conducted regular evaluations of the Internal Control System implementation within the Company. This evaluation is carried out according to the activity agenda prepared by the Internal Audit Unit related to risk management efforts in various aspects of the

bisnis Perseroan. Untuk mewujudkan sasaran yang ingin dicapai dari penerapan pengendalian internal yang efektif, penyempurnaan terhadap sistem pengendalian internal dilakukan dari waktu ke waktu agar tetap relevan dengan perkembangan bisnis perusahaan.

## PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS ATAS KECUKUPAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Berdasarkan hasil pengukuran efektivitas sistem pengendalian internal yang telah dilakukan, Dewan Komisaris dan Komite Audit bersama-sama dengan Direksi menyatakan bahwa Sistem Pengendalian Internal telah berjalan dengan baik dengan batas risiko yang terukur.

Company's business. As a result, improvements to the internal control system are made occasionally to realize the objectives of effective internal control implementation to remain relevant to the Company's business development.

## STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND/OR BOARD OF COMMISSIONERS ON INTERNAL CONTROL SYSTEM ADEQUACY

Based on the results of measuring the effectiveness of the internal control system that has been carried out, the Board of Commissioners and the Audit Committee, together with the Board of Directors, stated that the Internal Control System has been running well with measurable risk limits.

# MANAJEMEN RISIKO

## RISK MANAGEMENT

[E.3] [GRI 2-16] [GRI 2-18]

Sistem Manajemen Risiko dilakukan Perseroan secara proaktif sebagai upaya mencapai pertumbuhan keuangan maupun operasional yang sehat dan berkelanjutan. Pengelolaan risiko Perseroan diawasi secara ketat salah satunya dengan melakukan identifikasi terhadap seluruh faktor risiko utama yang ada di setiap lini usaha serta mengukur risiko tersebut dan potensi dampaknya sesuai ketentuan dan tata cara Perusahaan.

Manajemen risiko yang efektif merupakan salah satu hal terpenting bagi keberhasilan Perseroan agar dapat mencapai keseimbangan antara risiko yang diambil atas keputusan bisnis dan tingkat keuntungan yang dihasilkan.

Berikut risiko yang dapat teridentifikasi sepanjang tahun 2022 dan upaya pengelolaan risikonya:

### RISIKO KREDIT

Bisnis Perseroan terekspos kepada risiko kredit yang timbul dari kegagalan pelanggan dalam memenuhi kewajiban kontraktualnya. Risiko kredit terutama berasal dari piutang usaha yang diberikan kepada pelanggan dari penjualan produk-produk semen dan batu agregat. Risiko ini mengandung potensi kerugian keuangan bagi Perseroan.

The Company proactively carries out the Risk Management System to achieve sound and sustainable financial and operational growth. The Company's risk management is closely monitored, one of which is by identifying all the main risk factors in each line of business and measuring these risks and their potential impacts according to the provisions and procedures of the Company.

Effective risk management is one of the most important things for the Company's success: balancing the risks taken on business decisions and the level of profit generated.

The followings are the risks that can be identified throughout 2022 and its risk management efforts:

### CREDIT RISK

The Company's business is exposed to credit risk arising from customer's failure to fulfill their contractual obligations. Credit risk mainly arises from trade receivables provided to customers from selling cement and stone aggregate products. This risk contains potential financial losses for the Company.



Untuk itu, kebijakan Perseroan terkait pengelolaan risiko kredit pelanggan ini dilakukan di masing-masing unit usaha sesuai dengan kebijakan, prosedur dan pengendalian yang telah ditetapkan. Unit-unit usaha terkait diwajibkan memantau kondisi saldo piutang pelanggan secara teratur serta menetapkan batasan kredit bagi semua pelanggan dengan memperhatikan kriteria penilaian secara internal.

Selain itu langkah mitigasi lain yang disiapkan Perseroan adalah dengan membuat kebijakan terkait investasi, yaitu hanya berinvestasi pada bank-bank yang memiliki peringkat kredit yang tinggi dan tidak menempatkan investasi pada instrumen yang mengandung risiko kredit tinggi.

### **RISIKO NILAI TUKAR MATA UANG ASING**

Bisnis Perseroan terekspos pada risiko mata uang asing yang timbul akibat fluktuasi nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan yang disebabkan oleh perubahan dari nilai tukar mata uang asing. Risiko perubahan nilai tukar mata uang asing tersebut dapat berdampak pada kegiatan Perseroan (ketika pendapatan dan beban terjadi dalam mata uang yang berbeda dari mata uang fungsional Perseroan).

### **RISIKO TINGKAT SUKU BUNGA**

Bisnis Perseroan terekspos pada risiko tingkat suku bunga yang timbul karena adanya fluktuasi nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan yang disebabkan oleh perubahan suku bunga pasar. Risiko perubahan suku bunga pasar dapat berdampak pada pinjaman jangka pendek dan panjang dari Perseroan yang dikenakan suku bunga mengambang. Dampak perubahan dalam tingkat suku bunga terhadap Perseroan namun dapat diminimalisir karena Perseroan memiliki utang bank jangka pendek dengan tingkat suku bunga tetap.

### **RISIKO HARGA**

Bisnis Perseroan terekspos pada risiko yang timbul akibat perubahan harga bahan baku, yaitu besi, mengingat besi merupakan salah satu komoditas yang diperdagangkan secara internasional sehingga harganya cenderung mengalami fluktuasi. Fluktuasi harga besi yang mengikuti indeks harga internasional dipengaruhi oleh tingkat permintaan dan penawaran pasar global.

Sebagai langkah mitigasinya, Perseroan telah menjalin kerja sama dengan pemasok besar bahan baku/material sesuai dengan kebutuhan bisnis Perseroan.

For this reason, the Company's credit risk management policy for customers is carried out in each business unit per established policies, procedures, and controls. Related business units must regularly monitor the condition of customer receivable balances and set credit limits for all customers by considering internal assessment criteria.

Apart from that, another mitigation measures prepared by the Company is to make policies related to investment, namely only to invest in banks with high credit ratings and not invest in instruments with high credit risk.

### **FOREIGN EXCHANGE RATE RISK**

The Company's business is exposed to foreign currency risk arising from fluctuations in a financial instrument's fair value or future cash flows caused by changes in foreign currency exchange rates. Accordingly, the risk of changes in foreign currency exchange rates can impact the Company's activities (when revenues and expenses are denominated in a different currency than the Company's functional currency).

### **INTEREST RATE RISK**

The Company's business is exposed to interest rate risk arising from fluctuations in a financial instrument's fair value or future cash flows caused by changes in market interest rates. In addition, the risk of changes in market interest rates may impact the Company's short- and long-term loans, which bear floating interest rates. However, the Company has short-term bank loans with fixed interest rates to minimize the impacts of interest rate changes on the Company.

### **PRICE RISK**

The Company's business is exposed to risks arising from changes in the price of raw materials, namely iron, considering that iron is one of the internationally traded commodities, so its price tends to fluctuate. In addition, the global market's demand and supply level influences iron price fluctuations that follow international price indexes.

As a mitigation measure, the Company has collaborated with large suppliers of raw materials according to the Company's business needs.

## RISIKO LIKUIDITAS

Bisnis Perseroan dapat terekspos pada risiko likuiditas yang timbul akibat Perseroan tidak dapat memenuhi liabilitasnya pada saat jatuh tempo. Perseroan berkewajiban menjaga keseimbangan arus kas untuk menjaga ketersediaan dana yang cukup untuk memenuhi kebutuhan pembayaran liabilitas yang jatuh tempo. Sebagai langkah mitigasinya, Perseroan senantiasa melakukan evaluasi dan pengawasan yang ketat atas arus kas masuk (*cash-in*) dan arus kas keluar (*cash-out*). Perseroan mempergunakan dana yang diperoleh dari pelunasan piutang dari pelanggan yang memiliki jangka waktu kredit satu bulan untuk melunasi liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang yang jatuh tempo.

## TINJAUAN MANAJEMEN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Manajemen Perseroan telah melakukan evaluasi yang menyeluruh terhadap penerapan sistem manajemen risiko di berbagai lini usaha Perseroan. Evaluasi ini menunjukkan bahwa Perseroan mampu meminimalisir dan/atau menekan dampak dari kemungkinan terjadinya risiko sehingga pada tahun ini Perseroan mampu beroperasi secara efektif dan efisien di tengah tantangan ekonomi dan bisnis yang besar di sepanjang tahun 2022.

## PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS ATAU KOMITE AUDIT ATAS KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RISIKO [GRI 2-12]

Berdasarkan hasil penelaahan dan berdasarkan diskusi bersama Manajemen, Komite Manajemen Risiko, Komite Audit, Auditor Independen, Internal Audit, dan beberapa Divisi Terkait bahwa Direksi dan Dewan Komisaris menilai manajemen risiko Perseroan telah memadai dalam mengidentifikasi risiko sehingga Perseroan dapat mengidentifikasi dan mengelola risiko tersebut.

## LIQUIDITY RISK

The Company's business may be exposed to liquidity risk arising from the Company's failure to fulfill its liabilities when they fall due. The Company is obliged to maintain a balance of cash flows to maintain the availability of sufficient funds to meet the payment needs of maturing liabilities. The Company continuously evaluates and closely monitors cash-in and cash-out flows as a mitigation measure. The Company uses the funds obtained from paying off receivables from customers who have a one-month credit period to pay off due short-term and long-term liabilities.

## MANAGEMENT REVIEW ON THE EFFECTIVENESS OF RISK MANAGEMENT SYSTEMS

The Company's Management has comprehensively evaluated the application of risk management systems in the Company's various business lines. This evaluation shows that the Company can minimize and/or reduce the impacts of the possibility of risks so that this year the Company can operate effectively and efficiently amidst large economic and business challenges throughout 2022.

## STATEMENT OF BOARD OF DIRECTORS AND/OR BOARD OF COMMISSIONERS OR AUDIT COMMITTEE FOR THE RISK MANAGEMENT SYSTEM ADEQUACY [GRI 2-12]

Based on the results of the review and based on discussion with Management, Risk Management Committee, Audit Committee, Independent Auditors, Internal Audit, and several related divisions, the Board of Directors and the Board of Commissioners consider the Company's risk management to be adequate in identifying risks so that the Company can identify and manage the risks.

## PERKARA PENTING TAHUN 2022

### IMPORTANT LEGAL CLAIMS IN 2022

Sepanjang tahun 2022, Perseroan mencatat baik Perseroan maupun anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan tidak terlibat dalam perkara pidana atau perdata.

Throughout 2022, the Company recorded that both the Company and members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners were not involved in criminal or civil cases.

## SANKSI ADMINISTRATIF

### ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Hingga per tanggal 31 Desember 2022, Perseroan mencatat tidak ada sanksi administratif dalam bentuk apapun yang dikenakan oleh regulator kepada Perseroan.

As of December 31, 2022, the Company recorded that there were no administrative sanctions in any form imposed by the regulator to the Company.

## KODE ETIK

### CODE OF CONDUCT

Perseroan menyusun Kode Etik Bisnis dan Perilaku Karyawan (*Code of Business Conduct*) sebagai wujud penghargaan tinggi Perseroan terhadap prinsip-prinsip akuntabilitas. Kebijakan yang mengatur mengenai Kode Etik Bisnis dan Perilaku Karyawan diterbitkan pada bulan September tahun 2013.

The Company compiles the Code of Business Conduct as a form of the Company's high appreciation for accountability principles. The policy governing the Code of Business Conduct was published in September of 2013.

### POKOK-POKOK KODE ETIK BISNIS DAN PERILAKU KARYAWAN

Pokok-pokok yang diatur dalam Kode Etik Bisnis dan Perilaku Karyawan, secara garis besar memuat panduan etika bisnis Perseroan dan etika kerja karyawan Perseroan yang menjabarkan dasar perilaku seluruh insan Perseroan dalam mencapai Visi dan Misi Perseroan.

### MAIN POINTS OF CODE OF BUSINESS CONDUCT

The main points regulated in the Code of Business Conduct generally contain guidelines for the Company's Business Ethics and Employee Ethics that describe the basis of the behavior of all the Company's personnel in achieving the Company's Vision and Mission.

## KODE ETIK BISNIS DAN PERILAKU KARYAWAN PERSEROAN MENCAKUP:

- 1. BAB I TENTANG KODE ETIK BISNIS DAN PERILAKU KARYAWAN BTU**
  - 1.1. Kerangka Etika
  - 1.2. Tentang Kode Etik Bisnis dan Perilaku Karyawan BTU
  - 1.3. Melaporkan Suatu Perilaku Bisnis
- 2. BAB II KARYAWAN DAN KESELAMATAN KERJA**
  - 2.1. Kesehatan & Keselamatan Kerja (K3)
  - 2.2. Perilaku dan Kerja Sama Antar Karyawan
  - 2.3. Informasi Pribadi dan Privasi
- 3. BAB III LINGKUNGAN DAN MASYARAKAT**
  - 3.1. Menghargai Lingkungan
  - 3.2. Mengetahui Kebutuhan Masyarakat
  - 3.3. Sponsor dan Donasi
- 4. BAB IV PRAKTIK BISNIS YANG ETIS**
  - 4.1. Suap dan Korupsi
  - 4.2. Kerja Sama dengan Subkontraktor dan Pihak Ketiga Lainnya
  - 4.3. Konflik Kepentingan
- 5. BAB V PENGGUNAAN ASET DAN SUMBER DAYA BTU**
  - 5.1. Perlindungan Aset BTU
  - 5.2. Penggunaan Teknologi dan Informasi

## SOSIALISASI KODE ETIK BISNIS DAN PERILAKU KARYAWAN

Untuk memastikan efektivitas penerapannya, Perseroan terus menyosialisasikan pokok-pokok Kode Etik tersebut secara berkala pada setiap kesempatan, antara lain pada *meeting* internal dan melalui jaringan komunikasi internal. Dengan demikian, Perseroan berharap dapat membangun pemahaman dan persepsi yang sama di antara Serikat Pekerja dan Manajemen Senior untuk menerapkan dengan sungguh-sungguh pokok-pokok kode etik dalam kegiatan sehari-hari baik di lingkungan kerja maupun lokasi usaha Perseroan, sehingga pada akhirnya dapat menjadi budaya perusahaan. Penerapan kode etik yang efektif juga diharapkan dapat memperkuat komitmen Perseroan untuk mempertahankan dan mengembangkan reputasi yang baik yang telah dibangun selama ini serta menjaga pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan sesuai tujuan, visi, dan misi Perseroan.

## THE COMPANY'S CODE OF BUSINESS CONDUCT INCLUDES THE FOLLOWING:

- 1. CHAPTER I ABOUT THE CODE OF BUSINESS CONDUCT**
  - 1.1. Ethical Frame
  - 1.2. About the BTU Code of Business Conduct
  - 1.3. Report a Business Behavior
- 2. CHAPTER II EMPLOYEES AND WORK SAFETY**
  - 2.1. Occupational Health & Safety (K3)
  - 2.2. Behavior and Cooperation Between Employees
  - 2.3. Personal and Privacy Information
- 3. CHAPTER III ENVIRONMENT AND COMMUNITY**
  - 3.1. Appreciate the Environment
  - 3.2. Knowing the Needs of the Community
  - 3.3. Sponsors and Donations
- 4. CHAPTER IV ETHICAL BUSINESS PRACTICES**
  - 4.1. Bribery and Corruption
  - 4.2. Cooperation with Subcontractors and Other Third Parties
  - 4.3. Conflict of Interest
- 5. CHAPTER V USE OF BTU ASSETS AND RESOURCES**
  - 5.1. BTU Asset Protection
  - 5.2. Use of Technology and Information

## SOCIALIZATION OF CODE OF BUSINESS CONDUCT

To ensure the effectiveness of its application, the Company continues to socialize the main points of the Code of Conduct regularly at every opportunity, including internal meetings and through internal communication networks. Thus, the Company hopes to build the same understanding and perception between Trade Unions and Senior Management to apply the main points of Codes of Conduct in daily activities in the work environment and the Company's business locations seriously so that it can ultimately become the Company's culture. In addition, implementing an effective Code of Conduct is also expected to strengthen the Company's commitment to maintain and develop a good reputation built so far and maintain sustainable business growth according to the Company's objectives, vision, and mission.

## PEMBERLAKUAN KODE ETIK BISNIS DAN PERILAKU KARYAWAN

Kode etik ini ditegakkan kepada seluruh karyawan, termasuk Direksi dan Dewan Komisaris, sebagai salah satu acuan dalam pelaksanaan tata kelola yang baik dan praktik bisnis yang terbaik (*best practices*) di lingkungan Perseroan. Kode etik Perseroan sebagai berikut:

1. Integritas
2. Disiplin
3. Komitmen Keselamatan dan Keberhasilan

## JENIS SANKSI KODE ETIK BISNIS DAN PERILAKU KARYAWAN

Jika setelah dilakukan penyelidikan terbukti bahwa pelanggaran terhadap Kode Etik Bisnis dan Perilaku Karyawan telah terjadi, maka tindakan pendisiplinan harus dilakukan. Sifat dan bentuk tindakan ini akan tergantung pada tingkat keseriusan pelanggaran tersebut dan keadaan lain yang relevan. Tindakan pendisiplinan mungkin termasuk salah satu atau beberapa Tindakan berikut:

- Diberikan pengarahan dan bimbingan.
- Peringatan lisan atau tulisan.
- Konseling.
- Mutasi ke posisi dengan tanggung jawab lebih rendah.
- Skorsing/suspensi.
- Pemutusan hubungan kerja.
- Rujukan ke penyelidikan eksternal dan pihak berwenang.

## JUMLAH PELANGGARAN DAN SANKSI YANG DIBERIKAN

Pada tahun 2022 tidak ada pelanggaran ataupun sanksi yang diberikan pada karyawan.

## KEBIJAKAN PEMBERIAN KOMPENSASI JANGKA PANJANG BERBASIS KINERJA

Perseroan tidak memiliki kebijakan kompensasi jangka panjang berbasis kinerja. Selama tahun 2022, Perseroan tidak memiliki Program Kepemilikan Saham Oleh Manajemen dan/atau Pekerja (ESOP/MSOP).

## ENFORCEMENT OF THE CODE OF BUSINESS CONDUCT

This Code of Conduct is upheld by all employees, including the Board of Directors and the Board of Commissioners, as one of the references for implementing good governance and the best business practices within the Company. The Company's Code of Conduct is as follows:

1. Integrity
2. Discipline
3. Commitment to Safety and Success

## TYPES OF SANCTIONS FOR CODE OF BUSINESS CONDUCT

If, after an investigation, it is proven that violations of the Code of Business Conduct have occurred, disciplinary measures must be carried out. The nature and form of this action will depend on the seriousness level of the violation and other relevant conditions. Disciplinary measures may be one or some of the following actions:

- Given direction and guidance.
- Oral or written warnings.
- Counseling.
- Mutations to positions with lower responsibilities.
- Suspension.
- Work Termination.
- Referral to external investigations and the authorities.

## THE NUMBER OF VIOLATIONS AND SANCTIONS IMPOSED

In 2022 there were no violations or sanctions given to employees.

## PERFORMANCE-BASED LONG-TERM COMPENSATION POLICY

The Company does not have a performance-based long-term compensation policy. During 2022, the Company did not have a Share Ownership Program by Management and/or Employees (ESOP/MSOP).

# KEBIJAKAN KEPEMILIKAN SAHAM OLEH DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

## SHARE OWNERSHIP POLICY BY THE BOARD OF DIRECTORS AND THE BOARD OF COMMISSIONERS

Perseroan memberikan kesempatan kepada anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk melakukan pembelian saham Perseroan. Informasi mengenai kepemilikan saham oleh Direksi dan Dewan Komisaris tersedia di Bab Profil Perusahaan dari Laporan Tahunan 2022 ini. Perseroan memiliki kebijakan untuk mengungkapkan kepemilikan saham oleh anggota Direksi dan Dewan Komisaris paling lambat 3 (tiga) hari setelah peristiwa tersebut terjadi.

The Company provides opportunities for members of the Board of Directors and Board of Commissioners to purchase the Company shares. Information regarding share ownership by the Board of Directors and Board of Commissioners is available in the Company Profile Chapter of this 2022 Annual Report. The Company has a policy of disclosing share ownership by members of the Board of Directors and Board of Commissioners by 3 (three) days after the event occurs.

# SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN (WHISTLEBLOWING SYSTEM)

## WHISTLEBLOWING SYSTEM

Sistem *whistleblowing* Perseroan meliputi tata cara penyampaian laporan oleh karyawan atau pihak eksternal Perseroan atas suatu tindakan yang mengindikasikan pelanggaran kode etik yang terjadi di lingkungan kerja maupun di wilayah usaha Perseroan.

The Company's *whistleblowing* system includes procedures for submitting reports by employees or external parties for an action that indicates a violation of the code of conduct that occurs in the Company's work environment or business area.

Perseroan menentukan tindakan-tindakan yang dapat dikategorikan sebagai pelanggaran kode etik dan dapat dilaporkan melalui mekanisme *whistleblowing*, yaitu antara lain penyimpangan dan kecurangan terhadap Peraturan Perseroan, kepatuhan hukum, Anggaran Dasar, perjanjian/ kontrak, kerahasiaan perusahaan, kebijakan terkait transaksi yang menimbulkan benturan kepentingan dan lainnya. [GRI 2-15]

The Company determines actions that can be categorized as violations of the code of conduct and can be reported through the *whistleblowing* mechanism, which include deviations and fraud against the Company Regulations, legal compliance, Articles of Association, agreements/ contracts, corporate confidentiality, policies related to transactions that give rise to conflicts of interest and others. [GRI 2-15]

### CARA PENYAMPAIAN PELAPORAN

Mekanisme penyampaian pelanggaran memanfaatkan media komunikasi yang ada dengan tata cara pemberian tanggapan terhadap pelaporan tersebut. Perseroan mendorong setiap orang yang mengetahui adanya indikasi pelanggaran kode etik yang dilakukan oleh karyawan Perseroan untuk segera melaporkannya melalui media pelaporan *Whistleblowing System* yang tersedia di Bukaka Intranet.

### REPORT SUBMISSION GUIDELINES

The mechanism for submitting violations utilizes existing communication media with procedures for responding to these reports. Therefore, the Company encourages everyone who knows that there is an indication of a violation of the code of conduct committed by the Company's employees to immediately report it through the *Whistleblowing System* reporting media available on the Bukaka Intranet.

## PERLINDUNGAN PELAPOR

Pelapor harus menyebutkan identitasnya agar Pelapor memperoleh perlindungan dari manajemen dan akan mempermudah tindak lanjut laporan dalam hal dibutuhkan data tambahan. Melalui sistem ini, Insan Perseroan atau *stakeholder* yang melaporkan akan diberikan perlindungan, baik dalam hal kerahasiaan identitas maupun dari kemungkinan tindakan balasan oleh si terlapor.

## PROSES PENANGANAN PEGADUAN PELANGGARAN

Setiap laporan pengaduan yang masuk dievaluasi dan selanjutnya dilakukan proses investigasi. Apabila yang dilaporkan terbukti melakukan pelanggaran akan diproses dan dikenakan sanksi sesuai dengan ketentuan yang diatur Perseroan.

## PIHAK YANG MENGELOLA PENGADUAN

Setiap pelaporan akan diproses oleh Unit Internal Audit sesuai ketentuan yang berlaku. Penerapan mekanisme *whistleblowing* ini diharapkan akan mendukung terwujudnya lingkungan kerja yang kondusif sehingga berdampak pada peningkatan produktivitas karyawan maupun perbaikan kinerja perusahaan secara keseluruhan.

## LAPORAN WHISTLEBLOWING DAN PENGENAAN SANKSINYA DI TAHUN 2022

Pada tahun 2022, Perseroan tidak menerima laporan apapun melalui sistem *Whistleblowing*.

## WHISTLEBLOWER PROTECTION

The whistleblower must state his/her identity so that the whistleblower gets protection from the Management and will facilitate the follow-up of the report if additional data is needed. Through this system, the Company personnel or stakeholders who report will be given protection, both in terms of confidentiality of identity and from possible retaliation by the reported party.

## PROCESS FOR HANDLING WHISTLEBLOWING COMPLAINTS

Each incoming complaint report is evaluated, and an investigation is carried out. If those reported are proven to have committed a violation, he/she will be processed and subject to sanctions according to the provisions regulated by the Company.

## PARTY MANAGING COMPLAINTS

The Internal Audit Unit will process each report according to applicable regulations. Implementing the whistleblowing mechanism will support the creation of a conducive work environment that will impact increasing employee productivity and improving overall company performance.

## WHISTLEBLOWING REPORT AND IMPOSITION OF SANCTIONS IN 2022

In 2022, the Company received no reports through the Whistleblowing system.

# KEBIJAKAN ANTI KORUPSI DAN ANTI GRATIFIKASI

[GRI 205-1][GRI 205-2]

## ANTI-CORRUPTION AND ANTI-GRATIFICATION POLICIES

Perseroan telah memiliki kebijakan anti korupsi yang berlaku bagi seluruh karyawan dan pemangku kepentingan. Kebijakan tersebut dapat diakses pada situs resmi Perseroan, [www.bukaka.com](http://www.bukaka.com).

The Company has an anti-corruption policy that applies to all employees and stakeholders. This policy can be accessed on the Company's official website, [www.bukaka.com](http://www.bukaka.com).

### PROGRAM ANTI KORUPSI

Program Anti Korupsi Perseroan diatur dalam Kode Etik Bisnis dan Perilaku Karyawan. Perseroan berkomitmen menciptakan praktik bisnis yang bersih dan menjauhi segala bentuk kecurangan (*fraud*). Komitmen Perseroan diperkuat dengan dibentuknya sistem *Whistleblowing System*. Saat ini Perseroan sedang mengerjakan sertifikasi ISO 37001:2016 tentang sistem manajemen anti penyuapan.

### ANTI-CORRUPTION PROGRAM

The Company's Anti-Corruption Program is regulated in the Code of Business Conduct. The Company is committed to creating clean business practices and avoiding all forms of fraud. The establishment of a Whistleblowing System strengthens the Company's commitment. Currently, the Company is working on ISO 37001:2016 certification regarding the anti-bribery management system.

### PELATIHAN/SOSIALISASI ANTI KORUPSI

Dalam memberikan pemahaman dan pembekalan pengetahuan mengenai korupsi beserta turunannya, Perseroan memberikan pelatihan dan sosialisasi bagi karyawan. Adapun pelatihan yang diberikan kepada karyawan terkait Anti Korupsi dapat dilihat pada tabel berikut:

### ANTI-CORRUPTION TRAINING/SOCIALIZATION

In providing understanding and knowledge regarding Corruption and its derivatives, the Company provides training and socialization for employees. The training provided to employees regarding Anti-Corruption can be seen in the following table:

NAMA NAME	JABATAN POSITION	PENYELENGGARA ORGANIZER	NAMA PELATIHAN NAME OF TRAINING	TEMPAT PLACE	TANGGAL DATE
Beny Subiyanto	Asset Management Audit	TUV Nord	Awareness ISO 37001 Anti Bribery System	Bogor	Tuesday, 06 December 2022
Adolf Edward, H.	Head of Internal Audit	TUV Nord	Awareness ISO 37001 Anti Bribery System	Bogor	Tuesday, 06 December 2022



# PEMENUHAN PRINSIP TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA SURAT EDARAN OTORITAS JASA KEUANGAN NO. 32/SEOJK.04/2015 TENTANG PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA [GRI 2-27]

## FULFILLMENT OF CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPLES ACCORDING TO CIRCULAR LETTER OF THE FINANCIAL SERVICES AUTHORITY NO. 32/SEOJK.04/2015 ON THE CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES FOR PUBLIC COMPANIES

NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
<p><b>PRINSIP 1   1<sup>st</sup> PRINCIPLE</b>  <b>Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).</b>  <b>Improving the Value of Holding the General Meeting of Shareholders (GMS).</b></p>			
<p>1. Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.</p> <p>Public Company has voting methods or technical procedures, both open and closed, that promote independence and the interests of shareholders.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Setiap saham dengan hak suara yang dikeluarkan mempunyai satu hak suara (<i>one share one vote</i>). Pemegang saham dapat menggunakan hak suaranya pada saat pengambilan keputusan, terutama dalam pengambilan keputusan dengan cara pengumpulan suara (<i>voting</i>). Namun demikian, mekanisme pengambilan keputusan dengan cara pengumpulan suara (<i>voting</i>) baik secara terbuka maupun tertutup belum diatur secara rinci.</li> <li>• Perusahaan Terbuka direkomendasikan mempunyai prosedur pengambilan suara dalam pengambilan keputusan atas suatu mata acara RUPS. Adapun prosedur pengambilan suara (<i>voting</i>) tersebut harus menjaga independensi ataupun kebebasan pemegang saham. Sebagai contoh, dalam pengumpulan suara (<i>voting</i>) secara terbuka dilakukan dengan cara mengangkat tangan sesuai dengan instruksi pilihan yang ditawarkan oleh pimpinan RUPS. Sedangkan, dalam pengumpulan suara (<i>voting</i>) secara tertutup dilakukan pada keputusan yang membutuhkan kerahasiaan ataupun atas permintaan pemegang saham, dengan cara menggunakan kartu suara ataupun dengan penggunaan electronic voting.</li> <li>• Each share has one vote. Shareholders may use their voting rights when making decisions, especially by voting. However, the decision-making mechanism through open and closed voting has not been regulated in detail.</li> <li>• Public Company is recommended to have voting procedures in making decisions on a GMS agenda. The voting procedure must maintain the independence or freedom of shareholders. For example, in open voting, voting is carried out by raising hands according to the choice instructions offered by the chairman of the GMS. Meanwhile, closed voting is carried out on decisions requiring secrecy or at the request of shareholders by using a ballot card or electronic voting.</li> </ul>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 1 Butir 1</b>  Mekanisme voting tercantum di dalam Tata Tertib RUPS dimana hal tersebut telah diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan.</p> <p><b>The Company complies with Point 1 Principle 1</b>  The voting mechanism is listed in the GMS Rules and Order, where this has been regulated in the Company's Articles of Association.</p>	

NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
2.	<p>Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan.</p> <p>All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Public Company are present at the Annual GMS.</p>	<p>Kehadiran seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka bertujuan agar setiap anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris dapat memperhatikan, menjelaskan, dan menjawab secara langsung permasalahan yang terjadi atau pertanyaan yang diajukan oleh pemegang saham terkait mata acara dalam RUPS.</p> <p>The purpose of the presence of all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Public Company is that each member of the Board of Directors and Board of Commissioners can observe, explain and answer directly the problems that occur or questions raised by shareholders regarding the agenda at the GMS.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 1 Butir 2</b> Pada RUPS Tahunan Tahun Buku 2021, seluruh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi hadir.</p> <p><b>The Company complies with Point 2 Principle 1</b> At the 2021 Fiscal Year Annual GMS, all members of the Board of Commissioners and Board of Directors were present.</p>
3.	<p>Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun.</p> <p>The summary of the minutes of the GMS is available on the Public Company Website for at least 1 (one) year.</p>	<p>Berdasarkan ketentuan dalam Pasal 34 ayat (2) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, Perusahaan Terbuka wajib membuat ringkasan risalah RUPS dalam bahasa Indonesia dan bahasa asing (minimal dalam bahasa Inggris), serta diumumkan 2 (dua) hari kerja setelah RUPS diselenggarakan kepada masyarakat, yang salah satunya melalui Situs Web Perusahaan Terbuka. Ketersediaan ringkasan risalah RUPS pada Situs Web Perusahaan Terbuka memberikan kesempatan bagi pemegang saham yang tidak hadir untuk mendapatkan informasi penting dalam penyelenggaraan RUPS secara mudah dan cepat. Oleh karena itu, ketentuan tentang jangka waktu minimal ketersediaan ringkasan risalah RUPS di Situs Web dimaksudkan untuk menyediakan kecukupan waktu bagi pemegang saham untuk memperoleh informasi tersebut.</p> <p>Based on the provisions in Article 34 paragraph (2) of the Financial Services Authority Regulation No. 32/POJK.04/2014 concerning Plans and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Companies, the Public Company is required to make a summary of the minutes of the GMS in Indonesian and foreign languages (minimum in English) and is announced 2 (two) working days after the GMS is held to the public, one of which is through the Public Company's Website. The availability of the summary of the minutes of the GMS on the Public Company's Website provides an opportunity for shareholders who are not present to obtain important information in holding the GMS easily and quickly. Therefore, the provisions regarding the minimum timeframe for the availability of the summary of the minutes of the GMS on the website are intended to provide sufficient time for shareholders to obtain such information.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 1 Butir 3</b> Ringkasan risalah RUPS tersedia di situs resmi Perseroan, yaitu <a href="http://www.bukaka.com">www.bukaka.com</a> selama lebih dari satu tahun.</p> <p><b>The Company complies with Point 3 Principle 1</b> The summary of the minutes of the GMS has been available on the Company's official website, namely <a href="http://www.bukaka.com">www.bukaka.com</a>, for more than one year.</p>

NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
<p><b>PRINSIP 2   2<sup>nd</sup> PRINCIPLE</b>  <b>Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor.</b>  <b>Improving the Public Company's Communication Quality with Shareholders or Investors.</b></p>			
<p>1.</p>	<p>Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor.</p> <p>The Public Company has a communication policy with shareholders or investors.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adanya komunikasi antara Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dimaksudkan agar para pemegang saham atau investor mendapatkan pemahaman lebih jelas atas informasi yang telah dipublikasikan kepada masyarakat, seperti laporan berkala, keterbukaan informasi, kondisi atau prospek bisnis dan kinerja, serta pelaksanaan tata kelola Perusahaan Terbuka. Di samping itu, pemegang saham atau investor juga dapat menyampaikan masukan dan opini kepada manajemen Perusahaan Terbuka.</li> <li>Kebijakan komunikasi dengan para pemegang saham atau investor menunjukkan komitmen Perusahaan Terbuka dalam melaksanakan komunikasi dengan para pemegang saham atau investor. Dalam kebijakan tersebut dapat mencakup strategi, program, dan waktu pelaksanaan komunikasi, serta panduan yang mendukung pemegang saham atau investor untuk berpartisipasi dalam komunikasi tersebut.</li> <li>The availability of communication between the Public Company and shareholders or investors is intended so that shareholders or investors get a clearer understanding of information that has been published to the public, such as periodic reports, information disclosure, business condition or prospects and performance, as well as the Public Company's governance implementation. In addition, shareholders or investors can also submit input and opinions to the Management of the Public Company.</li> <li>The communication policy with shareholders or investors shows the Public Company's commitment to communicating with shareholders or investors. The policy may include strategies, programs, the timing of communications, and guidelines that support shareholders or investors to participate in these communications.</li> </ul>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 2 Butir 1</b></p> <p>Perseroan memiliki kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. Komunikasi dengan pemegang saham atau investor dilakukan baik melalui media cetak dan elektronik ataupun media komunikasi lainnya. Setiap laporan keuangan, laporan tahunan, materi presentasi dan data Perseroan yang sudah menjadi informasi publik juga dapat diakses di <i>website</i> Perseroan. Selain itu, Perseroan juga melakukan Paparan Publik sedikitnya 1 kali dalam setahun, yang juga merupakan bagian dari pemenuhan peraturan Bursa Efek Indonesia.</p> <p><b>The Company complies with Point 1 Principle 2</b></p> <p>The Company has a communication policy with shareholders or investors. Communication with shareholders or investors is carried out through print and electronic or other communication media. Every financial report, annual report, presentation material, and Company data, which have become public information, can also be accessed on the Company's website. In addition, the Company also conducts a Public Expose at least once a year, which is also part of complying with the regulations of the Indonesian Stock Exchange.</p>
<p>2.</p>	<p>Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web.</p> <p>The Public Company discloses the Public Company's communication policy with shareholders or investors on the Website.</p>	<p>Pengungkapan kebijakan komunikasi merupakan bentuk transparansi atas komitmen Perusahaan Terbuka dalam memberikan kesetaraan kepada semua pemegang saham atau investor atas pelaksanaan komunikasi. Pengungkapan informasi tersebut juga bertujuan untuk meningkatkan partisipasi dan peran pemegang saham atau investor dalam pelaksanaan program komunikasi Perusahaan Terbuka.</p> <p>Disclosure of communication policy is a form of transparency of the Public Company's commitment to providing equality to all shareholders or investors in implementing communication. Disclosure of this information also aims to increase the participation and role of shareholders or investors in implementing the Public Company communication program.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 2 Butir 2</b></p> <p>Mengacu pada jawaban di atas, Perseroan telah mengungkapkan kebijakan komunikasi di situs resmi Perseroan, yaitu <a href="http://www.bukaka.com">www.bukaka.com</a>.</p> <p><b>The Company complies with Point 2 Principle 2</b></p> <p>Referring to the answers above, the Company has disclosed its communication policy on the Company's official website, namely <a href="http://www.bukaka.com">www.bukaka.com</a>.</p>

NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
<p><b>PRINSIP 3   3<sup>rd</sup> PRINCIPLE</b> <b>Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris.</b> <b>Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners.</b></p>			
	<p>1. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka.</p> <p>Determination of the number of members of the Board of Commissioners takes into account the conditions of the Public Company.</p>	<p>Jumlah anggota Dewan Komisaris dapat memengaruhi efektivitas pelaksanaan tugas dari Dewan Komisaris. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka wajib mengacu kepada ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, yang paling kurang terdiri dari 2 (dua) orang berdasarkan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik. Selain itu, perlu juga mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka yang antara lain yang meliputi karakteristik, kapasitas, dan ukuran, serta pencapaian tujuan dan pemenuhan kebutuhan bisnis yang berbeda diantara Perusahaan Terbuka. Namun demikian, jumlah anggota Dewan Komisaris yang terlalu besar berpotensi dapat mengganggu efektivitas pelaksanaan fungsi Dewan Komisaris.</p> <p>The number of members of the Board of Commissioners can affect the effectiveness of carrying out the duties of the Board of Commissioners. Therefore, the determination of the number of members of the Public Company's Board of Commissioners must refer to the provisions of the applicable laws and regulations, which consists of at least 2 (two) people based on the provisions of the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies. In addition, it is also necessary to consider the condition of the Public Company, which includes, among other things, the characteristics, capacity, and size, as well as the achievement of objectives and the fulfillment of different business needs among Public Companies. However, the number of members of the Board of Commissioners that is too large can potentially disrupt the effectiveness of implementing the Board of Commissioners' functions.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 3 Butir 1</b></p> <p>Jumlah anggota Dewan Komisaris Perseroan saat ini sebanyak 3 orang, dimana 1 orang anggota merupakan Komisaris Independen, sehingga Perseroan telah memenuhi peraturan pasar modal dan bursa yang mengatur mengenai Dewan Komisaris, serta jumlah anggota Dewan Komisaris tersebut juga telah disesuaikan dengan kondisi Perseroan.</p> <p><b>The Company complies with Point 1 Principle 3</b></p> <p>The number of members of the Company's Board of Commissioners is currently 3 (three) people, of which 1 (one) member is an Independent Commissioner, so the Company has complied with the capital market and stock exchange regulations governing the Board of Commissioners, and the number of members of the Board of Commissioners has also been adjusted to the conditions of the Company.</p>
	<p>2. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>Determination of the composition of members of the Board of Commissioners considers the required diversity of expertise, knowledge, and experience.</p>	<p>Komposisi Dewan Komisaris merupakan kombinasi karakteristik baik dari segi organ Dewan Komisaris maupun anggota Dewan Komisaris secara individu, sesuai dengan kebutuhan Perusahaan Terbuka. Karakteristik tersebut dapat tercermin dalam penentuan keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan dalam pelaksanaan tugas pengawasan dan pemberian nasihat oleh Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka. Komposisi yang telah memperhatikan kebutuhan Perusahaan Terbuka merupakan suatu hal yang positif, khususnya terkait pengambilan keputusan dalam rangka pelaksanaan fungsi pengawasan yang dilakukan dengan mempertimbangkan berbagai aspek yang lebih luas.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 3 Butir 2</b></p> <p>Komposisi anggota Dewan Komisaris Perseroan sudah memperhatikan keragaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman sebagaimana tercermin di bagian Profil Dewan Komisaris.</p> <p><b>The Company complies with Point 2 Principle 3</b></p> <p>The composition of the members of the Company's Board of Commissioners has taken into account the diversity of expertise, knowledge, and experience as reflected in the Board of Commissioners Profile section.</p>

NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
----	---	---------------------------	---

The composition of the Board of Commissioners is a combination of characteristics in terms of the organs of the Board of Commissioners and individual members of the Board of Commissioners, according to the needs of the Public Company. These characteristics can be reflected in the determination of the expertise, knowledge, and experience needed in carrying out supervisory and advisory duties by the Board of Commissioners of the Public Company. Therefore, the composition that has considered the Public Company's needs is a positive thing, especially regarding decision-making in the context of implementing the supervisory function, which is carried out by considering a wider variety of aspects.

**PRINSIP 4 | 4<sup>th</sup> PRINCIPLE**

**Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris.**

**Improving the Quality of Implementation of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners.**

1. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.

The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.

- Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) Dewan Komisaris merupakan suatu pedoman yang digunakan sebagai bentuk akuntabilitas atas penilaian kinerja Dewan Komisaris secara kolegal. *Self-assessment* atau penilaian sendiri dimaksud dilakukan oleh masing-masing anggota untuk menilai pelaksanaan kinerja Dewan Komisaris secara kolegal, dan bukan menilai kinerja individual masing-masing anggota Dewan Komisaris. Dengan adanya *self-assessment* ini diharapkan masing-masing anggota Dewan Komisaris dapat berkontribusi untuk memperbaiki kinerja Dewan Komisaris secara berkesinambungan
- Dalam kebijakan tersebut dapat mencakup kegiatan penilaian yang dilakukan beserta maksud dan tujuannya, waktu pelaksanaannya secara berkala, dan tolok ukur atau kriteria penilaian yang digunakan sesuai dengan rekomendasi yang diberikan oleh fungsi nominasi dan remunerasi Perusahaan Terbuka, dimana adanya fungsi tersebut telah diwajibkan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

- The Board of Commissioners' self-assessment policy is a guideline used as a form of accountability for assessing the collegial performance of the Board of Commissioners. Each member carries out the intended self-assessment to assess the implementation of the performance of the Board of Commissioners collegially and not to assess the individual performance of each member of the Board of Commissioners. With this self-assessment, it is hoped that each member of the Board of Commissioners can contribute to improving the performance of the Board of Commissioners on an ongoing basis
- This policy may include assessment activities carried out along with their purpose and objectives, time for implementation regularly, and benchmarks or assessment criteria used according to the recommendations given by the Public Company's nomination and remuneration function, where this function is required in the Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.

**Perseroan comply dengan Prinsip 4 Butir 1**

Dewan Komisaris Perseroan sudah memiliki kebijakan self-assessment atas penilaian kinerja Dewan Komisaris secara kolegal dengan cara membuat perbandingan antara pencapaian dengan rencana kerja dan target yang sudah disepakati sebelumnya menggunakan indikator-indikator penilaian yang sudah ditetapkan.

**The Company complies with Point 1 Principle 4**

The Company's Board of Commissioners already has a self-assessment policy on assessing the performance of the Board of Commissioners collegially by comparing achievements with the predetermined work plans and targets using predetermined assessment indicators.

NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
	<p>2. Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka.</p> <p>Self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners, disclosed through the Public Company Annual Report.</p>	<p>Pengungkapan kebijakan <i>self-assessment</i> atas kinerja Dewan Komisaris dilakukan tidak hanya untuk memenuhi aspek transparansi sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugasnya, namun juga untuk memberikan keyakinan khususnya kepada para pemegang saham atau investor atas upaya-upaya yang perlu dilakukan dalam meningkatkan kinerja Dewan Komisaris. Dengan adanya pengungkapan tersebut pemegang saham atau investor mengetahui mekanisme <i>check and balance</i> terhadap kinerja Dewan Komisaris.</p> <p>Disclosure of the self-assessment policy on the performance of the Board of Commissioners is carried out not only to fulfill the aspect of transparency as a form of accountability for carrying out their duties but also to provide confidence, especially to shareholders or investors regarding the efforts that need to be made to improve the performance of the Board of Commissioners. In addition, with this disclosure, shareholders or investors know the check and balance mechanism on the performance of the Board of Commissioners.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 4 Butir 2</b> Mengacu pada jawaban sebelumnya, Perseroan telah mengungkapkan kebijakan <i>self-assessment</i> tersebut pada Laporan Tahunan.</p> <p><b>The Company complies with Point 2 Principle 4</b> Referring to the previous answers, the Company has disclosed the self-assessment policy in the Annual Report.</p>
	<p>3. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Commissioners has a resignation policy for members of the Board of Commissioners if they are involved in financial crimes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kebijakan pengunduran diri anggota Dewan Komisaris yang terlibat dalam kejahatan keuangan merupakan kebijakan yang dapat meningkatkan kepercayaan para pemangku kepentingan terhadap Perusahaan Terbuka, sehingga integritas perusahaan akan tetap terjaga. Kebijakan ini diperlukan untuk membantu kelancaran proses hukum dan agar proses hukum tersebut tidak mengganggu jalannya kegiatan usaha. Selain itu, dari sisi moralitas, kebijakan ini membangun budaya beretika di lingkungan Perusahaan Terbuka. Kebijakan tersebut dapat tercakup dalam Pedoman ataupun Kode Etik yang berlaku bagi Dewan Komisaris.</li> <li>• Selanjutnya, yang dimaksud dengan terlibat dalam kejahatan keuangan merupakan adanya status terpidana terhadap anggota Dewan Komisaris dari pihak yang berwenang. Kejahatan keuangan dimaksud seperti manipulasi dan berbagai bentuk penggelapan dalam kegiatan jasa keuangan serta Tindakan Pidana Pencucian Uang sebagaimana dimaksud dalam Undang-Undang No. 8 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Pemberantasan Tindak Pidana Pencucian Uang.</li> <li>• The resignation policy for members of the Board of Commissioners who are involved in financial crimes is a policy that can increase stakeholders' confidence in the Public Company so that the Company's integrity still remains. This policy is needed to help smooth legal proceedings and avoid disrupting business activities. In addition to morality, this policy builds an ethical culture within the Public Company. This policy can be stated in the Code of Conduct that applies to the Board of Commissioners.</li> <li>• Furthermore, involvement in a financial crime is a convict's status against a member of the Board of Commissioners from the authorities. Financial crimes include manipulation and various forms of embezzlement in financial service activities and money laundering, as referred to in Law No. 8 of 2010 concerning the Prevention and Eradication of Criminal Act of Money Laundering.</li> </ul>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 4 Butir 3</b> Dewan Komisaris telah memiliki kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan sebagaimana tertuang dalam Pedoman Kerja dan Kode Etik Dewan Komisaris.</p> <p><b>The Company complies with Point 3 Principle 4</b> The Board of Commissioners has a resignation policy for members of the Board of Commissioners if they are involved in a financial crime, as stated in the Board Manual and Code of Conduct.</p>

NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
4.	<p>Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi.</p> <p>The Board of Commissioners or the Committee that carries out the Nomination and Remuneration functions develops a succession policy in the Nomination process for members of the Board of Directors.</p>	<p>Berdasarkan ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, komite yang menjalankan fungsi nominasi mempunyai tugas untuk menyusun kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses Nominasi calon anggota Direksi. Salah satu kebijakan yang dapat mendukung proses Nominasi sebagaimana dimaksud adalah kebijakan suksesi anggota Direksi. Kebijakan mengenai suksesi bertujuan untuk menjaga kesinambungan proses regenerasi atau kaderisasi kepemimpinan di perusahaan dalam rangka mempertahankan keberlanjutan bisnis dan tujuan jangka panjang perusahaan.</p> <p>Based on the provisions of the Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, the committee that carries out the nomination function has to develop the policies and criteria needed in the nomination process for candidates for members of the Board of Directors. One of the policies that can support the Nomination process as intended is the succession policy for members of the Board of Directors. The policy regarding succession aims to maintain the continuity of the regeneration process of leadership in the Company to maintain business continuity and the Company's long-term objectives.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 4 Butir 4</b></p> <p>Dewan Komisaris dalam hal ini dibantu oleh Komite Nominasi dan Remunerasi yang bertugas dalam hal penyusunan kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi sebagaimana tertuang dalam Pedoman Kerja dan Kode Etik Komite Nominasi dan Remunerasi.</p> <p><b>The Company complies with Point 4 Principle 4</b></p> <p>The Board of Commissioners is assisted by the Nomination and Remuneration Committee, which is in charge of formulating succession policies in the Nomination process for members of the Board of Directors as stated in the Charter and Code of Conduct of the Nomination and Remuneration Committee.</p>

**PRINSIP 5 | 5<sup>th</sup> PRINCIPLE**

**Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi.**

**Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors.**

<p>1. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan.</p> <p>Determination of the number of members of the Board of Directors takes into account the condition of the Public Company and effectiveness in decision making.</p>	<p>Sebagai organ perusahaan yang berwenang dalam pengurusan perusahaan, penentuan jumlah Direksi sangat memengaruhi jalannya kinerja Perusahaan Terbuka. Dengan demikian, penentuan jumlah anggota Direksi harus dilakukan melalui pertimbangan yang matang dan wajib mengacu pada ketentuan Peraturan Perundang-undangan yang berlaku, dimana berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik paling sedikit terdiri dari 2 (dua) orang. Di samping itu, dalam penentuan jumlah Direksi harus didasarkan pada kebutuhan untuk mencapai maksud dan tujuan Perusahaan Terbuka dan disesuaikan dengan kondisi Perusahaan Terbuka yang meliputi karakteristik, kapasitas, dan ukuran Perusahaan Terbuka serta bagaimana tercapainya efektivitas pengambilan keputusan Direksi.</p> <p>As a company organ authorized to manage the Company, determining the number of Board of Directors influences the Public Company's performance greatly. Thus, determining the number of members of the Board of Directors must be carried out through careful consideration and refer to the provisions of the applicable laws and regulations, which are based on the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies consisting of at least 2 (two) people. In addition, the determination of the number of the Board of Directors must be based on the need to achieve the Public Company's purpose and objectives and adjusted to the Public Company's conditions, which include the characteristics, capacity, and size of the Public Company and how the Board of Directors' decision-making effectiveness is achieved.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 5 Butir 1</b></p> <p>Jumlah anggota Direksi Perseroan saat ini sebanyak 5 orang, yang mana telah disesuaikan dengan kondisi Perseroan.</p> <p><b>The Company complies with Point 1 Principle 5</b></p> <p>The current number of members of the Company's Board of Directors is 5 (five) people, which has been adjusted to the Company's conditions.</p>
--	--	--

NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
2.	<p>Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>Determining the composition of members of the Board of Directors takes into account the diversity of required expertise, knowledge and experience.</p>	<p>Seperti halnya Dewan Komisaris, keberagaman komposisi anggota Direksi merupakan kombinasi karakteristik yang diinginkan baik dari segi organ Direksi maupun anggota Direksi secara individu, sesuai dengan kebutuhan Perusahaan Terbuka. Kombinasi tersebut ditentukan dengan cara memperhatikan keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang sesuai pada pembagian tugas dan fungsi jabatan Direksi dalam mencapai tujuan Perusahaan Terbuka. Dengan demikian, pertimbangan kombinasi karakteristik dimaksud akan berdampak dalam ketepatan proses pencalonan dan penunjukan individual anggota Direksi ataupun Direksi secara kolegal.</p> <p>Like the Board of Commissioners, the diversity in the composition of the members of the Board of Directors is a combination of desired characteristics in terms of the organs of the Board of Directors and individual members of the Board of Directors, according to the Public Company's needs. The combination is determined by considering the appropriate expertise, knowledge, and experience in the Board of Directors' division of duties and functions in achieving the Public Company's objectives. Thus, consideration of the combination of the characteristics will impact the accuracy of the nomination process and the individual and collegial appointment of members of the Board of Directors.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 5 Butir 2</b></p> <p>Komposisi anggota Direksi Perseroan sudah memperhatikan keragaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan dimana hal tersebut tercermin dari profil masing-masing anggota Direksi pada bagian Profil Direksi.</p> <p><b>The Company complies with Point 2 Principle 5</b></p> <p>The composition of members of the Company's Board of Directors has taken into account the diversity of required expertise, knowledge, and experience, which is reflected in the profile of each member of the Board of Directors in the Board of Directors Profiles section.</p>
3.	<p>Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi.</p> <p>Member of the Board of Directors who oversees accounting or finance has expertise and/or knowledge in accounting.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Keuangan merupakan laporan pertanggungjawaban manajemen atas pengelolaan sumber daya yang dimiliki oleh Perusahaan Terbuka, yang wajib disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku umum di Indonesia dan juga peraturan OJK terkait, antara lain peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai penyajian dan pengungkapan Laporan Keuangan Perusahaan Terbuka. Berdasarkan peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai tanggung jawab Direksi atas Laporan Keuangan, Direksi secara tanggung renteng bertanggung jawab atas Laporan Keuangan, yang ditandatangani Direktur Utama dan anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan.</li> <li>Dengan demikian, pengungkapan dan penyusunan informasi keuangan yang disajikan dalam laporan keuangan akan sangat tergantung pada keahlian, dan/atau pengetahuan Direksi, khususnya anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan. Adanya kualifikasi keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi yang setidaknya dimiliki anggota Direksi dimaksud dapat memberikan keyakinan atas penyusunan Laporan Keuangan, sehingga Laporan Keuangan tersebut dapat diandalkan oleh para pemangku kepentingan (<i>stakeholders</i>) sebagai dasar pengambilan keputusan ekonomi terkait Perusahaan Terbuka dimaksud. Keahlian dan/atau pengetahuan tersebut dapat dibuktikan dengan latar belakang pendidikan, sertifikasi pelatihan, dan/atau pengalaman kerja terkait.</li> </ul>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 5 Butir 3</b></p> <p>Perseroan memiliki anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan dan memiliki keahlian dan pengetahuan di bidang Akuntansi, yaitu Bapak A. Afifuddin Suhaeli yang saat ini menjabat sebagai Direktur Keuangan.</p> <p><b>The Company complies with Point 3 Principle 5</b></p> <p>The Company has a member of the Board of Directors who oversees accounting or finance and has expertise and knowledge in Accounting, namely Mr. A. Afifuddin Suhaeli who currently serves as Director of Finance.</p>





NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
		<ul style="list-style-type: none"> <li>The Financial Statement is a Management accountability report on the Public Company's resources management, which must be prepared and presented according to the generally accepted Financial Accounting Standards in Indonesia and also related OJK regulations, including laws and regulations in the Capital Market sector that regulate the presentation and disclosure of Public Company's Financial Statements. According to laws and regulations in the Capital Markets sector governing the responsibilities of the Board of Directors for Financial Statements, the Board of Directors are jointly and severally responsible for the Financial Statements, which the President Director and member of the Board of Directors who oversees accounting or finance sign.</li> <li>Thus, the disclosure and preparation of financial information presented in the financial statements will depend heavily on the expertise and/or knowledge of the Board of Directors, particularly members of the Board of Directors who oversees accounting or finance. The qualifications of expertise and/or knowledge in accounting that at least belong to the members of the Board of Directors can provide confidence in the preparation of the Financial Statements so that the Financial Statements can be relied upon by stakeholders as a basis for making economic decisions regarding such Public Company. Such expertise and/or knowledge can be proven by educational background, training certification, and/or related work experience.</li> </ul>	

**PRINSIP 6 | 6<sup>th</sup> PRINCIPLE**  
**Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi.**  
**Improving the Quality of the Board of Directors' Duties and Responsibilities Implementation.**

<p>1. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seperti halnya pada Dewan Komisaris, kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) Direksi merupakan suatu pedoman yang digunakan sebagai bentuk akuntabilitas atas penilaian kinerja Direksi secara kolegial. <i>Self-assessment</i> atau penilaian sendiri dimaksud dilakukan oleh masing-masing anggota Direksi untuk menilai pelaksanaan kinerja Direksi secara kolegial, dan bukan menilai kinerja individual masing-masing anggota Direksi. Dengan adanya <i>self-assessment</i> ini diharapkan masing-masing anggota Direksi dapat berkontribusi untuk memperbaiki kinerja Direksi secara berkesinambungan.</li> </ul>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 6 Butir 1</b>                  Direksi Perseroan sudah memiliki kebijakan <i>self-assessment</i> atas penilaian kinerja Direksi secara kolegial. Setiap tiga bulan sekali dilakukan review atas pencapaian kinerja operasional dan kinerja keuangan Perseroan dengan cara melakukan perbandingan antara pencapaian dengan target serta rencana kerja yang sudah disepakati sebelumnya.</p>
<p>The Board of Directors has a self-assessment policy to assess the Board of Directors' performance.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dalam kebijakan tersebut dapat mencakup kegiatan penilaian yang dilakukan beserta maksud dan tujuannya, waktu pelaksanaannya secara berkala, dan tolak ukur atau kriteria penilaian yang digunakan sesuai dengan rekomendasi yang diberikan oleh fungsi nominasi dan remunerasi Perusahaan Terbuka, dimana pembentukan fungsi tersebut telah diwajibkan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.</li> </ul>	<p><b>The Company complies with Point 1 Principle 6</b>                  The Company's Board of Directors already has a self-assessment policy on assessing the Board of Directors' performance collegially. Every three months, a review is carried out on the achievements of the Company's operational and financial performance by comparing achievements and targets and previously agreed work plans.</p>



NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Like with the Board of Commissioners, the Board of Directors self-assessment policy is a guideline used as a form of accountability for assessing the Board of Directors' performance collegially. The intended self-assessment is carried out by each member of the Board of Directors to assess the Board of Directors' performance collegially and not to assess each member. With this self-assessment, it is hoped that each member of the Board of Directors can contribute to improving the Board of Directors' performance on an ongoing basis.</li> <li>This policy may include assessment activities carried out along with their purpose and objectives, implementation time regularly, and benchmarks or assessment criteria used according to the recommendations given by the Public Company's nomination and remuneration function, where the formation of this function is required in the Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.</li> </ul>	
2.	<p>Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka.</p> <p>The self-assessment policy to assess the Board of Directors' performance is disclosed in the Public Company's Annual Report.</p>	<p>Pengungkapan kebijakan <i>self-assessment</i> atas kinerja Direksi dilakukan tidak hanya untuk memenuhi aspek transparansi sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugasnya, namun juga untuk memberikan informasi penting atas upaya-upaya perbaikan dalam pengelolaan Perusahaan Terbuka. Informasi tersebut sangat bermanfaat untuk memberikan keyakinan kepada pemegang saham atau investor bahwa terdapat kepastian pengelolaan perusahaan terus dilakukan ke arah yang lebih baik. Dengan adanya pengungkapan tersebut pemegang saham atau investor mengetahui mekanisme <i>check and balance</i> terhadap kinerja Direksi.</p> <p>Disclosure of the self-assessment policy on the Board of Directors' performance is carried out to fulfill the transparency aspect as a form of accountability for carrying out their duties and to provide important information on improvement efforts in the Public Company's management. This information is very useful in giving confidence to shareholders or investors that there is a certainty that the Company's management will continue to be carried out in a better direction. In addition, with this disclosure, shareholders or investors know the check and balance mechanism on the Board of Directors' performance.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 6 Butir 2</b> Mengacu pada jawaban sebelumnya, Perseroan sudah mengungkapkan kebijakan self-assessment tersebut pada Laporan Tahunan.</p> <p><b>The Company complies with Point 2 Principle 6</b> Referring to the previous answers, the Company has disclosed the self-assessment policy in the Annual Report.</p>

NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
3.	<p>Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Directors has a resignation policy for member of the Board of Directors if they are involved in a financial crime.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kebijakan pengunduran diri anggota Direksi yang terlibat dalam kejahatan keuangan merupakan kebijakan yang dapat meningkatkan kepercayaan para pemangku kepentingan terhadap Perusahaan Terbuka, sehingga integritas perusahaan akan tetap terjaga. Kebijakan ini diperlukan untuk membantu kelancaran proses hukum dan agar proses hukum tersebut tidak mengganggu jalannya kegiatan usaha. Selain itu, dari sisi moralitas, kebijakan ini akan membangun budaya beretika di lingkungan Perusahaan Terbuka. Kebijakan tersebut dapat tercakup dalam Pedoman ataupun Kode Etik yang berlaku bagi Direksi.</li> <li>• Selanjutnya, yang dimaksud dengan terlibat dalam kejahatan keuangan merupakan adanya status terpidana terhadap anggota Direksi dari pihak yang berwenang. Kejahatan keuangan dimaksud seperti manipulasi dan berbagai bentuk penggelapan dalam kegiatan jasa keuangan serta Tindakan Pidana Pencucian Uang sebagaimana dimaksud dalam Undang-Undang No. 8 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Pemberantasan Tindak Pidana Pencucian Uang.</li> <li>• The resignation policy for members of the Board of Directors who are involved in financial crimes is a policy that can increase stakeholders' confidence in the Public Company so that the Company's integrity still remains. This policy is needed to help smooth legal proceedings and avoid disrupting business activities. In addition to morality, this policy builds an ethical culture within the Public Company. This policy can be stated in the Board Manual or Code of Conduct that applies to the Board of Directors.</li> <li>• Furthermore, involvement in a financial crime is a convict's status against a member of the Board of Directors from the authorities. Financial crimes include manipulation and various forms of embezzlement in financial service activities and money laundering, as referred to in Law No. 8 of 2010 concerning the Prevention and Eradication of Criminal Act of Money Laundering.</li> </ul>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 6 Butir 3</b></p> <p>Direksi Perseroan mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan yang tertuang di dalam Pedoman Kerja dan Kode Etik Direksi.</p> <p><b>The Company complies with Point 3 Principle 6</b></p> <p>The Board of Directors has a resignation policy for members of the Board of Directors if they are involved in a financial crime, as stated in the Board Manual and Code of Conduct.</p>

**PRINSIP 7 | 7<sup>th</sup> PRINCIPLE**  
**Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan.**  
**Improving Corporate Governance Aspects through Stakeholders Participation.**

1.	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i>.</p> <p>The Public Company has the policy to prevent insider trading.</p>	<p>Seseorang yang mempunyai informasi orang dalam dilarang melakukan suatu transaksi Efek dengan menggunakan informasi orang dalam sebagaimana dimaksud dalam Undang-Undang mengenai Pasar Modal. Perusahaan Terbuka dapat meminimalisir terjadinya <i>insider trading</i> tersebut melalui kebijakan pencegahan, misalnya dengan memisahkan secara tegas data dan/ atau informasi yang bersifat rahasia dengan yang bersifat publik, serta membagi tugas dan tanggung jawab atas pengelolaan informasi dimaksud secara proporsional dan efisien.</p> <p>A person with inside information is prohibited from engaging in a Securities transaction using inside information as referred to in the Law on Capital Markets. The Public Company can minimize insider trading through prevention policies, for example, by strictly separating confidential data and/or information from public data and/or information and dividing the duties and responsibilities for managing the said information proportionally and efficiently.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 7 Butir 1</b></p> <p>Perseroan telah memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i>.</p> <p><b>The Company complies with Point 1 Principle 7</b></p> <p>The Company already has the policy to prevent insider trading.</p>
----	---	---	---

NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
2.	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan <i>anti fraud</i>.</p> <p>The Public Company has anti-corruption and anti-fraud policies.</p>	<p>Kebijakan anti korupsi bermanfaat untuk memastikan agar kegiatan usaha Perusahaan Terbuka dilakukan secara legal, <i>prudent</i>, dan sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola yang baik. Kebijakan tersebut dapat merupakan bagian dalam kode etik, ataupun dalam bentuk tersendiri. Dalam kebijakan tersebut dapat meliputi antara lain mengenai program dan prosedur yang dilakukan dalam mengatasi praktik korupsi, balas jasa (<i>kickbacks</i>), fraud, suap dan/atau gratifikasi dalam Perusahaan Terbuka. Lingkup dari kebijakan tersebut harus menggambarkan pencegahan Perusahaan Terbuka terhadap segala praktik korupsi baik memberi atau menerima dari pihak lain.</p> <p>The anti-corruption policy is beneficial to ensure that the Public Company's business activities are carried out legally, prudently, and according to good governance principles. The policy can be part of the Code of Conduct or in a separate form. This policy may include, among other things, programs and procedures carried out in dealing with corruption practices, kickbacks, fraud, bribery, and/or gratuities in a public company. The scope of the policy must describe the prevention of the Public Company against all corrupt practices, whether giving or receiving from other parties.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 7 Butir 2</b> Perseroan memiliki kebijakan khusus terkait anti korupsi dan anti-fraud.</p> <p><b>The Company complies with Point 2 Principle 7</b> The Company has a specific policy related to anti-corruption and anti-fraud.</p>
3.	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor.</p> <p>The Public Company has suppliers or vendors' selection and capacity-building policy.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kebijakan tentang seleksi pemasok atau vendor bermanfaat untuk memastikan agar Perusahaan Terbuka memperoleh barang atau jasa yang diperlukan dengan harga yang kompetitif dan kualitas yang baik. Sedangkan kebijakan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor bermanfaat untuk memastikan bahwa rantai pasokan (<i>supply chain</i>) berjalan dengan efisien dan efektif. Kemampuan pemasok atau vendor dalam memasok/memenuhi barang atau jasa yang dibutuhkan perusahaan akan memengaruhi kualitas <i>output</i> perusahaan.</li> <li>• Dengan demikian, pelaksanaan kebijakan-kebijakan tersebut dapat menjamin kontinuitas pasokan, baik dari segi kuantitas maupun kualitas yang dibutuhkan Perusahaan Terbuka. Adapun cakupan kebijakan ini meliputi kriteria dalam pemilihan pemasok atau vendor, mekanisme pengadaan yang transparan, upaya peningkatan kemampuan pemasok atau vendor, dan pemenuhan hak-hak yang berkaitan dengan pemasok atau vendor.</li> <li>• Policies regarding supplier or vendor selection are useful for ensuring that the Public Company obtains the goods or services needed at competitive prices and good quality. Meanwhile, supplier or vendor capacity-building policies ensure the supply chain runs efficiently and effectively. The ability of suppliers or vendors to supply/fulfill the goods or services needed by the Company will affect the quality of the Company's output.</li> <li>• Thus, implementing these policies can guarantee continuity of supply, both in terms of quantity and quality needed by the Public Company. The scope of this policy includes criteria for selecting suppliers or vendors, transparent procurement mechanisms, efforts to increase the capacity of suppliers or vendors, and fulfillment of rights related to suppliers or vendors.</li> </ul>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 7 Butir 3</b> Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi serta peningkatan kemampuan pemasok atau <i>vendor</i>.</p> <p><b>The Company complies with Point 3 Principle 7</b> The Company has suppliers or vendors' selection and capacity building policy.</p>



NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
4.	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur.</p> <p>The Public Company has a policy on fulfilling creditors' rights.</p>	<p>Kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur digunakan sebagai pedoman dalam melakukan pinjaman kepada kreditur. Tujuan dari kebijakan dimaksud adalah untuk menjaga terpenuhinya hak-hak dan menjaga kepercayaan kreditur terhadap Perusahaan Terbuka. Dalam kebijakan tersebut mencakup pertimbangan dalam melakukan perjanjian, serta tindak lanjut dalam pemenuhan kewajiban Perusahaan Terbuka kepada kreditur.</p> <p>Policies on fulfilling creditors' rights are used as guidelines in making loans to creditors. The purpose of the intended policy is to maintain the fulfillment of rights and maintain creditors' trust in the Public Company. In addition, the policy includes considerations in entering into agreements and follow-up in fulfilling the Public Company's obligations to creditors.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 7 Butir 4</b></p> <p>Perseroan sudah comply dengan hal ini dan sudah memiliki kebijakan terkait pemenuhan hak-hak kreditur yang dapat diakses di <i>website</i> Perseroan.</p> <p><b>The Company complies with Point 4 Principle 7</b></p> <p>The Company has complied with this matter and already has a policy regarding the fulfillment of creditor rights which can be accessed on the Company's website.</p>
5.	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem <i>whistleblowing</i>.</p> <p>The Public Company has a whistleblowing system policy.</p>	<p>Kebijakan sistem <i>whistleblowing</i> yang telah disusun dengan baik akan memberikan kepastian perlindungan kepada saksi atau pelapor atas suatu indikasi pelanggaran yang dilakukan karyawan atau manajemen Perusahaan Terbuka. Penerapan kebijakan sistem tersebut akan berdampak pada pembentukan budaya tata kelola perusahaan yang baik. Kebijakan sistem <i>whistleblowing</i> mencakup antara lain jenis pelanggaran yang dapat dilaporkan melalui sistem <i>whistleblowing</i>, cara pengaduan, perlindungan dan jaminan kerahasiaan pelapor, penanganan pengaduan, pihak yang mengelola pengaduan, dan hasil penanganan dan tindak lanjut pengaduan.</p> <p>A well-developed whistleblowing system policy will assure protection for witnesses or whistleblowers of an indication of violations committed by the Public Company's employees or management. In addition, the implementation of this system policy will have an impact on the formation of a good corporate governance culture. The whistleblowing system policy includes, among others, the types of violations that can be reported through the whistleblowing system, how to complain, protection and guarantee of confidentiality of the whistleblower, complaint handling, the party managing the complaint, and the results of complaint handling and follow-up.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 7 Butir 5</b></p> <p>Perseroan memiliki kebijakan sistem <i>whistleblowing</i> sebagaimana telah diuraikan pada bab Tata Kelola Perusahaan.</p> <p><b>The Company complies with Point 5 Principle 7</b></p> <p>The Company has a whistleblowing system policy as described in the Corporate Governance chapter.</p>

NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
6	<p>Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.</p> <p>The Public Company has a policy of providing long-term incentives to the Board of Directors and employees.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Insentif jangka panjang merupakan insentif yang didasarkan atas pencapaian kinerja jangka panjang. Rencana insentif jangka panjang mempunyai dasar pemikiran bahwa kinerja jangka panjang perusahaan tercermin oleh pertumbuhan nilai dari saham atau target-target jangka panjang perusahaan lainnya. Insentif jangka panjang bermanfaat dalam rangka menjaga loyalitas dan memberikan motivasi kepada Direksi dan karyawan untuk meningkatkan kinerja atau produktivitasnya yang akan berdampak pada peningkatan kinerja perusahaan dalam jangka panjang.</li> <li>Adanya suatu kebijakan insentif jangka panjang merupakan komitmen nyata Perusahaan Terbuka untuk mendorong pelaksanaan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan Karyawan dengan syarat, prosedur dan bentuk yang disesuaikan dengan tujuan jangka panjang Perusahaan Terbuka. Kebijakan dimaksud dapat mencakup antara lain maksud dan tujuan pemberian insentif jangka panjang, syarat dan prosedur dalam pemberian insentif, dan kondisi dan risiko yang harus diperhatikan oleh Perusahaan Terbuka dalam pemberian insentif. Kebijakan tersebut juga dapat tercakup dalam kebijakan remunerasi Perusahaan Terbuka yang ada.</li> <li>Long-term incentives are incentives based on achieving long-term performance. The long-term incentive plan assumes that the Company's long-term performance is reflected by the growth in the value of the Company's shares or other long-term targets. Long-term incentives are useful to maintain loyalty and motivate the Board of Directors and employees to improve their performance or productivity, which will impact improving the Company's performance in the long term.</li> <li>The availability of a long-term incentive policy is the Public Company's real commitment to encouraging the implementation of long-term incentives for the Board of Directors and Employees with terms, procedures, and forms adjusted to the Public Company's long-term objectives. The intended policy may include, among other things, the purpose and objectives of providing long-term incentives, terms and procedures for granting incentives, and the conditions and risks that the Public Company must consider in granting incentives. This policy can also be included in the existing Public Company remuneration policy.</li> </ul>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 7 Butir 6</b> Perseroan sudah memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.</p> <p><b>The Company complies with Point 6 Principle 7</b> The Company already has a policy of providing long-term incentives to the Board of Directors and employees.</p>

NO	PRINSIP DAN REKOMENDASI PRINCIPLE AND RECOMMENDATION	PENJELASAN EXPLANATION	PENERAPAN DI PERSEROAN IMPLEMENTATION IN THE COMPANY
<b>PRINSIP 8   8<sup>th</sup> PRINCIPLE</b> <b>Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi.</b> <b>Improving the Information Disclosure Implementation.</b>			
1.	<p>Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi.</p> <p>The Public Company utilizes information technology more broadly beside the website as a medium for information disclosure.</p>	<p>Penggunaan teknologi informasi dapat bermanfaat sebagai media keterbukaan informasi. Adapun keterbukaan informasi yang dilakukan tidak hanya keterbukaan informasi yang telah diatur dalam peraturan perundang-undangan, namun juga informasi lain terkait Perusahaan Terbuka yang dirasakan bermanfaat untuk diketahui pemegang saham atau investor. Dengan pemanfaatan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web diharapkan perusahaan dapat meningkatkan efektivitas penyebaran informasi perusahaan. Meskipun demikian, pemanfaatan teknologi informasi yang dilakukan tetap memperhatikan manfaat dan biaya perusahaan.</p> <p>The use of information technology can be useful as a medium for information disclosure. The information disclosure carried out is not only information disclosure that has been regulated in laws and regulations but also other information related to the Public Company that is felt useful for the knowledge of shareholders or investors. By using information technology more broadly beside the website, it is hoped that the Company can increase its effectiveness in disseminating its information. Even so, information technology is used while still considering the Company's benefits and costs.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 8 Butir 1</b></p> <p>Saat ini Perseroan sudah <i>comply</i> dengan pemanfaatan teknologi informasi melalui berbagai platform sosial media sebagai salah satu media keterbukaan informasi.</p> <p><b>The Company complies with Point 1 Principle 8</b></p> <p>Currently the Company has complied with the use of information technology through various social media platforms as one of the media for information disclosure.</p>
2.	<p>Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali.</p> <p>The Public Company's Annual Report discloses the ultimate beneficial owner in the Public Company's share ownership of at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the ultimate beneficial owner in the Public Company shares ownership through the major and controlling shareholders.</p>	<p>Peraturan perundang-undangan di sektor Pasar Modal yang mengatur mengenai penyampaian laporan tahunan Perusahaan Terbuka telah mengatur kewajiban pengungkapan informasi mengenai pemegang saham yang memiliki 5% (lima persen) atau lebih saham Perusahaan Terbuka, serta kewajiban pengungkapan informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Perusahaan Terbuka baik langsung maupun tidak langsung sampai dengan pemilik manfaat terakhir dalam kepemilikan saham tersebut. Dalam Pedoman Tata Kelola ini direkomendasikan untuk mengungkapkan pemilik manfaat akhir atas kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain mengungkapkan pemilik manfaat akhir dari kepemilikan saham oleh pemegang saham utama dan pengendali.</p> <p>Laws and regulations in the Capital Markets sector governing the submission of the annual report, the Public Company stipulates the obligation to disclose information regarding shareholders who own 5% (five percent) or more shares of the Public Company, as well as the obligation to disclose information regarding the Public Company's major and controlling shareholders either directly or indirectly up to the ultimate beneficial owner in the ownership of the shares. Accordingly, in this Governance Guidelines, it is recommended to disclose the ultimate beneficial owner of the Public Company's share ownership of at least 5% (five percent), in addition to disclosing the ultimate beneficial owner of share ownership by the major and controlling shareholders.</p>	<p><b>Perseroan comply dengan Prinsip 8 Butir 2</b></p> <p>Perseroan sudah mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan paling sedikit 5% (lima persen) dalam Laporan Tahunan yang dapat dilihat pada Struktur Korporasi.</p> <p><b>The Company complies with Point 2 Principle 8</b></p> <p>The Company has disclosed the ultimate beneficial owner in the Company's share ownership of at least 5% (five percent) in the Annual Report, which can be seen in the Corporate Structure.</p>

# AKSES TERHADAP INFORMASI PERUSAHAAN

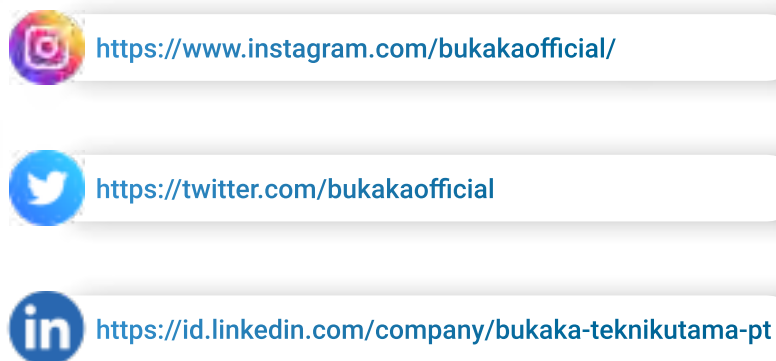
## ACCESS TO COMPANY INFORMATION

Perseroan mengaplikasikan aspek transparansi salah satunya dengan membuka kesempatan seluas-luasnya kepada para pemegang saham, masyarakat maupun pemangku kepentingan lainnya untuk mengakses beragam informasi dan data mengenai perusahaan. Keterbukaan informasi Perseroan dilakukan dengan menyediakan informasi yang akurat dan terkini melalui situs resmi Perseroan, yaitu [www.bukaka.com](http://www.bukaka.com). Pada situs resmi tersebut, publik luas, investor, pemegang saham hingga pemangku kepentingan lainnya dapat memperoleh informasi mengenai aksi korporasi hingga materi lainnya, seperti Laporan Tahunan dan laporan keuangan secara berkala.

Selain itu, informasi mengenai perusahaan juga dapat diperoleh dengan mengirimkan permintaan melalui alamat email: [corsec@bukaka.com](mailto:corsec@bukaka.com), atau dengan mengikuti akun resmi sosial media perusahaan sebagai berikut:

The Company applies transparency aspects, one of which is by opening the widest opportunity for shareholders, the public, and other stakeholders to access various information and data about the Company. The Company information is disclosed by providing accurate and up-to-date information through the official Company website, namely, [www.bukaka.com](http://www.bukaka.com). In addition, the general public, investors, shareholders, and other stakeholders can obtain information on corporate actions and other materials on the official website, such as Annual Reports and periodic financial reports.

In addition, information about the Company can also be obtained by sending a request via the email address: [corsec@bukaka.com](mailto:corsec@bukaka.com), or by following the Company's official social media accounts as follows:







**KINERJA  
KEBERLANJUTAN**  
SUSTAINABILITY PERFORMANCE

**06**

# PENDEKATAN KEBERLANJUTAN [A.1]

## SUSTAINABILITY APPROACH

Perseroan turut berperan serta dalam kebijakan keberlanjutan melalui bidang usaha perseroan di sektor *engineering, procurement, construction*, energi dan investasi, dan memiliki pengaruh terhadap keberlangsungan sistem perekonomian masyarakat. Pencapaian kinerja ekonomi Perseroan menjadi salah satu tolak ukur kepercayaan serta menjadi dasar bagi investor dan pemangku kepentingan lainnya untuk mengambil keputusan investasinya.

The Company participates in sustainability policies through the Company's business lines in the engineering, procurement, construction, energy, and investment sectors. As a result, it influences the sustainability of the community's economic system. The achievement of the Company's economic performance is one of the benchmarks of trust and forms the basis for investors and other stakeholders to make investment decisions.

Sejalan dengan visi, misi, dan budaya yang melekat pada Perseroan, pendekatan keberlanjutan yang diambil untuk memberikan nilai kepada seluruh pemangku kepentingan, dengan:

In line with the vision, mission, and culture inherent in the Company, the sustainability approach is taken to provide value to all stakeholders by:

- Menerapkan tata kelola perusahaan yang baik.
- Mengelola sumber daya yang dimilikinya menjadi sumber daya yang unggul dan profesional.
- Memberikan pelayanan terbaik dan kepuasan kepada pelanggan.
- Terus berinovasi untuk menciptakan nilai dan daya saing.
- Menjadi warga korporasi yang peduli terhadap masyarakat.
- Peduli terhadap kelestarian lingkungan.
- Implementing good corporate governance.
- Managing its resources to become superior and professional resources.
- Providing the best services and satisfaction to customers.
- Continuously innovating to create values and competitiveness.
- Becoming a corporate citizen who cares about the community.
- Caring for environmental preservation.

### Assurance

Sehubungan dengan penerapan prinsip keberlanjutan, Perseroan telah berkomitmen untuk menerapkan prinsip keberlanjutan dalam setiap kegiatan usahanya. Atas laporan tahun 2022 ini, Perseroan telah menugaskan assuror independen dari pihak eksternal yaitu PT Lloyd's Register Indonesia yang bertindak untuk dan atas nama LRQA Limited. Verifikasi ini dilaksanakan dalam rangka memperoleh sertifikat *Environmental, Social, and Governance* sehingga penerapan prinsip keberlanjutan oleh Perseroan diharapkan sesuai dengan ketentuan dan persyaratan yang diterapkan secara umum. [\[G.1\]](#)



### Assurance

In relation to the sustainability principle implementation, the Company has committed to implementing the sustainability principle in all of its business activities. For this 2022 report, the Company has assigned an independent assuror from an external party, namely PT Lloyd's Register Indonesia, to act for and on behalf of LRQA Limited. This verification is carried out to obtain an Environmental, Social, and Governance certificate so that the Company's sustainability principle implementation is expected according to generally implemented terms and conditions. [\[G.1\]](#)

## PEDOMAN KEBERLANJUTAN

Dalam melaksanakan komitmen keberlanjutan, Perseroan berpedoman pada ketentuan perundang-undangan berikut ini:

1. Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas Pasal 1 No. 3 dan pasal 74, yaitu Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan;
2. Undang-Undang No. 20 tahun 2001 tentang Perubahan atas Undang-Undang No. 31 tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi;
3. Undang-Undang No. 1 tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja;
4. Undang-Undang No. 23 tahun 1992 tentang Kesehatan;
5. Undang-Undang No. 13 tentang 2003 tentang Ketenagakerjaan;
6. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tanggal 18 Juli 2017 tentang Penerapan keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik; dan
7. Peraturan Internal Perusahaan.

## PEMANGKU KEPENTINGAN [E.4] [GRI 2-29]

Menyadari bahwa pertumbuhan usaha tidak lepas dari hubungan dan dukungan pemangku kepentingan, Perseroan senantiasa memperhatikan pemangku kepentingan dalam setiap kebijakan dan kegiatan yang diambilnya. Untuk memahami apa yang menjadi harapan dan kebutuhan pemangku kepentingannya, Perseroan melakukan pendekatan baik secara formal maupun informal untuk mendengar atau menyerap keinginan pemangku kepentingan.

Berikut adalah pemangku kepentingan yang memengaruhi pertumbuhan usaha Perseroan dalam jangka panjang dan bagaimana kami menyerap harapan mereka:

## SUSTAINABILITY GUIDELINES

In carrying out sustainability commitments, the Company is guided by the following statutory provisions:

1. Article 1 No. 3 and article 74 of Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies, namely Social and Environmental Responsibility;
2. Law No. 20 of 2001 concerning Amendments to Law No. 31 of 1999 concerning the Corruption Eradication;
3. Law No. 1 of 1970 on Occupational Safety;
4. Law No. 23 of 1992 on Health;
5. Law No. 13 of 2003 on Manpower;
6. Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017, dated July 18, 2017, concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies; and
7. Internal Company Regulations.

## STAKEHOLDERS [E.4] [GRI 2-29]

Realizing that business growth cannot be separated from stakeholder engagement and support, the Company always pays attention to stakeholders in every policy and activity. To understand the expectations and needs of its stakeholders, the Company takes both formal and informal approaches to accommodate or absorb the stakeholders' aspirations.

The following are the stakeholders that influence the Company's business growth in the long term and how we absorb their expectations:

KATEGORI DAN ALASAN PEMILIHAN CATEGORY AND REASONS FOR SELECTION	TOPIK DAN PERHATIAN UTAMA KEY TOPICS AND CONCERNS	METODE PELIBATAN ENGAGEMENT METHODS	FREKUENSI PENDEKATAN APPROACH FREQUENCY	RESPON PERUSAHAAN COMPANY'S RESPONSE
<p>Pemegang saham merupakan organ tertinggi dalam organisasi</p> <p>Shareholders are the highest organ in the organization.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perlindungan hak-hak Pemegang Saham untuk menyampaikan pendapat dan memperoleh informasi yang akurat dan tepat waktu terkait Perseroan.</li> <li>• Mendapatkan imbal hasil dari investasi.</li> <li>• Protection of the Shareholders' rights to express opinions and obtain accurate and timely information regarding the Company.</li> <li>• Get returns on investment.</li> </ul>	<p>Rapat Umum Pemegang Saham</p> <p>General Meeting of Shareholders</p>	<p>Minimal 1x dalam setahun</p> <p>Minimum 1x a year</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyampaian kinerja Perseroan secara berkala dan transparan.</li> <li>• Menjalin komunikasi yang baik antara Perusahaan dengan Pemegang Saham.</li> <li>• Submission of the Company's performance periodically and transparently.</li> <li>• Establish good communication between the Company and shareholders.</li> </ul>

KATEGORI DAN ALASAN PEMILIHAN CATEGORY AND REASONS FOR SELECTION	TOPIK DAN PERHATIAN UTAMA KEY TOPICS AND CONCERNS	METODE PELIBATAN ENGAGEMENT METHODS	FREKUENSI PENDEKATAN APPROACH FREQUENCY	RESPON PERUSAHAAN COMPANY'S RESPONSE
<p>Media Massa memiliki fungsi untuk menyebarkan informasi penting perusahaan kepada publik luas.</p> <p>The Mass Media has the function of disseminating important company information to the wider public.</p>	<p>Hak untuk memperoleh informasi yang akurat dan tepat waktu terkait kegiatan Perseroan.</p> <p>The right to obtain accurate and timely information about the Company's activities.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Public Expose</li> <li>Media Rilis</li> <li>Publikasi</li> <li>Konferensi Pers</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>Public Expose</li> <li>Media Release</li> <li>Publication</li> <li>Press Conference</li> </ul>	<p>Minimal 1x dalam setahun</p> <p>Minimum 1x a year</p>	<p>Pemberian akses yang luas terhadap media massa untuk memperoleh informasi terkini tentang perusahaan secara akurat dan tepat waktu yang disampaikan secara berkala maupun tahunan.</p> <p>Providing broad access to the mass media to obtain the latest information about the Company accurately and on time, delivered periodically or annually.</p>
<p>Pemerintah/Regulator menerbitkan peraturan perundang-undangan yang harus ditaati oleh Perseroan</p> <p>The Government/Regulator issues laws and regulations the Company must adhere to.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penyampaian kinerja Perusahaan secara transparan.</li> <li>Menjalin komunikasi yang baik antara Perusahaan dengan Pemegang Saham.</li> <li>Submission of the Company's performance transparently.</li> <li>Establish good communication between the Company and the shareholders.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laporan Konsultasi</li> <li>Rapat</li> <li>Kunjungan Kerja</li> <li>Diskusi</li> <li>Consultation Report</li> <li>Meeting</li> <li>Work Visit</li> <li>Discussion</li> </ul>	<p>Sesuai kebutuhan</p> <p>As needed</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menyampaikan rencana dan pencapaian Perusahaan sesuai dengan peraturan dan ketentuan perundang-undangan.</li> <li>Terjalannya hubungan yang harmonis dengan regulator.</li> <li>Delivering the Company's plans and achievements in accordance with the laws and regulations.</li> <li>Establishing a harmonious relationship with regulators.</li> </ul>
<p>Pelanggan adalah penikmat manfaat akhir dari produk dan jasa yang dihasilkan Perseroan dan entitas anaknya</p> <p>The customers are the ultimate beneficiaries of the products and services of the Company and its subsidiaries.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mempertahankan kualitas jasa yang diberikan dengan tingkat keselamatan dan keamanan bagi Pelanggan.</li> <li>Memberikan perhatian khusus kepada pelanggan dengan penyelesaian keluhan dengan waktu yang cepat.</li> <li>Maintaining the quality of services provided with a safety and security level for customers.</li> <li>Paying special attention to customers by resolving complaints quickly.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Masukan dari Pelanggan</li> <li>Layanan Pelanggan</li> <li>Customer Feedback</li> <li>Customer Service</li> </ul>	<p>Sesuai kebutuhan</p> <p>As needed</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menerima keluhan/pengaduan pelanggan.</li> <li>Mengidentifikasi kepuasan pelanggan dan peningkatan aspek-aspek yang dipandang penting oleh pelanggan.</li> <li>Menciptakan hubungan saling menguntungkan satu sama lain.</li> <li>Receiving customer complaints.</li> <li>Identifying customer satisfaction and improving aspects of customers' important concerns.</li> <li>Creating a mutually beneficial relationship with each other.</li> </ul>
<p>Karyawan</p> <p>Employees</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Internalisasi Nilai-Nilai Perusahaan, Strategi Bisnis, Distribusi Energi, Investasi Infrastruktur.</li> <li>Sistem otomatisasi yang terintegrasi.</li> <li>Pendidikan dan Pelatihan.</li> <li>Pengembangan SDM.</li> <li>Manajemen Karier.</li> <li>Perlindungan Kesehatan dan keselamatan kerja</li> <li>Remunerasi.</li> <li>Internalization of Corporate Values, Business Strategy, Energy Distribution, and Infrastructure Investment.</li> <li>Integrated automation system.</li> <li>Education and Training.</li> <li>HR Development.</li> <li>Career Management.</li> <li>Occupational Health and Safety Protection</li> <li>Remuneration.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diskusi</li> <li>Rapat</li> <li>Survei Kepuasan Karyawan</li> <li>Program K3</li> <li>Kegiatan Sosial Karyawan</li> <li>Publikasi Internal</li> <li>Laporan Pengaduan</li> <li>Discussion</li> <li>Meeting</li> <li>Employee Satisfaction Survey</li> <li>OHS Program</li> <li>Employee Social Activities</li> <li>Internal Publications</li> <li>Complaint Report</li> </ul>	<p>Sesuai kebutuhan</p> <p>As needed</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pengembangan SDM dilakukan secara berkesinambungan untuk meningkatkan kompetensi.</li> <li>Melakukan sosialisasi kebijakan dan strategi bidang ketenagakerjaan.</li> <li>Mengidentifikasi kepuasan dan harapan karyawan.</li> <li>HR development is carried out on an ongoing basis to improve competence.</li> <li>Conducting socialization of policies and strategies on employment aspects.</li> <li>Identifying employee satisfaction and expectation.</li> </ul>

KATEGORI DAN ALASAN PEMILIHAN CATEGORY AND REASONS FOR SELECTION	TOPIK DAN PERHATIAN UTAMA KEY TOPICS AND CONCERNS	METODE PELIBATAN ENGAGEMENT METHODS	FREKUENSI PENDEKATAN APPROACH FREQUENCY	RESPON PERUSAHAAN COMPANY'S RESPONSE
Pemasok Suppliers	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proses pengadaan yang adil, transparan dan bebas benturan kepentingan.</li> <li>Seleksi dan evaluasi secara objektif dalam pemilihan pemasok.</li> <li>Penyelesaian pembayaran jasa yang tepat waktu.</li> <li>Procurement process that is fair, transparent, and free from conflict of interest.</li> <li>Objective selection and evaluation in vendor selection.</li> <li>Timely service payment completion.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tender dan Seleksi</li> <li>Kontrak Kerja Sama</li> <li>Evaluasi Pemasok</li> <li>Tenders and Selection</li> <li>Cooperative Contract</li> <li>Supplier Evaluation</li> </ul>	<p>Sesuai kebutuhan</p> <p>As needed</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menjamin proses pengadaan yang sesuai ketentuan perundang-undangan yang berlaku dengan menjunjung tinggi prinsip transparansi dan kewajaran.</li> <li>Membangun kerja sama yang sinergis dan saling menguntungkan dalam menjaga ketersediaan barang dan jasa penunjang kegiatan operasional Perseroan.</li> <li>Ensuring the procurement process complies with applicable laws and regulations by upholding the principles of transparency and fairness.</li> <li>Building synergistic and mutually beneficial cooperation in maintaining the availability of goods and services to support the Company's operational activities.</li> </ul>
Masyarakat Community	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kegiatan pendidikan dan pelatihan sebagai wujud pemberdayaan masyarakat.</li> <li>Pemberian sumbangan sosial kemasyarakatan.</li> <li>Education and training activities as a form of community empowerment.</li> <li>Providing social donations.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Seminar</li> <li>Keterbukaan Informasi pada situs resmi Perseroan</li> <li>Informasi melalui <i>mass media</i></li> <li>Survei</li> <li>Kegiatan CSR</li> <li>Pengelolaan pengaduan masyarakat</li> <li>Seminars</li> <li>Information Disclosure on the Company's official website</li> <li>Information through mass media</li> <li>Survey</li> <li>CSR Activities</li> <li>Management of public complaints.</li> </ul>	<p>Sepanjang tahun</p> <p>Throughout the year</p>	<p>Membangun hubungan yang harmonis guna meraih dukungan penuh bagi kelangsungan bisnis Perseroan dalam jangka panjang.</p> <p>Building harmonious relationships to gain full support for the Company's business continuity in the long term.</p>



# IKHTISAR KEBERLANJUTAN

## SUSTAINABILITY HIGHLIGHTS

Komitmen Perseroan yang tinggi untuk memenuhi tanggung jawab keberlanjutannya ditunjukkan dengan memberikan kontribusi yang berdampak cukup signifikan bagi kesejahteraan dan kelangsungan hidup masyarakat dan lingkungan sekitar, baik kontribusi yang berhubungan dengan aspek ekonomi, lingkungan, dan sosial.

The Company's high commitment to fulfilling its sustainability responsibilities is demonstrated by providing significant-impacted contributions to the welfare and survival of the community and surrounding environment, both related to economic, environmental, and social aspects.

### ASPEK EKONOMI [B.1]

### ECONOMIC ASPECT [B.1]

#### Kuantitas Produk atau Jasa yang Dijual

#### Quantity of Products or Services Sold

JENIS PRODUK PRODUCT TYPE	2022	2021	2020
Galvanis	46.635 ton	43.231 ton	48.792 ton
Road Construction Equipment	10 unit	15 unit	20 unit
Boarding Bridge	40 unit	26 unit	51 unit
Oil & Gas Equipment - Pumping Unit	124 unit	125 unit	84 unit
Oil & Gas Equipment - Steel Structure	6335 ton	6.639,65 ton	1.966,54 ton
Steel Tower - Tower Telekomunikasi / Telecommunication Towers	659 set	1.793 set	346 set
Steel Tower - Tower Transmisi / Transmission Tower	267 set	175 set	601 set
Steel Tower - Antenna Mounting	20.625 set	7.314 set	19.797 set
Steel Tower - Lightning	87 set	-	-
Steel Bridge - Steel Box Girger	3 unit	7 unit	8 unit
Steel Bridge - Rangka / Skeletal	6 unit	7 unit	26 unit
Steel Bridge - JPO	1 unit	2 unit	1 unit
Steel Bridge - Jembatan Gantung/Suspension Bridge	10 unit	-	1 unit
Steel Bridge - Corrugated Steel Plate	1 unit	1 unit	2 unit
Steel Bridge - General Struktur Baja/ General Steel Structure	2 unit	-	-
Steel Bridge - Jembatan Girder Baja/ Steel Girder Bridge	12 unit	-	-
Steel Bridge - Jembatan Bailey/ Bailey Bridge	1 unit	-	-
Special Purpose Vehicle - Kendaraan Pemadam Kebakaran kap. 5.000 liter Air Special Purpose Vehicle - Fire Trucks with a capacity of 5,000 liters of water	2 unit	3 unit	4 unit
Special Purpose Vehicle - Kendaraan Pemadam Kebakaran kap. 8.000 liter Air Special Purpose Vehicle - Fire Trucks with a capacity of 8,000 liters of water	4 unit	2 unit	5 unit
Special Purpose Vehicle - Road Sweeper Truck	1 unit	1 unit	3 unit
Special Purpose Vehicle - Articulated Truck	1 unit	1 unit	-
Special Purpose Vehicle - Vacuum Truck	2 unit	2 unit	4 unit
Special Purpose Vehicle - Steamer Truck	2 unit	2 unit	1 unit
Special Purpose Vehicle - Hot Flushing Truck	4 unit	2 unit	-

KETERANGAN (DALAM JUTAAN RP) DESCRIPTION (IN MILLION RP)		2022	2021	2020
Pendapatan	Revenues	4.146.851	3.858.937	3.981.901
Laba Bersih	Net Profit	462.278	482.094	423.715
Imbalan Kerja bagi Karyawan	Employee Benefits	112.074	124.748	124.306
Pembayaran Pajak	Tax Payment	170.098	69.789	165.932
Pembayaran Dividen	Dividend Payment	-	-	-
Produk Ramah Lingkungan (KwH) [F.5]		PLTM Sakita = 8.906.398 PLTM Saluanoa = 10.266.378	PLTM Sakita = 8.906.398 PLTM Saluanoa = 10.266.378	PLTM Sakita = 9.270.235 PLTM Saluanoa = 10.251.678

## MATERIAL RAMAH LINGKUNGAN

Perseroan menggunakan besi dan baja sebagai bahan baku utama dalam proses produksinya, dimana sisa material besi dan baja tersebut dapat diolah kembali atau di daur ulang. Selain itu pada proses produksi galvanis, bahan baku utamanya menggunakan bahan kimia, dimana proses tersebut menghasilkan Limbah B3 diantaranya Ex-HCl, Zinc Ash dan Zinc Dross yang dapat dimanfaatkan kembali sebagai bahan baku oleh Pihak Ketiga Berizin.

Perseroan melalui berbagai anak perusahaannya memproduksi tenaga listrik melalui beberapa pembangkit listrik energi baru terbarukan (pembangkit listrik tenaga air).

## ENVIRONMENTALLY FRIENDLY MATERIALS

The Company uses iron and steel as the main raw materials in its production process, where the remaining iron and steel materials can be reprocessed or recycled. Apart from that, in the galvanizing production process, the main raw materials use chemicals, producing B3 waste, including Ex-HCl, Zinc Ash, and Zinc Dross which can be reused as raw materials by Permitted Third Parties.

Through its various subsidiaries, the Company produces electricity through several new renewable energy power plants (hydroelectric power plants).

MITRA PASOKAN/PEMASOK SUPPLIERS/VENDORS	2022	2021	2020
Vendor	933	792	708

## Tabel Distribusi Nilai Ekonomi Tahun 2020-2022

[GRI 201-1]

## Table of Economic Value Distribution for 2020-2022

[GRI 201-1]

NILAI EKONOMI	JUMLAH (JUTA RUPIAH)		
	2022	2021	2020
<b>NILAI EKONOMI LANGSUNG YANG DIHASILKAN   ECONOMIC VALUE EARNED</b>			
Pendapatan dari Kontrak Konstruksi dan Non-Konstruksi/Revenue from Construction and Non-Construction Contract	4.146.851	3.858.937	3.981.901
Jumlah Nilai Ekonomi yang Dihasilkan/Total Economic Value Earned	4.146.851	3.858.937	3.981.901
<b>NILAI EKONOMI YANG DIDISTRIBUSIKAN   ECONOMIC VALUE DISTRIBUTED</b>			
Beban Kontrak Konstruksi dan Non-konstruksi/Construction and Non-construction Contract Expenses	3.458.640	3.127.360	3.246.781
Gaji dan tunjangan/Salary and Benefits	85.481	84.411	85.581
Pembayaran Dividen/Dividend Payment	-	-	-
Beban CSR/CSR Expenses	10.091	13.244	16.800
Jumlah Nilai Ekonomi yang Didistribusikan/Total Economic Value Distributed	3.554.212	3.225.015	3.349.162
<b>NILAI EKONOMI YANG DITAHAN   RETAINED ECONOMIC VALUE</b>			
Jumlah nilai ekonomi yang ditahan/Total Retained Economic Value	592.639	633.922	632.739

## ASPEK LINGKUNGAN [B.2] [GRI 302-1]

## ENVIRONMENTAL ASPECT [B.2] [GRI 302-1]

KETERANGAN   DESCRIPTION	2022	2021	2020
Pemakaian Listrik (kwh) / Electricity Usage (kwh)	5.329.630	4.060.880	3.465.160
Pemakaian Air (m3) / Water Usage (m3)	56.108	51.482	53.946
Pemakaian Kertas (rim) / Paper Use (ream)	2.730	2.800	2.500
Pemakaian BBM (litr) / Fuel Oil Usage (litr)	205.983	207.079	96.000
<b>INTENSITAS / INTENSITY</b>			
Luas Bangunan (m2) / Building Area (m2)	113.841	113.841	113.841
Intensitas Konsumsi Energi (IKE) Listrik (kwh/m2/tahun) / Electrical Energy Consumption Intensity (IKE) (kwh/m2/year)	46,82	35,67	30,44
<b>Emisi CO2 (ton CO2-eq) / CO2 Emission (ton CO2-eq)</b>			
Emisi CO2 BBM (langsung)/CO2 Emission of Fuel Oil (direct)	549,48	552,04*	256,09*
Emisi CO2 Listrik (tidak langsung)/CO2 Emission of Electricity (indirect)	4.371,74	3.144,70	2.683,38
Pengurangan limbah dan efluen/Reduction of Waste and Effluent (Ton)	1.678,7846	1.707,8848	-
Penghijauan/Reboisasi area Perusahaan	Rp10.000.000	-	-

disajikan kembali / restated

## ASPEK SOSIAL [B.3]

## SOCIAL ASPECT [B.3]

Untuk mendukung pemenuhan komitmen keberlanjutannya, Perseroan telah mengalokasikan sejumlah anggaran di tahun 2022 sebesar Rp2.506.455.200 dengan rincian sebagai berikut:

To support the fulfillment of its sustainability commitments, the Company has allocated a budget in 2022 of Rp2,506,455,200 with the details as follows:

URAIAN KEGIATAN ACTIVITY DESCRIPTION	ALOKASI DANA (RP) ALLOCATION OF FUNDS (RP)	REALISASI PENGGUNAAN DANA (RP) FUNDS REALIZATION (RP)	PERSENTASE PENYERAPAN DANA (%) PERCENTAGE OF FUND ABSORPTION (%)
Pelaksanaan Kegiatan HSE Implementation of HSE Activities	2.144.455.200	1.722.616.528	80,32%
Pelatihan dan Pendidikan Karyawan Employee Training and Education	362.000.000	360.907.300	99,7%

Tidak ada pengaduan/keluhan dari masyarakat terkait aspek sosial dan lingkungan.

There were no complaints from the public regarding social and environmental aspects.

## KEPATUHAN TERHADAP PERATURAN LINGKUNGAN HIDUP [GRI 2-27]

## COMPLIANCE WITH ENVIRONMENTAL REGULATIONS [GRI 2-27]

Tabel Kasus Ketidapatuhan terhadap Peraturan Lingkungan Hidup

Table of Non-Compliance Cases with Environmental Regulations

TAHUN YEAR	JUMLAH KASUS NUMBER OF CASES	NILAI MONETER DENDA MONETARY VALUE OF FINES	JUMLAH SANKSI NON MONETER TOTAL NON-MONETARY SANCTIONS	SANKSI HUKUM LEGAL SANCTIONS
2022	-	-	-	-
2021	-	-	-	-
2020	-	-	-	-



# KINERJA EKONOMI

## ECONOMIC PERFORMANCE

### DAMPAK EKONOMI LANGSUNG

Dari kegiatan bisnis yang dijalani, Perseroan telah menghasilkan manfaat ekonomi yang luas dalam bentuk peningkatan kesejahteraan masyarakat. Keterlibatan masyarakat dalam kegiatan bisnis Perseroan antara lain diwujudkan dengan komitmen Perseroan untuk menyediakan akses lapangan kerja yang memadai bagi tenaga kerja lokal yang tinggal di sekitar lokasi usaha Perseroan dan entitas anaknya.

Selain itu, sebagai bagian dari *value chain*, Perseroan juga menyerap produk yang disediakan oleh vendor lokal yang telah memiliki kualifikasi dan kualitas yang sesuai dengan kebutuhan pengembangan produk Perseroan. Vendor lokal yang bekerja sama dengan Perseroan adalah perusahaan yang telah terverifikasi, baik dari kompetensi, kualifikasi produk maupun jaminan *availability* dari produk sehingga dapat mendukung kesinambungan operasional perusahaan dalam memenuhi produk pesanan pelanggan secara tepat waktu dan tepat spesifikasi. Penyerapan produk yang dihasilkan vendor lokal ini dengan sendirinya turut berkontribusi terhadap pengembangan industri nasional dan pada akhirnya berdampak luas pada penyerapan tenaga kerja nasional maupun perekonomian bangsa.

Dengan demikian, Keberadaan bisnis Perseroan yang dibangun di atas fundamental bisnis yang kuat menumbuhkan harapan akan terjaminnya masa depan kesejahteraan yang berkelanjutan bagi perekonomian masyarakat, terutama yang tinggal di sekitar lokasi usaha Perseroan.

### DAMPAK EKONOMI TIDAK LANGSUNG

Kegiatan bisnis Perseroan secara tidak langsung memberikan dampak ekonomi yang luas kepada masyarakat. Kegiatan usaha Perseroan di bidang pembangkit tenaga listrik yang dilakukan melalui entitas anak, antara lain yaitu PT Anoa Hydro Power, PT Ussu Hydro Power, PT Mappung Hydro Power, dan PT Sakita Hydro Power, membuktikan kontribusi Perseroan terhadap ketersediaan pasokan listrik yang berkesinambungan bagi masyarakat dan tentunya bagi industri di wilayah-wilayah sekitar pembangkit listrik tersebut. Ketersediaan pasokan listrik sangat vital untuk mendukung kegiatan masyarakat maupun industri lokal sehingga pada akhirnya berdampak positif bagi peningkatan ekonomi dan kesejahteraan masyarakat lokal.

### DIRECT ECONOMIC IMPACT

The Company has generated broad economic benefits from the business activities carried out by increasing community welfare. Community involvement in the Company's business activities is realized, among others, by the Company's commitment to providing access to adequate employment opportunities for local workers who live around the Company's and its subsidiaries business locations.

In addition, as part of the value chain, the Company also absorbs products provided by local vendors who have the qualifications and quality according to the Company's product development needs. Local vendors that work with the Company have been verified, in terms of competence, product qualifications, and product availability guarantees, so that they can support the Company's operational continuity in fulfilling the customer orders on time and with precise specifications. The absorption of products from local vendors automatically contributes to developing the national industry. It ultimately has a broad impact on the absorption of the national workforce and the nation's economy.

Thus, the existence of the Company's business built on strong business fundamentals fosters hopes for a guaranteed future of sustainable prosperity for the community's economy, especially those living around the Company's business locations.

### INDIRECT ECONOMIC IMPACT

The Company's business activities indirectly have a broad economic impact on society. The Company's business activities in power generation carried out through its subsidiaries, namely PT Anoa Hydro Power, PT Ussu Hydro Power, PT Mappung Hydro Power, and PT Sakita Hydro Power, prove the Company's contribution to the availability of sustainable electricity supply for the community and of course for the industry in the areas around the power plant. The availability of electricity supply is vital to support community and local industrial activities. Ultimately, it positively impacts the economy and welfare of local communities.

Selain itu, kontribusi manfaat ekonomi yang tidak langsung juga dapat terukur dari keterlibatan Perseroan dalam mendukung *project* strategis, antara lain konstruksi infrastruktur jaringan transmisi tegangan tinggi dan ekstra tinggi (*steel tower*) dan jembatan (*steel bridge*). Produk yang dibuat Perseroan tersebut memiliki manfaat yang besar dalam bentuk infrastruktur pendukung dan penyediaan aksesibilitas terhadap sumber-sumber ekonomi masyarakat sehingga dengan demikian, Perseroan memiliki peran besar untuk mendukung aktivitas ekonomi masyarakat.

## PEMASOK

Perseroan membangun hubungan yang harmonis dengan vendor yang menjadi mitra bisnisnya untuk memasok barang dan/atau jasa yang dibutuhkan untuk mendukung kelancaran operasional Perseroan dan entitas anaknya. Melalui kerja sama dengan pemasok ini, Perseroan dengan sendirinya telah mendukung terciptanya lapangan kerja sehingga berkontribusi pada kesejahteraan masyarakat di lokasi vendor mitranya beroperasi. Berikut informasi mengenai pemasok Perseroan dan nilai kontraknya:

MITRA PASOKAN/PEMASOK SUPPLIERS/VENDORS	2022	2021	2020
Vendor/Vendor	933	792	708
Nilai Pembelian Barang/Goods Purchase Value	1.085.965.357.813	758.315.825.858	582.389.352.308
Nilai Pembelian Jasa/Service Purchase Value	464.338.379.747	335.195.800.402	338.269.714.088

In addition, indirect economic benefits can also be measured from the Company's involvement in supporting strategic projects, including the construction of high and extra-high-voltage transmission network infrastructure (*steel towers*) and steel bridges. The products made by the Company have great benefits in supporting infrastructure and providing accessibility to people's economic resources, so the Company has a big role to play in supporting the community's economic activities.

## VENDORS

The Company builds harmonious relationships with vendors who are its business partners to supply goods and/or services needed to support the Company's and its subsidiaries smooth operation. In addition, through cooperation with these vendors, the Company has supported creating jobs to contribute to the community's welfare where its partner vendors operate. The following is information about the Company's vendors and their contract values:

# KINERJA LINGKUNGAN [F.4]

## ENVIRONMENTAL PERFORMANCE

Kebijakan Perseroan terkait pelestarian lingkungan hidup difokuskan untuk menciptakan sebuah iklim bisnis yang harmonis dengan lingkungan sekitar dengan mendorong penerapan budaya kebersihan untuk menjaga lingkungan kerja yang sehat dan asri. Perseroan merasa penting untuk meningkatkan kontribusi terhadap pelestarian lingkungan hidup sebagai bentuk dukungan bagi keberlanjutan sumber daya alam bagi generasi mendatang. Selain dukungan bagi pelestarian lingkungan, upaya pengelolaan lingkungan juga berdampak positif terhadap kelangsungan bisnis Perseroan, berupa meminimalisir isu lingkungan dari masyarakat sehingga masyarakat terus memberikan dukungan bagi keberadaan bisnis Perseroan dan entitas anaknya.

The Company's environmental preservation policy focuses on creating a harmonious business climate with the surrounding environment by encouraging the implementation of a culture of cleanliness to maintain a healthy and beautiful work environment. The Company feels it is important to increase its contribution to environmental preservation as a form of support for the sustainability of natural resources for future generations. In addition to supporting environmental preservation, environmental management efforts also positively impact the continuity of the Company's business in the form of minimizing environmental issues from the community so that the community continues to provide support for the existence of the Company's business and its subsidiaries.

Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah mengeluarkan biaya sebesar Rp140.869.760 terkait aspek lingkungan, di antaranya untuk pelaksanaan uji lingkungan dan penanaman pohon. Berikut kebijakan dan program kegiatan pemenuhan tanggung jawab terhadap aspek lingkungan di tahun 2022:

### Kebijakan Terkait Penggunaan Material Dan Energi Yang Ramah Lingkungan Dan Dapat Didaur Ulang

Sebagai bentuk dukungan terhadap upaya-upaya pelestarian lingkungan, maka Perseroan menekankan perlunya menggunakan material yang ramah lingkungan dan dapat didaur ulang dalam proses produksinya. Perseroan dalam hal ini menggunakan besi dan baja sebagai bahan baku utama dalam proses produksinya. Namun demikian, sisa material besi dan baja tersebut dapat diolah kembali untuk dibentuk produk yang bisa membawa manfaat daripada dibiarkan sebagai limbah produksi.

### Kebijakan Terkait Penggunaan Air, Energi, Dan Bahan Bakar [F.6] [F.7] [F.8] [F.11] [F.12][GRI 302-1][GRI 302-2]

Perseroan memiliki aturan yang berlaku di seluruh lingkungan usahanya, yaitu terkait penghematan dalam penggunaan air maupun listrik dan bahan bakar. Beberapa program yang dilakukan oleh Perseroan berkaitan dengan hal itu adalah melanjutkan program penghematan dalam penggunaan air, energi, dan bahan bakar, serta sosialisasi terkait hal itu.

Throughout 2022, the Company has spent Rp140,869,760 on environmental aspects, including conducting environmental tests and planting trees. The following are policies and programs for fulfilling responsibility for environmental aspects in 2022:

### Policies Regarding the Use of Environmentally Friendly and Recyclable Materials and Energy

As a form of support for environmental preservation efforts, the Company emphasizes the need to use environmentally friendly and recyclable materials in its production process. The Company, in this case, uses iron and steel as the main raw materials in its production process. However, the remaining iron and steel material can be reprocessed to form products that bring benefits rather than being left as production waste.

### Policies Regarding the Use of Water, Energy, and Fuel [F.6] [F.7] [F.8] [F.11] [F.12][GRI 302-1][GRI 302-2]

The Company has rules that apply throughout its business environment, namely related to water, electricity, and fuel use savings. In this regard, some of the programs carried out by the Company are continuing the savings program in the use of water, energy, and fuel, as well as socialization regarding this matter.

KETERANGAN DESCRIPTION	2022	2021	2020
Pemakaian Listrik (kwh) / Electricity Usage (kwh)	4.906.550	4.060.880	3.465.160
Pemakaian Air (m3) / Water Usage (m3)	56.108	51.482	53.946
Pemakaian Kertas (rim) / Paper Use (ream)	2.730	2.800	2.500
Pemakaian BBM (ltr) / Fuel Oil Usage (ltr)	206.583	96.000	96.000
<b>INTENSITAS   INTENSITY</b>			
Luas Bangunan (m2) / Building Area (m2)	113.841	113.841	113.841
Intensitas Konsumsi Energi (IKE) Listrik (kwh/m2/tahun) Electrical Energy Consumption Intensity (IKE) (kwh/m2/year)	46,82	35,67	30,44
<b>EMISI CO2 (TON CO2-EQ)   CO2 EMISSION (TON CO2-EQ)</b>			
Emisi CO2 BBM (langsung) / CO2 Emission of Fuel Oil (direct)	549,48	552,04*	256,09*
Emisi CO2 Listrik (tidak langsung) / CO2 Emission of Electricity (indirect)	4371,74	3.144,70	2.683,38

\*disajikan kembali/restated

### Kebijakan Terkait Perlindungan Keanekaragaman Hayati [F.9][F.10]

Wilayah operasional Perseroan tidak ada yang berada dekat atau dalam area dengan nilai keanekaragaman hayati yang tinggi atau kawasan konservasi alam yang dilindungi. Dengan demikian, operasional Perseroan tidak berdampak negatif terhadap keanekaragaman hayati.

### Policies Related to Biodiversity Protection [F.9][F.10]

None of the Company's operational areas are near or in areas with high biodiversity value or protected nature conservation areas. Thus, Company operations do not have a negative impact on biodiversity.

Perseroan senantiasa memandang penting keberadaan penghijauan disekitar area operasionalnya. Hal ini diwujudkan melalui kegiatan penanaman beberapa jenis tanaman di sekitar gedung kantor dan peletakan tanaman di beberapa sudut ruang, termasuk ruang rapat sebagai langkah nyata program penghijauan yang diterapkan. Di tahun ini, kegiatan penghijauan dilakukan dengan penanaman beberapa jenis tanaman baik di area gedung kantor ataupun di area *workshop*.

### Kebijakan Terkait Pengelolaan Limbah

[F.13][F.14][GRI 11.5][GRI 11.8][GRI 306-2]

Kebijakan pengelolaan limbah di lingkungan Perseroan ditujukan untuk meminimalisir dampak lingkungan dari kegiatan operasional yang dilakukan. Untuk proses pengolahan limbah di lingkungan Perseroan dilakukan secara komprehensif serta melibatkan pihak ketiga yang direkomendasikan untuk pengangkutan limbah secara profesional agar tidak menimbulkan isu lingkungan bagi masyarakat sekitar.

Proses pengolahan limbah Perseroan ditandai dengan memisahkan limbah domestik (sampah kering dan sampah basah), limbah logam, dan limbah B3 (bahan berbahaya dan beracun). Pemisahan limbah berdasarkan jenisnya ini membantu Perseroan untuk mengenali jenis limbah dan menentukan praktik pengolahannya. Untuk pengelolaan limbah domestik, Perseroan menyerahkan seluruhnya kepada Dinas Kebersihan, sedangkan pengelolaan dan pengangkutan limbah hasil kegiatan dan proses produksi Perseroan, terutama limbah yang mengandung unsur B3 (Bahan Berbahaya dan Beracun), diserahkan kepada pihak ketiga yang merupakan sub-kontraktor berpengalaman dan berizin dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK).

The Company always views the existence of greenery around its operational area as important. This is realized through planting several plants around the office building and placing plants in several corners of the room, including the meeting room, as a concrete step in the implemented greening program. This year, greening activities are carried out by planting several types of plants both in the office building area and in the workshop area.

### Policy Related to Waste Management

[F.13][F.14][GRI 11.5][GRI 11.8][GRI 306-2]

The waste management policy within the Company's environment aims to minimize the environmental impacts of the operational activities carried out. For this reason, the waste treatment process within the Company's environment is carried out comprehensively and involves the third party recommended for professional waste transportation so as not to cause environmental issues for the surrounding community.

The Company's waste treatment process separates domestic waste (dry and wet waste), metal waste, and B3 waste (hazardous and toxic materials). Separation of waste by type helps the Company identify the waste type and determine its processing practices. For the management of domestic waste, the Company fully hands it over to the Sanitary Office, while the management and transportation of waste resulting from the Company's activities and production processes, especially waste containing B3 elements (Hazardous and Toxic Materials), is handed over to the third party who is an experienced sub-contractor with a license from Ministry of Environment and Forestry (KLHK).

NO	KODE LIMBAH B3 HAZARDOUS AND TOXIC WASTE CODE	JENIS LIMBAH B3 TYPES OF HAZARDOUS AND TOXIC WASTE	JUMLAH DIHASILKAN (TON) AMOUNT GENERATED (TON)	JUMLAH DIKELOLA (ZTON) TOTAL MANAGED (TON)	KETERANGAN DESCRIPTION
1	A108d	Limbah Terkontaminasi B3/Hazardous and Toxic Contaminated Waste	0,306	0,306	Diolah Processed
2	A110c	Asam Klorida (Ex-HCl) Hydrochloric Acid (Ex-HCl)	1.171,94	1.171,94	Dimanfaatkan untuk Substitusi Bahan Baku Utilized for Substitution of Raw Materials
3	A324-1	Zinc Ash	28,74	28,74	Dimanfaatkan untuk Substitusi Bahan Baku Utilized for Substitution of Raw Materials
4	B104d	Kemasan Bekas B3 B3 Used Packaging	26,97	26,97	Diolah Processed
5	B105d	Minyak Pelumas Bekas Used Lubricating Oil	4,42	4,42	Pengumpulan Collection
6	B107d	Limbah Elektronik e-waste	0,366	0,366	Diolah Processed

NO	KODE LIMBAH B3 HAZARDOUS AND TOXIC WASTE CODE	JENIS LIMBAH B3 TYPES OF HAZARDOUS AND TOXIC WASTE	JUMLAH DIHASILKAN (TON) AMOUNT GENERATED (TON)	JUMLAH DIKELOLA (ZTON) TOTAL MANAGED (TON)	KETERANGAN DESCRIPTION
7	B110d	Kain majun bekas (used rags) dan yang sejenis Used rags and the like	0,9326	0,9326	Diolah Processed
8	B323-1	Sisa Proses Blasting Sand Blasting	0,76	0,76	Diolah Processed
9	B323-2	Sludge Painting	6,09	6,09	Diolah Processed
10	B324-1	Zinc Dross	438,26	438,26	Dimanfaatkan untuk Substitusi Bahan Baku Utilized for Substitution of Raw Materials
<b>TOTAL</b>			<b>1.678,7846</b>	<b>1.678,7846</b>	

**TUMPAHAN YANG TERJADI** [F.15][GRI 306-3]  
[GRI 11.8]

Selama tahun 2022 tidak ada tumpahan yang terjadi.

**SPILLS OCCURED** [F.15][GRI 306-3] [GRI 11.8]

Throughout 2022 no spills occurred.

**SERTIFIKASI BIDANG LINGKUNGAN** [GRI 403-1]

Sebagai rujukan dalam pengelolaan aspek lingkungan, maka beberapa Unit Usaha Perseroan berpedoman pada ketentuan sertifikasi ISO 14001:2015 (Sistem Manajemen Lingkungan).

**ENVIRONMENTAL CERTIFICATION** [GRI 403-1]

Several of the Company's Business Units are guided by the provisions of ISO 14001:2015 certification (Environmental Management System) as a reference in managing environmental aspects.

Perseroan berhasil memperoleh penghargaan di bidang K3 berupa Sertifikat Penghargaan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja dari Kementerian Ketenagakerjaan RI dan PROPER (Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup) dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan dengan Peringkat Biru, artinya Perseroan telah melakukan upaya pengelolaan lingkungan yang dipersyaratkan sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku.

The Company succeeded in obtaining an award in the OHS field in the form of an Occupational Safety and Health Management System Award Certificate from the Indonesian Ministry of Manpower and PROPER (Company Performance Rating Program in Environmental Management) from the Ministry of Environment and Forestry with a Blue Rating, meaning that the Company has made efforts to manage the environment required according to the applicable rules and regulations.



## MEKANISME PENGADUAN MASALAH LINGKUNGAN [F.16]

Perseroan menugaskan Departement SHE (*Safety, Health, and Environment*) di bagian *Environment Control* untuk melaksanakan tanggung jawab perusahaan dalam pengelolaan pengaduan masalah terkait lingkungan. Pengaduan masalah lingkungan dapat disampaikan melalui Departemen SHE (*Safety, Health, and Environment*).

Pada tahun 2022, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait isu lingkungan hidup.

## ENVIRONMENTAL ISSUE COMPLAINT MECHANISM [F.16]

The Company assigned the SHE (*Safety, Health, and Environment*) Department in the *Environment Control* section to carry out the Company's responsibilities in managing complaints related to environmental issues. Complaints about environmental issues can be submitted through the SHE (*Safety, Health, and Environment*) Department.

In 2022, the Company received no complaints about environmental issues.

# KINERJA SOSIAL

## SOCIAL PERFORMANCE

### SUMBER DAYA MANUSIA YANG UNGGUL

Ketenagakerjaan merupakan aspek penting dalam pelaksanaan kegiatan operasional Perseroan sehingga pengelolaan SDM senantiasa menjadi program prioritas bagi Perseroan. Karena perannya yang penting, Perseroan memiliki komitmen untuk menjaga kesinambungan suplai tenaga kerja yang sesuai dengan spesifikasi yang dibutuhkan dengan merancang suatu mekanisme pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM) yang meliputi perekrutan karyawan hingga pengembangan kompetensi karyawan.

### KESETARAAN GENDER DAN KESEMPATAN KERJA [F.18] [GRI 406]

Perseroan menghormati aspek kesetaraan gender dengan memberikan kesempatan yang sama bagi setiap kandidat karyawan yang dapat memenuhi kualifikasi yang dibutuhkan oleh Perseroan untuk bergabung dan mengembangkan kariernya bersama Perseroan. Kesempatan tersebut terbuka bagi kandidat dari berbagai latar belakang agama, etnis, ras, status sosial, warna kulit, gender, ataupun kondisi fisik lainnya. Kebijakan tersebut berlaku sejak rekrutmen hingga penentuan promosi jabatan ataupun mutasi, pengangkatan karyawan atau calon karyawan.

### SUPERIOR HUMAN RESOURCES

Employment is an important aspect of implementing the Company's operational activities, so HR management is always a priority program for the Company. Due to its important role, the Company is committed to maintaining a continuous supply of manpower according to the required specifications by designing a Human Resources (HR) management mechanism, including recruiting employees and developing employee competencies.

### GENDER EQUALITY AND EMPLOYMENT OPPORTUNITY [F.18] [GRI 406]

The Company respects gender equality by providing equal opportunities for every employee candidate who can meet the qualifications required to join and develop his/her career with the Company. This opportunity is open to candidates from various backgrounds of religion, ethnicity, race, social status, skin color, gender, or other physical conditions. This policy applies from recruitment to determining promotion or transfer, the appointment of employees, or prospective employees.

## TENAGA KERJA ANAK DAN TENAGA KERJA PAKSA [F.19] [GRI 406-1]

Sebagai bentuk penghargaan Perseroan terhadap pemenuhan hak asasi manusia, Perseroan berkomitmen untuk tidak melakukan tindakan diskriminatif atas alasan apapun dalam proses rekrutmen hingga penempatan karyawan, dan tidak mempekerjakan karyawan di bawah umur (*child labor*) dan melakukan kerja paksa (*forced labor*).

## UPAH MINIMUM REGIONAL [F.20]

Secara geografis, Perseroan beroperasi di berbagai wilayah di Indonesia. Hal ini berpengaruh terhadap pemberian upah minimum bagi karyawan tetap baru. Perbedaan pemberian upah minimum karyawan tetap baru tergantung dengan wilayah kerja karyawan tersebut. Sesuai dengan Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan dan seluruh perubahannya, pemberian upah minimum diarahkan kepada pencapaian kebutuhan hidup layak bagi karyawan. Besaran upah minimum sangat tergantung dari masing-masing daerah, yang umumnya menyesuaikan dengan harga kebutuhan pokok, tingkat inflasi, standar kelayakan hidup, dan variabel lainnya.

### Tabel Rasio Standar Upah Terendah Karyawan Tetap Dibandingkan dengan UMP → dibandingkan dengan UMK

LOKASI LOCATION	IMBALAN JASA KARYAWAN TINGKAT TERENDAH (RP) LOWEST LEVEL EMPLOYEE WAGES (RP)	UPAH MINIMUM KABUPATEN (RP) REGIONAL MINIMUM WAGE (RP)	RASIO RATIO
Kabupaten Bogor, Jawa Barat Bogor Regency, West Java	5.027.000	4.217.206	1,19 : 1
Duri, Riau	3.856.819	3.350.646	1,15 : 1
Balikpapan	3.878.015	3.118.397	1,24 : 1

## LINGKUNGAN KERJA YANG LAYAK DAN AMAN [F.21]

Perseroan meyakini bahwa lingkungan kerja yang sehat dan aman sesuai kaidah Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) berkontribusi besar terhadap performa dan kinerja karyawan. Dalam laporan ini, lingkungan kerja adalah segala sesuatu yang ada di sekitar karyawan yang dapat mempengaruhi mereka dalam menjalankan tugas-tugas yang diberikan Perseroan.

## CHILD LABOR AND FORCED LABOR [F.19] [GRI 406-1]

As a form of the Company's appreciation for the fulfillment of human rights, the Company is committed not to take discriminatory actions for any reason in the recruitment process to the employee's placement and not to employ child labor and perform forced labor.

## REGIONAL MINIMUM WAGE [F.20]

Geographically, the Company operates in various regions in Indonesia. This affects the provision of minimum wages for new permanent employees. The difference in the minimum wage for new permanent employees depends on the employee's area of work. According to Law No. 13 of 2003 concerning Manpower and all of its amendments, the provision of a minimum wage is directed at achieving the necessities of a decent life for employees. Therefore, the minimum wage amount depends on each region, which generally adjusts to the price of basic needs, the inflation rate, the standard of living, and other variables.

### Table of the Standard Minimum Wage Ratio for Permanent Employees Compared to UMP → Compared to UMK

## DECENT AND SAFE WORK ENVIRONMENT [F.21]

The Company believes that a healthy and safe work environment, according to Occupational Health and Safety (OHS) principles, contributes greatly to employee performance. Therefore, in this report, the work environment is everything around employees that can influence them in carrying out the duties assigned by the Company.

Untuk mewujudkan lingkungan kerja yang aman dan sehat, maka Perseroan mengupayakan agar setiap prosedur dan tahapan kerja dijalankan sesuai aturan dan pedoman keselamatan dan kesehatan kerja yang berlaku. Hal itu berlaku untuk semua entitas yang terlibat dalam operasional dan mata rantai Perseroan, mulai dari karyawan, manajemen, mitra kerja, hingga pelanggan. Hal yang tidak kalah penting, semua pihak harus membangun budaya sadar kesehatan dan keselamatan kerja dan diimplementasikan dalam praktik sehari-hari.

Sejalan dengan upaya menumbuhkan budaya sadar K3 di Perseroan, manajemen menerbitkan Kebijakan Kesehatan, Keselamatan Kerja dan Lingkungan tanggal 12 Juni 2020.

Untuk memastikan efektivitas dari pelaksanaannya, Perseroan telah mengadopsi ISO 45001 sistem manajemen K3 dan secara konsisten membangun pemahaman tentang K3 dengan melakukan sosialisasi program K3 kepada seluruh karyawan Perseroan dan entitas anak melalui program Safety Talk yang dijalankan setiap hari Senin pagi. Selain itu, Perseroan juga melaksanakan *Tools Box Meeting* sebelum memulai pekerjaan, dan pada saat rapat umum antara Direksi dengan karyawan pada setiap bulan K3 Nasional. Pada tahun 2022, sejumlah program K3 telah dilaksanakan sebagai berikut:

1. Promosi K3;
2. Inspeksi/*Safety Patrol*;
3. Audit/*Assessment* baik internal audit atau eksternal audit;
4. *Safety Reward*;
5. *Safety Meeting*; dan
6. Konsultasi dan partisipasi karyawan terkait K3.

1. Promotion of OHS (K3);
2. Inspection/*Safety Patrol*;
3. Audit/*Assessment*, either internal audit or external audit;
4. Safety Rewards;
5. Safety Meetings; and
6. Employee consultation and participation related to OHS.

To create a safe and healthy work environment, the Company strives to ensure that every procedure and stage of work is carried out according to the applicable rules and guidelines for occupational safety and health. This applies to all entities involved in the Company's operations and chain, from employees, management, and work partners, to customers. Equally important, all parties must build a culture of awareness of occupational health and safety and implement it in daily practice.

In line with efforts to foster a culture of OHS awareness in the Company, the management issued an Occupational Health, Safety, and Environment Policy on June 12, 2020.

To ensure the effectiveness of its implementation, the Company has adopted ISO 45001 OHS management system. It consistently builds an understanding of OHS by conducting socialization of the OHS program to all employees of the Company and its subsidiaries through the Safety Talk program, which is held every Monday morning. The Company also conducts a Tools Box Meeting before starting work and at the general meeting between the Board of Directors and employees in every National K3 month. In 2022, several OHS programs were implemented as follows:





## KESEHATAN KARYAWAN

Selain itu, Perseroan juga menaruh perhatian besar terhadap pemeliharaan kesehatan karyawan. Terutama di saat pandemi, Perseroan memastikan seluruh karyawan dalam keadaan sehat dengan melakukan pemeriksaan kondisi kesehatan mereka secara berkala sehingga Perseroan dapat memastikan produktivitas karyawan tetap terjaga untuk mendukung kelancaran operasional Perseroan.

Kemudian, Kesehatan karyawan juga dijaga melalui kegiatan donor darah yang diselenggarakan secara rutin oleh Perseroan. Bersama dengan Palang Merah Indonesia (PMI), Perseroan mengadakan kegiatan Donor Darah di klinik Perseroan setiap triwulan, yang dilanjutkan dengan pemeriksaan/*screening* Kesehatan peserta donor darah. Selama tahun 2022, selain kegiatan tersebut Perseroan juga melakukan program Vaksinasi Covid kepada karyawan untuk Vaksinasi Booster.

## SARANA DAN PRASARANA KERJA

Perseroan memiliki komitmen untuk menyediakan sarana dan prasarana kerja yang memadai dalam rangka menciptakan kondisi bekerja yang nyaman dan aman bagi karyawan. Sarana dan prasarana tersebut di antaranya:

- Peralatan keselamatan seperti APD (Alat Pelindung Diri) yang sesuai dengan kebutuhan dan standar yang berlaku;
- Alat-alat perlindungan pada mesin, termasuk pemasangan sensor otomatis pada mesin CNC yang berfungsi untuk menjamin keselamatan operator saat mengoperasikan mesin tersebut.

## TINGKAT PERPUTARAN KARYAWAN (TURNOVER)

Kebijakan pengelolaan SDM di lingkungan Perseroan salah satunya ditujukan untuk menjaga loyalitas talenta-talenta terbaik Perseroan. Pada tahun 2022, tingkat perputaran karyawan sebesar 4,98%, Sebagian besar disebabkan karena adanya karyawan-karyawan yang memasuki masa pensiun. Angka perputaran karyawan mengalami penurunan dibandingkan tahun sebelumnya. Hal ini mencerminkan kemampuan perusahaan dalam pengelolaan SDM yang lebih efektif.

## EMPLOYEE HEALTH

In addition, the Company also pays great attention to maintaining employee health. Especially during the pandemic, the Company ensures that all employees are in good health by conducting regular checks on their health conditions so that the Company can ensure that employee productivity is maintained to support the Company's smooth operation.

Then, employee health is also maintained through blood donation activities which are held regularly by the Company. Together with the Indonesian Red Cross (PMI), the Company holds Blood Donation activities at the Company's clinic every quarter, followed by health checks/*screening* of blood donor participants. During 2022, apart from these activities, the Company also conducted a Covid Vaccination program for employees for Booster Vaccination.

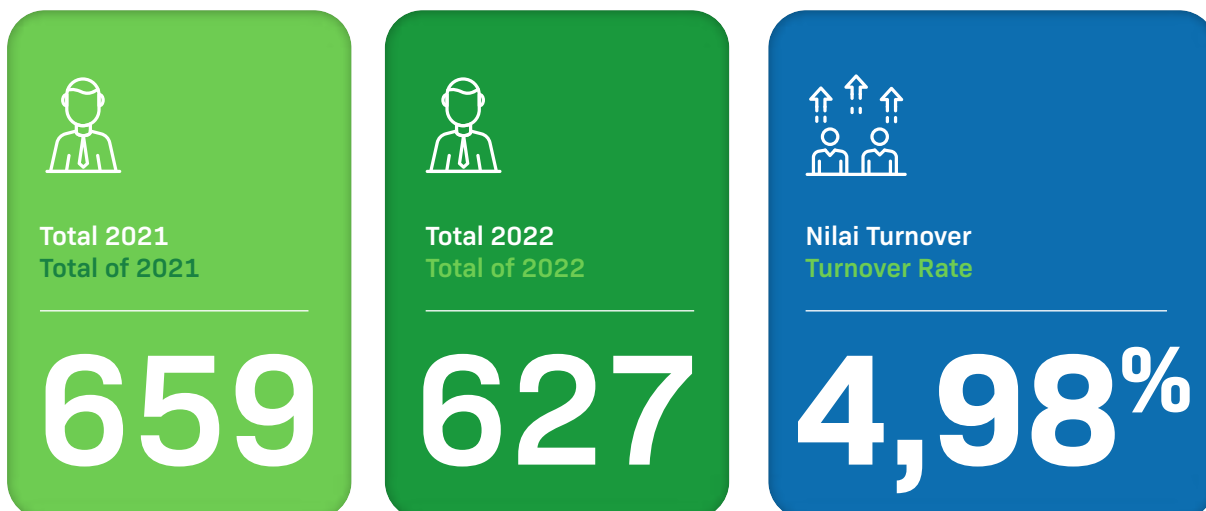
## WORK FACILITIES AND INFRASTRUCTURE

The Company is committed to providing adequate work facilities and infrastructure to create comfortable and safe working conditions for employees. These facilities and infrastructure include:

- Safety equipment such as PPE (Personal Protective Equipment) according to applicable requirements and standards;
- Safety guarding, including installing automatic sensors on CNC machines that ensure operator safety when operating the machine.

## EMPLOYEE TURNOVER RATE

One of the HR management policies within the Company is aimed at maintaining the loyalty of the Company's best talents. In 2022, the employee turnover rate was 4.98%, largely due to employees entering retirement age. However, the employee turnover rate has decreased compared to the previous year. This reflected the Company's ability to manage HR more effectively.



**Tingkat Kecelakaan Kerja** [GRI 403-10]

Komitmen untuk mewujudkan *operational excellence* di seluruh aspek bisnis antara lain juga dilakukan dengan menciptakan kondisi lingkungan kerja yang nyaman dan aman dari potensi kecelakaan kerja di seluruh lokasi kerja Perseroan. Tingkat kecelakaan kerja di Perseroan dapat dikategorikan sebagai berikut:

**Work Accident Rate** [GRI 403-10]

The commitment to realizing operational excellence in all business aspects is also carried out by creating comfortable and safe working conditions from potential work accidents in all of the Company's work locations. The level of work accidents in the Company can be categorized as follows:

KETERANGAN DESCRIPTION	2022	2021	2020
Berpotensi Celaka/Near miss	0	0	0
First Aid	0	0	0
Ringan/Minor	25	17	14
Sedang/Moderate	8	0	0
Berat/Major	0	10	12
Fatal	0	0	0
<b>Jumlah/Total</b>	<b>33</b>	<b>27</b>	<b>26</b>

**PENDIDIKAN DAN/ATAU PELATIHAN** [F.22]

Perseroan memberikan kesempatan pada seluruh karyawan, termasuk Direksi, Dewan Komisaris, dan staf untuk mengikuti pendidikan dan/atau pelatihan guna meningkatkan kompetensi, keahlian, dan pengetahuan mereka. Berikut kegiatan pelatihan karyawan yang terselenggara di tahun 2022:

**EDUCATION AND/OR TRAINING** [F.22]

The Company provides opportunities for all employees, including the Board of Directors, Board of Commissioners, and staff, to attend education and/or training to improve their competence, skills, and knowledge. The following were employee training activities held in 2022:

NAMA NAME	PENYELENGGARA ORGANIZER	TANGGAL PELAKSANAAN IMPLEMENTATION DATE
Strategic Marketing Course	Markplus Institute	11 Februari - 2 April 2022 February 11 – April 2, 2022
Shaping Learning Culture in the Hybrid Workforce	Optimus Consultant	09 Maret 2022 March 09, 2022
Peran Akreditasi dalam Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi dan Lingkungan yang Berkelanjutan The Role of Accreditation in Enhancing Economic Growth and a Sustainable Environment	Badan Standardisasi Nasional	16 Maret 2022 March 16, 2022

NAMA NAME	PENYELENGGARA ORGANIZER	TANGGAL PELAKSANAAN IMPLEMENTATION DATE
Internal Auditor ISO 9001, 14001, dan 45001	Aksesindo Cakrawala Perkasa	28 Maret 2022 March 28, 2022
Excellent Presentation Skill	BLI - Abitya Pratama	31 Maret 2022 March 31, 2022
Problem Solving & Decision Making	Next Leader Consultant	26 April 2022 April 26, 2022
Steel Structure and Its Potential Businesses	BLI - Akhmad Aminullah	25 Mei 2022 May 25, 2022
First Line Leadership	Prasetya Mulya	07 Juni 2022 June 07, 2022
Coaching for Empowering Team for Higher Result	Next Leader Consultant	16 Juni 2022 June 16, 2022
Lead Auditor ISO 9001:2015 Quality Management System	Intra Asia Worldwide - WQA	20 Juni 2022 June 20, 2022
API Specification Q2	BLI - M. Luthfi Adnan	01 Juli 2022 July 01, 2022
Digital Marketing Certification	TUW Consultant	15 Agustus - 3 September 2022 August 15 - September 3, 2022
Bimbingan Teknis Pengujian Tarik Pada Material Sesuai ISO 6892-1 Technical Guidance of Tensile Testing on Materials According to ISO 6892-1	Balai Besar Logam & Mesin	24 Agustus 2022 August 24, 2022
Training of Trainer : Perancangan Program dan Media Pelatihan Training of Trainers: Program Design and Training Media	ESQ Learning Centre	22 September 2022 September 22, 2022
English Course for Business	E4B Asia	29 September - 5 Desember 2022 September 29 - December 5, 2022
Finance for Non Finance	Prasetya Mulya	08 November 2022 November 08, 2022
Financial Clinic	Bank Mandiri	09 November 2022 November 09, 2022
Awareness ISO 37001 : Anti Bribery System	TUV Nord Indonesia	06 Desember 2022 December 06, 2022

Tabel Rata-Rata Jam Pelatihan

Table of Average Training Hours

URAIAN DESCRIPTION	JAM PELATIHAN TRAINING HOURS			RATA-RATA JAM PELATIHAN SETIAP PEKERJA AVERAGE TRAINING HOURS FOR EACH EMPLOYEE		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Keseluruhan/Overall	7.586	5.820	8.618	6	5	11
Berdasarkan Jenis Kelamin/Based on Gender						
Pria/Male	6.903	5.355	7.842	6	6	14
Wanita/Female	683	466	776	5	4	8
<b>Berdasarkan kategori jabatan karyawan Based on employee position category</b>						
General Manager	520	215	205	6	5	7
Manager	763	482	459	7	6	6
Kepala Bagian/Division Head	918	1.707	1.626	5	5	19
Kepala Seksi/Section Head	3.408	2.298	2.189	9	7	14
Asisten/Assistant	1.260	780	743	4	4	15
Foreman	314	243	231	4	3	9
Kepala Regu/Group Leader	384	95	90	4	3	7
Anggota/Member	-	-	-	-	-	-
<b>Jumlah/Total</b>	<b>7.586</b>	<b>5.820</b>	<b>8.618</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>11</b>

## KESEJAHTERAAN DAN REMUNERASI

Sebagai wujud apresiasi atas dedikasi dan kontribusi karyawan terhadap pertumbuhan bisnis Perseroan, maka Perseroan telah merumuskan kebijakan remunerasi bagi karyawan dengan mengacu pada undang-undang ketenagakerjaan serta kemampuan finansial Perseroan dan tingkat daya saingnya di industri. Selain itu, kebijakan remunerasi juga memperhatikan ketentuan Upah Minimum Regional (UMR) yang berlaku di wilayah operasional Perseroan dan anak usahanya. Upah Karyawan Golongan Terendah di dalam Perseroan tidak ada yang berada di bawah ketentuan UMR.

Perseroan telah menentukan komposisi remunerasi bagi karyawan terdiri dari Gaji, Tunjangan, serta Insentif bagi jajaran manajemen dan karyawan. Selain memberikan remunerasi, Perseroan juga memberikan fasilitas lainnya, seperti fasilitas BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan, guna memberikan kenyamanan bagi karyawan selama bekerja di Perseroan.

### MEKANISME PENGADUAN MASALAH KETENAGAKERJAAN [GRI 2-30]

Perseroan menugaskan divisi SDM untuk mengelola kebijakan ketenagakerjaan di Perseroan, dimana Perjanjian Kerja Bersama (PKB) telah menjadi sarana strategis yang mengatur hubungan industrial di Perseroan. Divisi ini juga mengelola saluran pengaduan karyawan yang mekanismenya diatur lebih lanjut dalam Perjanjian Kerja Bersama.

Pada tahun 2022, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait isu ketenagakerjaan.

### SURVEI KEPUASAN KARYAWAN

Survey kepuasan karyawan dilakukan dalam rentang waktu 2 tahun sekali oleh departemen HRD Perusahaan. Di tahun 2021, diadakan Survei Keterlibatan Karyawan (*Engagement*) yang bertujuan mengukur aspek organisasi, kepemimpinan, anggota kelompok, pekerjaan, dan individual. Dari hasil survei tersebut, 87% karyawan merasa memiliki keterlibatan dan keterikatan yang positif dalam pencapaian visi dan misi perusahaan terhadap kelima aspek tersebut.

## WELFARE AND REMUNERATION

As a form of appreciation for the employees' dedication and contribution to the Company's business growth, the Company has formulated a remuneration policy for employees with reference to Manpower Law and the Company's financial capability and level of competitiveness in the industry. In addition, the remuneration policy also considers the provisions of the Regional Minimum Wage (UMR) that apply in the operational areas of the Company and its subsidiaries. There is no employee wage for the lowest class in the Company under the provisions of the UMR.

The Company has determined the remuneration composition for employees, namely Salary, Allowances, and Incentives for management and employees. Apart from providing remuneration, the Company also provides other facilities, such as BPJS Health and BPJS Employment facilities, to provide comfort for employees while working there.

### EMPLOYMENT ISSUE COMPLAINT MECHANISM [GRI 2-30]

The Company assigns the HR division to manage employment policies in the Company, where the Collective Labor Agreement (PKB) has become a strategic means that regulate industrial relations in the Company. This division also manages employee complaint channels whose mechanism is further regulated in the Collective Labor Agreement.

In 2022, the Company did not receive complaints related to employment issues.

### EMPLOYEE SATISFACTION SURVEY

An employee satisfaction survey is conducted every 2 years by the Company's HRD department. In 2021, the Employee Engagement Survey was held to measure organizational, leadership, group member, work, and individual aspects. From the survey result, 87% of employees felt they had positive engagement and involvement in achieving the Company's vision and mission in these five aspects.

## MEMBERI NILAI KEPADA MASYARAKAT

[F.23] [F.25] [GRI 2-25][GRI 413-1]

Secara umum, pemenuhan tanggung jawab perusahaan terhadap aspek sosial kemasyarakatan pada tahun 2022 diwujudkan dengan penyelenggaraan program tanggung jawab sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility/CSR*). Agenda kegiatan CSR ini disusun setiap tahun dengan berdasarkan pada kepedulian Perseroan terhadap kondisi sosial di sekitar lokasi usahanya dan upaya untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar. Kemudian, Perseroan juga melakukan evaluasi secara berkala terhadap pelaksanaan kegiatan CSR tersebut untuk memastikan bahwa kegiatan tersebut dapat secara efektif memberikan manfaat yang berkelanjutan kepada masyarakat dan lingkungan sekitar.

Sepanjang tahun 2022, kegiatan tanggung jawab dalam lingkup sosial kemasyarakatan difokuskan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat sekitar. Realisasi kegiatan CSR Perseroan di tahun 2022 adalah sebagai berikut:

## BRINGING VALUES TO COMMUNITY [F.23]

[F.25] [GRI 2-25][GRI 413-1]

In general, implementing Corporate Social Responsibility (CSR) programs realized the fulfillment of corporate responsibility for social community aspects in 2022. This CSR activity agenda is prepared annually based on the Company's concern for social conditions around its business location and efforts to improve the welfare of the surrounding community. Then, the Company also periodically evaluates the implementation of these CSR activities to ensure that these activities can effectively provide sustainable benefits to the community and the surrounding environment.

Throughout 2022, social community responsibility activities were focused on improving the welfare of the surrounding community. The realization of the Company's CSR activities in 2022 was as follows:

NO	URAIAN DESCRIPTION	BUDGET /BULAN BUDGET/MONTH	DALAM 1 TAHUN IN 1 YEAR
1	Pemberian Santunan Kematian Kepada Masyarakat Sekitar yang Tidak Mampu Provision of Death Benefits to Disadvantaged Neighborhood Communities	Rp10 Juta/Triwulan Rp10 Million/Quarter	Rp40.000.000
2	Pemberian Donasi Kepada Warga Korban Bencana Erosi Sungai Cipamingkis – Jonggol Provision of Donations to Victims of the Cipamingkis – Jonggol River Erosion Disaster		Rp5.000.000
3	Pemberian Donasi Kepada Korban Bencana Gempa Cianjur Provision of Donations to Cianjur Earthquake Victims		Rp200.000.000
4	Pemberian Paket Bingkisan Hari Raya Idul Fitri Kepada Masyarakat Sekitar Perusahaan 9 RT Provision of Eid Al-Fitr Gift Packages to Communities of 9 RT Around the Company		Rp86.175.000
5	Bogor EduCARE	Rp150.000.000	Rp1.950.000.000
6	Yayasan ASA ASA Foundation		
7	Yayasan ASA ASA Foundation	Rp150.000.000	Rp1.800.000.000
8	PMI	Rp500.000.000	Rp6.000.000.000
9	Penghijauan/Reboisasi area Perusahaan Afforestation/Reforestation of Company area		Rp10.000.000
<b>Total Budget 2022   Total Budget of 2022</b>			<b>Rp10.091.175.000</b>

## PENYERAPAN TENAGA KERJA LOKAL

Penyerapan tenaga kerja lokal semata-mata dilakukan untuk memenuhi kebutuhan SDM Perseroan. Selain itu, penyerapan tenaga kerja lokal mencerminkan partisipasi langsung masyarakat dalam kegiatan bisnis Perseroan sehingga Perseroan berharap dapat meningkatkan kontribusinya terhadap pengembangan ekonomi masyarakat sekitar.

Di tahun 2022, rekrutmen terhadap tenaga kerja lokal mencapai 51,66% dari keseluruhan tenaga kerja Perseroan dengan berbagai status.

### Penyerapan Tenaga Kerja Lokal



## LOCAL MANPOWER ABSORPTION

Absorption of the local manpower is solely carried out to meet the needs of the Company's human resources. In addition, the absorption of local manpower reflects the direct participation of the community in the Company's business activities, so the Company hopes to improve its contribution to the economic development of the surrounding community.

In 2022, the recruitment of local manpower reached 51.66% of the Company's total manpower with various statuses.

### Absorption of Local Manpower

## PEMBERDAYAAN MASYARAKAT [GRI 205-1]

Pemberdayaan masyarakat merupakan salah satu kegiatan prioritas Perseroan yang terus dikembangkan melalui kegiatan edukasi maupun pelatihan bagi masyarakat. Kegiatan edukasi bagi masyarakat ini diharapkan akan membangun sinergi yang baik antara Perseroan dengan masyarakat di sekitar lokasi usaha Perseroan, yang mana diharapkan akan menumbuhkan talenta-talenta terbaik yang dapat diserap sebagai tenaga kerja di Perseroan.

Bentuk kegiatan edukasi ini antara lain menerima kunjungan industri dari berbagai Sekolah Menengah Atas/Kejuruan maupun Perguruan Tinggi dan melaksanakan berbagai kegiatan penyuluhan kesehatan melalui Klinik Kesehatan Perseroan.

Di tahun 2022, Perseroan menerima sebanyak 9 kunjungan industri dari beberapa Sekolah Menengah Kejuruan (SMK).

## COMMUNITY EMPOWERMENT [GRI 205-1]

Community empowerment is one of the Company's priority activities which continues to be developed through education and training activities for the community. This educational activity for the community is expected to build good synergy between the Company and the community around the Company's business locations, which is expected to foster the best talents that can be absorbed as manpower in the Company.

This form of educational activity includes receiving industrial visits from various Senior High Schools/ Vocational High Schools and universities and carrying out various health education activities through the Company's Health Clinic.

In 2022, the Company received 9 (nine) industrial visits from several Vocational High Schools (SMK).

**Daftar Kunjungan Industry Tahun 2022**

**List of Industry Visits in 2022**

NO	ASAL SMK-UNIV SMK - UNIVERSITY	JUMLAH TOTAL	TANGGAL DATE
1	SMK Tamtama	50 Siswa/Students	01 November 2022/November 01, 2022
2	SMK N 2 Tangerang Selatan	108 Siswa/Students	08 November 2022/November 08, 2022
3	SMK Nusantara Kudus	100 Siswa/Students	15 November 2022/November 15, 2022
4	SMK Sumedang	50 Siswa/Students	16 November 2022/November 16, 2022
5	SMK Lugina	100 Siswa/Students	22 November 2022/November 22, 2022
6	SMK Muhammadiyah Klaten	95 Siswa/Students	13 Desember 2022/December 13, 2022
7	SMA Yadika 2 Sumedang	100 Siswa/Students	14 Desember 2022/December 14, 2022
8	SMA Yadika 2 Sumedang	80 Siswa/Students	15 Desember 2022/December 15, 2022
9	SMK Pemuda 2 Sumedang	58 Siswa/Students	19 Desember 2022/December 19, 2022

**KOMUNIKASI KEBIJAKAN ANTI KORUPSI**

[GRI 205-2]

Komunikasi kebijakan anti korupsi merupakan salah satu upaya Perseroan untuk menerapkan tata kelola perusahaan melalui penciptaan lingkungan kerja yang berintegritas. Perseroan telah membentuk kebijakan anti korupsi yang berlaku bagi seluruh pemangku kepentingan Perseroan, baik internal maupun pihak luar yang memiliki hubungan kerja dengan Perseroan. Kebijakan anti korupsi tersebut senantiasa disosialisasikan pada situs web Perseroan, kegiatan pelatihan internal Perseroan serta kepada para mitra Perseroan.

**ANTI-CORRUPTION POLICY COMMUNICATION** [GRI 205-2]

Anti-corruption policy communication is one of the Company's efforts to implement corporate governance by creating a work environment with integrity. The Company has established an anti-corruption policy that applies to all of the Company's stakeholders, both internal and external parties, who have a working relationship with the Company. In addition, the anti-corruption policy is constantly disseminated on the Company's website, the Company's internal training activities, and to the Company's partners.

**Tabel Jumlah Lokasi Operasi/Kegiatan Berisiko terkait Korupsi** [GRI 205-1]

**Table of Number of Operational Locations/Risk Activities related to Corruption** [GRI 205-1]

URAIAN	JUMLAH
Total Lokasi Operasi/Kegiatan Total Operational/Activity Locations	7 unit/7 (seven) units
Lokasi Operasi/Kegiatan Berisiko terkait Korupsi Operational/Activity Locations at Risk related to Corruption	Di lingkungan kantor pusat dan lokasi <i>site</i> Within the environment of head office and site locations
Persentase Lokasi Operasi Berisiko terkait Korupsi Percentage of Operational/Activity Locations at Risk related to Corruption	50% dengan asumsi yang berisiko terkait korupsi yang ada di lingkungan kantor pusat. Perseroan telah memiliki kebijakan anti korupsi. 50% with the assumption at risk related to corruption within the head office. The Company already has an anti-corruption policy.

**PERBAIKAN SARANA DAN PRASARANA**

**FACILITIES AND INFRASTRUCTURE REPAIR**

Keterlibatan Perseroan dalam perbaikan sarana dan prasarana merupakan cerminan tanggung jawabnya terhadap kelangsungan aktivitas ekonomi masyarakat setempat. Di tahun 2022, Perseroan terlibat dalam sejumlah *project* perbaikan sarana dan prasarana publik, yaitu perbaikan sarana ibadah/masjid di wilayah area pemukiman warga sekitar Perseroan.

The Company's involvement in repairing facilities and infrastructure reflects its responsibility for the continuity of the economic activities of the local community. In 2022, the Company was involved in several public facilities and infrastructure repair projects, namely repairing worship facilities/mosques in residential areas around the Company.

## BENTUK DONASI LAINNYA

Selain itu, Perseroan juga memberikan perhatian yang luas terhadap peningkatan kualitas pendidikan, yang diwujudkan melalui kegiatan berikut:

### 1. Bogor EduCARE

Kepedulian Perseroan dalam bidang pendidikan diwujudkan pada tahun 2001 saat Perseroan mendirikan Bogor EduCARE, yang merupakan sebuah balai pendidikan dan pelatihan yang mengakomodir lulusan SMA/Sederajat untuk mengasah kemampuan sesuai dengan kebutuhan setiap pesertanya. Sampai dengan Agustus 2022 Bogor EduCARE telah memiliki 25 angkatan dengan total lulusan sebanyak 2.279 mahasiswa. Saat ini ada dua angkatan yang sedang aktif yaitu angkatan 24 sebanyak 146 mahasiswa sedang menunggu wisuda, dan angkatan 25 sebanyak 156 mahasiswa masih aktif belajar di kampus. Peserta didik Bogor eduCARE memperoleh kesempatan untuk meningkatkan keterampilannya sehingga para alumni dari Bogor EduCARE itu nantinya akan mampu bersaing di dunia kerja, baik di Perusahaan Lokal, Nasional sampai dengan multinasional ataupun bahkan melakukan wirausaha secara mandiri dengan bekal keterampilan yang didapatkan selama proses pendidikan di Bogor EduCARE.

### 2. PAUD Muara Gembong Bekasi (Pendidikan Anak Usia Dini)

Selain Bogor eduCARE, komitmen Perseroan dalam peningkatan kualitas pendidikan juga ditunjukkan dengan mendirikan sebuah Lembaga Pendidikan bagi anak-anak usia dini di Muara Gembong, Bekasi.

Keberadaan sarana pendidikan ini sekaligus mendukung ketersediaan fasilitas belajar yang memadai bagi anak-anak usia dini di daerah yang merupakan kawasan nelayan dengan penduduk yang memiliki tingkat kesejahteraan rata-rata dan kesadaran yang rendah akan pentingnya pendidikan anak usia dini.

Keberadaan PAUD Muara Gembong yang diinisiasi Perseroan telah berkontribusi menciptakan pendidikan yang berkualitas bagi anak-anak usia dini, terutama dari keluarga pra-sejahtera, yang dapat diperoleh secara gratis dan diasuh oleh

## OTHER FORMS OF DONATION

In addition, the Company also pays extensive attention to improving the quality of education, which is manifested through the following activities:

### 1. Bogor EduCARE

The Company's concern for education was manifested in 2001 when the Company established Bogor EduCARE, an education and training center that accommodates high school/equivalent graduates to hone skills according to the needs of each participant. As of August 2022, Bogor EduCARE has had 25 batches with 2,279 students graduating. Currently, there are two active batches, namely batch 24, with 146 students awaiting graduation, and batch 25, with 156 students still actively studying on campus. As a result, Bogor eduCARE students have the opportunity to improve their skills so that the alumni from Bogor EduCARE will be able to compete in the workforce, both in local, national, to multinational companies or even do self-employment independently with the provision of skills acquired during the education process at Bogor EduCARE.

### 2. PAUD Muara Gembong Bekasi (Early Childhood Education)

Apart from Bogor eduCARE, the Company's commitment to improving the quality of education is also demonstrated by establishing an Educational Institution for early childhood in Muara Gembong, Bekasi.

The existence of these educational facilities simultaneously supports the availability of adequate learning facilities for early childhood in fishing areas with residents with an average level of welfare and low awareness of the importance of early childhood education.

PAUD Muara Gembong, initiated by the Company, has contributed to creating quality education for early childhood, especially for underprivileged families, which can be obtained free of charge and cared for by competent teachers. Complete





guru yang berkompeten di bidangnya. Lengkap dengan fasilitas penunjang pendidikan yang sesuai dengan standar Pendidikan bagi anak usia dini, PAUD Muara Gembong telah berjalan sampai dengan 4 angkatan dengan total penerima manfaat mencapai 50 siswa.

### 3. Yayasan Asa Anak Bangsa

Tidak hanya berkontribusi pada pengembangan fasilitas pendidikan formal, Perseroan juga berkontribusi dalam pengembangan pendidikan non-formal dan sosial melalui pendirian Yayasan Asa Anak Bangsa. Pendirian yayasan ini ditujukan untuk mewadahi anak-anak yang berasal dari latar belakang ekonomi rendah untuk tetap dapat mewujudkan cita-cita masa depannya. Yayasan Asa memiliki fasilitas berupa sebuah Rumah bagi tempat bernaung, belajar dan mengembangkan potensi diri sesuai dengan minat, bakat dan kemampuan masing-masing anak.

Seluruh kebutuhan sehari-hari setiap anak tersedia di Rumah ini untuk membantu anak-anak tetap fokus untuk menggapai harapan dan mimpinya. Selain itu, Perseroan juga menjamin pendidikan formal anak-anak yang tergabung di Yayasan tersebut untuk menuntut ilmu di berbagai jenjang pendidikan, mulai dari jenjang SMP, SMA sampai Pendidikan Tinggi. Pada tahun 2022, total penerima manfaat di Yayasan Asa mencapai 46 orang.

with educational support facilities according to education standards for early childhood, Muara Gembong PAUD has run up to 4 batches with a total beneficiary of up to 50 students.

### 3. Yayasan Asa Anak Bangsa (Nation's Children Hope Foundation)

Not only contributing to the development of formal education facilities, but the Company also contributed to the development of non-formal and social education by establishing Yayasan Asa Anak Bangsa. The establishment of this foundation is intended to accommodate children who come from low economic backgrounds to be able to realize their future goals. The Asa Foundation has facilities like a house for shelter, learning, and developing self-potential according to each child's interests, talents, and abilities.

Every child's daily needs are available in this house to help them focus on achieving their hopes and dreams. In addition, the Company also guarantees the formal education of children who are members of the foundation to study at various levels of education, from junior high school and senior high school to higher education. In 2022, the total number of beneficiaries at the Asa Foundation reached 46 people.

## MEKANISME PENGADUAN MASYARAKAT

[F.24] [GRI 2-26][GRI 11.17]

Perseroan berusaha untuk mengurangi risiko dampak atas kegiatan operasionalnya kepada masyarakat sekitar. Untuk itu, Perseroan membuka ruang komunikasi kepada masyarakat sekitar untuk menyampaikan pengaduan atau keluhan jika terdapat kegiatan operasional yang mengganggu atau berdampak kepada masyarakat sekitar.

Sepanjang tahun 2022, Perseroan tidak menerima pengaduan dari masyarakat sekitar.

## COMMUNITY COMPLAINT MECHANISM

[F.24] [GRI 2-26][GRI 11.17]

The Company seeks to reduce the impact risks of its operational activities on the surrounding community. For this reason, the Company opens communication channels for the surrounding community to submit complaints if its operational activities disturb or impact the surrounding community.

Throughout 2022, the Company did not receive complaints from the surrounding community.

# TANGGUNG JAWAB TERHADAP KONSUMEN

[F.17] [F.28]

## CONSUMER RESPONSIBILITY

### Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk yang Setara kepada Konsumen

Salah satu pemangku kepentingan utama bagi Perseroan adalah pelanggan. Komitmen Perseroan terkait aspek pelanggan semata-mata difokuskan untuk memberikan *customer experience* yang baik selama mereka berhubungan ataupun menggunakan produk dan jasa Perseroan. Untuk itu, Perseroan senantiasa meningkatkan layanan bagi pelanggan, mulai dari pemberian informasi yang jelas terkait dengan produk dan layanannya melalui kanal-kanal komunikasi resmi Perseroan, hingga menjamin mutu produk dan layanan secara ketat.

### KESEHATAN DAN KESELAMATAN KONSUMEN

[F.27]

Sesuai bidang bisnisnya di bidang konstruksi, Perseroan memiliki tanggung jawab untuk menjaga dan menjamin kualitas produk dan layanan melalui penerapan proses *Quality Control* dan *Quality Assurance* yang ketat dan menyeluruh. Dengan penerapan kendali mutu yang ketat, dan pada standar keselamatan pada masing-masing produk yang sesuai ketentuan nasional maupun internasional, Perseroan secara tidak langsung turut menjaga keselamatan dan keamanan konsumen.

Proses pemeriksaan kendali mutu tersebut mencakup penerapan protokol dan standar keselamatan dan kualitas produk dari Perusahaan Listrik Negara (PLN) untuk produk *Transmission Tower*, Komite Keselamatan Konstruksi dari PUPR dan Komisi Keamanan Jembatan dan Terowongan Jalan (KKJTJ) untuk produk *Steel Bridge* serta standar yang berlaku dari masing-masing Lembaga untuk produk-produk Perseroan yang lain.

### Commitment to Provide Equal Products Services to Consumers

One of the main stakeholders for the Company is the customer. Therefore, the Company's commitment to customer aspects is solely focused on providing a good customer experience as long as they interact with or use the Company's products and services. For this reason, the Company continues to improve services for customers, starting from providing clear information related to its products and services through the Company's official communication channels to strictly guaranteeing the quality of products and services.

### CONSUMER HEALTH AND SAFETY

[F.27]

According to its business sector in the construction sector, the Company has the responsibility to maintain and guarantee the quality of products and services through the implementation of strict and comprehensive Quality Control and Quality Assurance processes. In addition, the Company indirectly maintains consumer safety and security by implementing strict quality control and safety standards for each product according to national and international regulations.

The quality control inspection process includes the application of safety and product quality protocols and standards from the Perusahaan Listrik Negara/ State Electricity Company (PLN) for Transmission Tower products, the Construction Safety Committee from PUPR, and the Road Bridge and Tunnel Safety Commission (KKJTJ) for Steel Bridge products as well as the applicable standards from each Institution for other Company products.

### INFORMASI BARANG DAN/ATAU JASA

Perseroan menyediakan akses yang luas dan mudah terhadap informasi terkait produk dan layanan Perseroan. Informasi-informasi terkait produk dan layanan dapat diakses secara luas oleh publik melalui berbagai saluran komunikasi resmi Perseroan, antara lain situs web resmi Perseroan, yaitu [www.bukaka.com](http://www.bukaka.com).

### INFORMATION ON GOODS AND/OR SERVICES

The Company provides broad and easy access to information related to the Company's products and services. Information regarding products and services can be accessed widely by the public through the Company's various official communication channels, including the Company's official website, namely [www.bukaka.com](http://www.bukaka.com).

com, akun media sosial Perseroan (Instagram: @BukakaOfficial, Twitter: @BukakaOfficial, Youtube: Bukaka Official) serta publikasi-publikasi yang dikeluarkan oleh Perseroan.

Selain itu, Perseroan juga menyelenggarakan kegiatan *public expose* serta berpartisipasi dalam berbagai macam kegiatan yang terkait dengan bidang bisnis konstruksi yang dijalannya untuk menyampaikan informasi terkini kepada masyarakat dan calon konsumen seputar barang dan/atau jasa yang ditawarkan oleh Perseroan. Informasi terkait barang dan/atau jasa yang dihasilkan Perseroan juga dapat diperoleh pada Laporan Tahunan ini dalam bagian Segmen Usaha.

### **Inovasi Dan Pengembangan Produk** [F.26]

Perseroan memahami akan kebutuhan pelanggan dan sejalan dengan perkembangan teknologi yang ada kami terus berusaha menciptakan dan memberikan layanan produk yang bermanfaat bagi pelanggan.

### **Keamanan Produk** [F.27][F.29]

Seluruh produk yang dihasilkan telah melalui proses pengawasan dan pemeriksaan sesuai dengan pedoman standar yang berlaku untuk memastikan kualitas serta faktor keamanan bagi pelanggan. Sepanjang tahun 2022, tidak terdapat produk yang ditarik kembali dari pelanggan yang diakibatkan kesalahan atau kualitas produk yang tidak sesuai spesifikasi.

### **Sarana Pengaduan Konsumen**

Setiap keluhan atau permintaan informasi dari pelanggan dapat diarahkan kepada kanal-kanal komunikasi resmi Perseroan, yaitu melalui situs resmi Perseroan, [www.bukaka.com](http://www.bukaka.com), atau dengan menghubungi nomor telepon +6221 823 2323.

Di tahun 2022, tidak ada pengaduan konsumen yang diterima oleh Perseroan.

### **Survei Kepuasan Pelanggan** [F.30]

Kepuasan pelanggan merupakan salah satu parameter untuk mengukur kinerja Perseroan khususnya terkait kualitas produk dan bagaimana pelayanan yang kami berikan terhadap pelanggan. Survei dilaksanakan oleh masing-masing unit usaha setelah pelaksanaan pekerjaan diselesaikan oleh masing-masing unit usaha tersebut. Rata rata hasil survei kepuasan pelanggan dari 7 unit usaha berkisar 92%. Kami mengevaluasi jumlah pengaduan pelanggan yang masuk sebagai salah satu acuan kepuasan pelanggan. Pada tahun 2022, tidak terdapat pengaduan dari pelanggan terkait kinerja perseroan.

[bukaka.com](http://bukaka.com), the Company's social media accounts (Instagram: @BukakaOfficial, Twitter: @BukakaOfficial, Youtube: Bukaka Official) and publications published by the Company.

In addition, the Company also organizes public exposes and participates in various activities related to construction business sector that it undertakes to convey the latest information to the public and potential customers regarding the goods and/or services offered by the Company. In this Annual Report, the public can also obtain information related to the Company's goods and/or services in the Business Segment section.

### **Product Innovation and Development** [F.26]

The Company understands customers' needs, and in line with existing technological developments, we strive to create and provide useful product services for customers.

### **Product Safety** [F.27][F.29]

All products produced have gone through a process of control and inspection according to applicable standard guidelines to ensure quality and safety factors for customers. As a result, throughout 2022, there were no product recalls from customers due to errors or product quality that did not meet specifications.

### **Consumer Complaint Facility**

Any complaints or requests for information from customers can be directed to the Company's official communication channels, namely through the Company's official website, [www.bukaka.com](http://www.bukaka.com), or by calling the telephone number +6221 823 2323.

In 2022, the Company did not receive any consumer complaints.

### **Customer Satisfaction Survey** [F.30]

Customer satisfaction is one of the parameters to measure the Company's performance, especially related to product quality and how we provide customer services. Each business unit carried out the survey after they had completed the work. As a result, the average customer satisfaction survey results from 7 business units was around 92%. Therefore, we evaluate the number of incoming customer complaints as a reference for customer satisfaction. In 2022, there were no customer complaints regarding the Company's performance.

### Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan [E.1]

Penanggung jawab penerapan keuangan berkelanjutan adalah Direktur Utama.

### Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan [E.5]

Tidak terdapat permasalahan yang signifikan dan berdampak besar terhadap pelaksanaan penerapan keuangan berkelanjutan di Perseroan.

### Person in Charge of Sustainable Finance Implementation [E.1]

The person in charge of sustainable finance implementation is the President Director.

### Problems Against Sustainable Finance Implementation [E.5]

There were no significant problems that had a major impact on the sustainable finance implementation in the Company.

## TENTANG LAPORAN INI [GRI 2-2] [GRI 2-3]

### ABOUT THIS REPORT

Laporan Tahunan ini merupakan laporan yang terintegrasi dengan Laporan Keberlanjutan merujuk pada pedoman Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia No. 16/SEOJK.04/2021 Tentang Bentuk Dan Isi Laporan Tahunan Emiten Atau Perusahaan Publik, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51 /POJK.03/2017 Tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik dan GRI Standards 2021. Laporan ini mencakup kinerja ekonomi, sosial dan lingkungan periode Januari–Desember 2022. Data dan kegiatan yang disampaikan merupakan konsolidasi Perseroan dan Entitas Anak kecuali dinyatakan lain.

Laporan ini merupakan laporan terintegrasi (Laporan Tahunan dan Keberlanjutan digabung) yang kedua bagi Perseroan. Memuat tentang bagaimana pendekatan dan kinerja Perseroan dalam menciptakan dan memberi nilai bagi seluruh pemangku kepentingan. [\[GRI 2-5\]](#)

Data-data keuangan yang diungkapkan dalam Laporan Keberlanjutan ini berdasarkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Tahun Berakhir 31 Desember 2022 yang telah diaudit Kantor Akuntan Publik Rama Wendra, dan Perseroan telah menggunakan *external assurance* untuk memverifikasi kinerja sosial dan lingkungan.

This Annual Report is an integrated report with the Sustainability Report referring to the guidelines of the Circular Letter of the Financial Services Authority of the Republic of Indonesia No. 16 /SEOJK.04/2021 concerning the Form and Contents of Annual Reports of Issuers or Public Companies and the Financial Services Authority Regulation No. 51 /POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies, and the GRI Standards 2021. In addition, this report covers economic, social, and environmental performance for January-December 2022. Unless otherwise stated, the data and activities presented consolidate the Company and Subsidiaries.

This report is the second integrated report (Annual Report and Sustainability Report combined) for the Company. It contains how the approach and performance of the Company in creating and providing value to all stakeholders. [\[GRI 2-5\]](#)

The financial data disclosed in this Sustainability Report are based on the Company's Consolidated Financial Statements for the Year Ended on December 31, 2022, which have been audited by the Public Accounting Firm of Rama Wendra, and the Company has used external assurance to verify social and environmental performance.

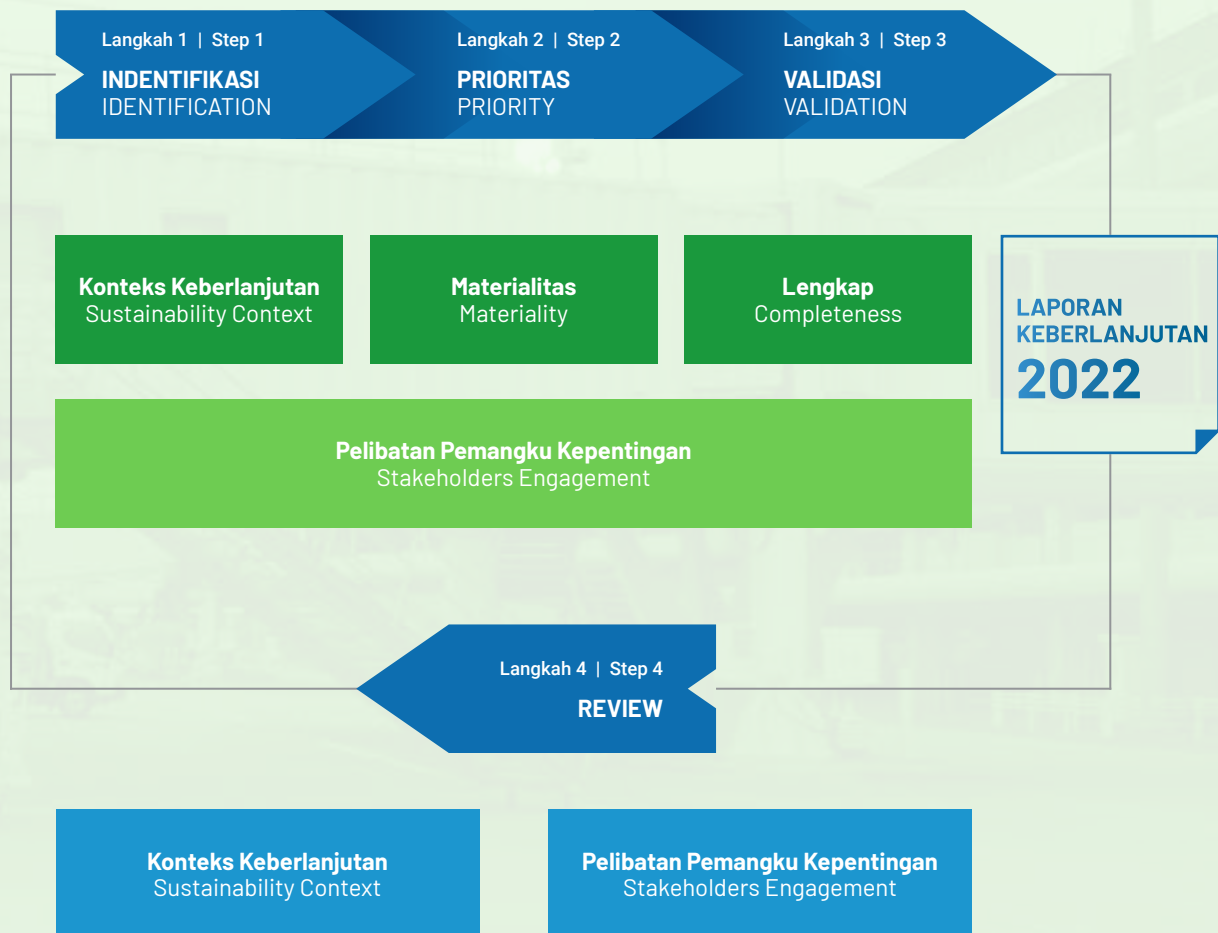


Sementara itu, untuk memenuhi prinsip validitas, apabila terdapat penyajian kembali informasi atas laporan tahun sebelumnya karena perbedaan metodologi perhitungan atau alasan lain, dalam laporan ini kami beri tanda \*disajikan kembali. [GRI 2-4]

Meanwhile, to comply with the principle of validity, if there is a restatement of information on the previous year's report due to differences in calculation methodology or other reasons, we will mark \* restated in this report. [GRI 2-4]

Langkah dalam menetapkan konten laporan dapat digambarkan dalam Bagan Alir Proses Penetapan Konten Laporan sebagai berikut:

The steps in determining report contents can be described in the Report Content Determination Process Flowchart as follows:



**Konteks Keberlanjutan/Sustainability Context**  
**Pelibatan Pemangku Kepentingan/Stakeholders Engagement**  
**Laporan Keberlanjutan 2022/Sustainability Report 2022**

# DAFTAR TOPIK MATERIAL [GRI 3-1][GRI 3-2][GRI 3-3]

## LIST OF MATERIAL TOPICS

Laporan ini Kami fokuskan pada beberapa topik utama yang ditetapkan berdasarkan prinsip materialitas dan relevansinya dengan keberlanjutan Perusahaan, yaitu program Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) serta pencapaian kinerja ekonomi yang ditopang oleh penerapan Tata Kelola yang Berkelanjutan.

In this report, we focus on several material topics that are determined based on the principle of materiality and their relevance to the Company's sustainability, namely the Environmental Social Responsibility (TJSL) program and economic performance achievement, which are supported by the Sustainable Governance implementation.

**Tabel Topik Material Laporan Tahun 2022**

**Table of Material Topics for the 2022 Report**

NO	TOPIK MATERIAL MATERIAL TOPICS	MENGAPA TOPIK INI PENTING WHY THIS TOPIC IS IMPORTANT	DAMPAK EKSTERNAL EXTERNAL IMPACTS					
			INTERNAL* INTERNAL *	PEMERINTAH GOVERNMENT	PELANGGAN CUSTOMERS	MASYARAKAT SOCIETY	MITRA PARTNERS	MEDIA MEDIA
<b>Lingkungan/Environment</b>								
1	GRI-11 Sektor Minyak dan Gas (11.5,11.8, 11.10, 11.13, 11.17) GRI-11 Oil and Gas Sector (11.5,11.8, 11.10, 11.13, 11.17)	Perseroan memiliki pengaruh terhadap ekonomi, lingkungan, dan masyarakat, yang selanjutnya memberikan kontribusi positif atau negatif pada pembangunan berkelanjutan. The Company has influences on the economy, environment, and society, which in turn makes a positive or negative contribution to sustainable development	v	v	v	v	v	v
2	GRI-301 Material (301-1) GRI-301 Materials (301-1)	Jenis dan jumlah material yang digunakan Perseroan dapat mengindikasikan ketergantungannya pada sumber daya alam, dan dampak pada ketersediaannya. The types and amount of materials used by the Company may indicate its dependence on natural resources and the impacts on their availability.	v	v	v	v		
3	GRI-302 Energi (302-1, 302-3) GRI-302 Energy (302-1, 302-3)	Berpengaruh pada keberlanjutan dan kelestarian lingkungan, di samping penghematan secara ekonomi bagi Perseroan Influence on sustainability and environmental preservation, in addition to saving economically for the Company	v	v				
4	GRI-306 Air Limbah (Efluen) dan Limbah (306-2, 306-3) GRI-306 Effluents and Waste (306-2, 306-3)	Berpengaruh pada keberlanjutan dan kelestarian lingkungan Influence on sustainability and environmental sustainability	v	v	v	v		

NO	TOPIK MATERIAL MATERIAL TOPICS	MENGAPA TOPIK INI PENTING WHY THIS TOPIC IS IMPORTANT	DAMPAK EKSTERNAL EXTERNAL IMPACTS					
			INTERNAL* INTERNAL *	PEMERINTAH GOVERNMENT	PELANGGAN CUSTOMERS	MASYARAKAT SOCIETY	MITRA PARTNERS	MEDIA MEDIA
<b>Sosial/Social</b>								
5	GRI-403 Kesehatan dan Keselamatan Kerja (403-1) GRI-403 Occupational Health and Safety (403-1)	Menjamin produktivitas karyawan yang optimal. Guarantee optimal employee productivity.	v					
6	GRI-406 Non diskriminasi (406-1) GRI-406 Non-discrimination (406-1)	Berpengaruh pada kenyamanan dan kinerja karyawan Influence on the comfort and performance of employees	v					
7	GRI-413 Masyarakat Setempat (413-1) GRI-413 Local Communities (413-1)	Berkontribusi bagi masyarakat sekitar Contribute to the surrounding communities	v	v	v			
<b>Tata Kelola/Governance</b>								
8	GRI-201 Kinerja Ekonomi (201-1, 201-3) GRI-201 Economic Performance (201-1, 201-3)	Penciptaan nilai ekonomi menjadi salah satu tujuan dalam mencapai usaha yang berkelanjutan. Creating economic value is one of the goals of achieving a sustainable business.	v	v	v	v	v	v
9	GRI-205 Anti-Korupsi (205-1, 205-1) GRI-205 Anti-Corruption (205-1, 205-1)	Berpengaruh pada kepercayaan para pemegang saham, masyarakat dan pemangku kepentingan lainnya Influence on the trust of shareholders, society and other stakeholders	v	v			v	
10	GRI-2 Pengungkapan Umum (2-1 sampai 2-30) GRI-2 General Disclosures (2-1 to 2-30)	Informasi ini memberikan wawasan tentang profil dan skala perusahaan serta menyediakan konteks untuk memahami dampaknya. This information provides insight into a company's profile and scale and provides context for understanding its impacts.	v	v	v	v	v	v

\*internal (pemegang saham, karyawan, manajemen) / \*internal (shareholders, employees, management)

## TANGGAPAN TERHADAP UMPAN BALIK LAPORAN KEBERLANJUTAN TAHUN SEBELUMNYA [G.2]

### RESPONSES TO FEEDBACK ON THE PREVIOUS YEAR'S SUSTAINABILITY REPORT

Terkait laporan keberlanjutan tahun 2021 tidak terdapat tanggapan terhadap umpan balik.

Regarding the 2021 sustainability report, there was no response to feedback.

# LEMBAR UMPAN BALIK F.32

## FEEDBACK SHEET

Untuk meningkatkan kualitas dan memenuhi harapan ke depannya kami berharap bisa mendapatkan masukan. Respons saudara sangat berarti bagi kami, oleh karenanya izinkan kami menanyakan beberapa hal terkait laporan ini.

To improve quality and meet expectations in the future, we hope to receive your feedback. Your response is valuable. Therefore, please allow us to ask a few questions regarding this report.

PERTANYAAN QUESTION	YA YES	TIDAK NO
Laporan ini memberi informasi yang bermanfaat. This report provides useful information.		
Laporan ini mudah dimengerti. This report is easy to understand.		
Laporan ini telah mendorong saudara untuk berkontribusi dalam keberlanjutan. This report has encouraged you to contribute to sustainability.		

SEBERAPA PENTING/MENARIK KINERJA DI BAWAH INI (SKALA 1-10) HOW IMPORTANT/INTERESTING THE FOLLOWING PERFORMANCE IS (SCALE OF 1-10)		
Kinerja Ekonomi. Economic Performance.		( )
Kinerja Sosial. Social Performance.		( )
Kinerja Lingkungan. Environmental Performance.		( )
Kinerja Tata Kelola. Governance Performance.		( )
Materi apa yang dirasa perlu ditambahkan: What materials do you think need to be added:	Kontribusi apa yang dirasa perlu ditingkatkan Perseroan? What contribution do you think the Company needs to improve?	Saran dan masukan lain: Other suggestions and feedback:

PROFIL PEMANGKU KEPENTINGAN STAKEHOLDER PROFILE		
( ) Pemegang saham/Investor Shareholder/Investor	( ) Karyawan Employee	( ) Konsumen Consumer
( ) Masyarakat Community	( ) Pemerintah Government	( ) Mitra Bisnis Business Partner
( ) Media Media	( ) LSM NGO	( ) Lainnya... Others...

### Hubungi Kami | Contact Us

Pertanyaan, saran, atau umpan balik atas laporan keberlanjutan ini dapat ditujukan kepada: [\[GRI 2-3\]](#)

Questions, advice, or feedback on this sustainability report can be submitted to the following: [\[GRI 2-3\]](#)

### CORPORATE SECRETARY

PT Bukaka Teknik Utama Tbk  
Jl. Raya Narogong Bekasi Km. 19,5  
RT. 003, R W. 002, Kel. Limusnunggal,  
Kec. Cileungsi, Kab. Bogor, Jawa Barat 16820

T : +62 21 823 2323  
F : +62 21 823 1150  
E : corsec@bukaka.com  
www.bukaka.com



# KEGIATAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL LINGKUNGAN DIKAITKAN DENGAN TUJUAN PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN (TPB)

## ENVIRONMENTAL SOCIAL RESPONSIBILITY ACTIVITIES LINKED TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGS)

DUKUNGAN TERHADAP SDGS SUPPORT FOR SDGS	KETERANGAN DESCRIPTION
	<p>Kebijakan dan kegiatan sebagai dukungan dalam mengurangi kemiskinan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bantuan dengan nilai Rp200 juta kepada korban bencana gempa Cianjur.</li> <li>• Penyertaan karyawan dalam BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan.</li> <li>• Melalui balai pendidikan dan pelatihan Bogor eduCARE telah memiliki 25 angkatan dengan total lulusan sebanyak 2.279 mahasiswa. Saat ini ada dua angkatan yang sedang aktif yaitu angkatan 24 sebanyak 146 mahasiswa sedang menunggu wisuda, dan angkatan 25 sebanyak 156 mahasiswa masih aktif belajar di kampus.</li> </ul> <p>Policies and activities to support poverty reduction:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistance with a value of Rp200 million for victims of the Cianjur earthquake.</li> <li>• Participation of employees in BPJS Health and BPJS Employment.</li> <li>• Through the Bogor eduCARE education and training center, 25 batches have graduated with 2,279 students. Currently, there are two active batches, namely batch 24, with 146 students awaiting graduation, and batch 25, with 156 students still actively studying on campus.</li> </ul>
	<p>Pembagian Daging Qurban untuk 9 RT sekitar wilayah perusahaan.</p> <p>Distribution of Qurbani Meat to 9 RTs (Neighborhood Associations) around the Company area.</p>
	<p>Kebijakan dan kegiatan sebagai dukungan dalam menjamin kehidupan yang sehat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kegiatan penyuluhan kesehatan kepada masyarakat sekitar melalui Klinik Kesehatan Perseroan.</li> <li>• Penerapan prinsip-prinsip kesehatan dan keselamatan kerja dan lingkungan (K3L) di seluruh wilayah operasional Perseroan.</li> <li>• Pelaksanaan protokol kesehatan dan kegiatan vaksin kepada karyawan dalam menanggulangi Covid-19.</li> </ul> <p>Policies and activities to support a healthy life:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Health counseling activities to the surrounding community through the Company's Health Clinic.</li> <li>• Application of occupational health and safety and environment (K3L) principles throughout the Company's operational areas.</li> <li>• Implementation of health protocols and vaccine activities for employees in the fight against Covid-19.</li> </ul>

## Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan dikaitkan dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) Environmental Social Responsibility Activities Linked to Sustainable Development Goals (SDGs)

DUKUNGAN TERHADAP SDGS SUPPORT FOR SDGS	KETERANGAN DESCRIPTION
	<p>Kebijakan dan kegiatan sebagai dukungan dalam menjamin kualitas pendidikan yang inklusif:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Perseroan mendirikan Bogor EduCARE, yang merupakan sebuah balai pendidikan dan pelatihan yang mengakomodir lulusan SMA/ Sederajat untuk mengasah kemampuan sesuai dengan kebutuhan setiap pesertanya. Hingga tahun 2022, Bogor eduCARE telah mengedukasi 2.279 mahasiswa yang kini telah memasuki dunia kerja maupun melanjutkan pendidikan ke jenjang berikutnya.</li> <li>• Selain Bogor eduCARE, komitmen Perseroan dalam peningkatan kualitas pendidikan juga ditunjukkan dengan mendirikan sebuah Lembaga Pendidikan bagi anak-anak usia dini di Muara Gembong, Bekasi. Adapun total penerima manfaat mencapai 50 siswa.</li> <li>• Pendirian Yayasan Asa Anak Bangsa ditujukan untuk mewadahi anak-anak yang berasal dari latar belakang ekonomi kurang mampu untuk tetap dapat mewujudkan cita-cita masa depannya. Pada tahun 2022, total penerima manfaat di Yayasan Asa mencapai 46 orang.</li> </ul> <p>Policies and activities to support the quality of inclusive education:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The Company established Bogor EduCARE, an education and training center that accommodates high school graduates/ equivalent to improve their skills according to the needs of each participant. Until 2022, Bogor EduCARE has educated 2,279 college students who have now entered the workforce and continued their education to the next level.</li> <li>• -In addition to Bogor EduCARE, the Company's commitment to improving the quality of education was also represented by establishing an Educational Institution for early childhood in Muara Gembong, Bekasi. The total beneficiaries of the activity reached 50 students.</li> <li>• The establishment of Yayasan Asa Anak Bangsa (Foundation of the Hopes of the Nation's Children) is aimed at accommodating children who come from underprivileged economic backgrounds so that they can continue to realize their future dreams. In 2022, the total number of beneficiaries at Yayasan Asa reached 46 people.</li> </ul>
	<p>Kebijakan dan kegiatan sebagai dukungan dalam mencapai kesetaraan gender:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kebijakan non-diskriminasi dan memberi kesempatan yang setara terhadap perempuan baik dalam hal penerimaan tenaga kerja baru, pelatihan dan pengembangan karier.</li> <li>• Tidak ada insiden kekerasan pada perempuan dalam lingkungan operasional Perseroan.</li> </ul> <p>Policies and activities to support gender equality:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Provide non-discriminatory policies and equal opportunities for women in new employee recruitment, training, and career development.</li> <li>• There were no incidents of violence against women within the Company's operational environment.</li> </ul>
	<p>Kebijakan dan kegiatan sebagai dukungan dalam menjamin ketersediaan serta pengelolaan air bersih dan sanitasi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kebijakan pemakaian air yang bijaksana dan efisien.</li> <li>• Program fasilitas MCK.</li> <li>• Pengelolaan limbah cair yang aman guna mengurangi risiko pencemaran terhadap kualitas air di sekitar wilayah operasional.</li> </ul> <p>Policies and activities to ensure the availability and management of clean water and sanitation:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wise and efficient water use policy.</li> <li>• MCK facility program</li> <li>• Safe liquid waste management to reduce the risk of pollution to water quality around the operational area.</li> </ul>
	<p>Kebijakan dan kegiatan sebagai dukungan dalam energi yang berkelanjutan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kebijakan penggunaan energi yang efisien.</li> <li>• Mendorong investasi energi terbarukan.</li> </ul> <p>Policies and activities to support sustainable energy:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficient energy use policy.</li> <li>• Encourage investment in renewable energy.</li> </ul>

DUKUNGAN TERHADAP SDGS SUPPORT FOR SDGS	KETERANGAN DESCRIPTION
	<p>Kebijakan dan kegiatan sebagai dukungan dalam meningkatkan pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan, kesempatan kerja yang produktif dan menyeluruh, serta pekerjaan yang layak untuk semua:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penyerapan tenaga kerja, khususnya yang berada di sekitar wilayah operasional Perseroan. Tahun 2022 sekitar 51,66% merupakan karyawan yang berasal dari sekitar Perseroan.</li> <li>• Penerapan prinsip-prinsip kesehatan dan keselamatan kerja dan lingkungan (K3L) di seluruh wilayah operasional Perseroan.</li> <li>• Melalui balai pendidikan dan pelatihan Bogor eduCARE telah mendedukasi 2.365 siswa yang kini telah memasuki dunia kerja.</li> <li>• Kebijakan remunerasi (Upah Minimum) yang mengikuti ketentuan yang berlaku.</li> <li>• Tidak adanya pekerja paksa dan pekerja dibawah umur.</li> <li>• Tidak adanya kecelakaan kerja yang bersifat fatal.</li> <li>• Penyertaan karyawan dalam BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan.</li> <li>• Adanya kebebasan berserikat (Serikat Pekerja) dan Perjanjian Kerja Bersama.</li> </ul> <p>Policies and activities to promote inclusive and sustainable economic growth, productive and comprehensive employment opportunities, and decent work for all:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Absorption of labor, especially those around the Company's operational areas. In 2022, about 51.66% of our employees were recruited from around the Company.</li> <li>• Implementation of occupational health and safety and environment (K3L) principles throughout the Company's operational areas.</li> <li>• Through the Bogor EduCARE education and training center, we have educated 2,365 students who have now entered the workforce.</li> <li>• Minimum Wage Remuneration policy that followed the applicable provisions.</li> <li>• No forced labor and child labor.</li> <li>• No fatal work accidents.</li> <li>• Participation of employees in BPJS Health and BPJS Employment.</li> <li>• There is freedom of association (Labor Union) and Collective Labor Agreements.</li> </ul>
	<p>Kebijakan dan kegiatan sebagai dukungan dalam membangun infrastruktur yang tangguh, meningkatkan industri inklusif dan berkelanjutan, serta mendorong inovasi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Keberadaan Perseroan yang bergerak dibidang konstruksi dan infrastruktur melalui produk-produknya seperti <i>steel tower</i>, <i>steel bridge</i>, <i>passenger boarding bridge</i>, <i>oil and gas equipment</i>, <i>road construction equipment</i>, telah mendorong pembangunan yang berkelanjutan dan pertumbuhan ekonomi.</li> </ul> <p>Policies and activities to support efforts to build resilient infrastructure, improve inclusive and sustainable industries, and encourage innovation:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The Company's involvement in construction and infrastructure through its products, such as steel towers, steel bridges, passenger boarding bridges, oil and gas equipment, and road construction equipment, has encouraged sustainable development and economic growth.</li> </ul>
	<p>Kebijakan dan kegiatan sebagai dukungan dalam mengurangi kesenjangan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kebijakan yang inklusif baik sosial, ekonomi terhadap semua (non-diskriminatif), diantaranya melalui penerimaan tenaga kerja baru dan kegiatan CSR terhadap masyarakat sekitar.</li> <li>• Tidak adanya insiden pelanggaran HAM.</li> <li>• Penyertaan karyawan dalam BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan.</li> <li>• Dukungan produk terhadap proyek jalan tol secara tidak langsung telah mendorong pertumbuhan ekonomi yang merata dan mengurangi daerah yang tertinggal.</li> </ul> <p>Policies and activities to support reducing disparities:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inclusive policies, both social and economic, for all (non-discriminatory), including through the recruitment of new employees and CSR activities for the surrounding community.</li> <li>• There were no incidents of human rights violation.</li> <li>• Participation of employees in BPJS Health and BPJS Employment.</li> <li>• Product support for toll road projects has indirectly driven equitable economic growth and reduced underprivileged areas.</li> </ul>

## Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan dikaitkan dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) Environmental Social Responsibility Activities Linked to Sustainable Development Goals (SDGs)

DUKUNGAN TERHADAP SDGS SUPPORT FOR SDGS	KETERANGAN DESCRIPTION
	<p>Kebijakan dan kegiatan sebagai dukungan dalam menjadikan kota dan pemukiman inklusif, aman, tangguh dan berkelanjutan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Produk Perseroan telah mendorong kelancaran transportasi umum, seperti suplai material, pabrikan dan ereksi, <i>galvanizing</i>, dan transportasi material untuk proyek pembangunan jalan tol.</li> <li>• Kegiatan penanaman beberapa jenis tanaman di sekitar gedung kantor telah ikut menciptakan pemukiman yang bebas dari polusi.</li> </ul> <p>Policies and activities to support the establishment of cities and settlements inclusive, safe, resilient, and sustainable:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The Company's products have encouraged the smooth running of public transportation, such as material supply, fabrication and erection, galvanizing, and material transportation for toll road construction projects.</li> <li>• Planting several types of plants around the office building has helped create a pollution-free settlement.</li> </ul>
	<p>Kebijakan dan kegiatan sebagai dukungan dalam menjamin pola produksi dan konsumsi yang berkelanjutan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sertifikasi ISO 14001:2015 (Sistem Manajemen Lingkungan).</li> <li>• Pengelolaan sampah dan limbah sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Dalam hal limbah B3 (Bahan Berbahaya dan Beracun), diserahkan kepada pihak ketiga yang merupakan sub-kontraktor berpengalaman dan berizin dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK).</li> </ul> <p>Policies and activities to support sustainable production and consumption patterns:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ISO 14001:2015 (Environmental Management System) certification.</li> <li>• Garbage and waste management in accordance with applicable provisions. In the case of B3 Waste (Hazardous and Toxic Materials), it is handed over to a third party who is an experienced sub-contractor with a license from the Ministry of Environment and Forestry (MOEF).</li> </ul>
	<p>Kebijakan dan kegiatan sebagai dukungan dalam mengambil tindakan cepat untuk mengatasi perubahan iklim dan dampaknya:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemakaian energi yang bertanggung jawab secara efisien.</li> </ul> <p>Policies and activities to support the swift action taken to address climate change and its impacts:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficient and responsible use of energy.</li> </ul>
	<p>Kebijakan dan kegiatan sebagai dukungan dalam menguatkan masyarakat yang inklusif dan damai untuk pembangunan berkelanjutan, menyediakan akses keadilan untuk semua, dan membangun kelembagaan yang efektif, akuntabel, dan inklusif di semua tingkatan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Penerapan kebijakan anti korupsi dan <i>Whistleblowing System</i>.</li> <li>• Kebijakan yang tidak diskriminatif, menghormati, melindungi HAM.</li> <li>• Melaksanakan keterbukaan/transparansi informasi.</li> </ul> <p>Policies and activities to support the strengthening of an inclusive and peaceful society for sustainable development, providing access to justice for all, and building effective, accountable, and inclusive institutions at all levels:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementation of anti-corruption policies and whistleblowing system.</li> <li>• Policies that are non-discriminatory, respect, and protect human rights</li> <li>• Implement information disclosure/transparency.</li> </ul>
	<p>Kebijakan dan kegiatan sebagai dukungan dalam menguatkan sarana pelaksanaan dan merevitalisasi kemitraan global untuk pembangunan berkelanjutan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Berkontribusi pada pembangunan nasional melalui kewajiban restitusi dan pajak.</li> </ul> <p>Policies and activities to support the strengthening of implementation facilities and revitalization of global partnerships for sustainable development:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contributing to national development through payment of levies and tax obligations.</li> </ul>

# REFERENSI SILANG POJK 51

## POJK 51 CROSS REFERENCE

POJK 51/OJK.03/2017	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN PAGE
<b>A. Strategi Keberlanjutan/Sustainability Strategy</b>		
A.1. Strategi Keberlanjutan/Sustainability Strategy		168
<b>B. Ikhtisar Kinerja Aspek Berkelanjutan/Sustainability Aspect Performance Highlights</b>		
B.2. Aspek Ekonomi (3 tahun terakhir) Economic Aspect (for the last 3 years)	Kuantitas produk atau jasa yang dijual/Quantity of products and services sold.	172
	Pendapatan atau penjualan/Revenues or sales.	
	Laba atau rugi bersih/Net profits or loss.	
	Produk ramah lingkungan/Environmentally friendly products.	
	Pelibatan pihak lokal yang berkaitan dengan proses bisnis Keuangan Berkelanjutan. Involving local parties who are related to the Sustainable Financial business process.	
B.3. Aspek Lingkungan Hidup Environmental Aspect	Penggunaan energi (listrik dan air)/Energy usage (electricity and water).	174
	Pengurangan emisi yang dihasilkan/Reducing emission production.	
	Pengurangan limbah dan efluen yang dihasilkan Reducing waste and effluent production.	
	Pelestarian keanekaragaman hayati/Biodiversity preservation.	
B.4. Aspek Sosial Social Aspect	Dampak positif dan negatif dari penerapan Keuangan Berkelanjutan. Positive and negative impacts of the implementation of Sustainable Finance.	-
	Pengeluaran biaya untuk masyarakat. Allocated funds for the community.	
<b>C. Profil Perseroan/Company Profile</b>		
C.1. Visi, misi, dan nilai keberlanjutan Perusahaan. Vision, mission, and sustainability value of the Company.		38
C.2. Nama, alamat, nomor telepon, nomor faksimili, email, dan situs resmi. Name, address, phone number, fax number, email, and official website.		28
C.3. Skala Usaha (total aset atau kapitalisasi aset, total kewajiban, jumlah karyawan yang dibagi menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan), Persentase Kepemilikan Saham (publik dan pemerintah), Wilayah Operasional. Scale of Business (total assets or assets capitalization, total liabilities, total employees based on gender, position, age, education, and employment status), Share Ownership Percentage (public and government), Operational Area.		6, 42, 55, 65
C.4. Penjelasan singkat produk, layanan, dan kegiatan usaha yang dijalankan. A Brief explanation of products, services, and business activities.		30
C.5. Keanggotaan pada asosiasi/Membership in association.		45
C.6. Perubahan Perseroan yang bersifat signifikan misal terkait dengan penutupan atau pembukaan cabang, dan struktur kepemilikan. Significant changes in the Company, such as the closing or opening of branches and ownership structure.		42
<b>D. Penjelasan Direksi/Board of Directors' Explanation</b>		
D.7. Kebijakan untuk merespons tantangan dalam pemenuhan strategi keberlanjutan. Policy to respond to challenges in fulfilling sustainability strategy.		-
D.8. Penjelasan respons Perseroan terkait penerapan Keuangan Berkelanjutan. Explanation of the Company's response related to the implementation of Sustainable Finance.		-
D.9. Strategi Pencapaian Target/Target Achievement Strategy.		-

## Referensi Silang POJK 51

### POJK 51 Cross Reference

POJK 51/OJK.03/2017	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN PAGE
<b>E. Tata Kelola Keberlanjutan/Sustainability Governance</b>		
E.1. Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan/Responsible Person for the implementation of Sustainable Finance.		194
E.2. Pengembangan Kompetensi terkait Keuangan Berkelanjutan/Competency Development related to Sustainable Finance.		-
E.3. Penilaian Risiko atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan/Risk Assessment on Sustainable Finance Implementation.		142
E.4. Hubungan dengan Pemangku Kepentingan/Relationship with the Stakeholders.		169
E.5. Permasalahan terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan/Issues on Sustainable Finance Implementation.		195
<b>F. Kinerja Keberlanjutan/Sustainability Performance</b>		
F.1. Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan/Activities to Build Sustainability Culture.		39
<b>Kinerja Ekonomi/Economic Performance</b>		
F.2. Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan. Comparison of Targets and Production Performance, Portfolio, Financing Target, or Investment, Revenues, and also Profit and Loss.		-
F.3. Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan. Comparison of Targets and Portfolio Performance, Financing Targets, or Investments in Financial Instruments or Projects Compatible with Sustainable Finance.		-
<b>Kinerja Lingkungan Hidup/Environmental Performance</b>		
Aspek Umum General Aspect	F.4. Biaya Lingkungan Hidup Environmental Cost.	176
Aspek Material Material Aspect	F.5. Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan The Use of Environmentally Friendly Materials.	173
Aspek Energi Energy Aspect	F.6. Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan Amount and Intensity of Energy Used.	177
	F.7. Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan. Efforts and Achievements of Energy Efficiency and The Use of Renewable Energy.	177
Aspek Air Water Aspect	F.8. Penggunaan Air The Use of Water.	177
Aspek Keanekaragaman Hayati Biodiversity Aspect	F.9. Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati. Impacts of Operational Areas Nearby or Located in Conservation Areas or Possessing Biodiversity.	177
	F.10. Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati/Biodiversity Conservation Efforts.	177
Aspek Emisi Emission Aspect	F.11. Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya. Amount and Intensity of Emissions Produced Based on Types.	177
	F.12. Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan. Emission Reduction Efforts and Achievements.	177
Aspek Limbah dan Efluen Waste and Effluent Aspects	F.13. Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis Amount of Waste and Effluent Produced Based on Types.	178
	F.14. Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen/Waste and Effluent Management Mechanism.	178
	F.15. Tumpahan yang Terjadi (jika ada)/Occuring Spills (if any).	179

POJK 51/OJK.03/2017	PENGUNGKAPAN DISCLOSURE	HALAMAN PAGE
Aspek Pengaduan Terkait Lingkungan Hidup Aspects of Complaints Related to the Environment	F.16. Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan. Number and Material of Environmental Complaints Received and Resolved.	180
<b>Kinerja Sosial/Social Performance</b>		
F.17. Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen. Commitment to Providing Equal Products and/or Services to Consumers.		192
Aspek Ketenagakerjaan Employment Aspect	F.18. Kesetaraan Kesempatan Bekerja/Equal Employment Opportunity.	180
	F.19. Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa/Child Labor and Forced Labor.	181
	F.20. Upah Minimum Regional/Regional Minimum Wage.	181
	F.21. Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman/Decent and Safe Working Environment.	181
	F.22. Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai Employee Capabilities Training and Development.	182
Aspek Masyarakat Community Aspect	F.23. Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar Impacts of Operations on Surrounding Communities.	187
	F.24. Pengaduan Masyarakat/Public Complaint.	191
	F.25. Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan dikaitkan dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) Environmental Social Responsibility Activities are Linked to Sustainable Development Goals (SDGs)	187
<b>Tanggung Jawab Pengembangan Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan/Sustainable Financial Products and/Services Development Responsibility</b>		
F.26. Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan/Sustainable Product/Service Innovation and Development.		193
F.27. Produk dan Jasa Yang Sudah Dievaluasi Keamanannya Bagi Pelanggan. Products and Services That Have Been Evaluated For Their Safety For Customers.		192, 193
F.28. Dampak Produk/Jasa/Product/Service Impacts.		192
F.29. Jumlah Produk yang Ditarik Kembali/Total Recalled Products.		193
F.30. Survei Kepuasan Pelanggan terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Keberlanjutan. Customer Satisfaction Survey On Sustainable Financial Products and/or Services.		193
<b>G. Lain-lain/Others</b>		
F.31. Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada)/Written Verification from an Independent Party (if any).		-
F.32. Lembar Umpan Balik/Feedback Sheet.		198
G.1. Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya Responses to Feedback on the Previous Year's Sustainability Report.		168, 197
G.2. Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik. List of Disclosures According to Financial Services Authority Regulation Number 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies.		-

# INDEKS GRI

<b>Pernyataan Penggunaan</b>	PT Bukaka Teknik Utama Tbk telah melaporkan sesuai dengan ( <i>in accordance with</i> ) Standar GRI dengan periode 1 Januari 2022-31 Desember 2022
<b>GRI 1 yang digunakan</b>	GRI 1: Foundation 2021
<b>Standar Sektor GRI yang berlaku</b>	GRI 11: Sektor Minyak dan Gas 2021

STANDAR GRI	PENGUNGKAPAN	LOKASI				NO. REF. STANDAR SEKTOR GRI
			PERSYARATAN TIDAK MENCANTUMKAN	ALASAN	PENJELASAN	
<b>Penungkapan Umum</b>						
GRI 2: Pengungkapan	2-1	Rincian organisasi				
	2-2	Entitas yang dimasukkan dalam pelaporan keberlanjutan organisasi				
	2-3	Periode, frekuensi, dan titik kontak pelaporan				
	2-4	Penyajian kembali informasi				
	2-5	Penjaminan eksternal				
	2-6	Aktivitas, rantai nilai dan hubungan bisnis lainnya				
	2-7	Tenaga kerja				
	2-8	Pekerja yang bukan pekerja langsung				
	2-9	Struktur tata Kelola dan komposisi tata kelola				
	2-10	Pencalonan dan pemilihan badan tata kelola tertinggi				
	2-11	Ketua badan tata kelola tertinggi				
	2-12	Peran badan tata Kelola tertinggi dalam mengawasi pengelolaan dampak				
	2-13	Delegasi tanggung jawab untuk mengelola dampak				
	2-14	Peran badan tata Kelola tertinggi dalam pelaporan keberlanjutan				
	2-15	Konflik kepentingan				
	2-16	Komunikasi masalah penting				





STANDAR GRI	PENGUNGKAPAN	LOKASI				NO. REF. STANDAR SEKTOR GRI
			PERSYARATAN TIDAK MENCANTUMKAN	ALASAN	PENJELASAN	
	2-17	Pengetahuan kolektif badan tata Kelola tertinggi				
	2-18	Evaluasi kinerja badan tata Kelola tertinggi				
	2-19	Kebijakan remunerasi				
	2-20	Proses untuk menentukan remunerasi				
	2-21	Rasio kompensasi total tahunan				
	2-22	Pernyataan tentang strategi pembangunan berkelanjutan				
	2-23	Komitmen kebijakan				
	2-24	Menanamkan komitmen kebijakan				
	2-25	Proses untuk memulihkan dampak negatif				
	2-26	Mekanisme untuk mendapatkan saran dan meningkatkan isu				
	2-27	Mekanisme untuk mencari nasihat dan mengemukakan masalah				
	2-28	Asosiasi keanggotaan				
	2-29	Pendekatan untuk keterlibatan pemangku kepentingan				
	2-30	Perjanjian perundingan kolektif				
<b>Topik Material</b>						
GRI 3:Topik Material 2021	3-1	Proses untuk menentukan topik material				
	3-2	Daftar topik material				
	3-3	Pengelolaan terhadap topik material				
<b>Kinerja Ekonomi</b>						
GRI 201: Kinerja Ekonomi 2016	201-1	Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan didistribusikan				
	201-3	Kewajiban program pensiun manfaat pasti dan program pensiun lainnya				

STANDAR GRI	PENGUNGKAPAN	LOKASI				NO. REF. STANDAR SEKTOR GRI
			PERSYARATAN TIDAK MENCANTUMKAN	ALASAN	PENJELASAN	
<b>Antikorupsi</b>						
GRI 205: Antikorupsi	205-1	Operasi-operasi yang dinilai memiliki risiko terkait korupsi				
	205-2	Komunikasi dan pelatihan tentang kebijakan dan prosedur antikorupsi				
<b>Material</b>						
GRI 301: Material 2016	301-1	Material yang digunakan berdasarkan berat atau volume				
<b>Energi</b>						
GRI 302: Energi 2016	302-1	Konsumsi energi dalam organisasi				
	302-3	Intensitas energi				
<b>Efluen dan Limbah</b>						
GRI 306: Efluen dan Limbah 2016	306-2	Limbah berdasarkan jenis dan metode pembuangan				
	306-3	Tumpahan yang signifikan				
<b>Kesehatan dan Keselamatan Kerja 2018</b>						
GRI 403: Kesehatan dan Keselamatan Kerja 2018	403-1	Sistem manajemen kesehatan dan keselamatan kerja				
<b>Nondiskriminasi</b>						
GRI 406: Non Diskriminasi 2016	406-1	Insiden diskriminasi dan Tindakan perbaikan yang dilakukan				
<b>Masyarakat Setempat 2016</b>						
GRI 413: Masyarakat Setempat 2016	413-1	Operasi dengan keterlibatan masyarakat setempat, penilaian dampak, dan program pengembangan				
GRI 11 Sektor Minyak dan Gas 2021	11.5	Limbah				
	11.8	Keandalan aset dan manajemen krisis				
	11.10	Praktik ketenagakerjaan				
	11.13	Kebebasan berserikat dan perundingan kolektif				
	11.17	Hak masyarakat adat				

**SURAT PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2022  
PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk**

**STATEMENT OF MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF  
DIRECTORS REGARDING RESPONSIBILITY FOR THE 2022 ANNUAL REPORT OF  
PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Bukaka Teknik Utama Tbk tahun 2022 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan Perusahaan.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the 2022 Annual Report of PT Bukaka Tehnik Utama Tbk has been published in full and is fully responsible for the accuracy of the contents of the Company's annual report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement was made with tangible and actual bases.

Cileungsi, 10 April 2023 | Cileungsi, April 10, 2023

**Direksi  
Board of Directors**



**Irsal Kamarudin**  
Direktur Utama | President Director



**Saptiastuti Hapsari**  
Direktur | Director



**Sofiah Balfas**  
Direktur | Director



**Teguh Wicaksana Sari**  
Direktur | Director



**A. Afifuddin Suhaeli**  
Direktur | Director

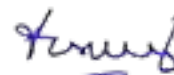
**Dewan Komisaris  
Board of Commissioners**



**Suhaeli Kalla**  
Komisaris Utama | President Commissioner



**Solihin Jusuf Kalla**  
Komisaris | Commissioner



**Sumarsono**  
Komisaris Independen | Independent Commissioner



# LAPORAN KEUANGAN

FINANCIAL STATEMENTS

07

**PT Bukaka Teknik Utama Tbk.  
dan Entitas Anak/ *and its Subsidiaries***

**Laporan Keuangan Konsolidasian Tanggal 31 Desember 2022 dan untuk  
Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut/  
*Consolidated Financial Statements as of December 31, 2022  
and for the Year Then Ended***

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG  
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022  
PT BUKAKA TEKNIK UTAMA TBK DAN ENTITAS ANAK/  
DIRECTOR'S STATEMENT LETTER  
REGARDING  
THE RESPONSIBILITY OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE FINANCIAL YEAR ENDED DECEMBER 31, 2022  
PT BUKAKA TEKNIK UTAMA TBK AND SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini :

*We, the undersigned :*

- |                            |   |  |   |                               |
|----------------------------|---|--|---|-------------------------------|
| 1. Nama                    | : | Irsal Kamarudin  | : | Name                          |
| Alamat kantor              | : | Jl. Raya Narogong Bekasi KM<br>19,5 Cileungsi, Bogor 16820 | : | Office address                |
| Alamat domisili sesuai KTP | : | Jl. Kenanga II No. 149,<br>Jakasampurna, Bekasi Barat      | : | Domicile as stated in ID card |
| Nomor telepon              | : | 021-8231770  | : | Phone number                  |
| Jabatan                    | : | Direktur Utama/ President Director                         | : | Position                      |
| 2. Nama                    | : | Abdullah Afifuddin Suhaeli                                 | : | Name                          |
| Alamat kantor              | : | Jl. Raya Narogong Bekasi KM<br>19,5 Cileungsi, Bogor 16820 | : | Office address                |
| Alamat domisili sesuai KTP | : | Jl. Darmawangsa 17 No. 39C<br>Cipete Utara, Kebayoran Baru | : | Domicile as stated in ID card |
| Nomor telepon              | : | 021-8231770  | : | Phone number                  |
| Jabatan                    | : | Direktur/ Director   | : | Position                      |

Menyatakan bahwa :

*State that :*

- |  |   |
|--|---|
| 1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan;   | 1. <i>We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of the Company;</i>  |
| 2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan tersebut telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;                             | 2. <i>The consolidated financial statements of the company have been prepared and presented in accordance with the Indonesian Financial Accounting Standards;</i>       |
| 3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar;   | 3. a. <i>All information contained in the consolidated financial statements of the company are complete and correct;</i>  |
| b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; | b. <i>The consolidated financial statements of the company do not contain misleading material information or facts, and do not omit material information and facts;</i> |
| 4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Perusahaan.  | 4. <i>We are responsible for the Company internal control system.</i>   |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*This statement letter is made truthfully.*

Cileungsi, 21 Maret 2023 / Cileungsi, March 21, 2023

Direktur Utama/ President Director

Direktur/ Director



Irsal Kamarudin

Abdullah Afifuddin Suhaeli

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk**

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA TBK. DAN ENTITAS ANAK**

**Daftar Isi/ *Table of Contents***

---

	<i>Halaman/ Page</i>
<b>Surat Pernyataan Direksi/ <i>Director's Statement Letter</i></b>	
<b>Laporan Auditor Independen/ <i>Independent Auditor's Report</i></b>	i - iii
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian/ <i>Consolidated Statement of Financial Position</i>	1a – 1b
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>	2
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>	3
Laporan Arus Kas Konsolidasian/ <i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>	4
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian/ <i>Notes Consolidated to Financial Statements</i>	5 – 175

**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN****INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

Laporan No. : 00025/3.0360/AU.1/03/1806-1/1/III/2023

Report No : 00025/3.0360/AU.1/03/1806-1/1/III/2023

**Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi**

**The Stockholders, Board of Commissioners  
and Directors**

**PT Bukaka Teknik Utama Tbk.**

**Opini**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Bukaka Teknik Utama Tbk. dan Entitas Anak ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

**Basis Opini**

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**Opinion**

We have audited the consolidated financial statements of PT Bukaka Teknik Utama Tbk. and its Subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2022, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2022, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

**Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesia Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' responsibilities for the audit of the consolidated financial statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.



### Hal Lain

Laporan keuangan konsolidasian PT Bukaka Teknik Utama Tbk. dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 telah diaudit oleh auditor independen lain yang dalam laporannya No. 00007/2.0900/AU.1/03/0199-1/1/III/2022 tanggal 28 Maret 2022, yang menyatakan opini menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material atas laporan keuangan konsolidasian tersebut.

### Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian tahun ini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut:

#### **Kesesuaian pengakuan pendapatan dari kontrak konstruksi berdasarkan metode persentase penyelesaian**

Lihat Catatan 2x (Kebijakan Akuntansi Penting – Pengakuan Pendapatan dan Beban), Catatan 3 (Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi Penting – Kontrak Konstruksi), dan Catatan 34 (Pendapatan) atas laporan keuangan konsolidasian.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, Grup telah mengakui pendapatan dari jasa konstruksi sebesar Rp3.23 Triliun yang meliputi 77,89% dari total pendapatan Grup.

Pendapatan dari kontrak konstruksi diakui selama periode kontrak yang ditentukan berdasarkan tingkat penyelesaian *actual* yang diukur dengan mengacu pada keadaan fisik kemajuan konstruksi (*metode output*). Hal ini mengharuskan manajemen untuk menerapkan pertimbangan dalam memperkirakan pendapatan kontrak konstruksi yang diakui selama periode tersebut pada setiap proyek.

### Others Matters

*The consolidated financial statements of PT Bukaka Teknik Utama Tbk. and its Subsidiaries for the year ended December 31, 2021 have been audited by another independent auditor whose report No. 00148/2.1030/AU.1/02/1155-3/1/III/2022 dated March 28, 2022, which expressed an opinion presents fairly, in all material respects to the financial statements.*

### Key Audit Matters

*Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current year. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.*

*Key audit matters identified in our audit are outlined as follows:*

#### **Appropriateness of revenue recognition from construction contracts based on the percentage of completion method**

*Refer to Note 2x (Significant Accounting Policies – Revenue and Expense Recognition), Note 3 (Critical Accounting Estimates and Judgements – Construction Contract), and Note 34 (Revenue) to the consolidated financial statements.*

*For the year ended December 31, 2022, the Group recognized revenue arising from construction services amounting to the Rp3,23 Trillion, which comprise 77.89% of the Group's total revenues.*

*Revenue from construction contracts is recognized over the period of the contracts which are determined based on the actual completion rate measured by reference to the physical state of progress of the works (output method). This requires management to apply judgement in estimating the construction contract revenue recognized during the period on each project.*

Kami berfokus pada pengakuan pendapatan dari kontrak konstruksi karena signifikansinya terhadap Grup dan karena estimasi dan pertimbangan utama yang terlibat terkait dengan tahap penyelesaian aktual dari kontrak konstruksi.

*We focused on the revenue recognition from construction contracts due to its significance to the Group and due to the key estimates and judgements involved related to the actual completion stage from the construction contracts.*

Bagaimana audit kami merespons Hal Audit Utama

How our audit addressed the Key Audit Matter

- Kami memahami pengendalian internal manajemen dan proses penilaian pengakuan pendapatan dari kontrak konstruksi berdasarkan metode persentase penyelesaian.
  - Kami mengevaluasi dan menguji, berdasarkan uji petik, pengendalian yang relevan terkait dengan pengakuan pendapatan dari kontrak konstruksi, termasuk pengendalian manajemen atas pendapatan yang diakui (dihitung berdasarkan total pendapatan kontrak dikalikan dengan tingkat persentase penyelesaian), biaya kontrak dan revisi anggaran.
  - Kami memperoleh rincian pendapatan dari kontrak konstruksi dan membandingkan nilainya dengan pendapatan yang tercatat pada laporan keuangan konsolidasian.
  - Kami menguji akurasi matematis dari perhitungan persentase penyelesaian dan pendapatan yang diakui selama tahun berjalan.
  - Kami membaca dan memahami, berdasarkan uji petik, tentang syarat dan ketentuan utama kontrak konstruksi yang sedang berjalan selama tahun berjalan dan memeriksa nilai kontrak, termasuk modifikasi terhadap kontrak untuk menilai kesesuaian perlakuan akuntansi atas kontrak konstruksi tersebut.
  - Kami memeriksa pengakuan pendapatan yang tercatat, termasuk keakuratan jurnal yang dibukukan, berdasarkan uji petik, dengan menelusuri ke dokumen pendukung untuk menilai bahwa pendapatan yang diakui didukung dengan bukti yang sesuai.
  - Kami menilai ketepatan kebijakan akuntansi dan kecukupan pengungkapan terkait untuk pengakuan pendapatan dari kontrak konstruksi terhadap persyaratan-persyaratan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
- *We understood management's internal controls and assessment process of revenue recognition from construction contracts based on the percentage of completion method.*
  - *We evaluated and tested, on a sample basis, the relevant controls related to revenue recognition from construction contracts, which included management's controls over revenue recognized (calculated based on total contract revenue multiplied by the percentage completion rate), contract costs and budget revisions.*
  - *We obtained the listing of revenue from construction contracts and compared the amount with the revenue recorded in the consolidated financial statements.*
  - *We tested the mathematical accuracy of the calculation of percentage of completion and revenue recognised during the year.*
  - *We read and understood, on a sample basis, the key terms and conditions of construction contracts that were in-progress during the year and inspected the contract amounts, including any modifications to the contracts to assess the appropriateness of the accounting treatment for those construction contracts.*
  - *We examined revenue recorded, including the accuracy of the journal entries, on a sample basis, by tracing to supporting documents to assess that the revenue recognised was supportable with appropriate evidence.*
  - *We assessed the appropriateness of accounting policies and the adequacy of the related disclosures for revenue recognition from construction contracts against the requirements of the Indonesian Financial Accounting Standards.*

**Informasi lain**

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain dan kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

**Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

**Other information**

*Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.*

*Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.*

**Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements**

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

### **Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.

*In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

*Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.*

### **Auditors' responsibilities for the audited of the consolidated financial statements**

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.*

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*

- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to w attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

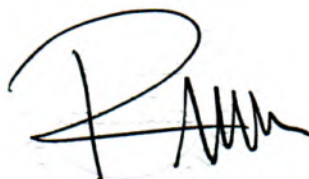
Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

*We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.*

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

*From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.*

Kantor Akuntan Publik/  
Registered Public Accountant  
**RAMA WENDRA**



**Rahman Akbar, CPA**

Registrasi Akuntan Publik No. : AP.1806/  
Public Accountant Registration No. : AP.1806



Tangerang, 21 Maret 2023/ March 21, 2023

PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk. DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Per 31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
As of December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Des 2022 Dec 31, 2022	31 Des 2021 Dec 31, 2021	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>Aset Lancar</b>				<b>Current Assets</b>
Kas dan setara kas	2f,2j,4,5,43	513.535.195	586.852.180	Cash and cash equivalents
Deposito yang dibatasi penggunaannya	2i,2j,4,6	2.267.757	2.287.495	Restricted deposit
Piutang usaha :				Accounts receivable :
Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan penurunan nilai	2e,2g,2j,3,4,7,43	324.470.379	276.108.931	Third parties - net of allowance for doubtful impairment losses
Pihak berelasi - setelah dikurangi cadangan penurunan nilai	2e,2g,2j,2k,4,7,41b	47.331.642	94.818.317	Related parties - net of allowance for impairment
Piutang retensi	2l,4,8	23.545.775	24.034.600	Retention receivables
Tagihan bruto pemberi kerja atas kontrak konstruksi	2m,9	5.534.087	22.643.784	Gross receivable to the customer construction contracts
Piutang lain-lain	2g,4,10	1.224.166	1.607.918	Other receivables
Persediaan - setelah dikurangi cadangan penurunan nilai	2n,3,11	763.491.414	670.012.584	Inventories - net of allowance for decline in value of inventories
Uang muka dan beban dibayar dimuka	2o,12	453.468.598	401.117.641	Advance payments and prepaid expense
Pajak dibayar dimuka	2y,21a	117.267.234	36.556.416	Prepaid taxes
<b>Jumlah Aset Lancar</b>		<b>2.252.136.247</b>	<b>2.116.039.866</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>				<b>Non Current Assets</b>
Uang muka dan beban dibayar dimuka	2o,12	137.317.782	209.415.597	Advance payments and prepaid expense
Piutang pihak yang berelasi - bersih	2k,41c	1.750.000	1.806.250	Due from related parties - net
Pinjaman direksi dan karyawan	2k,41d	2.379.973	2.445.399	Receivables from directors and employees
Aset keuangan dari kontrak konsesi	2r,15	618.795.386	-	Financial assets from concession arrangements
Investasi pada perusahaan asosiasi	2p,13	2.294.611.267	1.904.989.382	Investment in associates company
Aset pajak tangguhan	2y,21e	49.124.351	51.115.037	Deferred tax assets
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	2q,3,14	894.660.626	932.264.018	Fixed assets - net of accumulated depreciation
Goodwill	1e,2t,17	1.232.277	1.232.277	Goodwill
Aset lain-lain	2s,4,16	7.356.358	7.162.516	Other asset
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>		<b>4.007.228.020</b>	<b>3.110.430.476</b>	<b>Total Non Current Assets</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>6.259.364.267</b>	<b>5.226.470.342</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Direktur Utama/  
President Director



Irsal Kamarudin

Direktur/  
Director



Abdullah Afifuddin Suhaeli

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes from an integral part of these consolidated financial statements

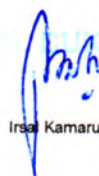
## PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk. DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Per 31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION  
As of December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Des 2022 Dec 31, 2022	31 Des 2021 Dec 31, 2021	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>				<b>Short Term Liabilities</b>
Utang bank dan lembaga keuangan lainnya	4,25	758.977.474	633.013.147	Bank loan and other financial institutions
Utang usaha	2e,2j,2k,2u,4,18,43	449.562.020	460.580.521	Account payables
Utang lancar lainnya	4,19	2.659.721	6.610.563	Other current payables
Utang pajak	2y,4,21b	36.713.754	30.411.459	Taxes payables
Uang muka pelanggan	2w,4,22	127.535.354	284.163.469	Advances from customers
Beban masih harus dibayar	4,23	374.104.912	329.764.289	Accrued expenses
Utang yang jatuh tempo dalam satu tahun :				Current maturity of long term debts :
- Utang sewa pembiayaan	2v,4,24	12.039.494	19.540.894	Lease payables -
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>		<b>1.761.592.729</b>	<b>1.764.084.342</b>	<b>Total Short Term Liabilities</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>				<b>Long Term Liabilities</b>
Utang pihak yang berelasi	2k,41e	2.692.990	2.824.911	Due to related parties
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo kurang dari satu tahun :				Long term liabilities - net of current maturities :
- Pinjaman bank	4,25	538.155.285	-	Bank loan -
- Utang lain-lain	4,20	10.942.612	3.218.519	Other payables -
- Utang sewa pembiayaan	2v,4,24	5.805.342	12.974.504	Lease payables -
Liabilitas imbalan kerja karyawan	2z,3,26	112.074.324	124.748.043	Employee benefit liabilities
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>		<b>669.670.553</b>	<b>143.765.977</b>	<b>Total Long Term Liabilities</b>
<b>Jumlah Liabilitas</b>		<b>2.431.263.282</b>	<b>1.907.850.319</b>	<b>Total Liabilities</b>
<b>Ekuitas</b>				<b>Equity</b>
Modal saham - nilai nominal Rp338 per lembar saham (angka penuh)				Capital stock - par value Rp338 per share (full amount)
Modal dasar sebesar 10.000.000.000 saham per 31 Desember 2022 dan 2021				Authorized capital - 10,000,000,000 share in December 31, 2022 and 2021
Modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 2.640.452.000 saham per 31 Desember 2022 dan 2021	27	892.472.776	892.472.776	Issued and fully paid in 2,640,452,000 shares in December 31, 2022 and 2021
Agio saham	28	689.146	689.146	Premium on share capital
Transaksi dengan kepentingan non pengendali	29	165.010	165.010	Transactions with non controlling interest
Tambahan modal disetor lainnya	30	40.196.097	1.347.763	Additional paid in capital
Komponen lainnya dari ekuitas	33	543.591	(14.552)	Other components of equity
Pendapatan komprehensif lainnya	32	(48.516.159)	(58.762.654)	Other comprehensive income
Saldo laba		2.917.846.364	2.467.345.077	Retained earnings
<b>Jumlah</b>		<b>3.803.396.825</b>	<b>3.303.242.566</b>	<b>Total</b>
Kepentingan non pengendali	31	24.704.160	15.377.457	Non controlling interest
<b>Jumlah Ekuitas</b>		<b>3.828.100.985</b>	<b>3.318.620.023</b>	<b>Total Equity</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>6.259.364.267</b>	<b>5.226.470.342</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Direktur Utama/  
President Director



Irsal Kamarudin

Direktur/  
Director



Abdullah Afifuddin Suhaeli

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes from an integral part of these consolidated financial statements



PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk. DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
For The Years Ended  
December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Des 2022 Dec 31, 2022	31 Des 2021 Dec 31, 2021	
Pendapatan dari Kontrak Konstruksi dan Non-konstruksi	2x, 34, 42	4.146.850.937	3.858.936.725	Revenue from Construction and Non-construction Contract
Beban Kontrak Konstruksi dan Non-konstruksi	2x, 34, 42	(3.458.639.887)	(3.127.359.658)	Cost of Construction and Non-construction Contract
<b>LABA KOTOR</b>		<b>688.211.050</b>	<b>731.577.067</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban penjualan	2x, 35, 42	(12.658.583)	(9.526.465)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	2x, 36, 42	(134.091.902)	(136.741.887)	General and administration expenses
Beban keuangan	2x, 37, 42	(62.810.501)	(115.563.376)	Financial charges
Bagian laba perusahaan asosiasi	2x, 38, 42	54.556.870	73.063.825	Gain on associate companies
Pendapatan (beban) lainnya	2x, 39, 42	26.750.968	24.338.447	Others income (expenses)
		<b>(128.253.148)</b>	<b>(164.429.456)</b>	
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>		<b>559.957.902</b>	<b>567.147.611</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>
MANFAAT (BEBAN) PAJAK PENGHASILAN	2y, 21c, 21d, 42	(97.679.914)	(85.053.430)	INCOME TAX (EXPENSES) BENEFIT
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>462.277.988</b>	<b>482.094.181</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME/(EXPENSES)</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will not be reclassified to profit or loss:
Keuntungan/(kerugian) aktuarial	26	11.576.259	(5.386.502)	Gain/(loss) on actuarial
Bagian penghasilan komprehensif lain entitas asosiasi		1.217.015	87.337	Portion in profit (loss) other comprehensive income of associates
Pajak penghasilan terkait	2y, 21e	(2.546.777)	1.185.031	Income tax
<b>PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN</b>		<b>10.246.497</b>	<b>(4.114.134)</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>472.524.485</b>	<b>477.980.047</b>	<b>COMPREHENSIVE INCOME CURRENT YEAR</b>
Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada:				Net income attributable to:
Pemilik entitas induk		450.501.287	476.170.466	Owners of the parent
Kepentingan non pengendali	31	11.776.701	5.923.715	Non controlling interests
		<b>462.277.988</b>	<b>482.094.181</b>	
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income for the year attributable to:
Pemilik entitas induk		460.747.782	472.056.332	Owners of the parent
Kepentingan non pengendali	31	11.776.703	5.923.715	Non controlling interests
		<b>472.524.485</b>	<b>477.980.047</b>	
<b>LABA PER SAHAM (DALAM SATUAN RUPIAH PENUH)</b>	2ab, 40	<b>171</b>	<b>180</b>	<b>EARNING PER SHARE (FULL AMOUNT RUPIAH)</b>

Direktur Utama/  
President Director

Direktur/  
Director

Itsal Kamarudin

Abdullah Afifuddin Suhaeli

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes from an integral part of these consolidated financial statements

Catatan/ Notes	Modal Saham/ Capital Stock	Agio Saham/ Premium on Share Capital	Tambahan Modal Disetor Lainnya/ Additional Paid-in Capital	Komponen Ekuitas Lainnya/ Others Components of Equity	Transaksi dengan Kepentingan Non Pengendali/ Transactions with Non Controlling Interest	Akumulasi Rugi Aktuarial atas Imbalan Kerja/ Accumulated Actuarial Loss On Employee	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated	Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	Kepentingan Non-pengendali/ Non-Controlling Interests	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
Saldo per 1 Januari 2021	892.472.776	689.146	1.347.763	-	165.010	(54.648.520)	1.924.541.042	66.633.569	2.831.200.786	9.921.268	2.841.122.054	Balance as of January 1, 2021
Saldo laba ditentukan penggunaannya	-	-	-	-	-	-	(25.294.964)	25.294.964	-	-	-	Retained earnings appropriated
Akuisisi entitas anak	-	-	-	-	-	-	-	-	-	471.161	471.161	Acquisition of a subsidiaries
Selisih kurs atas penjabaran akun kegiatan usaha luar negeri	33	-	-	(14.552)	-	-	-	-	(14.552)	-	(14.552)	Exchange difference on translation of accounts of foreign operation
Dividen entitas anak kepada non pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(938.687)	(938.687)	Dividends of subsidiaries to non-controlling
Laba bersih tahun berjalan	40	-	-	-	-	-	476.170.466	-	476.170.466	5.923.715	482.094.181	Profit for the year
Pendapatan komprehensif lain	32	-	-	-	-	(4.114.134)	-	-	(4.114.134)	-	(4.114.134)	Other comprehensive income
<b>Saldo per 31 Desember 2021</b>	<b>892.472.776</b>	<b>689.146</b>	<b>1.347.763</b>	<b>(14.552)</b>	<b>165.010</b>	<b>(58.762.654)</b>	<b>2.375.416.544</b>	<b>91.928.533</b>	<b>3.303.242.566</b>	<b>15.377.457</b>	<b>3.318.620.023</b>	<b>Balance as of December 31, 2021</b>
Saldo laba ditentukan penggunaannya	-	-	-	-	-	-	(24.846.058)	24.846.058	-	-	-	Retained earnings appropriated
Selisih kurs atas penjabaran akun kegiatan usaha luar negeri	33	-	-	558.143	-	-	-	-	558.143	-	558.143	Exchange difference on translation of accounts of foreign operation
Dividen entitas anak kepada non pengendali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.450.000)	(2.450.000)	Dividends of subsidiaries to non-controlling
Pengampunan pajak	-	-	38.848.334	-	-	-	-	-	38.848.334	-	38.848.334	Tax amnesty
Laba bersih tahun berjalan	40	-	-	-	-	-	450.501.287	-	450.501.287	11.776.701	462.277.988	Profit for the year
Pendapatan komprehensif lain	32	-	-	-	-	10.246.495	-	-	10.246.495	2	10.246.497	Other comprehensive income
<b>Saldo per 31 Desember 2022</b>	<b>892.472.776</b>	<b>689.146</b>	<b>40.196.097</b>	<b>543.591</b>	<b>165.010</b>	<b>(48.516.159)</b>	<b>2.801.271.773</b>	<b>116.574.591</b>	<b>3.803.396.825</b>	<b>24.704.160</b>	<b>3.828.100.985</b>	<b>Balance as of December 31, 2022</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes from an integral part of these consolidated financial statements

PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk. DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOW  
For The Years Ended  
December 31, 2022 and 2021  
(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	31 Des 2022 Dec 31, 2022	31 Des 2021 Dec 31, 2021	
<b>Arus Kas dari Aktivitas Operasi:</b>				<b>Cash Flow from Operating Activities:</b>
Penerimaan kas dari pelanggan		4.002.122.324	4.204.868.092	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada pemasok dan lain-lain		(3.060.843.848)	(3.005.919.533)	Cash payments to suppliers and others
Pembayaran kas untuk karyawan dan operasi		(525.786.345)	(448.091.228)	Payments to employees and operating
Kas yang dihasilkan dari operasi		415.492.131	750.857.331	Cash flow provided by operating
Pembayaran untuk :				Payment for:
Pajak		(170.097.752)	(69.789.195)	Tax
Beban keuangan		(62.810.501)	(115.563.376)	Financial charges
Penerimaan kegiatan usaha lainnya		23.116.938	23.966.857	Receipts in other operating activities
<b>Arus kas bersih diperoleh dari aktivitas operasi</b>		<b>205.700.816</b>	<b>589.471.617</b>	<b>Net cash flow provided by operating activities</b>
<b>Arus Kas dari Aktivitas Investasi:</b>				<b>Cash Flow from Investing Activities:</b>
Uang muka pembelian aset tetap		(656.130)	(4.682.197)	Advance purchases of fixed assets
Perolehan aset tetap		(81.402.134)	(48.425.618)	Acquisition of fixed assets
Penerimaan dividen		-	132.500.000	Dividends receipt
Uang muka penyertaan saham entitas asosiasi		(78.000.000)	(150.000.000)	Advance payment of investment in associates company
Penambahan aset keuangan dari kontrak konsesi		(618.795.386)	-	Addition of financial assets from concession arrangements
Penyertaan saham entitas asosiasi		(145.000.000)	(451.300.000)	Investment in associates company
Hasil penjualan aset tetap		82.523	655.000	Revenue on sales of fixed assets
Pengurangan (perolehan) aset lain-lain		(1.032.310)	5.129.845	Decrease (increase) of other assets
<b>Arus kas bersih dipergunakan untuk aktivitas investasi</b>		<b>(924.803.437)</b>	<b>(516.122.970)</b>	<b>Net cash flow used for investing activities</b>
<b>Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan:</b>				<b>Cash flow from financing activities:</b>
Penerimaan kas dari pinjaman bank		1.063.103.303	1.264.168.635	Cash received from bank loans
Pembayaran pinjaman bank		(398.983.691)	(1.438.902.045)	Payment of bank loans
Penerimaan dari pihak berelasi		56.250	74.967.035	Received from related parties
Pembayaran kepada pihak berelasi		(131.922)	(74.719.208)	Payment to related parties
Pembayaran pinjaman lain-lain		3.773.250	(17.933.191)	Payment of others loans
Pembayaran sewa pembiayaan		(29.005.895)	(26.040.216)	Payment of lease payable
<b>Arus kas bersih diperoleh dari/ (dipergunakan untuk) aktivitas pendanaan</b>		<b>638.811.295</b>	<b>(218.458.990)</b>	<b>Net cash flow provided by/ (used for) financing activities</b>
<b>Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas</b>		<b>(80.291.326)</b>	<b>(145.110.343)</b>	<b>Net decrease in cash and cash equivalents</b>
Rekening bank dibatasi penggunaannya		19.738	21.091	Restricted account statement
Dampak perubahan nilai tukar		6.954.603	9.887	Impact of exchange rate changes
<b>Kas dan setara kas pada awal tahun</b>		<b>586.852.180</b>	<b>731.931.545</b>	<b>Cash and cash equivalents at beginning of year</b>
<b>Kas dan setara kas akhir tahun</b>	2f,2j,4,5,43	<b>513.535.195</b>	<b>586.852.180</b>	<b>Cash and cash equivalents at ending of year</b>
Informasi transaksi yang tidak mempengaruhi arus kas disajikan pada catatan 47.				Information of non-cash transaction is presented in note 47

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian

The accompanying notes from an integral part of these consolidated financial statements

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM**

**a. Pendirian Perusahaan**

PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., (Perusahaan) didirikan sesuai dengan Undang-Undang Penanaman Modal Dalam Negeri No.6 tahun 1968 jo Undang-Undang No.12 tahun 1970 berdasarkan Akta No.149 tanggal 25 Oktober 1978 oleh Notaris Haji Bebasa Daeng Lalo, S.H. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No.Y.A 5/242/7 tanggal 21 Mei 1979 serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No.33 Tambahan No.251 tanggal 22 April 1980. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, dengan menyesuaikan UU PT tahun 2007 dengan Akta No.16 tanggal 5 November 2008 oleh Notaris Masnah Sari S.H., dan telah mendapat pengesahan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No.AHU-06525.AH.01.02 Tahun 2009.

Pada tahun 2010, Anggaran Dasar Perusahaan diubah sehubungan peningkatan modal dasar dari Rp200.000.000 menjadi sebesar Rp2.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh ditingkatkan dari Rp70.306.000 menjadi Rp1.320.226.000 melalui konversi utang Perusahaan kepada kreditor sebanyak 2.499.840 saham baru Hak Tanpa Memesan Efek Terlebih Dahulu (HTMETD). Persetujuan atas penambahan modal tanpa HTMETD dan peningkatan modal ini telah diaktakan dengan Akta No.7 tanggal 3 Desember 2010 dari Sripati Marliza, S.H., Notaris di Jakarta.

Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No.AHU-60234.AH.01.02 Tahun 2010 tanggal 27 Desember 2010.

Tahun 2011, Anggaran Dasar Perusahaan diubah kembali sehubungan dengan penurunan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor penuh serta nilai nominal saham. Modal dasar yang awalnya Rp2.000.000.000 diturunkan menjadi Rp1.352.000.000 terbagi atas 4.000.000.000 (angka penuh) saham. Modal ditempatkan dan disetor diturunkan dari semula sebesar Rp1.320.226.000 menjadi Rp892.472.776.

**1. GENERAL**

**a. Company's Establishment**

*PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., (The Company) was established in accordance with the Law of Foreign Investment No.6 year 1968 in juncto with Act No.12 year 1970 based on Deed No.149 dated October 25, 1978 by Notary Haji Bebasa Daeng Lalo, S.H. This Deed was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia under Decree No.Y.A 5/242/7 dated May 21, 1979 and was published in the Official Gazette of the Republic of Indonesia, Supplement No.33 added No.251 dated April 22, 1980. The Articles of Association have been amended several times, by adjusting the Company Law in 2007 with Act No.16 dated November 5, 2008 by Notary Masnah Sari S.H., and was approved by the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia with the Decree No.AHU-06525.AH.01.02 Year 2009.*

*In 2010, The Company's Articles of Association was amended concerning the increase in authorized capital from Rp200,000,000 to Rp2,000,000,000 and also issued and fully paid up capital increased from Rp70,306,000 to Rp1,320,226,000 through conversion of debt of The Company to creditors of 2,499,840 shares Rights Without Preemptive (RWP). Approval of the capital increase without RWP and an increase in capital has been notarized by Deed No.7 dated December 3, 2010 from Sripati Marliza, S.H., Notary in Jakarta.*

*The amendments were approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No.AHU-60234.AH.01.02 Year 2010 dated December 27, 2010.*

*In 2011, The Company's Articles of Association was amended concerning decrease in amount of authorized capital, issued and paid up capital, and the nominal value of shares. The authorized capital that was originally Rp2,000,000,000 then decreased to Rp1,352,000,000 consist of 4,000,000,000 (full amount) shares. Issued and paid up capital also decreased from Rp1,320,226,000 to Rp892,472,776.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)**

Penurunan modal disetor dilakukan melalui kuasi reorganisasi dengan cara menurunkan nilai nominal saham dari sebelumnya Rp500 (angka penuh) menjadi Rp338 (angka penuh) per saham. Perubahan telah diaktakan dengan Akta No.20 tanggal 15 Desember 2011 Notaris H. Fedris S.H., di Bogor, dan telah mendapat pengesahan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-08119.AH.01.02. tanggal 16 Februari 2012.

Pada tanggal 30 April 2015, Perusahaan melakukan perubahan anggaran dasar sehubungan dengan peningkatan modal dasar dari semula sebanyak 4.000.000.000 (angka penuh) saham atau seluruhnya berjumlah Rp1.352.000.000 menjadi sebanyak 10.000.000.000 (angka penuh) saham atau seluruhnya berjumlah Rp3.380.000.000 dengan nilai nominal Rp338 (angka penuh) per saham. Perubahan tersebut telah diaktakan dengan Akta No.26 dibuat di hadapan Notaris H. Fedris S.H., di Bogor dan telah mendapat pengesahan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0935289.AH.01.02 tanggal 15 Mei 2015.

Tahun 2016, terdapat perubahan struktur pengurusan perusahaan direksi dan komisaris yang telah diaktakan dengan Akta No.15 mengenai Pernyataan Keputusan Rapat PT Bukaka Teknik Utama tanggal 30 Mei 2016 oleh Notaris Budi Aryanto S.H., di Jakarta dan telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-AH.01.03-0058316 tahun 2016 tanggal 17 Juni 2016.

Pada tanggal 18 Mei 2017, terdapat perubahan struktur pengurusan perusahaan direksi dan komisaris yang telah diaktakan dengan Akta No.14 mengenai Pernyataan Keputusan Rapat PT Bukaka Teknik Utama oleh Notaris H. Fedris S.H., di Bogor dan telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-AH.01.03-0147185 Tahun 2017 tanggal 17 Juni 2017.

**1. GENERAL (continued)**

**a. Company's Establishment (continued)**

*The decrease of paid up capital was conducted through quasi reorganization by decreasing the nominal value of shares from Rp500 (full amount) to Rp338 (full amount) per share. The amendment had been notarized by Deed No.20 dated December 15, 2011 Notary H. Fedris S.H., in Bogor, and already got an approval from Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by the Decision Letter No.AHU-08119.AH.01.02. dated February 16, 2012.*

*On April 30, 2015, the Company have been amended the articles of association in related to the increase of authorized capital from the origin as much as 4,000,000,000 (full amount) shares or whole Rp1,352,000,000 be as much 10,000,000,000 (full amount) shares or whole Rp3,380,000,000 with a nominal value Rp338 (full amount) per share. The amendment was notarized by Deed No.26 made before Notary H. Fedris S.H., in Bogor and has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No.AHU-0935289.AH.01.02 dated May 15, 2015.*

*In 2016, there are amendments for Board of Directors and Commissioners which has been notarized under the Deed No.15 on the Statement of General Meeting PT Bukaka Teknik Utama dated May 30, 2016, with Notary Budi Aryanto S.H., in Jakarta and it was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letters No.AHU-AH.01.03-0058316 Year 2016 dated June 17, 2016.*

*On May 18, 2017, there are amendments for Board of Directors and Commissioners which has been notarized under the Deed No.14 on the Statement of General Meeting PT Bukaka Teknik Utama with Notary H. Fedris S.H., in Bogor and it was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letters No.AHU-AH.01.03-0147185 dated Year 2017 June 17, 2017.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM** (lanjutan)

**a. Pendirian Perusahaan** (lanjutan)

Pada tanggal 21 Juli 2020, terdapat perubahan struktur pengurusan perusahaan direksi dan komisaris yang telah diaktakan dengan Akta No.22 mengenai Petikan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Bukaka Teknik Utama oleh Notaris Egi Anggiawati Padli, S.H., M.Kn., di Bogor dan telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-AH.01.03-0332327 Tahun 2020 tanggal 6 Agustus 2020.

Pada tanggal 25 Mei 2021, terdapat perubahan struktur pengurusan perusahaan direksi dan komisaris yang telah diaktakan dengan Akta No.25 mengenai Petikan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Bukaka Teknik Utama oleh Notaris Egi Anggiawati Padli, S.H., M.Kn., di Bogor dan telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-AH.01.03-0373403 Tahun 2021 tanggal 14 Juni 2021.

Pada tanggal 18 Mei 2022, terdapat perubahan struktur pengurusan perusahaan direksi dan komisaris yang telah diaktakan dengan Akta No.13 mengenai Petikan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Bukaka Teknik Utama oleh Notaris Egi Anggiawati Padli, S.H., M.Kn., di Bogor dan telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-AH.01.09-0016866 Tahun 2022 tanggal 31 Mei 2022.

Sesuai dengan Anggaran Dasar, Perusahaan bergerak dalam bidang pembuatan dan penyediaan peralatan khusus dan bisnis lain yang termasuk didalam industri konstruksi. Kantor Perusahaan dan fasilitas pabriknya berlokasi di Bukaka *Industrial Estate*, Jl. Raya Bekasi Narogong, KM 19,5, Cileungsi, Bogor, Jawa Barat. Perusahaan memulai aktivitas usaha komersialnya sejak tahun 1981.

**1. GENERAL** (continued)

**a. Company's Establishment** (continued)

*On July 21, 2020 there are amendments for Board of Directors and Commissioners which has been notarized under the Deed No.22 regarding the excerpt of the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders of PT Bukaka Teknik Utama with Notary Egi Anggiawati Padli, S.H., M.Kn., in Bogor and it was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letters No.AHU-AH.01.03-0332327 Year 2020 dated August 6, 2020.*

*On May 25, 2021 there are amendments for Board of Directors and Commissioners which has been notarized under the Deed No.25 regarding the excerpt of the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders of PT Bukaka Teknik Utama with Notary Egi Anggiawati Padli, S.H., M.Kn., in Bogor and it was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letters No.AHU-AH.01.03-0373403 Year 2021 dated June 14, 2021.*

*On May 18, 2022 there are amendments for Board of Directors and Commissioners which has been notarized under the Deed No.13 regarding the excerpt of the Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders of PT Bukaka Teknik Utama with Notary Egi Anggiawati Padli, S.H., M.Kn., in Bogor and it was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letters No.AHU-AH.01.09-0016866 Year 2022 dated May 31, 2022.*

*According to the Articles of Association, The Company is engaged in the fabrication and supply of specialized equipment and other businesses in the constructions industry. The Company's office and its plant facilities are located in the Bukaka Industrial Estate, Jl. Raya Bekasi Narogong, KM 19.5, Cileungsi, Bogor, West Java. The Company started commercial operation in 1981.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian Perusahaan (lanjutan)**

Nama pemegang saham terakhir dalam kelompok usaha (*ultimate parent*) adalah Suhaelli Kalla (Komisaris), Ir. Achmad Kalla, dan Solihin Jusuf Kalla yang berkedudukan di Indonesia.

**b. Penawaran Umum Efek Perusahaan**

Berdasarkan Surat Keputusan Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) No.S-1960/PM/1994 tanggal 6 Desember 1994, Perusahaan menawarkan saham kepada masyarakat sejumlah 40.000.000 (angka penuh) saham biasa dengan nilai nominal sebesar Rp500 (angka penuh) per saham dengan harga penawaran sebesar Rp3.200 (angka penuh) per saham. Keseluruhan saham Perusahaan sejumlah 140.612.000 (angka penuh) lembar telah didaftarkan dan dicatat di Bursa Efek Indonesia (sebelumnya bernama Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya).

Tindakan Perusahaan yang dapat mempengaruhi jumlah efek yang diterbitkan (*corporate action*) sejak penawaran umum perdana sampai dengan saat ini adalah sebagai berikut:

- Perusahaan telah merestrukturisasi sebagian utang Perusahaan dengan cara konversi utang menjadi modal saham dimana telah disetujui oleh para pemegang saham Perusahaan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang dilaksanakan pada tanggal 3 Desember 2010. Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No.AHU-60234.AH.01.02 Tahun 2010 tanggal 27 Desember 2010.
- Perusahaan melakukan kuasi reorganisasi sesuai dengan PSAK 51 (Revisi 2003) dengan menggunakan laporan posisi keuangan tanggal 30 Juni 2011 melalui Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diaktakan dengan Akta No.20 tanggal 15 Desember 2011 Notaris H. Fedris, S.H., di Bogor.

**1. GENERAL (continued)**

**a. Company's Establishment (continued)**

*Ultimate parent entity in incorporated are Suhaelli Kalla (Commissioner), Ir. Achmad Kalla, and Solihin Jusuf Kalla located in Indonesia.*

**b. Public Offering of Shares**

*In accordance with decision letter No.S-1960/PM/1994 dated December 6, 1994 of The Capital Market Supervisory Agency (BAPEPAM), The Company offered 40,000,000 (full amount) shares with par value of Rp500 (full amount) per share with offering price of Rp3,200 (full amount) per share to the public. All of The Company's 140,612,000 (full amount) shares are registered with and listed on the Indonesian Stock Exchanges (previous known as Jakarta Stock Exchanges and Surabaya Stock Exchanges).*

*Corporate actions that can affect the amount of securities in issue since the initial public offering are as follows:*

- *The Company has restructured a portion of The Company by conversion of debt into share capital which has been approved by the shareholders of The Company in Extra Ordinary Shareholders General Meeting (EGM) held on December 3, 2010. The amendments were approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No.AHU-60234.AH.01.02 Year 2010 dated December 27, 2010.*
- *The Company conduct a quasi reorganization in accordance with SFAS 51 (Revised 2003) by using the balance sheet date of June 30, 2011 through Extra Ordinary Shareholders General Meeting (EGM), which was Notarized by Deed No.20 dated December 15, 2011 Notary H. Fedris, S.H., in Bogor.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Efek Perusahaan (lanjutan)**

Dimana Anggaran Dasar Perusahaan diubah kembali sehubungan dengan penurunan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor penuh serta nilai nominal saham. Modal Dasar yang awalnya Rp2.000.000 diturunkan menjadi Rp1.352.000, terbagi atas 4.000.000.000 (angka penuh) saham. Modal ditempatkan dan disetor diturunkan dari semula sebesar Rp1.320.226 menjadi Rp892.473. Penurunan modal disetor dilakukan melalui kuasi reorganisasi dengan cara menurunkan nilai nominal saham, dari sebelumnya Rp500 (angka penuh) menjadi Rp338 (angka penuh) per saham. Perubahan telah diaktakan dengan Akta No.20 tanggal 15 Desember 2011 Notaris H. Fedris, S.H., di Bogor, dan telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-08119.AH.01.02. Tahun 2012 tanggal 16 Februari 2012.

Berdasarkan surat No.S-0833/BEJ-PSR/08-2006 tanggal 8 Agustus 2006, yang menjadi efektif pada tanggal 9 Agustus 2006, Bursa Efek Indonesia (BEI) telah menghapus saham Perusahaan (*delisting*) dari papan pencatatan. Dengan dihapusnya saham Perusahaan dari papan pencatatan bursa saham maka Perusahaan tidak lagi memiliki liabilitas sebagai Perusahaan tercatat di Bursa Efek Indonesia.

Penghapusan pencatatan saham Perusahaan dari BEI tersebut karena sesuai dengan Peraturan Pencatatan Saham PT Bursa Efek Indonesia No.I-B, saham Perusahaan telah memenuhi syarat untuk dilakukan penghapusan pencatatan saham oleh BEI, yaitu memiliki ekuitas negatif selama 3 (tiga) tahun berturut-turut (setelah tercatat di bursa) dan perdagangan saham dihentikan (suspensi) selama 12 (dua belas) bulan berturut-turut karena alasan apapun.

**1. GENERAL (continued)**

**b. Public Offering of Shares (continued)**

*Where Articles of Association was amended concerning decrease in amount of authorized capital and paid up capital. The authorized capital that was originally Rp2,000,000 then decreased to Rp1,352,000, consist of 4,000,000,000 (full amount) shares. Issued and paid up capital also decreased from Rp1,320,226 to Rp892,473. The decrease of paid up capital was conducted through quasi reorganization by decreasing the nominal value of shares, from Rp500 (full amount) to Rp338 (full amount) per share. The amendment had been notarized by Deed No.20 dated December 15, 2011 Notary H. Fedris, S.H., in Bogor, and already got an approval from Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia by the Decision Letter No.AHU-08119.AH.01.02. Year 2012 dated February 16, 2012.*

*Based on letter No.S-0833/BEJ-PSR/08-2006 dated August 8, 2006, which became effective on August 9, 2006, the Indonesian Stock Exchange (IDX) has removed Company's shares (delisted) from the trading board. With the removal of The Company's stock from IDX's trading board, so The Company no longer has a liability as a listed Company on the Indonesian Stock Exchange.*

*Delisting of Company's from IDX because, in accordance with the Indonesian Stock Exchange Listing Rules No.I-B, The Company has been qualified to do the delisting of stock by IDX, that are, has a negative equity consecutively for 3 (three) years (after-listed) and the stocks trading have been suspended consecutively for 12 (twelve) months for any reason.*



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Pencatatan Kembali Saham Di Bursa Efek Indonesia**

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang telah diaktakan berdasarkan Akta No.4 tanggal 6 Juni 2012, Notaris Sianny, S.H., Notaris di Bogor, pemegang saham telah memberikan persetujuan kepada Perusahaan untuk mencatatkan kembali saham Perusahaan kepada Bursa Efek Indonesia. Terhitung tanggal 29 Juni 2015, Perusahaan telah kembali mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia.

**d. Manajemen Kunci dan Informasi Lainnya**

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut :

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
<b><u>Dewan Komisaris</u></b>			<b><u>Board of Commissioners</u></b>
Komisaris Utama :	Suhaelli Kalla	Suhaelli Kalla	President Commissioner
Komisaris :	Solihin Jusuf Kalla	Solihin Jusuf Kalla	Commissioner
Komisaris Independen :	Letjen (Purn) Sumarsono, S.H.	Letjen (Purn) Sumarsono, S.H.	Independent Commissioner
<b><u>Dewan Direksi</u></b>			<b><u>Board of Directors</u></b>
Direktur Utama :	Irsal Kamarudin	Irsal Kamarudin	President Director
Direktur :	Saptiastuti Hapsari	Saptiastuti Hapsari	Director
Direktur :	Sofiah Balfas	Sofiah Balfas	Director
Direktur :	Abdullah Afifuddin Suhaeli	Abdullah Afifuddin Suhaeli	Director
Direktur :	Teguh Wicaksana Sari	Teguh Wicaksana Sari	Director

Jumlah remunerasi yang diterima oleh manajemen kunci pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, masing-masing adalah sebesar Rp10.302.302 dan Rp9.923.368.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Perusahaan mempunyai masing-masing 592 dan 582 orang karyawan, yang tersebar di kantor pusat dan di lokasi-lokasi proyek.

**1. GENERAL (continued)**

**c. Relisting on Indonesian Stock Exchange**

Based on the Extra Ordinary General Meeting of Shareholders, which has been notarized under the Deed No.4 dated June 6, 2012, Notary Sianny, S.H., Notary in Bogor, shareholders have given approval to The Company to relisting Company's stock in Indonesian Stock Exchange. Commencing on June 29, 2015, the Company has re-listed its shares on the Indonesian Stock Exchange.

**d. Key Management and Other Information**

The members of The Company's Board of Commissioners and Directors are as follows:

Total remuneration for the key management dates are December 31, 2022 and 2021 were respectively and Rp10,302,302 and Rp9,923,368.

On December 31, 2022 and 2021, the Company has respectively 592 and 582 employees, spread across its headquarters and at the project sites.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**1. GENERAL (continued)**

**e. Entitas Anak**

**e. Subsidiaries**

Perusahaan mempunyai kepemilikan saham secara langsung maupun tidak langsung pada Entitas Anak berikut:

*The Company has direct and indirect share ownerships on Subsidiaries are as follows:*

Perusahaan/ Company	Domisili/ Domicile	Kegiatan Pokok/ Principal Business Activity	Mulai Beroperasi/ Start of Commercial Operation	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Jumlah Aset/ Total Assets	
				2022	2021	2022	2021
<i>Kepemilikan langsung/ Direct ownership</i>							
PT Bukaka Mandiri Sejahtera	Cileungsi Bogor	Industri Pengolahan Hasil Tambang/ Mining Industries	(*)	95,00%	95,00%	84.207.415	37.719.276
PT Bukaka Energi	Cileungsi Bogor	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hydro (PLTM)/ Hydro Power Industries	2014	99,00%	99,00%	125.524.581	130.483.799
PT Bukaka Forging Industries	Cileungsi Bogor	Industri Penempaan Komponen Otomotif/ Forging Industries	1992	99,50%	99,50%	71.786.470	75.119.115
PT Bukaka Mega Investama	Jakarta	Pertanian dan Perhutanan, Pertambangan, Industri, Konstruksi, Perdagangan, Pengangkutan dan Real Estat/ Agriculture, Forestry, Mining, Industry, Construction, Trade, Transportation and Real Estate	(*)	99,77%	99,63%	803.027.594	664.354.112
PT Bukaka Minyak Industry	Cileungsi Bogor	Perdagangan dan Perindustrian/ Trade and Industry	(*)	51,00%	51,00%	16.211.204	16.211.069
PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan	Balikpapan Kalimantan Timur	Jasa, Perdagangan, Pembangunan, Industri, Pertambangan dan Pertanian/ Service, Trade, Construction, Industry, Mining and Agriculture	2018	99,00%	99,00%	5.413.555	5.795.000
Bukaka Three D Private Limited	India	Perdagangan dan Perindustrian/ Trade and Industry	2021	51,00%	51,00%	34.334.786	4.160.357

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak (lanjutan)**

Perusahaan mempunyai kepemilikan saham secara langsung maupun tidak langsung pada Entitas Anak berikut:

Perusahaan/ <i>Company</i>	Domisili/ <i>Domicile</i>	Kegiatan Pokok/ <i>Principal Business Activity</i>	Mulai	Persentase		Jumlah Aset/ <i>Total Assets</i>	
			Beroperasi/ <i>Start of Commercial Operation</i>	Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>		2022	2021
<i>Kepemilikan langsung/ Direct ownership</i>							
PT Baja Titian Utama	Jakarta	Konstruksi dan Perdagangan/ <i>Construction and Trade</i>	2021	99,00%	99,00%	754.044.361	75.156.182
<i>Kepemilikan Tidak Langsung/ Indirect Ownership</i>							
<u>Melalui PT Bukaka Energi</u>							
PT Anoa Hydro Power	Jakarta Selatan	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hydro (PLTM)/ <i>Hydro Power Industries</i>	2012	99,00%	99,00%	37.935.301	49.052.819
PT Usu Hydro Power	Jakarta Selatan	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hydro (PLTM)/ <i>Hydro Power Industries</i>	2022	99,00%	99,00%	60.630.228	77.288.075
PT Mappung Hydro Power	Jakarta Selatan	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hydro (PLTM)/ <i>Hydro Power Industries</i>	2008	99,00%	99,00%	2.112.956	6.764.567
PT Sakita Hydro Power	Cileungsi Bogor	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hydro (PLTM)/ <i>Hydro Power Industries</i>	2014	99,00%	99,00%	29.481.367	46.171.014
<u>Melalui PT Bukaka Mandiri Sejahtera</u>							
PT Mitra Karya Agung Lestari	Cileungsi Bogor	Pertambangan/ <i>mining</i>	2020	51,00%	51,00%	68.882.434	20.334.547

(\*) Sampai dengan 31 Desember 2022, Entitas Anak tersebut masih dalam tahap pengembangan dan belum mulai beroperasi secara komersial.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Subsidiaries (continued)**

The Company has direct and indirect share ownerships on Subsidiaries are as follows:

(\*) Through December 31, 2022, these Subsidiaries are under development phase and have not commenced their commercial operation.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak (lanjutan)**

**Kepemilikan Langsung**

**e.1 PT Bukaka Mandiri Sejahtera**

PT Bukaka Mandiri Sejahtera ("BMS") didirikan tanggal 4 Juni 2008 berdasarkan Akta No.2 oleh Notaris Andy Azis, S.H., Akta pendirian ini belum mendapat pengesahan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia. Tahun 2012, Anggaran Dasar Perusahaan diubah sehubungan perubahan maksud dan tujuan usaha serta kepemilikan saham. Persetujuan atas perubahan maksud dan tujuan usaha serta kepemilikan saham ini telah diaktakan dengan Akta No.3 tanggal 29 Maret 2012 oleh Andy Azis, S.H., Notaris di Tangerang.

Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No.AHU-37252.AH.01.01. Tahun 2012 tanggal 10 Juli 2012.

BMS memiliki maksud dan tujuan usaha dalam bidang pertambangan, perindustrian, perdagangan, pembangunan dan jasa.

Kantor pusat BMS berlokasi di Cileungsi, Bogor.

Sampai saat ini BMS belum melakukan kegiatan operasional.

Pada Tahun 2016, BMS mengakuisisi PT Mitra Karya Agung Lestari ("MKAL") yang bergerak di bidang pertambangan dan energi.

**e.1.1 PT Mitra Karya Agung Lestari**

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No.35 yang dibuat oleh Notaris Charles, S.H., M.Kn., pada tanggal 24 Februari 2016, BMS mengakuisisi 51,00% kepemilikan saham MKAL dengan nilai transaksi Rp2.300.000.

Harga perolehan/ *Acquisition cost*  
Nilai wajar kepemilikan PT Mitra Karya Agung Lestari pada tanggal akuisisi/  
*net fair value of PT Mitra Karya Agung Lestari at acquisition date*  
*Goodwill*

**1. GENERAL (continued)**

**e. Subsidiaries (continued)**

**Direct Ownership**

**e.1 PT Bukaka Mandiri Sejahtera**

*PT Bukaka Mandiri Sejahtera ("BMS") was established on June 4, 2008, based on Notarial Deed No.2 of Andy Azis S.H., The Deed of establishment has not been approved by Ministry of Justice of the Republic Indonesia. In 2012, The Company's Articles of Association was amended concerning change the intent and purpose of business and ownership. Changes to the approval of intent and purpose of business and ownership has been notarized by Deed No.3 dated March 29, 2012 from Andy Azis, S.H., Notary in Tangerang.*

*The amendments were approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No.AHU-37252.AH.01.01. Year 2012 dated July 10, 2012.*

*BMS has the intent and purpose of business in the areas of mining, industry, trade, construction and services.*

*The BMS head office located in Cileungsi, Bogor.*

*Until now BMS has not been operational activities.*

*In 2016, BMS acquired PT Mitra Karya Agung Lestari ("MKAL") which are mining and energy.*

**e.1.1 PT Mitra Karya Agung Lestari**

*Based on Deed of the Statement of Shareholders' Decision No.35 of Notary Charles, S.H., M.Kn., dated February 24, 2016, BMS acquired 51.00% shares ownership of MKAL with transaction value Rp2,300,000.*

**Jumlah/  
Amount (Rp)**

2.300.000

1.067.723

**1.232.277**

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak (lanjutan)**

**Kepemilikan Langsung (lanjutan)**

**e.1 PT Bukaka Mandiri Sejahtera (lanjutan)**

**e.1.1 PT Mitra Karya Agung Lestari (lanjutan)**

Tabel berikut ini merupakan arus kas yang dibayarkan dan diperoleh dalam kombinasi bisnis:

Imbalan kas yang dibayar/ <i>Cash consideration</i>	2.300.000
Dikurangi saldo kas yang diperoleh/ <i>Less balance of cash acquired</i>	
<i>Kas/ Cash</i>	-
Arus kas keluar - Aktivitas investasi/ <i>Cash outflow - Investing activities</i>	2.300.000

Jumlah yang diakui atas aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih:

	<b>Jumlah/ Amount (Rp)</b>
Aset lain-lain/ <i>Other assets</i>	2.047.405
Piutang lainnya/ <i>Other receivables</i>	46.170
Jumlah aset teridentifikasi - neto/ <i>Total identifiable net assets</i>	2.093.575
Kepentingan non pengendali/ <i>Non-controlling interest</i>	(1.025.852)
<i>Goodwill</i>	1.232.277
	<b>2.300.000</b>

Akta perubahan pemegang saham MKAL telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-0005284.AH.01.02 Tahun 2016 tanggal 18 Maret 2016.

Pada tanggal 2 Maret 2020, terdapat peningkatan modal dasar dan modal disetor. Modal dasar semula Rp2.175.000 ditingkatkan menjadi Rp15.000.000, dan penambahan modal disetor sebesar Rp2.825.000 sehingga menjadi Rp5.000.000 yang telah diaktakan dengan Akta No.2 oleh Notaris Esi Susanti, S.H., M.Kn.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Subsidiaries (continued)**

**Direct Ownership (continued)**

**e.1 PT Bukaka Mandiri Sejahtera (continued)**

**e.1.1 PT Mitra Karya Agung Lestari (continued)**

The following table of cash flow payment and received from business combinations:

Recognized amounts of identifiable assets acquired and liabilities issued:

The Deed of stockholder's changing of MKAL has been approved by The Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No.AHU-0005284.AH.01.02 Year 2016 dated March 18, 2016.

On March 2, 2020, there was an increase in authorized and paid-up capital. The initial authorized capital of Rp2,175,000 was increased to Rp15,000,000, and the additional paid-in capital was Rp2,825,000 so that it became Rp5,000,000 which was notarized by Deed No.2 by Notary Esi Susanti, S.H., M.Kn

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak (lanjutan)**

**Kepemilikan Langsung (lanjutan)**

**e.2 PT Bukaka Energi**

PT Bukaka Energi ("BE") didirikan atas Akta Notaris Andy Azis, S.H., No.3 tertanggal 10 Juni 2013 dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-47071.AH.01.01.Tahun 2013. PT Bukaka Energi menjalankan usaha industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) dengan cakupan kegiatan usaha termasuk diantaranya jasa operator dan pendistribusian energi listrik tenaga air serta konsultasi bidang energi listrik tenaga air.

BE didirikan dengan modal dasar sebesar Rp10.000.000 dengan modal ditempatkan dan disetor 50% sebesar Rp5.000.000. Selanjutnya dilakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp24.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh Rp12.000.000.

Persetujuan atas peningkatan modal ini telah diaktakan dengan Akta No.2 tanggal 16 Desember 2014 oleh Notaris Andy Azis, S.H., Notaris di Tangerang. Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No.AHU-13183.40.20.2014 Tanggal 19 Desember 2014.

Pada tahun 2016, Anggaran Dasar BE diubah sehubungan peningkatan modal dasar dari Rp24.000.000 menjadi sebesar Rp240.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh ditingkatkan dari Rp12.000.000 menjadi Rp60.000.000.

Persetujuan atas peningkatan modal telah diaktakan dengan Akta No.1 tanggal 23 Agustus 2016 oleh Notaris Andy Azis, S.H., Notaris di Tangerang. Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No.AHU-0016438.AH.01.02 tanggal 13 September 2016.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Subsidiaries (continued)**

**Direct Ownership (continued)**

**e.2 PT Bukaka Energi**

*PT Bukaka Energi ("BE") was established based on Notarial Deed of Andy Azis, S.H., No.3 dated June 10, 2013 and has been approved by The Ministry of Justice and Human Rights of The Republic of Indonesia No.AHU-47071.AH.01.01.Year 2013. PT Bukaka Energi runs the Hydro Power Plant (PLTA) business, which includes services operator and distributor of hydropower energy, also consultant on hydropower energy.*

*BE was established with total authorized capital of Rp10,000,000 and total issued and paid-in capital by 50% or amounting to Rp5,000,000. And then increasing the authorized capital up to Rp24,000,000 and the issued and fully paid amounting to Rp12,000,000.*

*The approval of the increase in authorized capital has been notarized by Deed No.2 dated December 16, 2014 of Andy Azis, S.H., Notary in Tangerang. The amendment were approved by The Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No.AHU-13183.40.20.2014 dated December 19, 2014.*

*In 2016, BE Articles of Association was amended concerning the increase in authorized capital from Rp24,000,000 to Rp240,000,000 and also issued and fully paid up capital increased from Rp12,000,000 to Rp60,000,000.*

*The approval of the increase in authorized capital has been notarized by Deed No.1 dated August 23, 2016 of Andy Azis, S.H., Notary in Tangerang. The amendment were approved by The Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No.AHU-0016438.AH.01.02 dated September 13, 2016.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak (lanjutan)**

**Kepemilikan Langsung** (lanjutan)

e.2 PT Bukaka Energi (lanjutan)

Pada Tahun 2014, BE mengakuisisi beberapa Perusahaan yang bergerak di bidang Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hydro (PLTM) dengan rincian sebagai berikut:

**Kepemilikan Tidak Langsung**

e.2.1 PT Anoa Hydro Power

Berdasarkan Akta No.6 Pernyataan Keputusan Pemegang Saham yang dibuat oleh Notaris Andy Azis, S.H., pada tanggal 17 Desember 2014, BE mengakuisisi 99% kepemilikan saham PT Anoa Hydro Power ("AHP") dengan nilai transaksi Rp2.475.000.

Harga perolehan/ *Historical cost*

Nilai buku kepemilikan PT Anoa Hydro Power pada tanggal akuisisi/ *Net book of PT Anoa Hydro Power at acquisition date*

Selisih nilai transaksi restrukturisasi antar entitas sepengendali/ *The difference a restructuring transaction among entities under common*

Akta perubahan pemegang saham AHP telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-48092.40.22.2014 tanggal 19 Desember 2014.

AHP didirikan dengan modal dasar sebesar Rp10.000.000 dengan modal ditempatkan dan disetor 25% sebesar Rp2.500.000. Selanjutnya dilakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp60.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh Rp15.000.000.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Subsidiaries (continued)**

**Direct Ownership** (continued)

e.2 PT Bukaka Energi (continued)

In 2014, BE acquired several entities which are engaged in Hydro Power industries are as follows:

**Indirect Ownership**

e.2.1 PT Anoa Hydro Power

Based on Deed of the Statement of Shareholder's Decision No.6 of Notary Andy Azis, S.H., dated December 17, 2014, BE acquired 99% shares ownership of PT Anoa Hydro Power ("AHP") with transaction value Rp2,475,000.

The Deed of stockholder's changing of AHP has been approved by The Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No.AHU-48092.40.22.2014 dated December 19, 2014.

AHP was established with total authorized capital of Rp10,000,000 and total issued and paid-in capital by 25% or amounting to Rp2,500,000. And then increasing the authorized capital up to Rp60,000,000 and the issued and fully paid amounting to Rp15,000,000.

<b>Jumlah/ Amount (Rp)</b>
2.475.000
5.394.086
<b>(2.919.086)</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak (lanjutan)**

**Kepemilikan Langsung (lanjutan)**

e.2 PT Bukaka Energi (lanjutan)

**Kepemilikan Tidak Langsung (lanjutan)**

e.2.1 PT Anoa Hydro Power (lanjutan)

Persetujuan atas peningkatan modal ini telah diaktakan dengan Akta No.4 tanggal 7 November 2016 oleh Notaris Andy Azis, S.H., Notaris di Tangerang. Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No.AHU-0022385.AH.01.02. Tahun 2016 tanggal 25 November 2016.

e.2.2 PT Sakita Hydro Power

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No.4 yang dibuat oleh Notaris Andy Azis, S.H., pada tanggal 17 Desember 2014, BE mengakuisisi 99% kepemilikan saham PT Sakita Hydro Power ("SHP") dengan nilai transaksi Rp1.980.000.

Harga perolehan/ *Historical cost*

Nilai buku kepemilikan PT Sakita Hydro Power pada tanggal akuisisi/  
*Net book of PT Sakita Hydro Power at acquisition date*

Selisih nilai transaksi restrukturisasi antar entitas sepengendali/ *The  
difference a restructuring transaction among entities under common*

Akta perubahan pemegang saham SHP telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-48053.40.22.2014 tanggal 19 Desember 2014.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Subsidiaries (continued)**

**Direct Ownership (continued)**

e.2 PT Bukaka Energi (continued)

**Indirect Ownership (continued)**

e.2.1 PT Anoa Hydro Power (continued)

*The approval of the increase in authorized capital has been notarized by Deed No.4 dated November 7, 2016 of Andy Azis, S.H., Notary in Tangerang. The amendment were approved by The Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No.AHU-0022385. AH.01.02 Year 2016 dated November 25, 2016.*

e.2.2 PT Sakita Hydro Power

*Based on Deed of the Statement of Shareholder's Decision No.4 of Notary Andy Azis, S.H., dated December 17, 2014, BE acquired 99% shares ownership of PT Sakita Hydro Power ("SHP") with transaction value Rp1,980,000.*

**Jumlah/  
Amount (Rp)**

1.980.000

839.959

**1.140.041**

*The Deed of stockholder's changing of SHP has been approved by The Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No.AHU-48053.40.22. 2014 dated December 19, 2014.*



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak (lanjutan)**

**Kepemilikan Langsung (lanjutan)**

**e.2 PT Bukaka Energi (lanjutan)**

**Kepemilikan Tidak Langsung (lanjutan)**

**e.2.2 PT Sakita Hydro Power (lanjutan)**

SHP didirikan dengan modal dasar sebesar Rp5.000.000 dengan modal ditempatkan dan disetor 40% sebesar Rp2.000.000. Selanjutnya dilakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp60.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh Rp15.000.000.

Persetujuan atas peningkatan modal ini telah diaktakan dengan Akta No.10 tanggal 30 September 2016 oleh Notaris Andy Azis, S.H., Notaris di Tangerang. Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No.AHU-0018619.AH.01.02.Tahun 2016 Tanggal 12 Oktober 2016.

**e.2.3 PT MAPPING Hydro Power**

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No.3 yang dibuat oleh Notaris Andy Azis, S.H., pada tanggal 17 Desember 2014, BE mengakuisisi 99% kepemilikan saham PT Mapping Hydro Power ("MHP") dengan nilai transaksi Rp2.475.000.

Harga perolehan/ *Historical cost*

Nilai buku kepemilikan PT Mapping Hydro Power pada tanggal akuisisi/  
*Net book of PT Mapping Hydro Power at acquisition date*

Selisih nilai transaksi restrukturisasi antar entitas sepengendali/ *The difference a restructuring transaction among entities under common*

**Jumlah/  
Amount (Rp)**

2.475.000

621.777

**1.853.223**

**1. GENERAL (continued)**

**e. Subsidiaries (continued)**

**Direct Ownership (continued)**

**e.2 PT Bukaka Energi (continued)**

**Indirect Ownership (continued)**

**e.2.2 PT Sakita Hydro Power (continued)**

SHP was established with total authorized capital of Rp5,000,000 and total issued and paid-in capital by 40% or amounting to Rp2,000,000. And then increasing the authorized capital up to Rp60,000,000 and the issued and fully paid amounting to Rp15,000,000.

The approval of the increase in authorized capital has been notarized by Deed No.10 dated September 30, 2016 of Andy Azis, S.H., Notary in Tangerang. The amendment were approved by The Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No.AHU-0018619.AH.01.02.Year 2016 dated October 12, 2016.

**e.2.3 PT Mapping Hydro Power**

Based on Deed of the Statement of Shareholder's Decision No.3 of Notary Andy Azis, S.H., dated December 17, 2014, BE acquired 99% shares ownership of PT Mapping Hydro Power ("MHP") with transaction value Rp2,475,000.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak (lanjutan)**

**Kepemilikan Langsung (lanjutan)**

**e.2 PT Bukaka Energi (lanjutan)**

**Kepemilikan Tidak Langsung (lanjutan)**

**e.2.3 PT Mappung Hydro Power (lanjutan)**

Akta perubahan pemegang saham MHP telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-48076.40.22.2014 tanggal 19 Desember 2014.

MHP didirikan dengan modal dasar sebesar Rp10.000.000 dengan modal ditempatkan dan disetor 25% sebesar Rp2.500.000. Selanjutnya dilakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp20.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh Rp5.000.000.

Persetujuan atas peningkatan modal ini telah diaktakan dengan Akta No.2 tanggal 7 November 2016 oleh Notaris Andy Azis, S.H., Notaris di Tangerang. Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No.AHU-0022381.AH.01.02 Tahun 2016 tanggal 25 November 2016.

**e.2.4 PT Usu Hydro Power**

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No.5 yang dibuat oleh Notaris Andy Azis, S.H., pada tanggal 17 Desember 2014, BE mengakuisisi 99% kepemilikan saham PT Usu Hydro Power ("UHP") dengan nilai transaksi Rp2.475.000.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Subsidiaries (continued)**

**Direct Ownership (continued)**

**e.2 PT Bukaka Energi (continued)**

**Indirect Ownership (continued)**

**e.2.3 PT Mappung Hydro Power (continued)**

*The Deed of stockholder's changing of MHP has been approved by The Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No.AHU-48076.40.22.2014 dated December 19, 2014.*

*MHP was established with total authorized capital of Rp10,000,000 and total issued and paid-in capital by 25% or amounting to Rp2,500,000. And then increasing the authorized capital up to Rp20,000,000 and the issued and fully paid amounting to Rp5,000,000.*

*The approval of the increase in authorized capital has been notarized by Deed No.2 dated November 7, 2016 of Andy Azis, S.H., Notary in Tangerang. The amendment were approved by The Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No.AHU-0022381.AH.01.02 Year 2016 dated November 25, 2016.*

**e.2.4 PT Usu Hydro Power**

*Based on Deed of Stockholder's Meeting No.5 of Notary Andy Azis, S.H., dated December 17, 2014, BE acquired 99% shares ownership of PT Usu Hydro Power ("UHP") with transaction value Rp2,475,000.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak (lanjutan)**

**Kepemilikan Langsung (lanjutan)**

e.2 PT Bukaka Energi (lanjutan)

**Kepemilikan Tidak Langsung (lanjutan)**

e.2.4 PT Usu Hydro Power (lanjutan)

Harga perolehan/ *Historical cost*

Nilai buku kepemilikan PT Usu Hydro Power pada tanggal akuisisi/ *Net book of PT Usu Hydro Power at acquisition date*

Selisih nilai transaksi restrukturisasi antar entitas sepengendali/ *The difference a restructuring transaction among entities under common*

Akta perubahan pemegang saham UHP telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-09963.40.21.2014 tanggal 19 Desember 2014.

UHP didirikan dengan modal dasar sebesar Rp10.000.000 dengan modal ditempatkan dan disetor 25% sebesar Rp2.500.000. Selanjutnya dilakukan peningkatan modal dasar menjadi Rp80.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor penuh Rp20.000.000.

Persetujuan atas peningkatan modal ini telah diaktakan dengan Akta No.3 tanggal 7 November 2016 oleh Notaris Andy Azis, S.H., Notaris di Tangerang. Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0022384.AH.01.02.Tahun 2016 tanggal 25 November 2016.

Pembayaran atas pembelian saham-saham tersebut dilakukan oleh BE dengan cara menyetorkan dana ke AHP, SHP, UHP dan MHP sebagai pelunasan setoran modal PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., yang belum disetorkan sebelumnya.

Sesuai dengan PSAK 38 (Revisi 2012), "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali" sehubungan dengan selisih nilai transaksi restrukturisasi antar entitas sepengendali dicatat sebagai tambahan modal disetor lainnya.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Subsidiaries (continued)**

**Direct Ownership (continued)**

e.2 PT Bukaka Energi (continued)

**Indirect Ownership (continued)**

e.2.4 PT Usu Hydro Power (continued)

**Jumlah/  
Amount (Rp)**

2.475.000

1.196.455

**1.278.545**

*The Deed of stockholder's changing of UHP has been approved by The Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No.AHU-09963.40.21.2014 dated December 19, 2014.*

*UHP was established with total authorized capital of Rp10,000,000 and total issued and paid-in capital by 25% or amounting to Rp2,500,000. And then increasing the authorized capital up to Rp80,000,000 and the issued and fully paid amounting to Rp20,000,000.*

*The approval of the increase in authorized capital has been notarized by Deed No.3 dated November 7, 2016 of Andy Azis, S.H., Notary in Tangerang. The amendment were approved by The Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-0022384.AH.01.02. Year 2016 dated November 25, 2016.*

*Payment for the purchased of shares was conducted by BE with fund deposit to AHP, SHP, UHP and MHP as repayment of paid in capital PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., that has not been deposited before.*

*Accordance to SFAS 38 (Revised 2012), "Business Combination of Entities Under Common Control" related to the difference of restructuring transaction value between subsidiaries written as additional paid in capital.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM** (lanjutan)

**e. Entitas Anak** (lanjutan)

**Kepemilikan Langsung** (lanjutan)

**e.3 PT Bukaka Forging Industries**

Pada tanggal 20 Mei 2016, PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., mengakuisisi 2,69% kepemilikan saham PT Bukaka Forging Industries ("BFI") dari PT Bukaka Corporindo berdasarkan Akta No.2 tanggal 20 Mei 2016 oleh Notaris Andy Azis, S.H., tentang Pernyataan Keputusan Pemegang Saham, sehingga kepemilikan saham PT Bukaka Teknik Utama Tbk pada BFI menjadi 99,50%.

Berdasarkan Akta No. 6 tanggal 13 Oktober 2016 oleh Andy Azis S.H., tentang Pernyataan Keputusan Pemegang Saham, Akta tersebut telah mendapatkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No.AHU-AH.01.03-0091883 yang diterbitkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia tertanggal 24 Oktober 2016, menyetujui pengalihan saham dengan cara jual beli seluruh saham milik PT Bukaka Corporindo kepada PT Bukaka Mega Investama sebanyak 156 lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp231.290.592 (angka penuh).

Pada tanggal 22 Desember 2014, PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., mengakuisisi 96,81% kepemilikan saham BFI dari PT Indonusa Harapan Masa (perusahaan berelasi) dengan nilai transaksi Rp47.500.000. Berdasarkan Akta No.9 tanggal 22 Desember 2014 oleh Notaris Andy Azis, S.H., di Tangerang tentang Pernyataan Keputusan Pemegang Saham mengenai pengalihan saham dari PT Indonusa Harapan Masa kepada PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.

**1. GENERAL** (continued)

**e. Subsidiaries** (continued)

**Direct Ownership** (continued)

**e.3 PT Bukaka Forging Industries**

*On May 20, 2016, PT Bukaka Teknik Utama Tbk., acquired 2.69% shares of PT Bukaka Forging Industries ("BFI") from PT Bukaka Corporindo based on Notarial Deed No.2 dated May 20, 2016 by Notary Andy Azis, S.H., on the Statement of Shareholders, so that the ownership of PT Bukaka Teknik Utama Tbk to BFI became 99.50%.*

*Based on Statement of Shareholders as included in Notarial Deed No. 6 dated October 13, 2016 by Andy Azis, S.H. The Deed has received a Letter of Acceptance Notification of Company's Data Changes by Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision Letter No.AHU-AH.01.03-0091883 dated October 24, 2016, Agreed the transfer of shares by purchase of PT Bukaka Corporindo to PT Bukaka Mega Investama amounted to 156 shares with total value amounted to Rp231,290,592 (full amount).*

*On December 22, 2014, PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., acquired 96.81% shares ownership of BFI from PT Indonusa Harapan Masa (related parties) with transaction value Rp47,500,000. Based on Deed No.9 dated December 22, 2014 by Notary Andy Azis, S.H., at Tangerang about the Statement of Shareholder's Decision regarding to transferred shares from PT Indonusa Harapan Masa to PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak (lanjutan)**

**Kepemilikan Langsung (lanjutan)**

e.3 PT Bukaka Forging Industries (lanjutan)

Harga perolehan/ *Historical cost*

Nilai buku kepemilikan PT Bukaka Forging Industries pada tanggal akuisisi/ *Net book of PT Bukaka Forging Industries at acquisition date*

Selisih nilai transaksi restrukturisasi antar entitas sepengendali/ *The difference a restructuring transaction among entities under common*

Akta perubahan pemegang saham BFI telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-48313.40.22.2014 tanggal 22 Desember 2014.

Pada tanggal 13 Oktober 2016, PT Bukaka Teknik Utama, Tbk. mengakuisisi 844 lembar saham PT Bukaka Corporindo dalam BFI, sehingga kepemilikan saham PT Bukaka Teknik Utama, Tbk. seluruhnya menjadi 99,50%.

Transaksi pembelian tersebut dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepentingan karena merupakan transaksi restrukturisasi antara entitas sepengendali, sesuai dengan PSAK 38 (Revisi 2012) "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali".

e.4 PT Bukaka Mega Investama

PT Bukaka Mega Investama ("BMI") didirikan atas Akta Notaris Andy Azis No.4 tertanggal 27 Juli 2015, BMI menjalankan usaha di bidang jasa, perdagangan, pembangunan, Industri dan pertambangan dengan cakupan kegiatan usaha termasuk di antaranya jasa operator dan pendistribusian energi listrik tenaga air serta konsultasi bidang energi listrik tenaga air.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Subsidiaries (continued)**

**Direct Ownership (continued)**

e.3 PT Bukaka Forging Industries (continued)

**Jumlah/  
Amount (Rp)**

47.500.000

48.813.333

**(1.313.333)**

*The Deed of stockholder's changing of BFI has been approved by The Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia No.AHU-48313.40.22.2014 dated December 22, 2014.*

*On October 13, 2016 PT Bukaka Teknik Utama, Tbk. acquired 844 share PT Bukaka Corporindo in BFI, making PT Bukaka Teknik Utama, Tbk. ownership to 99.50%.*

*The purchase transaction is recorded using the pooling of interest method due to the transaction is a restructuring transaction among entities under common control in accordance with SFAS 38 (Revised 2012) "Business Combination of Entities under Common Control".*

e.4 PT Bukaka Mega Investama

*PT Bukaka Mega Investama ("BMI") was established based on Notarial Deed Andy Azis No.4, dated July 27, 2015, The business activities of BMI in the field of services, trade, construction, industries and mines with the scope of business activities including operator services and distribution of hydroelectric energy as well as consulting hydroelectric energy field.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak (lanjutan)**

**Kepemilikan Langsung (lanjutan)**

**e.4 PT Bukaka Mega Investama (lanjutan)**

BMI didirikan atas Akta Notaris Andy Azis No.4 tertanggal 27 Juli 2015, BMI menjalankan usaha di bidang jasa, perdagangan, pembangunan, Industri dan pertambangan dengan cakupan kegiatan usaha termasuk di antaranya jasa operator dan pendistribusian energi listrik tenaga air serta konsultasi bidang energi listrik tenaga air. BMI didirikan dengan modal dasar sebesar Rp600.000.000 dengan nilai nominal Rp1.000 (angka penuh) per saham dan modal ditempatkan dan disetor 25% sebesar Rp150.000.000.

Akta pendirian tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-2449150.AH.0101 Tahun 2015 tanggal 29 Juli 2015.

Pada tanggal 30 Desember 2021, terdapat peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor, semula Rp410.200.000 ditingkatkan menjadi Rp660.200.000 yang telah diaktakan dengan Akta No.8 oleh Notaris Andy Azis, S.H., M.Kn., dan telah mendapat persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No.AHU-0017285.AH.01.11. Tahun 2022 tanggal 25 Januari 2022.

**e.5 PT Bukaka Minyu Industri**

PT Bukaka Minyu Industri ("BMY") didirikan atas Akta No.15 yang dibuat di hadapan Notaris Dedih A. Bashori S.H., M.Kn., tertanggal 20 Oktober 2016. BMY menjalankan usaha dalam bidang perdagangan dan perindustrian dengan cakupan kegiatan usaha termasuk diantaranya kegiatan perdagangan *export-import* mesin dan jasa pembuatan mesin-mesin peralatan untuk kegiatan pertambangan, penggalan dan konstruksi.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Subsidiaries (continued)**

**Direct Ownership (continued)**

**e.4 PT Bukaka Mega Investama (continued)**

*BMI was established based on Notarial Deed Andy Azis No.4, dated July 27, 2015, The business activities of BMI in the field of services, trade, construction, industries and mines with the scope of business activities including operator services and distribution of hydroelectric energy as well as consulting hydroelectric energy field. BMI was established with an initial capital of Rp600,000,000 with nominal value Rp1,000 (full amount) per share and capital subscribed and paid-in capital by 25% or amounted to Rp150,000,000.*

*The Deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No.AHU-2449150.AH.0101 Year 2015, dated July 29, 2015.*

*On December 30, 2021, there was an increase in issued and paid-up capital, originally Rp410,200,000 increased to Rp660,200,000 which was notarized by Deed No.8 by Notary Andy Azis, S.H., M.Kn., and received approval from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on Decree No.AHU-0017285.AH.01.11. Year 2022 January 25, 2022.*

**e.5 PT Bukaka Minyu Industri**

*PT Bukaka Minyu Industri ("BMY") was established based on Notarial Deed No.15 made in presence of Dedih A. Bashori S.H., M.Kn., dated October 20, 2016. The business activities of BMY in field of trade and industry with the scope of business activities including export-import trading activities and services machinery manufacture machinery equipment for mining, quarrying and construction.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak (lanjutan)**

**Kepemilikan Langsung (lanjutan)**

**e.5 PT Bukaka Minyu Industri (lanjutan)**

BMY didirikan dengan modal dasar Rp65.000.000.000 (angka penuh) dengan nilai nominal Rp1.300.000 (angka penuh) per saham dan modal ditempatkan dan disetor 25% sebesar Rp16.250.000.000 (angka penuh). Akta pendirian tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-0047025.AH.01.01 Tahun 2016 tanggal 24 Oktober 2016.

**e.6 PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan**

PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan ("BLP") didirikan atas Akta No.8 yang dibuat di hadapan Notaris Dedih A. Bashori, S.H., M.Kn., tanggal 19 Februari 2018.

BLP didirikan atas Akta No.8 yang dibuat dihadapan Notaris Dedih A. Bashori, S.H., M.Kn., tanggal 19 Februari 2018. BLP menjalankan usaha di bidang perindustrian, perdagangan, pembangunan, jasa, pertanian, pertambangan. BLP didirikan dengan modal dasar sebesar Rp10.000.000.000 (angka penuh) dengan nilai nominal Rp1.000.000 (angka penuh) per saham dan modal ditempatkan dan disetor 25% sebesar Rp2.500.000.000 (angka penuh).

Akta pendirian tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No.AHU-0008842.AH.01.01 Tahun 2018 tanggal 20 Februari 2018.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Subsidiaries (continued)**

**Direct Ownership (continued)**

**e.5 PT Bukaka Minyu Industri (continued)**

*BMY was established with an initial capital Rp65,000,000,000 (full amount) with a nominal value of Rp1,300,000 (full amount) per share and the issued and paid-in capital 25% or amounted to Rp16,250,000,000 (full amount). The Deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No.AHU-0047025.AH.01.01 Year 2016, dated October 24, 2016.*

**e.6 PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan**

*PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan ("BLP") was established based on Notarial Deed No.8 made in presence of Dedih A. Bashori, S.H., M.Kn., dated February 19, 2018.*

*BLP was established based on Notarial Deed No.8 made in presence of Dedih A. Bashori, S.H., M.Kn., dated February 19, 2018, The business activities of BLP in the field of industry, trade, development, services, agriculture, mining. BLP was established with an initial capital of Rp10,000,000,000 (full amount) with nominal value Rp1,000,000 (full amount) per share and capital subscribed and paid-in capital by 25% or amounted to Rp2,500,000,000 (full amount).*

*The Deed of establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No.AHU-0008842.AH.01.01 Year 2018, dated February 20, 2018.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak (lanjutan)**

**Kepemilikan Langsung (lanjutan)**

**e.7 Bukaka Three D Private Limited**

Bukaka Three D Private Limited ("BTD") didirikan berdasarkan *Memorandum of Association* tanggal 12 Agustus 2021 dan telah disahkan *Certificate of Incorporation* tanggal 5 Oktober 2021. Berlokasi di 1109, 11th Floor, Tower A-1, Spaze I-Tech Park, Sector 49, Sohna Road, Gurgaon, India – 122002.

Sesuai dengan *Memorandum and Article of Association*, kegiatan usaha BTD adalah sebagai berikut:

- Membuat, merakit dan membangun komponen yang berasal dari India yang diberikan kepada PT Bukaka Teknik Utama untuk menyediakan *Apron Drive Glass Walled Passenger Boarding Bridges (PBB)* dan *Advanced Visual Docking Guidance System (AVDGS)* untuk berbagai bandara di India.
- Membuat, merakit dan membangun struktur/perlengkapan *Passenger Boarding Bridges* sesuai dengan kebutuhan berbagai bandara di India.
- Membangun, memelihara, memperbaiki, memastikan seluruh komponen *Passenger Boarding Bridge* dan komponen teknis lainnya yang terpasang di bandara, lapangan terbang, landas pacu dan bangunan terminal secara umum dalam kondisi baik.

Modal ditempatkan dan disetor BTD adalah sebesar INR5.000.000 (angka penuh) yang terbagi atas 500.000 (angka penuh) lembar saham dengan nilai nominal masing-masing saham sebesar INR10.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Subsidiaries (continued)**

**Direct Ownership (continued)**

**e.7 Bukaka Three D Private Limited**

*Bukaka Three D Private Limited ("BTD") was established based on the Memorandum of Association dated August 12, 2021 and has been ratified by the Certificate of Incorporation on October 5, 2021. Located at 1109, 11th Floor, Tower A-1, Spaze I-Tech Park, Sector 49, Sohna Road, Gurgaon, India – 122002.*

*In accordance with the Memorandum and Article of Association, BTD business activities are as follows:*

- *Manufacturing, assembling and constructing components originating from India which were awarded to PT Bukaka Teknik Utama to provide Apron Drive Glass Walled Passenger Boarding Bridges (PBB) and Advanced Visual Docking Guidance System (AVDGS) for various airports in India.*
- *Manufacturing, assembling and constructing structures/equipment of Passenger Boarding Bridges according to the requirements of various airports in India.*
- *Build, maintain, repair, ensure, all components of the Passenger Boarding Bridge and other technical components installed at airports, airfields, runways and terminal buildings in general are in good condition*

*The issued and paid-up capital of BTD is INR5,000,000 (full amount) which is divided into 500,000 (full amount) shares with a nominal value of each share of INR10.*



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Entitas Anak (lanjutan)**

**Kepemilikan Langsung (lanjutan)**

**e.8 PT Baja Titian Utama**

PT Baja Titian Utama ("BJT") didirikan berdasarkan Akta Pendirian No.22 tanggal 18 November 2021 yang dibuat di hadapan Notaris Egi Anggiawati Padli, S.H., M.Kn. di Bogor yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No.AHU-0073292.AH.01.01. Tahun 2021 tanggal 18 November 2021.

Sesuai dengan Anggaran Dasar, kegiatan usaha PT Baja Titian Utama adalah menjalankan usaha dalam bidang konstruksi dan perdagangan besar bukan mobil dan sepeda motor.

Modal dasar PT Baja Titian Utama adalah sebesar Rp250.000.000 terbagi atas 250.000 (angka penuh) lembar saham dengan nilai nominal masing-masing saham sebesar Rp1.000. Dan dari modal dasar tersebut telah ditempatkan dan disetor sebesar 25% atau sejumlah 62.500 (angka penuh) lembar saham dengan nilai nominal seluruhnya Rp62.500.000.

**f. Tanggal Penyelesaian Laporan Keuangan**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang diotorisasi untuk penerbitan pada tanggal 21 Maret 2023.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Subsidiaries (continued)**

**Direct Ownership (continued)**

**e.8 PT Baja Titian Utama**

*PT Baja Titian Utama ("BJT") was established based on the Deed of Establishment No.22 dated November 18, 2021 made before Notary Egi Anggiawati Padli, S.H., M.Kn. in Bogor which has been authorized by the Ministry of Law and Human Rights No. AHU-0073292.AH. 01.01. Tahun 2021 dated November 18, 2021.*

*In accordance with the Articles of Association, PT Baja Titian Utama business activities is running a business in the field of construction and wholesale trade instead of cars and motorcycles.*

*The authorized capital of PT Baja Titian Utama is Rp250,000,000 divided into 250,000 (full amount) shares with a nominal value of Rp1,000 for each share. And 25% of the authorized capital has been issued and paid-up or a total of 62,500 (full amount) shares with a total nominal value of Rp62,500,000.*

**f. Completion Date of Financial Statement**

*The Management of The Company is responsible for preparation of the consolidated financial statement which were authorized for issued March 21, 2023.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**

**a. Pernyataan Kepatuhan**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan – Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK - IAI), serta peraturan Pasar Modal yang berlaku antara lain peraturan BAPEPAM-LK (sekarang menjadi Otoritas Jasa Keuangan atau OJK) No. VIII.G.7 tentang "Pedoman Penyajian Laporan Keuangan", yang terlampir dalam Surat Keputusan No.347/BL/2012 tentang penyajian dan pengungkapan laporan keuangan emiten atau perusahaan publik.

**b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian Grup disusun berdasarkan konsep akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian, dan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian disajikan dengan menggunakan metode langsung (*direct method*), menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang dikelompokkan dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah mata uang Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES**

**a. Statement of Compliance**

*The consolidated financial statements were prepared in accordance with Indonesia Financial Accounting Standards which include the Statement of Financial Accounting Standard (SFAS) and Interpretation Statement of Financial Accounting Standards (ISFAS) issued by the Financial Accounting Standard Board – Indonesian Institute of Accountant (IASB – IIA), and regulations in the Capital Market include regulations of Capital Market and Supervisory Board and Financial Institution BAPEPAM-LK (currently Indonesian Financial Services Authority or OJK) No. VIII.G.7 regarding on "Guidelines for the Presentation of Financial Statements", enclosed in the Decision Letter No.347/BL/2012 regarding presentation and disclosure of financial statements of the issuer or public company.*

**b. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements**

*The consolidated financial statements of Group have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statements of cash flows, and using the historical cost concept of accounting, except as disclosed in the relevant notes here in.*

*The consolidated statements of cash flows presented using the direct method by classifying the cash receipts and disbursements and cash equivalents into operating, investing, and financing activities.*

*The reporting currency used in the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah, which is The Company's functional currency.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan  
Konsolidasian (lanjutan)**

Kecuali dinyatakan di bawah ini, kebijakan akuntansi telah diterapkan secara konsisten dengan laporan keuangan konsolidasian yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021 yang telah sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Untuk memberikan pemahaman yang lebih baik atas kinerja keuangan Grup, karena sifat dan jumlahnya yang signifikan, beberapa item pendapatan dan beban telah disajikan secara terpisah.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup.

Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area dimana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 3.

**Entitas Anak**

Entitas anak adalah seluruh entitas (termasuk entitas bertujuan khusus) di mana Perusahaan/ Grup Perusahaan memiliki kekuasaan untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional atasnya, biasanya melalui kepemilikan lebih dari setengah hak suara. Keberadaan dan dampak dari hak suara potensial yang saat ini dapat dilaksanakan atau dikonversi, dipertimbangkan ketika menilai apakah Grup mengendalikan entitas lain. Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal pengendalian dialihkan kepada Grup dan entitas anak tidak dikonsolidasikan sejak tanggal Grup kehilangan pengendalian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**b. Basis of Preparation of the Consolidated  
Financial Statements (continued)**

*Except as described below, the accounting policies are applied consistently with those of the consolidated financial statements as of December 31, 2022 and 2021, which conform to the Indonesian Financial Accounting Standards.*

*For further understanding of the financial performance of the Group, due to the significance of their nature or amount, several items of income or expense have been shown separately.*

*The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies.*

*The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3.*

**Subsidiaries**

*Subsidiaries are all entities (including special purpose entities) over which the Group has the power to govern the financial and operating policies generally accompanying a shareholding of more than one half of the voting rights. The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether the Group controls another entities. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group and the subsidiaries are unconsolidated from the date on which that control ceases.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**c. Prinsip Konsolidasian dan Kombinasi Bisnis**

**1. Entitas anak**

Grup menerapkan metode akuisisi untuk mencatat kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan untuk akuisisi suatu entitas anak adalah sebesar nilai wajar aset yang dialihkan, liabilitas yang diakui terhadap pemilik pihak yang diakuisi sebelumnya dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup. Imbalan yang dialihkan termasuk nilai wajar aset atau liabilitas yang timbul dari kesepakatan imbalan kontinjensi. Aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas serta liabilitas kontinjensi yang diambil alih dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi.

Grup mengakui kepentingan non pengendali pada pihak yang diakuisisi menggunakan basis akuisisi-per-akuisisi, baik sebesar nilai wajar atau sebesar bagian proporsional kepentingan non pengendali atas aset neto pihak yang diakuisisi. Kepentingan non pengendali disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Selisih lebih imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan non pengendali pada pihak diakuisisi, dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi dibandingkan dengan nilai wajar aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dicatat sebagai *goodwill*. Jika jumlah tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset bersih teridentifikasi atas bisnis yang diakuisisi dalam kasus pembelian dengan diskon, selisihnya diakui dalam laba rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principle of Consolidation and Business  
Combination**

**1. Subsidiaries**

*The Group applies the acquisition method to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date.*

*The Group recognizes any non-controlling interest in the acquiree on an acquisition by-acquisition basis, either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets. Non-controlling interest is reported as equity in the consolidated statement of financial position, separate from the owner of the parent's equity.*

*The excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the net identifiable assets acquired is recorded as goodwill. If those amount are less than the fair value of the net identifiable assets of the business acquired, in the case of a bargain purchase, the difference is recognized directly to profit or loss.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
(lanjutan)

**c. Prinsip Konsolidasian dan Kombinasi Bisnis**  
(lanjutan)

**1. Entitas anak** (lanjutan)

Imbalan kontinjensi yang masih harus dialihkan oleh Grup diakui sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Perubahan selanjutnya atas nilai wajar imbalan kontinjensi yang diakui sebagai aset atau liabilitas dicatat dalam laba rugi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

Biaya yang terkait dengan akuisisi dibebankan pada saat terjadinya.

Jika kombinasi bisnis diperoleh secara bertahap, nilai wajar pada tanggal akuisisi dari kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak yang diakuisisi diukur kembali ke nilai wajar tanggal akuisisi melalui laba rugi. Pihak pengakuisisi mungkin telah mengakui perubahan nilai wajar atas kepentingan ekuitasnya dalam penghasilan komprehensif lain. Jika demikian, jumlah yang telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain diakui dengan dasar yang sama sebagaimana dipersyaratkan jika pihak pengakuisisi telah melepas secara langsung kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya.

Transaksi, saldo dan keuntungan antar entitas Grup yang belum direalisasi telah dieliminasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi. Jika diperlukan, nilai yang dilaporkan oleh entitas anak telah diubah untuk menyesuaikan dengan kebijakan akuntansi yang diadopsi oleh Grup.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES** (continued)

**c. Principle of Consolidation and Business  
Combination** (continued)

**1. Subsidiaries** (continued)

*Any contingent consideration to be transferred by the Group is recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that is deemed to be an asset or liability is recognized in profit or loss. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured, and its subsequent settlement is accounted for within equity.*

*Acquisition-related costs are expensed as incurred.*

*If the business combination is achieved in stages, the acquisition date carrying value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss. The acquirer may have recognized changes in the value of its equity interest in other comprehensive income. If so, the amount that was recognized in other comprehensive income shall be recognized on the same basis as would be required if the acquirer has disposed directly of the previously held equity interest*

*Intercompany transactions, balances and unrealised gains on transactions between Group companies are eliminated. Unrealised losses are also eliminated. When necessary amounts reported by subsidiaries have been adjusted to conform to the Group's accounting policies.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**c. Prinsip Konsolidasian dan Kombinasi Bisnis  
(lanjutan)**

**2. Entitas asosiasi**

Entitas asosiasi adalah seluruh entitas dimana Grup memiliki pengaruh signifikan namun bukan pengendalian, biasanya melalui kepemilikan hak suara antara 20% dan 50%. Investasi entitas asosiasi dicatat dengan metode ekuitas, setelah pada awalnya diakui pada nilai perolehan.

**3. Pengaturan Bersama**

Menurut PSAK 66 "Pengaturan Bersama" diklasifikasikan sebagai operasi bersama atau ventura bersama bergantung pada hak dan kewajiban kontraktual para investor bukan struktur hukum dari pengaturan bersama. Grup memiliki operasi bersama dan ventura bersama. Ventura bersama dicatat menggunakan metode ekuitas.

Untuk operasi bersama, Grup mengakui hak langsungnya atas aset, liabilitas, pendapatan, dan beban operasi bersama dan bagian Grup atas aset, liabilitas, pendapatan, dan beban yang dimiliki atau dihasilkan bersama.

**4. Metode ekuitas**

Berdasarkan metode ekuitas, investasi pada awalnya dicatat pada biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian investor atas laba rugi pasca akuisisi dari *investee* pada laba rugi, dan bagiannya dalam pergerakan pendapatan komprehensif lainnya dari *investee* pada pendapatan komprehensif lainnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principle of Consolidation and Business  
Combination (continued)**

**2. Associates**

*Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investment in associates are accounted for using the equity method of accounting, after initially being recognized at cost.*

**3. Joint arrangements**

*Under SFAS 66 "Joint Arrangements" are classified as either joint operations or joint ventures depending on the contractual rights and obligations of each investor rather than the legal structure of the joint arrangement. The Group has both joint operations and joint venture. Joint venture is accounted for using the equity method.*

*For joint operations, the Group recognizes its direct right to the assets, liabilities, revenues and expenses of joint operations and its share of any jointly held or incurred assets, liabilities, revenues and expenses.*

**4. Equity method**

*Under the equity method, the investment is initially recognized at cost and adjusted thereafter to recognize the investor's share of the post acquisition profits or losses of the investee in profit or loss, and its share of movements in other comprehensive income of the investee in other comprehensive income.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**c. Prinsip Konsolidasian dan Kombinasi Bisnis  
(lanjutan)**

**4. Metode ekuitas (lanjutan)**

Jika bagian Grup atas kerugian entitas asosiasi atau ventura bersama sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi atau ventura bersama, termasuk piutang tanpa agunan, Grup menghentikan pengakuan bagian kerugiannya, kecuali Grup memiliki kewajiban hukum atau konstruktif, atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

Keuntungan yang belum terealisasi atas transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dan ventura bersama dieliminasi sebesar kepentingan Grup dalam entitas-entitas tersebut. Kerugian yang belum terealisasi juga dieliminasi kecuali transaksi tersebut memberikan bukti adanya penurunan nilai aset yang dialihkan. Kebijakan akuntansi entitas asosiasi dan ventura bersama telah diubah jika diperlukan untuk memastikan konsistensi dengan kebijakan yang diterapkan oleh Grup.

Dividen yang diterima atau yang akan diterima dari entitas asosiasi atau ventura bersama diakui sebagai pengurang jumlah tercatat investasi.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat bukti objektif bahwa telah terjadi penurunan nilai pada investasi pada entitas asosiasi. Jika demikian, maka Grup menghitung besarnya penurunan nilai sebagai selisih antara jumlah yang terpulihkan dan nilai tercatat atas investasi pada perusahaan asosiasi dan mengakui selisih tersebut pada "bagian atas hasil bersih entitas asosiasi dan ventura bersama" dalam laba rugi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi kecuali transaksi tersebut memberikan bukti penurunan nilai atas aset yang ditransfer. Kebijakan akuntansi entitas asosiasi disesuaikan jika diperlukan untuk memastikan konsistensi dengan kebijakan yang diterapkan oleh Grup.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principle of Consolidation and Business  
Combination (continued)**

**4. Equity method (continued)**

*When the Group's share of losses in an associate or joint venture equals or exceeds its interest in the associate or joint venture, including any other unsecured receivables, the Group does not recognize further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.*

*Unrealised gains on transactions between the Group and its associates and joint ventures are eliminated to the extent of the Group's interest in these entities. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. Accounting policies of the associates and joint ventures have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.*

*Dividends will be received from associate's entity or joint ventures are recognized as reduction in the carrying amount of the investment.*

*The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associate and its carrying value and recognizes the amount adjacent to "share of profit/(loss) of associates and joint ventures" in profit or loss. Unrealised losses are eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. Accounting policies of associates have been adjusted where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**c. Prinsip Konsolidasian dan Kombinasi Bisnis  
(lanjutan)**

**5. Perubahan kepemilikan**

Grup memperlakukan transaksi dengan kepentingan non pengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya kontrol sebagai transaksi dengan pemilik ekuitas Grup. Perubahan dalam kepemilikan menghasilkan penyesuaian antara nilai tercatat dari kepentingan pengendali dan non pengendali untuk mencerminkan kepentingan relatifnya di anak perusahaan. Selisih antara jumlah penyesuaian untuk kepentingan non pengendali dan pertimbangan yang dibayarkan atau diterima diakui dalam cadangan terpisah dalam ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik Grup.

Ketika Grup tidak lagi mengkonsolidasikan atau mencatat menggunakan metode ekuitas untuk investasi karena hilangnya pengendalian, pengendalian bersama atau pengaruh signifikan, maka kepentingan yang masih tersisa atas entitas diukur kembali berdasarkan nilai wajar pada saat pengendalian tersebut hilang, dan perubahan nilai tercatat diakui dalam laba rugi. Nilai tercatat awal adalah sebesar nilai wajar untuk kepentingan pengukuran kembali kepentingan yang tersisa sebagai entitas asosiasi, kerjasama bersama atau aset keuangan.

Di samping itu, jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain sehubungan dengan entitas tersebut dicatat seolah-olah Grup telah melepas aset atau liabilitas terkait. Hal ini dapat berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi.

Jika kepemilikan saham pada kerjasama operasi atau perusahaan asosiasi berkurang namun pengendalian bersama atau pengaruh signifikan dipertahankan, hanya sebagian proporsional dari jumlah yang telah diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang direklasifikasi ke laba rugi jika diperlukan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principle of Consolidation and Business  
Combination (continued)**

**5. Change in ownership interests**

*The Group treats transactions with non-controlling interests that do not result in a loss of control as transactions with equity owners of the Group. A change in ownership interest results in an adjustment between the carrying amounts of the controlling and non-controlling interests to reflect their relative interests in the subsidiary. Any difference between the amount of the adjustment to non-controlling interests and any consideration paid or received is recognized in a separate reserve within equity attributable to owners of the Group.*

*When the Group ceases to consolidate or equity account for an investment because of a loss of control, joint control or significant influence, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value at the date when the control is lost, with the change in carrying amount recognized in profit or loss. The initial carrying amount is the fair value for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint operation or financial asset.*

*In addition, any amounts previously recognized in other comprehensive income in respect of that entity are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognized in other comprehensive*

*If the ownership interest in a joint operation or an associate is reduced but joint control or significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where appropriate.*



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**c. Prinsip Konsolidasian dan Kombinasi Bisnis  
(lanjutan)**

**Transaksi dengan Kepentingan Non  
Pengendali**

Grup melakukan transaksi dengan kepentingan non pengendali sebagai transaksi dengan pemilik ekuitas Grup. Untuk pembelian dari kepentingan non pengendali, selisih antara imbalan yang dibayarkan dan bagian yang diakuisisi atas nilai tercatat aset neto entitas anak dicatat pada ekuitas. Keuntungan dan kerugian pelepasan kepentingan non pengendali juga dicatat pada ekuitas.

Ketika Grup tidak lagi memiliki pengendalian atau pengaruh signifikan, kepentingan yang masih tersisa atas entitas diukur kembali berdasarkan nilai wajarnya, dan perubahan nilai tercatat diakui dalam laporan laba rugi komprehensif.

Nilai wajar adalah nilai tercatat awal untuk kepentingan pengukuran kembali kepentingan yang tersisa sebagai entitas asosiasi, ventura bersama atau aset keuangan. Di samping itu, jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain sehubungan dengan entitas tersebut dicatat seolah-olah Grup telah melepas aset atau liabilitas terkait. Hal ini dapat berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain direklasifikasi pada laporan laba rugi komprehensif.

**Prinsip Konsolidasi**

Sesuai dengan PSAK 65 mengenai "Laporan Keuangan Konsolidasi", definisi Entitas Anak adalah semua Entitas (termasuk entitas terstruktur) dimana Entitas memiliki pengendalian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principle of Consolidation and Business  
Combination (continued)**

**Transaction with Non-Controlling Interest**

*The Group apply transactions with non-controlling interest as transactions with equity owner of the Group. For purchases from non-controlling interest, the difference between any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gain or losses on disposal to non-controlling interests are also recorded in equity.*

*When the Group ceases to have control or significant influence, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value, with the change in carrying amount recognized in statement of comprehensive income.*

*The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognized in other comprehensive income in respect of that entities are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognized in other comprehensive income are reclassified to income statement comprehensive.*

**Principles of Consolidation**

*According to SFAS 65 regarding "Consolidated Financial Statements" Subsidiaries are defined as all entities (including structured entities) over which the Entity has control.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**c. Prinsip Konsolidasian dan Kombinasi Bisnis  
(lanjutan)**

**Prinsip Konsolidasi (lanjutan)**

Dengan demikian, Entitas mengendalikan Entitas Anak jika dan hanya jika Entitas memiliki seluruh hal berikut ini:

- i. Kekuasaan atas Entitas Anak;
- ii. Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan Entitas Anak; dan
- iii. Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas Entitas Anak untuk memengaruhi jumlah imbal hasil Entitas Anak.

Entitas menilai kembali apakah Entitas mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Ketika hak suara Entitas atas *investee* kurang dari mayoritas, Entitas memiliki kekuasaan atas *investee* ketika hak suaranya secara sepihak mempunyai kemampuan praktikal dalam mengarahkan kegiatan relevan dari *investee*. Entitas mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Entitas atas *investee* cukup untuk memberinya wewenang, termasuk:

- a. Ukuran kepemilikan hak suara Entitas sehubungan dengan ukuran dan sebaran pemegang suara lainnya;
- b. Hak suara potensial yang dimiliki oleh Entitas, pemegang suara lainnya atau pihak lainnya;
- c. Hak yang timbul dari perjanjian kontrak lainnya; dan
- d. Fakta dan keadaan tambahan yang mengindikasikan bahwa saat ini Entitas memiliki atau tidak memiliki kemampuan mengarahkan kegiatan yang relevan pada saat keputusan harus diambil, termasuk pola pemungutan suara pada pertemuan pemegang saham sebelumnya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principle of Consolidation and Business  
Combination (continued)**

**Principles of Consolidation (continued)**

*Thus, the Entity controlling the Subsidiary if and only if the Entity has the whole of the following:*

- i. Has power over the Subsidiary;*
- ii. Is exposed or has rights to variable returns from its involvement with Subsidiary; and*
- iii. Has the ability to use its power to effect its returns.*

*The Entity re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. When the Entity has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Entity considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Entity's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including:*

- a. The size of the Entity's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holdings of the other vote holders;*
- b. Potential voting rights held by the Entity, other vote holders or other parties;*
- c. Right arising from other contractual arrangements; and*
- d. Any additional facts and circumstances that indicate that the Entity has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous shareholders meetings.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**c. Prinsip Konsolidasian dan Kombinasi Bisnis  
(lanjutan)**

**Prinsip Konsolidasi (lanjutan)**

Konsolidasi atas Entitas Anak dimulai sejak tanggal memperoleh pengendalian atas Entitas Anak dan berakhir ketika kehilangan pengendalian atas Entitas Anak. Penghasilan dan beban Entitas Anak dimasukkan atau dilepaskan selama tahun berjalan dalam laba rugi dari tanggal diperolehnya pengendalian sampai dengan tanggal ketika Entitas kehilangan pengendalian atas Entitas Anak.

Kepentingan non pengendali disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasi, terpisah dari ekuitas pemilik Entitas.

Laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dan kepentingan non pengendali, meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non pengendali memiliki saldo defisit. Jika diperlukan, dilakukan penyesuaian atas laporan keuangan Entitas Anak guna memastikan keseragaman dengan kebijakan akuntansi Entitas dan Entitas Anak. Mengeliminasi secara penuh aset dan liabilitas, penghasilan, beban, dan arus kas dalam Entitas dan Entitas Anak terkait dengan transaksi antar Entitas dan Entitas Anak.

**Kombinasi Bisnis**

Grup menerapkan secara prospektif PSAK 22 (Revisi 2010), "Kombinasi Bisnis".

Sesuai dengan ketentuan transisi dari PSAK 22 (Revisi 2010), sejak tanggal 1 Januari 2011, Grup:

- menghentikan amortisasi *goodwill*;
- mengeliminasi jumlah tercatat akumulasi amortisasi *goodwill* terkait; dan
- melakukan uji penurunan nilai atas *goodwill* sesuai dengan PSAK 48 (Revisi 2009), "Penurunan Nilai Aset".

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principle of Consolidation and Business  
Combination (continued)**

**Principles of Consolidation (continued)**

*Consolidation of a Subsidiary begins when the Entity obtains control over the Subsidiary and ceases when the Entity loses control of the Subsidiary. Income and expenses of subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the profit or loss from the date Entity gains control until the date the Entity ceases to control the Subsidiary.*

*Non-controlling interests in subsidiaries are presented in the consolidated statements of financial position separately from the equity attributable to equity owners of the Equity.*

*Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to owners of the parent and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Entity's and Subsidiaries's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Entity and Subsidiaries are eliminated in full on consolidation.*

**Business Combinations**

*Group prospectively adopted SFAS 22 (Revised 2010), "Business Combinations".*

*In accordance with the transitional provision of SFAS 22 (Revised 2010), starting January 1, 2011, the Group:*

- *ceased the goodwill amortization;*
- *eliminated the carrying amount of the related accumulated amortization of goodwill; and*
- *performed an impairment test of goodwill in accordance with SFAS 48 (Revised 2009), "Impairment of Assets".*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**c. Prinsip Konsolidasian dan Kombinasi Bisnis  
(lanjutan)**

**Kombinasi Bisnis (lanjutan)**

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur berdasarkan nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan dimasukkan ke dalam beban-beban administrasi.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup menentukan dan mengklasifikasikan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pihak pengakuisisi mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi berdasarkan nilai wajar tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan di dalam laporan laba rugi komprehensif.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur berdasarkan harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap KNP atas jumlah aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui di dalam laporan laba rugi komprehensif.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principle of Consolidation and Business  
Combination (continued)**

**Business Combinations (continued)**

*Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.*

*When the Group acquires a business, it determine and classifies the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date.*

*If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through statement of comprehensive income.*

*At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net asset of the subsidiary acquired, the difference is recognized in statement of comprehensive income.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**c. Prinsip Konsolidasian dan Kombinasi Bisnis  
(lanjutan)**

**Kombinasi Bisnis (lanjutan)**

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Grup yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi dialokasikan kepada UPK tersebut.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dilepas, maka *goodwill* yang terkait dengan operasi yang dilepas tersebut dimasukkan ke dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepas tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditahan.

**d. Perubahan atas Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK")**

Standar akuntansi revisian berikut, yang relevan untuk Grup, berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2022 dan tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup:

- Amendemen PSAK 22 "Kombinasi Bisnis: Referensi ke Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan".
- Amendemen PSAK 57 "Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi: Kontrak Memberatkan – Biaya Memenuhi Kontrak".
- Penyesuaian Tahunan "PSAK 71 Instrumen Keuangan dan PSAK 73 Sewa".

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**c. Principle of Consolidation and Business  
Combination (continued)**

**Business Combination (continued)**

After initial recognition, *goodwill* is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, *goodwill* acquired in a business combination, from the acquisition date, allocated to each of the Group's Cash-Generating Units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGU.

If *goodwill* were allocated to a CGU and part of the operation within that CGU is disposed of, the *goodwill* associated with the operation disposed is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal the operation. *Goodwill* disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

**d. Changes in the Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISFAS")**

The following revised accounting standards, which are relevant to the Group, are effective from January 1, 2022 and do not result in significant impact to the Group's consolidated financial statements:

- Amendments to SFAS 22 "Business Combinations: References to the Conceptual Framework for Financial Reporting".
- Amendments to SFAS 57 "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets: Onerous Contracts – Cost of Fulfilling a Contract".
- Annual Improvements "SFAS 71 Financial instruments and SFAS 73 Lease"

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**d. Perubahan atas Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (“PSAK”) dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (“ISAK”) (lanjutan)**

Standar baru, amendemen dan interpretasi yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada 1 Januari 2022 adalah sebagai berikut:

Efektif 1 Januari 2023:

- Amendemen PSAK 1 “Penyajian Laporan Keuangan: Klasifikasi Liabilitas Jangka Pendek atau Panjang”.
- Amendemen PSAK 1 “Penyajian Laporan Keuangan: Pengungkapan Kebijakan Akuntansi”.
- Amendemen PSAK 16 “Aset Tetap: Hasil Sebelum Penggunaan yang Diintensikan”.
- Amendemen PSAK 25 “Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan: Definisi Estimasi Akuntansi”.
- Amendemen PSAK 46 “Pajak Penghasilan: Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal”.

Efektif 1 Januari 2024:

- Amendemen PSAK 1 “Penyajian Laporan Keuangan: Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan”.
- Amendemen PSAK 73 “Sewa: Liabilitas Sewa pada Transaksi Jual dan Sewa-Balik”.

Efektif 1 Januari 2025:

- PSAK 74 - Kontrak Asuransi
- Amendemen PSAK 74 “Kontrak Asuransi: Penerapan awal PSAK 74 dan PSAK 71 - Informasi Komparatif”.

Pada tanggal pengesahan laporan keuangan konsolidasian, manajemen sedang mempertimbangkan implikasi dari penerapan standar-standar tersebut, terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**d. Changes in the Statements of Financial Accounting Standards (“SFAS”) and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards (“ISFAS”) (continued)**

New standards, amendments and interpretations issued but not yet effective for the financial year beginning January 1, 2022 are as follows:

Effective January 1, 2023:

- Amendments to SFAS 1 “Presentation of Financial Statements: Liabilities Classification as Current or Non-current”.
- Amendments to SFAS 1 “Presentation of Financial Statements: Disclosure of Accounting Policies”.
- Amendments to SFAS 16 “Fixed Assets: Proceeds before Intended Use”.
- Amendments to SFAS 25 “Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates”.
- Amendments to SFAS 46 “Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction”.

Effective January 1, 2024:

- Amendments of SFAS 1 “Presentation of Financial Statements: Insurance Contract regarding Long-term Liabilities with the Covenant”.
- Amendments of SFAS 73 “Leases: Lease Liabilities in Sale and Lease Back Transactions”.

Effective January 1, 2025:

- SFAS 74 - Insurance Contracts
- Amendments to SFAS 74 “Insurance Contracts: Initial application of SFAS 74 and SFAS 71 - Comparative Information”.

As at the authorisation date of these consolidated financial statements, the management is assessing the implication of the above standards, to the Group’s consolidated financial statements

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**e. Aset Keuangan**

**(1) Klasifikasi**

Grup mengklasifikasi aset keuangan dalam kategori diukur pada nilai wajar, melalui penghasilan komprehensif lain atau melalui laba rugi dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Klasifikasi tersebut tergantung pada model bisnis entitas untuk mengelola aset keuangan dan persyaratan kontraktual arus kas.

Aset keuangan Grup meliputi kas dan setara kas, piutang usaha, piutang non-usaha, piutang retensi dan jumlah tagihan bruto pemberi kerja pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Aset keuangan ini diklasifikasikan sebagai aset lancar, kecuali jika jatuh temponya melebihi 12 bulan setelah akhir periode pelaporan; aset keuangan ini diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

Investasi pada instrumen ekuitas Grup diukur pada nilai wajar dan diakui pada laba rugi.

**(2) Pengakuan dan Pengukuran**

Pada pengakuan awal, Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan aset keuangan. Biaya transaksi dari aset keuangan yang dicatat pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan pada laba rugi.

Pengukuran selanjutnya instrumen utang bergantung pada model bisnis entitas dalam mengelola aset dan karakteristik arus kas dari aset tersebut. Ada tiga kategori pengukuran yang grup mengklasifikasikan instrumen utangnya:

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**e. Financial Assets**

**(1) Classification**

*The Group classifies its financial assets into measured at fair value, either through other comprehensive income or through profit or loss and measured at amortised cost categories.*

*The classification depends on the entity's business model for managing the financial assets and the contractual terms of the cash flows.*

*The Group's financial assets include cash and cash equivalent, account receivables, non-receivables, retention receivables and gross receivable to the customers in the consolidated statements of financial position. These financial assets are classified as current assets, except for maturities greater than 12 months after the end of reporting period; these are classified as non-current assets.*

*The Group's investment in equity instruments are measured at fair value and recognised in profit or loss.*

**(2) Recognition and Measurement**

*At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss, transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. Transaction costs of financial assets carried at fair value through profit or loss are expensed in profit or loss.*

*Subsequent measurement of debt instruments depends on the entity's business model for managing the asset and the cash flow characteristics of the asset. There are three measurement categories into which the group classifies its debt instruments:*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**e. Aset Keuangan (lanjutan)**

**(2) Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)**

- Biaya perolehan diamortisasi: Aset yang dimiliki untuk mengumpulkan arus kas kontraktual dimana arus kas tersebut hanya mewakili pembayaran pokok dan bunga diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Keuntungan atau kerugian dari investasi utang yang selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dan bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai, diakui dalam laba rugi pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya atau penurunan nilainya. Pendapatan bunga dari aset keuangan tersebut dimasukkan ke dalam pendapatan keuangan dengan menggunakan metode suku bunga efektif.
- Nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (FVOCI): Aset yang dimiliki untuk mendapatkan arus kas kontraktual dan untuk menjual aset keuangan, di mana arus kas aset tersebut hanya atas pembayaran pokok dan bunga, diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Perubahan nilai tercatat dilakukan melalui penghasilan komprehensif lain, kecuali untuk pengakuan keuntungan atau kerugian penurunan nilai, pendapatan bunga dan keuntungan dan kerugian selisih kurs yang diakui dalam laba rugi. Ketika aset keuangan dihentikan pengakuannya, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui di penghasilan komprehensif lain direklasifikasi dari ekuitas ke laba rugi dan diakui dalam penghasilan/(beban) lain-lain bersih. Pendapatan bunga dari aset keuangan tersebut dimasukkan ke dalam pendapatan keuangan dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Keuntungan dan kerugian selisih kurs dan beban penurunan nilai disajikan pada penghasilan/(beban) lain-lain bersih.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**e. Financial Assets (continued)**

**(2) Recognition and Measurement  
(continued)**

- *Amortised cost: Assets that are held for collection of contractual cash flows where those cash flows represent solely payments of principal and interest are measured at amortised cost. A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at amortised cost and is not part of a hedging relationship is recognised in profit or loss when the asset is derecognised or impaired. Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method.*
- *Fair value through other comprehensive income (FVOCI): Assets that are held for collection of contractual cash flows and for selling the financial assets, where the assets cash flows represent solely payments of principal and interest, are measured at FVOCI. Movements in the carrying amount are taken through OCI, except for the recognition of impairment gains or losses, interest revenue and foreign exchange gains and losses which are recognised in profit or loss. When the financial asset is derecognised, the cumulative gain or loss previously recognised in OCI is reclassified from equity to profit or loss and recognised in other income/ (expenses) , net. Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method. Foreign exchange gains and losses and impairment expenses are presented in other income/(expenses), net.*



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**e. Aset Keuangan (lanjutan)**

**(2) Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)**

- Nilai wajar melalui laba rugi (FVTPL): Aset yang tidak memenuhi kriteria untuk biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Keuntungan atau kerugian dari investasi utang yang selanjutnya diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dan bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai, diakui dalam laba rugi dan disajikan bersih dalam laba rugi di dalam penghasilan/(beban) lain-lain dalam tahun kemunculannya.

Grup selanjutnya mengukur semua investasi ekuitas pada nilai wajar. Jika manajemen Grup telah memilih untuk menyajikan keuntungan dan kerugian nilai wajar atas investasi ekuitas dalam penghasilan komprehensif lain, tidak ada reklasifikasi keuntungan dan kerugian nilai wajar ke laba rugi setelah penghentian pengakuan investasi tersebut. Dividen dari investasi semacam itu tetap diakui dalam laba rugi sebagai pendapatan lainnya ketika hak Grup untuk menerima pembayaran ditetapkan.

Perubahan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi diakui dalam penghasilan/(beban) lain-lain dalam laba rugi sebagaimana berlaku. Kerugian penurunan nilai (dan pemulihan kerugian penurunan nilai) atas investasi ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain tidak dilaporkan secara terpisah dari perubahan nilai wajar lainnya.

**(3) Penurunan Nilai Aset Keuangan**

Aset Yang Diukur Pada Biaya Perolehan  
Diamortisasi

Untuk piutang, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan yang diizinkan oleh PSAK 71, yang mensyaratkan kerugian seumur hidup yang diharapkan harus diakui dari pengakuan awal piutang.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**e. Financial Assets (continued)**

**(2) Recognition and Measurement  
(continued)**

- Fair value through profit or loss (FVTPL): Assets that do not meet the criteria for amortised cost or FVOCI are measured at fair value through profit or loss. A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at fair value through profit or loss and is not part of a hedging relationship is recognised in profit or loss and presented net in the statement of profit or loss within other income/(expenses) in the year in which it arises.

The Group subsequently measures all equity investments at fair value. Where the Group's management has elected to present fair value gains and losses on equity investments in other comprehensive income, there is no subsequent reclassification of fair value gains and losses to profit or loss following the derecognition of the investment. Dividends from such investments continue to be recognised in profit or loss as other income when the Group's right to receive payments is established.

Changes in the fair value of financial assets at fair value through profit or loss are recognised in other income/(expenses) in the statement of profit or loss as applicable. Impairment losses (and reversal of impairment losses) on equity investments measured at FVOCI are not reported separately from other changes in fair value.

**(3) Impairment of Financial Assets**

Assets Carried at Amortised Cost

For receivables, the Group applies the simplified approach permitted by SFAS 71, which requires expected lifetime losses to be recognised from initial recognition of the receivables.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**e. Aset Keuangan (lanjutan)**

**(3) Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)**

Aset Yang Diukur Pada Biaya Perolehan  
Diamortisasi (lanjutan)

Grup menilai dengan dasar perkiraan masa yang akan datang kerugian kredit ekspektasian terkait dengan instrumen utangnya yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi.

Aset Yang Diukur Pada Nilai Wajar Melalui  
Laba Rugi

Setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat bukti objektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai.

Untuk instrumen ekuitas, penurunan signifikan atau berkepanjangan pada nilai wajar sekuritas di bawah harga perolehan juga merupakan bukti bahwa aset tersebut mengalami penurunan nilai.

Ketika efek yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi mengalami penurunan nilai, diakui pada laba rugi sebagai bagian dari "beban keuangan".

**(4) Instrumen Keuangan Disalinghapus**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan salinghapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan. Hak saling hapus harus tidak kontingen atas peristiwa di masa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, atau peristiwa kepailitan atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**e. Financial Assets (continued)**

**(3) Impairment of Financial Assets  
(continued)**

Assets Carried at Amortised Cost  
(continued)

The Group assesses on a forward-looking basis the expected credit losses associated with its debt instruments carried at amortised cost.

Assets Carried at Fair Value Through Profit  
or Loss

The Group assesses at the end of each reporting period whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired.

For equity instruments, a significant or prolonged decline in the fair value of the security below its cost is also evidence that the assets are impaired.

When securities carried at fair value through profit or loss are impaired, recognised in profit or loss as part of "finance costs".

**(4) Offsetting Financial Instruments**

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realise the asset and settle the liability simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default in solvency or bankruptcy of the Group or the counterparty.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**f. Kas dan Setara Kas**

Kas dan setara kas meliputi deposito jangka pendek dengan jangka waktu jatuh tempo 3 (tiga) bulan tetapi kurang dari satu tahun sejak tanggal penempatannya dan tidak digunakan sebagai jaminan.

**g. Piutang Usaha dan Piutang Non-Usaha**

Piutang usaha adalah jumlah yang terutang dari pelanggan untuk pengakuan pendapatan pada penjualan barang dan jasa, termasuk jasa konstruksi, dalam kegiatan usaha biasa.

Jika piutang diperkirakan dapat ditagih dalam waktu satu tahun atau kurang (atau dalam siklus operasi normal jika lebih panjang), piutang diklasifikasikan sebagai aset lancar. Jika tidak, piutang disajikan sebagai aset tidak lancar.

Piutang non-usaha merupakan saldo piutang yang terkait dengan pinjaman yang diberikan kepada pihak ketiga atau pihak berelasi.

Piutang usaha dan piutang non-usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, apabila dampak pendiskontoan signifikan, dikurangi provisi atas penurunan nilai.

Penyisihan piutang ragu-ragu diukur berdasarkan kerugian kredit ekspektasian dengan melakukan penilaian atas kolektibilitas saldo secara individual atau kolektif sepanjang umur piutang usaha menggunakan pendekatan yang disederhanakan dengan mempertimbangkan informasi perkiraan masa yang akan datang yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan.

Jumlah penurunan nilai adalah sebesar selisih antara nilai tercatat aset dan nilai kini dari estimasi arus kas masa depan pada tingkat suku bunga efektif awal. Arus kas terkait dengan piutang jangka pendek tidak didiskontokan apabila efek diskonto tidak material.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**f. Cash and Cash Equivalents**

Cash and cash equivalents are unrestricted time deposits with original maturity of 3 (three) months less than a year the date of placement and not used as a guarantee.

**g. Accounts and Non-Accounts Receivable**

Accounts receivable are amounts due from customers for revenues recognised on the sale of goods and services, including construction services, in the ordinary course of business.

If receivables is expected in one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer), they are classified as current assets. If not, they are presented as non-current assets.

Non-accounts receivable are receivables balance related to loan given to third parties or related parties.

Accounts and non-accounts receivable are recognized initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, if the impact of discounting is significant, less any provision for impairment.

Provision for doubtful receivables are measured based on expected credit losses by reviewing the collectibility of individual or collective balances in a lifetime of trade receivables using simplified approach with considering the forward-looking information at the end of each reporting period.

The amount of the impairment allowance is the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the original effective interest rate. Cash flows relating to short term receivables are not discounted if the effect of discounting is immaterial.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**g. Piutang Usaha dan Piutang Non-Usaha  
(lanjutan)**

Jumlah kerugian penurunan nilai diakui pada laporan laba rugi dan disajikan dalam "beban penurunan nilai". Ketika piutang usaha dan piutang non-usaha, yang rugi penurunan nilainya telah diakui, tidak dapat ditagih pada periode selanjutnya, maka piutang tersebut dihapusbukukan dengan mengurangi akun penyisihan. Jumlah yang selanjutnya dapat ditagih kembali atas piutang yang sebelumnya telah dihapusbukukan, dikreditkan terhadap "beban penurunan nilai" pada laporan laba rugi.

**h. Investasi Jangka Pendek**

Investasi jangka pendek merupakan semua deposito berjangka yang akan jatuh tempo lebih dari 3 (tiga) bulan tetapi kurang dari satu tahun sejak tanggal penempatannya dinyatakan sebesar nilai nominal.

**i. Deposito yang Dibatasi Penggunaannya**

Deposito yang dibatasi penggunaannya merupakan deposito yang dijadikan sebagai jaminan sehubungan dengan persyaratan perjanjian pinjaman dinyatakan sebesar nilai nominalnya.

**j. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing**

Perusahaan menerapkan PSAK 10, "Pengaruh Perubahan Nilai Tukar Mata Uang Asing", yang menggambarkan bagaimana memasukkan transaksi mata uang asing dan kegiatan usaha luar negeri dalam laporan keuangan entitas dan menjabarkan laporan keuangan ke dalam mata uang penyajian.

Perusahaan mempertimbangkan indikator utama dan indikator lainnya dalam menentukan mata uang fungsionalnya, jika ada indikator yang tercampur dan mata uang fungsional tidak jelas, manajemen menggunakan penilaian untuk menentukan mata uang fungsional yang paling tepat menggambarkan pengaruh ekonomi dari transaksi, kejadian dan kondisi yang mendasarinya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**g. Accounts and Non-Accounts Receivable  
(continued)**

*The amount of the impairment loss is recognized in profit or loss within "impairment charges". When a trade and non-trade receivables for which an impairment allowance had been recognized becomes uncollectible in a subsequent period, it is written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against "impairment charges" in profit or loss.*

**h. Short-Term Investments**

*Short-term investments are term deposits with original maturity more than 3 (three) months but less than a year since the placement date are stated at nominal value.*

**i. Restricted Deposit**

*Restricted deposits are deposits that were pledged as collateral for the loan stated at nominal value.*

**j. Foreign Currency Transaction and Balances**

*The Company applied SFAS 10, "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates", which describes how to include foreign currency transactions and foreign operations in the financial statements of an entity and translate financial statements into a presentation currency.*

*The Company considers the primary indicators and other indicators in determining its functional currency, if indicators are mixed and the functional currency is not obvious, management uses its judgments to determine the functional currency that most faithfully represents the economic effects of the underlying transactions, events and conditions.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
(lanjutan)

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES** (continued)

**j. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing**  
(lanjutan)

**j. Foreign Currency Transaction and Balances**  
(continued)

Mata uang pelaporan yang digunakan pada laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan. Entitas anak di dalam Kelompok Usaha menetapkan mata uang fungsionalnya sendiri dan laporan keuangannya masing-masing diukur menggunakan mata uang fungsional tersebut dan dicatat berdasarkan nilai tukar yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan untuk mencerminkan rata-rata kurs jual dan kurs beli yang berlaku pada tanggal tersebut dan laba atau rugi kurs yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada usaha tahun berjalan.

*The reporting currency used in the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah, which is also the Company's functional currency. Subsidiaries in the Group determine their own functional currency and item included in the financial statements of each entity are measured using that functional currency and recorded at the rates of exchange prevailing at the time transactions are made. At reporting dates, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average of selling rates and buying rates at such date and the resulting gains or losses are credited or charged to current year operations.*

i) Transaksi dan Saldo

i) Transactions and Balances

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan sesuai dengan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada tanggal transaksi perbankan terakhir untuk periode yang bersangkutan, dan laba rugi kurs yang timbul, dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode yang bersangkutan.

*Transactions involving foreign currencies are recorded in Indonesian Rupiah at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average of the selling and buying rates of exchange prevailing at the last banking transaction date of the period, as published by Bank Indonesia, and any resulting gains or losses are credited or charged to operations of the current period.*

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 nilai tukar Rupiah sebagai berikut:

*The exchange rates used as of December 31, 2022 and 2021, are as follows:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Dolar Amerika	15.731	14.269	U.S. Dollar
Dolar Singapura	11.659	10.534	Singapore Dollar
Dolar Hongkong	2.018	1.830	Hongkong Dollar
Yen Jepang	117	124	Japanese Yen
Yuan Cina	2.257	2.238	Yuan China
Ringgit Malaysia	3.556	3.416	Ringgit Malaysia
Rupee India	188	189	Indian Rupee
Euro	16.712	16.127	Euro

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)**

**j. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing (lanjutan)**

**ii) Kelompok Usaha**

Akun-akun dari entitas anak luar negeri dijabarkan dari mata uang pelaporannya menjadi Rupiah dengan dasar sebagai berikut:

- a. Aset dan liabilitas, baik moneter maupun non-moneter, dijabarkan dengan menggunakan kurs penutup;
- b. Pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi atau, bila memenuhi syarat, kurs rata-rata periode tersebut;
- c. Selisih kurs yang terjadi disajikan sebagai "Penghasilan Komprehensif Lain - Selisih Kurs atas Penjabaran Akun-akun Kegiatan Usaha Luar Negeri" sebagai bagian dari ekuitas sampai pelepasan investasi neto yang bersangkutan.

**k. Transaksi dengan Pihak Berelasi**

Perusahaan menerapkan PSAK 7, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi". Penyesuaian ini mengklarifikasi bahwa entitas manajemen (entitas yang menyediakan jasa personil manajemen kunci) adalah pihak berelasi yang dikenakan pengungkapan pihak berelasi. Pada entitas yang memakai entitas manajemen mengungkapkan biaya yang terjadi untuk jasa manajemennya. Tidak terdapat dampak signifikan dari penerapan PSAK yang direvisi tersebut terhadap laporan keuangan Perusahaan yang didefinisikan sebagai Pihak Berelasi di dalam PSAK ini adalah sebagai berikut:

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**j. Foreign Currency Transaction and Balances (continued)**

**ii) Group Companies**

The accounts of foreign subsidiaries are translated from their respective reporting currency into Indonesian Rupiah on the following basis:

- a. Assets and liabilities, both monetary and non-monetary, are translated using the closing rate of exchange;
- b. Revenues and expenses are translated using transactions date exchange rate or, if applicable, the average rate for the period;
- c. The resulting exchange difference is presented as "Other Comprehensive Income - Exchange Differences on Translation of the Accounts of Foreign Operations" in the equity section until disposal of the net investment.

**k. Transaction with Related Parties**

The Company applied SFAS 7, "Disclosure of Related Parties". The improvement clarifies that a management entity (an entity that provides key management personnel services) is a related party subject to the related party disclosures. In addition, an entity that uses a management entity is required to disclose the expenses incurred for management services. There is no significant impact of the adoption of the revised SFAS on The Company's financial statements. Related parties according to this SFAS are as follows:

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**k. Transaksi dengan Pihak Berelasi (lanjutan)**

- (1) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
  - i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
  - ii. Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
  - iii. Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk pelapor.
  
- (2) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
  - i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama;
  - ii. Satu entitas adalah entitas sosial atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
  - iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
  - iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
  - v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
  - vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi oleh orang yang tersebut dalam angka (1) di atas;
  - vii. Orang yang diidentifikasi dalam angka (1) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci (atau entitas induk dari entitas).

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, yang mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak yang tidak berelasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**k. Transactions with Related Parties (continued)**

- (1) Person or immediate family members have a relationship with a reporting entity if the person:
  - i. Have control or joint control of reporting entity;
  - ii. Have a significant influence on the reporting entity; or
  - iii. Key management personnel of the reporting entity or parent reporting entity.
  
- (2) An entity related to the reporting entity if it meets one of the following:
  - i. Entity and reporting entity are members of the same business group;
  - ii. One entity is a social entity or joint venture of another entity (or entity associate or joint venture which is a member of a group of business, other entity which is a member);
  - iii. Both entities are joint ventures of the same third party;
  - iv. One entity is a joint venture of the three entities and other entity that are associates of the three entities;
  - v. The entity is a program for post-employment employee benefits of one of the reporting entity or entity associated with the reporting entity. If the reporting entity is the entity that organizes the program, then the sponsor also related with the reporting entity;
  - vi. Entity controlled or jointly controlled by the person identified by the person in No. (1) above;
  - vii. The person identified in item (1) (i) has a significant influence over the entity or key management personnel (or the parent entity of the entity).

The transactions are made based on terms agreed by the parties, which may not be the same as those of the transactions between unrelated parties.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**k. Transaksi dengan Pihak Berelasi (lanjutan)**

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak berelasi diungkapkan dalam catatan yang relevan.

Kecuali diungkapkan khusus sebagai pihak-pihak berelasi, maka pihak-pihak lain yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan pihak ketiga.

Kelompok Usaha menerapkan PSAK 38, "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali" mulai tanggal 1 Januari 2013, yang mengatur perlakuan akuntansi bagi transaksi kombinasi bisnis antar entitas sepengendali.

Berdasarkan PSAK 38, oleh karena transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dipertukarkan, transaksi tersebut diakui pada jumlah tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung, untuk periode terjadinya kombinasi bisnis entitas sepengendali dan untuk periode komparatif sajian, disajikan seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam sepengendalian. Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dalam kombinasi bisnis entitas sepengendali atau jumlah imbalan yang diterima dalam pelepasan bisnis entitas sepengendali, jika ada, dengan jumlah tercatat bisnis tersebut dicatat sebagai bagian dari akun "Tambahkan Modal Disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**k. Transactions with Related Parties (continued)**

*All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant notes herein.*

*Unless specifically identified as related parties, the parties disclosed in the notes to the consolidated financial statements are third parties.*

*The Group adopted the revised SFAS 38 "Business Combination of Entities under Common Control" starting from January 1, 2013, which prescribes the accounting treatment for business combination among entities under common control.*

*Based on SFAS 38, since the transaction of business combination of entities under common control does not result in a change of the economic substance of the ownership of businesses which are exchanged, the said transaction is recognized at its carrying value using the pooling-of-interest method.*

*In applying the pooling of interest method, the components of the financial statements of the combining entity, for the period during which the business combination of entities under common control occurred and for the comparative period, are presented in such a manner as if the combination has occurred since the beginning of the period of the combining entity are under common control. Difference in value of considerations transferred when business combination of entities under common control or considerations received when disposal of business of entities under common control, if any, with its carrying value is recognized as part of "Additional Paid-in Capital" in the consolidated statement of financial position.*



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**l. Piutang Retensi**

Piutang retensi merupakan piutang Perusahaan kepada pemberi kerja yang akan dilunasi oleh pemberi kerja setelah pemenuhan kondisi yang ditentukan dalam kontrak.

Piutang retensi dicatat pada saat penerimaan atas tagihan termin yang ditahan oleh pemberi kerja sejumlah persentase yang telah ditetapkan dalam kontrak sampai dengan masa pemeliharaan.

**m. Tagihan Bruto Pemberi Kerja**

Tagihan bruto pemberi kerja merupakan piutang yang berasal dari pekerjaan kontrak konstruksi namun pekerjaan yang dilakukan tersebut masih dalam pelaksanaan dan disajikan sebesar selisih antara biaya yang terjadi ditambah dengan laba yang diakui dikurangi dengan kerugian yang diakui dan termin.

Tagihan bruto merupakan pendapatan yang diakui berdasarkan metode persentase penyelesaian sesuai berita acara penyelesaian pekerjaan tapi belum difakturkan disebabkan adanya beda waktu antara progres fisik dengan tanggal penagihan.

**n. Persediaan**

Persediaan dinyatakan berdasarkan nilai terendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersih. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata bergerak. Penyisihan penurunan nilai persediaan dilakukan untuk mengurangi biaya perolehan menjadi nilai realisasi bersih.

**o. Beban Dibayar Dimuka**

Beban dibayar dimuka diamortisasikan berdasarkan masa manfaat masing-masing beban dengan menggunakan metode garis lurus.

**p. Investasi pada Entitas Asosiasi**

Perusahaan menerapkan secara prospektif PSAK 15 "Investasi pada Entitas Asosiasi".

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**l. Retention Receivables**

*Retention receivables are The Company's receivables from customers that collectible after fulfillment of the conditions specific in the contract.*

*Retention receivables is recognized upon the receipt of progress billings on the agreed percentage of partial payment retained by customer up to the termination of warranty period.*

**m. Gross Receivables to The Customer**

*Gross receivables to the customer is receivables from construction contract service which are still in progress. Gross receivables to the customer represents the differences between cost actually incurred plus recognized profit, deducted by recognized loss and progress billings.*

*Gross receivables are recognized revenue based on the percentage of completion method according to progress report, but not yet billed caused by timing difference between project physical progress and billing date.*

**n. Inventories**

*Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined using the moving average cost method. Allowance for inventory obsolescence is provided to reduce cost into net realizable value.*

**o. Prepaid Expenses**

*Prepaid expenses are amortized by beneficial periods with using the straight-line method.*

**p. Investment in Associates**

*The Company prospectively adopted SFAS 15 "Investment in Associates".*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**p. Investasi pada Entitas Asosiasi (lanjutan)**

Investasi Kelompok Usaha pada entitas asosiasi diukur dengan menggunakan metode ekuitas. Entitas asosiasi adalah suatu entitas dimana Kelompok Usaha mempunyai pengaruh signifikan. Sesuai dengan metode ekuitas, nilai perolehan investasi ditambah atau dikurang dengan bagian Kelompok Usaha atas laba atau rugi neto, dan penerimaan dividen dari entitas asosiasi sejak tanggal perolehan.

Investasi pada saham yang tidak tersedia nilai wajarnya dengan kepemilikan kurang dari 20% dicatat pada biaya perolehannya dan disajikan sebagai "aset tidak lancar lainnya" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian mencerminkan bagian atas hasil operasi dari entitas asosiasi. Bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas dari entitas asosiasi, Kelompok Usaha mengakui bagiannya atas perubahan tersebut dan mengungkapkan hal ini, jika dapat diterapkan, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi-transaksi antara Kelompok Usaha dengan entitas asosiasi dieliminasi pada jumlah sesuai dengan kepentingan Kelompok Usaha dalam entitas asosiasi.

Kelompok Usaha menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang objektif yang mengindikasikan bahwa investasi dalam entitas asosiasi mengalami penurunan nilai. Kelompok Usaha menentukan apakah perlu untuk mengakui rugi penurunan nilai atas investasi Kelompok Usaha dalam entitas asosiasi.

Apabila terdapat bukti objektif penurunan nilai, Kelompok Usaha menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi dalam entitas asosiasi dan nilai tercatatnya, dan mengakui penurunan nilai tersebut dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**p. Investment in Associates (continued)**

*The Group's investments in its associates are accounted for using the equity method. An associate is an entity in which the Group has significant influence. Under the equity method, the cost of investment is increased or decreased by the Group's share in net earnings or losses of, and dividends received from, the associate since the date of acquisition.*

*Investment in shares with ownership interest of less than 20% that do not have readily determinable its fair value is stated at cost (the cost method) and disclosed as "other non-current assets" in the consolidated statement of financial position.*

*The consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income reflects the share of the results of operations of the associates. Where there has been a change recognized directly in the equity of the associates, the Group recognizes its share of any such changes and discloses this, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the associates are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates.*

*The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that its investments in the associates are impaired. The Group determines whether it is necessary to recognize an impairment loss on the Group's investments in its associates.*

*If there is objective evidence of impairment, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of investments in associates and their carrying value, and recognized the impairment in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan) 2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**p. Investasi pada Entitas Asosiasi (lanjutan)**

Investasi pada Perusahaan asosiasi per  
31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai  
berikut:

**p. Investment in Associates (continued)**

Investment in the Company's associate as of  
December 31, 2022 and 2021 are as follows:

**31 Desember 2022/ December 31, 2022**

Perusahaan/ Company	Domisili/ Domicile	Kegiatan Utama/ Principal Activities	Tahun Pendirian/ Year of Establishment	Persentase Efektif Kepemilikan/ Effective Percentage of Equity Interest Held
<b>Kepemilikan Langsung/ Direct Ownership</b>				
PT Bukaka Sadang Subang	Cileungsi, Bogor	Pembangunan, perdagangan, pertambangan dan pertanian/ Construction, trade, mining and agriculture	2005	25,00%
PT Poso Energy	Cileungsi, Bogor	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) dan menjalankan usaha- usaha dibidang jasa operator tenaga air serta konsultasi bidang energi listrik tenaga air/ <i>Industrial Power Plant (Hydroelectric Power Plant) and runs businesses in the field of water operator services as well as consulting the field of hydroelectric energy</i>	2005	25,00%
PT Tamboli Energy	Cileungsi, Bogor	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA)/ <i>Industrial Power Plant (Hydropower)</i>	2009	5,00%
PT Malea Energy	Cileungsi, Bogor	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA)/ <i>Industrial Power Plant (Hydropower)</i>	2012	46,25%
PT Poso Energi Empat Pandiri	Jakarta	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) dan menjalankan usaha- usaha di bidang jasa operator tenaga air serta konsultasi bidang energi listrik tenaga air/ <i>Industrial Power Plant (Hydroelectric Power Plant) and runs businesses in the field of water operator services as well as consulting the field of hydroelectric energy</i>	2020	15,00%
PT Poso Energi Tiga Pamona	Jakarta	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) dan menjalankan usaha- usaha di bidang jasa operator tenaga air serta konsultasi bidang energi listrik tenaga air/ <i>Industrial Power Plant (Hydroelectric Power Plant) and runs businesses in the field of water operator services as well as consulting the field of hydroelectric energy</i>	2020	6,01%

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)**      **2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**p. Investasi pada Entitas Asosiasi (lanjutan)**      **p. Investment in Associates (continued)**

**31 Desember 2022/ December 31, 2022**

<b>Perusahaan/ Company</b>	<b>Domisili/ Domicile</b>	<b>Kegiatan Utama/ Principal Activities</b>	<b>Tahun Pendirian/ Year of Establishment</b>	<b>Persentase Efektif Kepemilikan/ Effective Percentage of Equity Interest Held</b>
<b>Kepemilikan Langsung (lanjutan)/ Direct Ownership (continued)</b>				
PT Bumi Mineral Sulawesi	Jakarta	Industri pengolahan bahan tambang pemurnian nikel ( <i>smelter nikel</i> ) dan dalam perdagangan yang berkaitan dengan pengolahan bahan tambang pemurnian nikel ( <i>smelter nikel</i> ), ekspor, impor, dan distributor utama/ <i>Nickel smelter processing industry and in trade related to nickel refined mining materials processing (nickel smelter), export, import, and main distributors.</i>	2014	8,11%
<b>Kepemilikan Tidak Langsung melalui entitas anak PT Bukaka Mega Investama/ Indirect Ownership through subsidiaries of PT Bukaka Mega Investama</b>				
PT Kerinci Merangin Hidro	Cileungsi, Bogor	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA)/ <i>Industrial Power Plant (Hydropower)</i>	2012	46,97%
<b>Kepemilikan Tidak Langsung melalui entitas anak PT Bukaka Energi/ Indirect Ownership through subsidiaries of PT Bukaka Energi</b>				
PT Petro Hidro Optima	Jakarta	Industri Pembangkit Tenaga Listrik dan menjalankan usaha-usaha dibidang Industri Pembangkit Listrik Tenaga Listrik/ <i>Industrial Power Plant and runs businesses in the Power Plant Industry</i>	2014	34,37%

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)      2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**p. Investasi pada Entitas Asosiasi (lanjutan)      p. Investment in Associates (continued)**

**31 Desember 2021/ December 31, 2021**

Perusahaan/ Company	Domisili/ Domicile	Kegiatan Utama/ Principal Activities	Tahun Pendirian/ Year of Establishment	Persentase Efektif Kepemilikan/ Effective Percentage of Equity Interest Held
<b>Kepemilikan Langsung/ Direct Ownership</b>				
PT Bukaka Sadang Subang	Cileungsi, Bogor	Pembangunan, perdagangan, pertambangan dan pertanian/ <i>Construction, trade, mining and agriculture</i>	2005	25,00%
PT Poso Energy	Cileungsi, Bogor	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) dan menjalankan usaha-usaha dibidang jasa operator tenaga air serta konsultasi bidang energi listrik tenaga air/ <i>Industrial Power Plant (Hydroelectric Power Plant) and runs businesses in the field of water operator services as well as consulting the field of hydroelectric energy</i>	2005	25,00%
PT Tamboli Energy	Cileungsi, Bogor	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA)/ <i>Industrial Power Plant (Hydropower)</i>	2009	5,00%
PT Malea Energy	Cileungsi, Bogor	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA)/ <i>Industrial Power Plant (Hydropower)</i>	2012	33,85%
PT Poso Energi Empat Pandiri	Jakarta	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) dan menjalankan usaha-usaha di bidang jasa operator tenaga air serta konsultasi bidang energi listrik tenaga air/ <i>Industrial Power Plant (Hydroelectric Power Plant) and runs businesses in the field of water operator services as well as consulting the field of hydroelectric energy</i>	2020	15,00%
PT Poso Energi Tiga Pamona	Jakarta	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) dan menjalankan usaha-usaha di bidang jasa operator tenaga air serta konsultasi bidang energi listrik tenaga air/ <i>Industrial Power Plant (Hydroelectric Power Plant) and runs businesses in the field of water operator services as well as consulting the field of hydroelectric energy</i>	2020	18,09%

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)**      **2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**p. Investasi pada Entitas Asosiasi (lanjutan)**

**p. Investment in Associates (continued)**

**31 Desember 2021/ December 31, 2021**

<b>Perusahaan/ Company</b>	<b>Domisili/ Domicile</b>	<b>Kegiatan Utama/ Principal Activities</b>	<b>Tahun Pendirian/ Year of Establishment</b>	<b>Persentase Efektif Kepemilikan/ Effective Percentage of Equity Interest Held</b>
<b>Kepemilikan Langsung/ Direct Ownership (lanjutan/ continued)</b>				
PT Bumi Mineral Sulawesi	Jakarta	Industri pengolahan bahan tambang pemurnian nikel ( <i>smelter nikel</i> ) dan dalam perdagangan yang berkaitan dengan pengolahan bahan tambang pemurnian nikel ( <i>smelter nikel</i> ), ekspor, impor, dan distributor utama/ <i>Nickel smelter processing industry and in trade related to nickel refined mining materials processing (nickel smelter), export, import, and main distributors.</i>	2014	17,60%
<b>Kepemilikan Tidak Langsung melalui entitas anak PT Bukaka Mega Investama/ Indirect Ownership through subsidiaries of PT Bukaka Mega Investama</b>				
PT Kerinci Merangin Hidro	Cileungsi, Bogor	Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA)/ <i>Industrial Power Plant (Hydropower)</i>	2012	44,61%
<b>Kepemilikan Tidak Langsung melalui entitas anak PT Bukaka Energi/ Indirect Ownership through subsidiaries of PT Bukaka Energi</b>				
PT Petro Hidro Optima	Jakarta	Industri Pembangkit Tenaga Listrik dan menjalankan usaha-usaha dibidang Industri Pembangkit Listrik Tenaga Listrik/ <i>Industrial Power Plant and runs businesses in the Power Plant Industry</i>	2014	34,37%

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**q. Aset Tetap**

Grup menganalisis fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat kejadian atau transaksi ekonomi yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 73, "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 16 "Aset tetap".

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

	Tahun/ Years	
Bangunan dan prasarana	10 – 20	<i>Buildings and improvements</i>
Mesin dan peralatan	3 – 5	<i>Machines and equipments</i>
Instalasi listrik	5	<i>Electrical installation</i>
Kendaraan bermotor	4 – 7	<i>Vehicles</i>
Peralatan kantor	3 – 5	<i>Office equipments</i>
Mesin pencetak	5 – 10	<i>Forging machines</i>
Aset pembangkit	6 – 20	<i>Power plant</i>

Hak atas tanah diakui sebesar harga perolehan.

Seluruh aset tetap awalnya diakui sebesar biaya perolehan, yang terdiri atas harga perolehan dan biaya-biaya tambahan yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan supaya aset tersebut siap digunakan sesuai dengan maksud manajemen.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**q. Fixed Asset**

*The Group analyses the facts and circumstances for each type of land rights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but give the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under SFAS 73, "Leases". If land rights are substantially similar to land purchases, the Group applies SFAS 16 "Fixed assets".*

*Depreciation is determined using the straight line method over the estimated useful lives of a fixed assets as follows:*

*Land rights are recognised at cost.*

*The entire fixed assets are initially recognized at cost, which consists of the cost and incremental costs directly attributable to bring the asset to the location and assets are ready to be used in accordance with the intent of management.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
(lanjutan)

**q. Aset Tetap** (lanjutan)

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laporan laba rugi pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi biaya perolehan akan dipindahkan ke masing-masing aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap digunakan.

Pada setiap akhir tahun buku, nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan di *review*, dan jika tidak sesuai dengan keadaan, disesuaikan secara prospektif.

Aset tetap yang tidak digunakan dan untuk dijual dalam jangka waktu satu tahun sejak tanggal klasifikasi yang memenuhi kriteria menurut PSAK 58 tentang aset tidak lancar untuk dijual dan operasi yang dihentikan, dinyatakan sebesar jumlah terendah antara jumlah tercatat atau nilai wajar setelah dikurangi biaya untuk menjual aset tersebut dan disajikan terpisah dalam laporan posisi keuangan dan hasil operasi yang disajikan secara terpisah dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya. Aset tersebut tidak disusutkan sejak tanggal klasifikasi. Jika kriteria dalam PSAK tersebut tidak terpenuhi, aset-aset tersebut disajikan sebagai bagian aset tidak lancar lainnya.

Perusahaan menggunakan metode biaya dalam laporan keuangan konsolidasian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES** (continued)

**q. Fixed Asset** (continued)

*Carrying amount of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any profit or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in profit or loss in the year the asset is derecognized.*

*Construction in progress is stated at cost and presented as part of fixed assets. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate fixed assets account when the construction is substantially completed and the constructed asset is ready for its intended use.*

*At the end of each financial year, residual values, useful lives and methods of depreciation are reviewed, and if doesn't match the state adjusted prospectively.*

*Unused fixed asset and held for sale within one year from the date of classification which fulfill the criteria in SFAS 58 regarding non-current asset held for sale and discontinued operations, are stated at the lower of carrying amount or fair value less cost to sell and presented separately in the statement of financial position and results of operations which are presented separately in the statement of profit or loss and other comprehensive income. The assets are not depreciated since the date of classification. If the criteria in the SFAS are not fulfill, the assets are presented as part of non-current assets.*

*The Company use the cost method in the consolidated financial statements.*



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**r. Aset Keuangan dari Kontrak Konsesi**

Perjanjian konsesi jasa adalah perjanjian dimana pemerintah atau badan lainnya (pemberi konsesi) memberikan kontrak untuk penyediaan layanan publik ke entitas sektor swasta ("operator"). Perjanjian tersebut sering disebut sebagai perjanjian "publik-ke-swasta".

Dalam perjanjian ini, operator membangun infrastruktur yang akan digunakan untuk menyediakan jasa publik dan mengoperasikan serta mengelola infrastruktur tersebut untuk jangka waktu tertentu. Operator dibayar untuk jasa yang dibayarkan selama periode perjanjian. Perjanjian diatur oleh suatu kontrak yang menetapkan standar kinerja, mekanisme penyesuaian harga, dan pengaturan untuk menengahi perselisihan. Dalam beberapa kasus, operator dapat meningkatkan infrastruktur yang ada.

Beberapa ciri umum dari perjanjian konsesi jasa meliputi:

- Pemberi konsesi merupakan entitas sektor publik, termasuk badan pemerintah, atau entitas sektor swasta yang telah diberikan tanggung jawab atas layanan tersebut.
- Operator bertanggung jawab setidaknya atas sebagian pengelolaan infrastruktur dan jasa terkait dan tidak hanya bertindak sebagai agen atas kepentingan pemberi konsesi.
- Kontrak menetapkan harga awal yang akan dikenakan oleh operator dan mengatur perubahan harga selama periode perjanjian jasa.
- Operator diwajibkan untuk menyerahkan infrastruktur kepada pemberi konsesi pada akhir periode perjanjian dalam kondisi yang telah ditentukan, dengan sedikit atau tanpa imbalan tambahan, terlepas dari pihak yang awalnya mendanai infrastruktur.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**r. Financial Assets from Concession  
Arrangements**

*Service concession arrangements are arrangements whereby a government or another body (the "grantor") grants contracts for the supply of public services to a private sector entity (the "operator"). This is often referred to as a "public-to private" arrangement.*

*In this type of arrangement, an operator constructs the infrastructure that will be used to provide the public service and operates and maintains that infrastructure for a specified period of time. The operator is paid for the services over the period of the arrangement. A contract sets out performance standards, pricing mechanisms, and arrangements for arbitrating disputes. In some cases, the operator may upgrade the existing infrastructure.*

*Some common features of service concession arrangements include:*

- *The grantor is a public sector entity, including a governmental body, or a private sector entity to which the responsibility for the service has been devolved.*
- *The operator is responsible for at least some of the management of the infrastructure and related services and does not merely act as an agent on behalf of the grantor.*
- *The contract sets the initial prices to be levied by the operator and regulates price revisions over the period of the service arrangement.*
- *The operator is obligated to hand over the infrastructure to the grantor in a specified condition at the end of the period of the arrangement, for little or no incremental consideration irrespective of which party initially financed it.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**r. Aset Keuangan dari Kontrak Konsesi (lanjutan)**

Dalam ISAK 16 mengatur prinsip umum dalam pengakuan hak dan kewajiban terkait dengan konsesi jasa, BJT tidak mengakui infrastruktur sebagai aset tetap namun mengakui sebagai aset keuangan, karena BJT memiliki hak tanpa syarat untuk menerima kas dari pemberi konsesi melalui pembayaran kinerja berdasarkan perjanjian konsesi. Aset keuangan dicatat sebagai "Aset Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi" sesuai dengan PSAK 71, "Instrumen Keuangan".

ISAK 22 memberikan panduan spesifik mengenai pengungkapan yang diperlukan atas perjanjian konsesi jasa.

BJT menghitung pendapatan yang terkait dengan jasa operasi sesuai dengan PSAK 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan". BJT mencatat kewajiban kontraktual untuk memelihara atau mengembalikan infrastruktur di lokasi operasi sesuai dengan PSAK 57, Provisi, Liabilitas Kontinjensi dan Aset Kontinjensi.

**s. Aset Tak Berwujud**

PSAK 19 "Aset Tak Berwujud" mensyaratkan entitas untuk mengakui aset tak berwujud jika, dan hanya jika, kriteria tertentu dipenuhi. Pernyataan ini juga mengatur cara mengukur jumlah tercatat dari aset tak berwujud dan menentukan pengungkapan yang disyaratkan tentang aset tak berwujud.

**Pengakuan dan Pengukuran**

Pengakuan suatu pos sebagai aset tak berwujud mensyaratkan entitas untuk menunjukkan bahwa pos tersebut memenuhi:

- (a) Definisi aset tak berwujud; dan
- (b) Kriteria pengakuan

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**r. Financial Assets from Concession  
Arrangements (continued)**

*Under ISFAS 16 determines the general principles in the recognition and measurement of liabilities and rights related to service concession, BJT does not recognize the infrastructure as property and equipment but recognizes it as a financial asset, as BJT has an unconditional right to receive cash from grantor through the performance payments under the service concession agreement. The financial asset is accounted as a "Financial Assets Measured at Amortized Costs" in accordance to SFAS 71, "Financial Instruments".*

*ISFAS 22 provides specific guidance for the required disclosures regarding the service concession agreement.*

*BJT accounts for revenue relating to operation services in accordance with SFAS 72, "Revenue from Contracts with Customer". BJT accounts for the contractual obligations to maintain or restore the infrastructure in the plant operations in accordance to SFAS 57, Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets.*

**s. Intangible Assets**

*SFAS 19 "Intangible Assets" requires an entity to admit an intangible assets if, and only if, certain criteria are met. This Statement also specifies how to measure the carrying amount of intangible assets and determine the required disclosures about intangible assets.*

**Recognition and Measurement**

*The recognition of an item as an intangible asset requires an entity to demonstrate that it meets the post:*

- (a) Definition of intangible assets; and
- (b) Recognition criteria

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**s. Aset Tak Berwujud (lanjutan)**

**Pengakuan dan Pengukuran** (lanjutan)

Persyaratan ini diterapkan pada biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh atau mengembangkan secara internal aset tak berwujud dan biaya yang terjadi kemudian untuk menambah, mengganti sebagian, atau memperbaiki aset tersebut.

Aset tak berwujud diakui jika, dan hanya jika:

- (a) Kemungkinan besar entitas akan memperoleh manfaat ekonomi masa depan dari aset tersebut; dan
- (b) Biaya perolehan aset tersebut dapat diukur secara andal.

**Aset Tak Berwujud yang Dihasilkan Secara Internal**

Dalam menentukan apakah suatu aset tak berwujud yang dihasilkan secara internal memenuhi syarat untuk diakui, entitas mengelompokkan proses dihasilkannya aset tak berwujud menjadi dua tahap:

1. Tahap penelitian atau tahap riset; dan
2. Tahap pengembangan.

Biaya perolehan aset tak berwujud yang dihasilkan secara internal terdiri dari seluruh biaya yang dibutuhkan, yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membuat, menghasilkan, dan mempersiapkan aset tersebut sehingga siap untuk digunakan sesuai dengan maksud manajemen.

Biaya yang dapat diatribusikan secara langsung adalah:

1. Biaya bahan baku dan jasa yang digunakan atau dikonsumsi untuk menghasilkan aset tak berwujud;
2. Biaya imbalan kerja yang timbul dalam menghasilkan aset tak berwujud tersebut;
3. Biaya untuk mendaftarkan hak hukum; dan
4. Amortisasi paten dan lisensi yang digunakan untuk menghasilkan aset tak berwujud tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Intangible Assets (continued)**

**Recognition and Measurement** (continued)

*These requirements apply to the costs incurred to acquire or internally develop the intangible assets and costs incurred subsequently added, replace partially, or repairing the assets.*

*Intangible assets are recognized if, and only if:*

- (a) Most likely the entity will obtain the future economic benefits of the asset; and*
- (b) The cost of the asset can be measured reliably.*

**Intangible Assets Generated Internally**

*In determining whether an intangible asset internally generated eligible for recognition, an entity classifies intangible assets resulting process into two stages:*

- 1. Stages of the research or the research stage; and*
- 2. Stage of development.*

*The cost of intangible assets generated internally consist of all costs, which are directly attributable to create, produce and prepare the asset so that it is ready for use in accordance with the intent of management.*

*Costs that are directly attributable are:*

- 1. Cost of raw materials and services used or consumed to produce intangible assets;*
- 2. Employee benefit costs incurred in generating the intangible assets;*
- 3. The cost to register a legal right; and*
- 4. Amortization of patents and licenses that are used to generate the intangible assets.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**s. Aset Tak Berwujud (lanjutan)**

**Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)**

**Aset Tak Berwujud yang Dihasilkan Secara Internal (lanjutan)**

Pengeluaran yang tidak termasuk dalam komponen biaya aset tak berwujud adalah:

1. Biaya penjualan, biaya administrasi, dan biaya *overhead* lain, kecuali jika biaya dapat diatribusikan secara langsung untuk menyiapkan aset tersebut untuk digunakan;
2. Inefisiensi yang teridentifikasi dan kerugian operasi awal yang muncul sebelum aset memenuhi kinerja yang direncanakan; dan
3. Pengeluaran untuk pelatihan karyawan yang mengoperasikan aset.

**Aset Tak Berwujud dengan Umur Manfaat Terbatas**

**Periode Amortisasi dan Metode Amortisasi**

Jumlah tersusutkan aset tak berwujud dengan umur manfaat terbatas dialokasikan secara sistematis selama umur manfaatnya. Amortisasi dimulai ketika aset tersedia untuk digunakan, yakni ketika aset berada pada lokasi dan dalam kondisi beroperasi sesuai dengan cara yang dimaksudkan oleh manajemen. Amortisasi dihentikan pada tanggal yang lebih awal antara ketika aset tersebut dikelompokkan sebagai aset yang dimiliki untuk dijual (atau dimasukkan dalam kelompok aset lepasan yang diklasifikasikan dalam aset yang dimiliki untuk dijual).

Aset tak berwujud dengan umur manfaat tidak terbatas tidak diamortisasi.

Sesuai dengan PSAK 48: Penurunan Nilai Aset, entitas disyaratkan untuk menguji aset tak berwujud dengan umur manfaat tidak terbatas untuk penurunan nilai dengan membandingkan nilai jumlah terpulihkan dengan jumlah tercatatnya

1. Setiap tahun; dan
2. Kapanpun terdapat indikasi bahwa aset tak berwujud mengalami penurunan nilai.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. *Intangible Assets* (continued)**

**Recognition and Measurement (continued)**

**Intangible Assets Generated Internally (continued)**

*Expenses that are not included in the cost components of intangible assets are:*

1. *Cost of sales, administrative expenses, and other overhead costs, unless the costs are directly attributable to preparing the assets for use;*
2. *Identified inefficiencies and initial operating losses that arise before the assets meet the planned performance; and*
3. *Expenditure on training employees to operate the assets.*

**Intangible Assets with Restricted Useful Life**

**The Amortization Period and the Amortization Method**

*Depreciation amount of intangible assets with limited useful life are allocated systematically over the useful life. Amortization begins when the asset is available for use, when the asset is on location and operating in the Accordance with intended way by management. Amortization is discontinued at an earlier date between when the item is classified as an assets available for sale (or included in a group of assets which are classified removable assets available for sale).*

*Intangible assets with unlimited useful lives are not amortized.*

*In accordance with SFAS 48: Impairment of Assets, the entity is required to test an intangible asset with an indefinite useful life are not for impairment by comparing the carrying amount with recoverable amount.*

1. *Every year; and*
2. *Whenever there is an indication that the intangible assets sustain impairment.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**s. Aset Tak Berwujud (lanjutan)**

**Aset Tak Berwujud dengan Umur Manfaat Terbatas** (lanjutan)

**Penghentian dan Pelepasan**

Aset tak berwujud dihentikan pengakuannya jika:

1. Dilepas; atau
2. Ketika tidak terdapat lagi manfaat ekonomi masa depan yang diperkirakan dari penggunaan atau pelepasannya.

Keuntungan atau kerugian yang muncul dari penghentian pengakuan aset tak berwujud ditentukan sebagai selisih antara hasil neto pelepasan (jika) ada dan jumlah tercatat aset. Keuntungan atau kerugian diakui dalam laba rugi ketika aset tersebut dihentikan pengakuannya.

**Pengungkapan**

Suatu kelompok aset tak berwujud adalah pengelompokan aset yang memiliki sifat dan digunakan yang serupa dalam kegiatan operasi entitas.

1. Nama merk;
2. Kepala surat kabar dan judul publisitas;
3. Peranti lunak komputer;
4. Lisensi dan waralaba;
5. Hak cipta, paten dan hak kekayaan intelektual industri lain dan hak operasional dan penyediaan jasa lain;
6. Resep, formula, model, desain dan purwarupa; dan
7. Aset tak berwujud dalam pengembangan.

Klasifikasi di atas dipisah (atau digabung) menjadi kelompok lebih kecil (atau lebih besar) jika hal tersebut menghasilkan informasi yang lebih relevan bagi pengguna laporan keuangan konsolidasian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. *Intangible Assets (continued)***

***Intangible Assets with Restricted Useful Life***  
*(continued)*

***Termination and Disposal***

*Intangible assets are derecognized if:*

1. *Disposal; or*
2. *There are no further future economic benefits are expected from its use or disposal.*

*Gain or losses arising from derecognition of intangible assets is determined as the difference between the net disposal proceeds (if) there and the carrying amount of assets. Gains or losses are recognized in profit or loss when the assets is derecognized.*

***Disclosure***

*A group of intangible assets is a grouping of assets that have similar characteristics and are used in operating activities of the entity.*

1. *Brand name;*
2. *Head of newspaper and publicity title;*
3. *Computer software;*
4. *Licensing and franchising;*
5. *Copyright, patents and other intellectual property rights industry and the right operational and other service provision;*
6. *Recipes, formulas, models, designs and prototypes; and*
7. *Intangible assets under development.*

*Classification above are split (or merger) into smaller groups (or larger) if it results in more relevant information to users of consolidated financial statements.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**t. Penurunan Nilai Aset Non Keuangan**

Aset tetap dan aset tidak lancar lain-lain ditelaah untuk mengetahui apakah telah terjadi penurunan nilai bilamana terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tersebut tidak dapat diperoleh kembali. Kerugian akibat penurunan nilai diakui sebesar selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset tersebut.

Nilai yang dapat diperoleh kembali adalah nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset. Dalam rangka mengukur penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah.

Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas masuk yang dapat diidentifikasi, yang sebagian besar tidak tergantung pada arus masuk kas dari aset lain atau kelompok aset (unit penghasil kas).

Pada setiap akhir periode pelaporan, aset nonkeuangan, selain *goodwill*, yang telah mengalami penurunan nilai ditelaah untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai.

Pemulihan rugi penurunan nilai, untuk aset selain *goodwill*, diakui jika dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset sejak pengujian penurunan nilai terakhir kali. Jika terjadi pemulihan nilai, maka langsung diakui dalam laba rugi, tetapi tidak boleh melebihi akumulasi rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya.

**t. Impairment of Non Financial Assets**

*Fixed assets and other non-current assets are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount.*

*Recoverable amount is the higher of its fair value less cost to sell and its value-in-use of the assets. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows.*

*For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash inflows, which are largely independent of the cash inflows from other assets or group of assets (cash generating units).*

*At the end of each reporting period, nonfinancial assets, other than goodwill, that suffered impairment are reviewed for possible reversal of the impairment.*

*Reversal of an impairment loss for assets other than goodwill would be recognised if and only if, there has been a change in the estimates used to determine the assets recoverable amount since the last impairment test was carried out. Reversal is immediately recognised in profit or loss, but not in excess of any accumulated impairment loss previously recognised.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**u. Utang Usaha dan Utang Non-Usaha**

Utang usaha adalah kewajiban membayar barang atau jasa yang telah diterima dalam kegiatan usaha normal dari pemasok.

Utang non-usaha adalah kewajiban membayar barang atau jasa yang telah diterima dalam transaksi diluar kegiatan usaha normal.

Utang usaha dan non-usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Utang usaha dan non-usaha diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek jika pembayaran jatuh tempo dalam satu tahun atau kurang (atau dalam siklus operasi normal bisnis jika lebih lama). Jika tidak, utang tersebut disajikan sebagai liabilitas jangka panjang.

**v. Sewa**

Penentuan apakah suatu perjanjian merupakan perjanjian sewa atau perjanjian yang mengandung sewa didasarkan atas substansi perjanjian pada tanggal awal sewa dan apakah pemenuhan perjanjian tergantung pada penggunaan suatu aset dan perjanjian tersebut memberikan suatu hak untuk menggunakan aset tersebut.

Sewa yang mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset, diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Selanjutnya, suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi, jika sewa tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset.

Dalam sewa pembiayaan dari sudut pandang lessee, Perusahaan mengakui aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan pada awal masa sewa, sebesar nilai wajar aset sewaan atau sebesar nilai kini dari pembayaran sewa minimum, jika nilai kini lebih rendah dari nilai wajar. Pembayaran sewa dipisahkan antara bagian yang merupakan beban keuangan dan bagian yang merupakan pelunasan liabilitas sewa. Beban keuangan dialokasikan pada setiap periode selama masa sewa, sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas. Rental kontinjen dibebankan pada periode terjadinya. Beban keuangan dicatat dalam laporan laba rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**u. Account Payables and Non-Account Payables**

*Account payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired in the ordinary course of business from suppliers.*

*Non-account payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired outside the ordinary course of business.*

*Account and non-account payables are initially recognised at fair value and subsequently measured at amortised cost, using the effective interest method. Trade and non-trade payables are classified as current liabilities if payment is due within one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer). If not, they are presented as non-current liabilities.*

**v. Leases**

*The determination of whether an agreement is lease agreement, or contains a lease is based on the substance of the arrangement at inception date and whether the fulfillment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset and the arrangement provide right to use the asset.*

*Leases that transfer substantially to the lessee all the risks and rewards incidental to ownership of the leased item are classified as financing leases. Moreover, leases is classified as an operating lease, if lease does not transfer substantially all the risk and rewards incidental to ownership of the asset.*

*In lease from a lessee perspective, The Company recognize assets and liabilities in the statement of financial position at the beginning of lease term or the present value of the minimum lease payments, each determined at the inception of the lease. Lease payments are separated between the portion which represent the finance expense and the portion that represent the settlement of the lease obligation. The finance charge is allocated to each period during the lease term, so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability. Contingent rents are charged as expenses in the periods in which they are incurred. Finance charges are reflected in profit and loss.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**v. Sewa (lanjutan)**

Aset sewaan (disajikan sebagai bagian aset tetap) disusutkan selama jangka waktu yang lebih pendek antara umur manfaat aset sewaan dan periode masa sewa, jika tidak ada kepastian yang memadai bahwa Perusahaan akan mendapatkan hak kepemilikan pada akhir masa sewa.

**w. Uang Muka Pelanggan**

Uang muka dari pelanggan merupakan uang muka yang diterima dari pelanggan atau pemilik proyek. Jumlah tersebut secara proporsional akan dikompensasikan dengan tagihan yang didasarkan atas kemajuan fisik yang telah dicapai.

**x. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Grup telah menerapkan PSAK No. 72 yang mensyaratkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi 5 langkah penilaian:

1. Mengidentifikasi kontrak dengan pelanggan, dengan kriteria sebagai berikut:
  - Kontrak telah disetujui oleh pihak-pihak terkait dalam kontrak;
  - Grup bisa mengidentifikasi hak dari pihak-pihak terkait dan jangka waktu pembayaran dari barang atau jasa yang akan dialihkan;
  - Kontrak memiliki substansi komersial; dan
  - Besar kemungkinan entitas akan menerima imbalan atas barang atau jasa yang dialihkan;
2. Mengidentifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak, untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik yang berbeda ke pelanggan.
3. Menentukan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan, pajak pertambahan nilai dan pungutan ekspor, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**v. Leases (continued)**

*Leased assets (presented as account of fixed assets) are depreciated over the shorter of the estimated useful life of the assets and the lease term, if there is no reasonable certainty that the Company will obtain ownership by the end of the lease term.*

**w. Advances From Customers**

*The advance from customer are advance accepted from customer or project owner. The amount will be compensated proportionally with the invoice billed based on the physical progress of project.*

**x. Revenues and Expenses Recognition**

*The Group has applied SFAS No. 72, which requires revenue recognition to fulfill 5 steps of assessment:*

1. *Identify contracts with customers with certain criteria as follows:*
  - *The contract has been agreed by the parties involved in the contract;*
  - *The Group can identify the rights of relevant parties and the term of payment for the goods or services to be transferred;*
  - *The contract has commercial substance; and*
  - *It is probable that the Group will receive benefits for the goods or services transferred*
2. *Identify the performance obligations in the contract, to transfer distinctive goods or services to the customer.*
3. *Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives, value added tax and export duty, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer.*



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**x. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)**

4. Mengalokasikan harga transaksi kepada setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual dari setiap barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi (sepanjang waktu atau pada suatu waktu tertentu).

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui apabila kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi melebihi pembayaran yang dilakukan oleh pelanggan. Liabilitas kontrak diakui ketika pembayaran yang dilakukan oleh pelanggan melebihi kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi.

Pendapatan yang berhubungan dengan kontrak konstruksi dicatat dengan menggunakan metode persentase penyelesaian. Dengan metode ini, pendapatan yang diakui setara dengan estimasi terbaru dari total nilai kontrak dikalikan dengan tingkat penyelesaian sebenarnya yang ditentukan dengan mengacu pada keadaan fisik kemajuan pekerjaan (metode *output*).

Pendapatan kontrak terdiri dari jumlah pendapatan semula yang disetujui dalam kontrak dan penyimpangan dalam pekerjaan kontrak, klaim dan pembayaran insentif sepanjang hal ini memungkinkan untuk menghasilkan pendapatan dan dapat diukur dengan andal.

Jika adanya kemungkinan bahwa kontrak akan menghasilkan kerugian pada saat penyelesaian kontrak, penyisihan atas kerugian yang diperkirakan hingga penyelesaian kontrak diakui sebagai penyisihan kini pada laporan keuangan konsolidasian. Kerugian diakui secara penuh ketika dapat diukur secara andal, terlepas dari tingkat penyelesaian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**x. Revenues and Expenses Recognition  
(continued)**

4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the selling prices of each goods or services promised in the contract.
5. Recognise revenue when performance obligation is satisfied (over time or at a point in time).

*Payment of the transaction price differs for each contracts. Contract asset is recognised when performance obligation satisfied is more than the payments by customer. Contract liability is recognised when the payments by customer is more than the performance obligation satisfied.*

*Revenues related to construction contracts are accounted for using the percentage of completion method. Under this method, the revenue recognised equals the latest estimate of the total value of the contract multiplied by the actual completion rate determined by reference to the physical state of progress of the works (output method).*

*Contract revenue comprises the initial amount of revenue that agreed in the contract and variations in contract work, claims and incentive payments to the extent that is probable that it will result in revenue and can be reliably measured.*

*If it is regarded as probable that a contract will generate a loss on completion, a provision for expected losses to completion is recognised as a current provision in the consolidated financial statements. The loss is provided for in full as soon as it is can be reliably measured, irrespective of the completion rate.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**x. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)**

Dalam menentukan harga transaksi, Grup menyesuaikan jumlah imbalan yang dijanjikan terhadap dampak nilai waktu uang jika waktu pembayaran yang disepakati oleh para pihak dalam kontrak (baik secara eksplisit atau implisit) memberikan pelanggan atau Grup manfaat signifikan berupa pendanaan atas pengalihan barang atau jasa kepada pelanggan.

Tujuan ketika menyesuaikan komponen pendanaan signifikan dalam jumlah imbalan yang dijanjikan adalah agar Grup mengakui pendapatan pada jumlah yang mencerminkan harga yang akan dibayar oleh pelanggan atas barang atau jasa yang dijanjikan jika pelanggan telah membayar secara kas barang atau jasa tersebut ketika entitas mengalihkan barang atau jasa kepada pelanggan (yaitu harga jual kas). Grup menyajikan dampak pendanaan (pendapatan bunga atau beban bunga) secara terpisah dari pendapatan dari kontrak dengan pelanggan dalam laporan penghasilan komprehensif konsolidasian.

Biaya kontrak yang tidak mungkin dipulihkan diakui segera sebagai beban tahun berjalan pada laba rugi.

Grup mengakui aset kontrak dan liabilitas kontrak sehubungan dengan pendapatan dari kontrak dengan pelanggan. Aset kontrak disajikan sebagai piutang retensi dan jumlah tagihan bruto pemberi kerja. Liabilitas kontrak disajikan sebagai jumlah utang bruto pemberi kerja dan pendapatan diterima dimuka.

Beban langsung dan beban tidak langsung proyek yang dapat dialokasikan ke suatu proyek tertentu, diakui sebagai beban pada proyek yang bersangkutan, sedangkan beban yang tidak dapat didistribusikan atau tidak dapat dialokasikan ke aktivitas proyek menjadi beban non-proyek (beban usaha).

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**x. Revenues and Expenses Recognition  
(continued)**

*In determining the transaction price, the Group adjust the promised amount of consideration for the effects of the time value of money if the timing of payments agreed to by the parties to the contract (either explicitly or implicitly) provides the customer or the Group with a significant benefit of financing the transfer of goods or services to the customer.*

*The objective when adjusting the promised amount of consideration for a significant financing component is for the Group to recognise revenue at an amount that reflects the price that a customer would have paid for the promised goods or services if the customer had paid cash for those goods or services when (or as) they transfer to the customer (i.e the cash selling price). The Group present the effects of financing (interest revenue or interest expense) separately from revenue from contracts with customers in the consolidated statement of comprehensive income.*

*Contract costs that are not probable of being recovered are recognised as current year expenses in profit or loss.*

*The Group has recognised contract assets and contract liabilities related with revenue from contract with customers. Contract assets are presented as retention receivables and gross amount due from customers. Contract liabilities are presented as gross amount due to customers and unearned revenues.*

*Direct and indirect costs of projects which can be allocated to a particular project, are recognised as an expense on the related projects, while the expenses that cannot be distributed or cannot be allocated to the project activities are recognised as non-project expenses (operating expenses).*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**x. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)**

Pendapatan dari penjualan barang diakui pada saat pengendalian barang telah dialihkan kepada pelanggan. Pendapatan dari jasa diakui pada periode akuntansi saat jasa tersebut diberikan.

Beban diakui pada saat terjadinya (metode akrual), kecuali merupakan aset yang terkait dengan aktivitas kontrak masa depan.

**y. Pajak Penghasilan**

**Pajak Penghasilan Final**

Pajak penghasilan Perusahaan dan entitas anak dari aktivitas jasa konstruksi dihitung berdasarkan Peraturan Pemerintah (PP) No.40 tahun 2009 mengenai perubahan atas PP No.51 tahun 2008 tentang pajak penghasilan atas penghasilan dari usaha jasa konstruksi yang berlaku efektif mulai tanggal 1 Agustus 2008, dimana pajak final sebesar 3% dikenakan pada kontrak-kontrak yang ditandatangani sejak tanggal 1 Agustus 2008.

Pada tanggal 21 Februari 2022, Pemerintah telah mengesahkan Peraturan Pemerintah ("PP") Nomor 9 Tahun 2022 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan pemerintah Nomor 51 Tahun 2008 tentang Pajak Penghasilan atas Penghasilan dari Usaha Jasa Konstruksi. Peraturan ini mengubah klasifikasi dan cakupan jasa konstruksi beserta besaran tarif pajak penghasilan final yang dikenakan. Bagi Perseroan, pemberlakuan peraturan ini menyebabkan penurunan tarif pajak final atas jasa konstruksi dari sebelumnya sebesar 3% turun menjadi 2,65%.

**Pajak Penghasilan Diluar Pajak Final**

Beban pajak penghasilan Perusahaan dan entitas anak dari aktivitas selain jasa konstruksi terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Pajak diakui dalam laba rugi, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui ke penghasilan komprehensif lain-lain atau langsung ke ekuitas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**x. Revenues and Expenses Recognition  
(continued)**

*Revenue from the sale of goods is recognised when control of the goods have been transferred to customers. Revenue from services is recognised in the accounting period in which the services are rendered.*

*Expenses are recognised as incurred (accrual basis), unless they create an asset related to future contract activity*

**y. Income Tax**

**Final Income Tax**

*The Company and its subsidiaries income tax from construction services activities is computed based on the Government Regulation No.40 year 2009 concerning amendments of Government Regulation No. 51 year 2008 concerning income tax from the construction business which became effective starting August 1, 2008, where the final tax at 3% is applied for contracts signed starting August 1, 2008.*

*On February 21, 2022, the Government has ratified Government Regulation ("PP") Number 9 of 2022 concerning the Second Amendment to Government Regulation Number 51 of 2008 relating Income Tax on Income from Construction Services. This regulation changes the classification and scope of construction services along with the final income tax rate imposed. For the Company, the enactment of this regulation resulted in a decrease in the final tax rate on construction services from the previous 3% to 2.65%.*

**Non - Final Income Tax**

*The income tax from the Company and subsidiaries other than those in the construction services comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**y. Pajak Penghasilan (lanjutan)**

**Pajak Penghasilan Diluar Pajak Final (lanjutan)**

Beban pajak penghasilan kini dihitung berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku pada akhir periode pelaporan.

Manajemen secara berkala mengevaluasi ketentuan yang diambil dalam Surat Pemberitahuan Pajak sehubungan dengan situasi dimana peraturan pajak yang berlaku membutuhkan penafsiran. Hal ini menentukan jumlah provisi diperlukan yang sesuai dengan jumlah yang diharapkan akan dibayarkan kepada otoritas pajak.

Pajak penghasilan tangguhan diakui dengan menggunakan *balance sheet liability method*, pada perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak atas aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya.

Pajak penghasilan tangguhan ditentukan menggunakan tarif pajak yang telah berlaku atau secara substansial berlaku pada akhir periode pelaporan dan yang akan diterapkan pada saat aset pajak tangguhan yang bersangkutan direalisasi atau pada saat liabilitas pajak tangguhan diselesaikan.

Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan jumlah penghasilan kena pajak di masa mendatang akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal yang masih dapat dimanfaatkan.

Pajak penghasilan tangguhan dihitung atas perbedaan temporer yang timbul dari investasi pada entitas anak dan entitas asosiasi, kecuali untuk liabilitas pajak penghasilan tangguhan dimana saat pembalikan perbedaan sementara dikendalikan oleh Grup dan besar kemungkinan bahwa perbedaan temporer tersebut tidak akan dibalik di masa mendatang.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**y. Income Tax (continued)**

**Non - Final Income Tax (continued)**

*The current income tax is calculated on the basis of the tax laws enacted at the end of the reporting period.*

*Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which the applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of the amounts expected to be paid to the tax authorities.*

*Deferred income tax is provided using the balance sheet liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts.*

*Deferred income tax is determined using tax rates that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.*

*Deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.*

*Deferred income tax is provided on temporary differences arising on investments in subsidiaries and associates, except for deferred income tax liability where the timing of the reversal of the temporary difference is controlled by the Group and it is probable that the temporary difference will not be reversed in the foreseeable future.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**y. Pajak Penghasilan (lanjutan)**

**Pajak Penghasilan Diluar Pajak Final (lanjutan)**

Aset dan liabilitas pajak penghasilan tangguhan dapat saling hapus apabila terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus antara aset pajak kini dengan liabilitas pajak kini dan apabila aset dan liabilitas pajak penghasilan tangguhan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama, baik atas entitas kena pajak yang sama ataupun berbeda dan adanya niat untuk melakukan penyelesaian saldo-saldo tersebut secara neto.

**Undang - Undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan**

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah telah mengesahkan UU No. 7/2021 tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan. UU No. 7/2021 memuat penyesuaian tarif Pajak Pertambahan Nilai (PPN) dari 10% menjadi 11% yang berlaku mulai tanggal 1 April 2022.

**z. Imbalan Pasca Kerja**

**Imbalan Kerja Jangka Pendek**

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan berdasarkan metode akrual.

**Imbalan Pensiun**

Sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 ("UU 13/2003") sebagaimana diubah melalui Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja ("UU 11/2020"), Grup disyaratkan untuk memberikan imbalan pensiun sekurangkurangnya seperti imbalan pensiun yang diatur dalam UU 11/2020, yang pada dasarnya adalah program imbalan pasti. UU 11/2020 menentukan rumus tertentu untuk menghitung jumlah minimal imbalan pensiun.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**y. Income Tax (continued)**

**Non - Final Income Tax (continued)**

*Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.*

**Tax Regulations of Harmonisation Law**

*On October 29, 2021, the Government approved Law No. 7/2021 relating to Harmonisation of Tax Regulations. Law No. 7/2021 contains an adjustment to the Value Added Tax (VAT) rate from 10% to 11% effective from April 1, 2022.*

**z. Employee Benefit Liabilities**

**Short-Term Employee Benefits**

*Short-term employee benefits are recognised when they accrue to the employees.*

**Pension Benefits**

*In accordance with Labour Law No. 13/2003 ("Law 13/2003") as amended by Omnibus Law No. 11/2020 ("Law 11/2020"), the Group is required to provide pension benefits, with minimum benefits as stipulated in Law 11/2020, which basically is a defined benefit plan. The Law 11/2020 sets the formula for determining the minimum amount of pension benefits.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**z. Imbalan Pasca Kerja (lanjutan)**

**Imbalan Pensiun (lanjutan)**

Program imbalan pasti adalah program pensiun yang menentukan jumlah imbalan pensiun yang akan diterima seorang pekerja pada saat pensiun, biasanya tergantung oleh satu faktor atau lebih, misalnya usia, masa bekerja dan kompensasi.

Kewajiban program pensiun imbalan pasti merupakan nilai kini kewajiban imbalan pasti pada akhir periode pelaporan dengan penyesuaian biaya jasa lalu yang belum diakui. Kewajiban imbalan pasti dihitung sekali setahun oleh aktuaris independen dengan menggunakan metode *projected unit credit*.

Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan estimasi arus kas masa depan dengan menggunakan tingkat imbal hasil obligasi pemerintah jangka panjang pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian dalam mata uang Rupiah sesuai dengan mata uang dimana imbalan tersebut akan dibayarkan dan yang memiliki jangka waktu yang sama dengan kewajiban imbalan pensiun yang bersangkutan.

Biaya bunga bersih dihitung dengan menerapkan tingkat diskonto terhadap saldo bersih kewajiban imbalan pasti dan nilai wajar aset program. Biaya ini termasuk dalam beban imbalan kerja dalam laba rugi.

Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian pengalaman dan perubahan asumsi aktuarial segera diakui seluruhnya melalui penghasilan komprehensif lain dalam periode terjadinya. Akumulasi saldo pengukuran kembali dilaporkan di saldo laba.

Biaya jasa lalu diakui segera dalam laporan laba rugi. Biaya jasa lalu yang timbul dari amandemen atau kurtailmen program diakui sebagai beban dalam laba rugi pada saat terjadinya.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**z. Employee Benefit Liabilities (continued)**

**Pension Benefits (continued)**

*A defined benefit plan is a pension plan that defines an amount of pension benefit that an employee will receive on retirement, usually depending on one or more factors such as age, years of services and compensation.*

*The pension benefit obligation of a defined benefit pension plan is the present value of the defined benefit obligation at the end of reporting period together with adjustments for unrecognized past service costs. The defined benefit obligation is calculated annually by an independent actuary using the projected unit credit method.*

*The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using the yield at the consolidated statement of financial position date of government bonds that are denominated in Rupiah in which the benefits will be paid and that have terms to maturity similar to the related pension obligation.*

*The net interest cost is calculated by applying the discount rate to the net balance of the defined benefit obligation and the fair value of plan assets. This cost is included in employee benefit expense in profit or loss.*

*Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are immediately recognized in other comprehensive income in the period in which they arise. Accumulated remeasurements balance reported in retained earnings.*

*Past service costs are recognized immediately in the profit or loss. Past service costs arising from amendment or curtailment programs are recognized as expense in profit or loss when incurred.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**z. Imbalan Pasca Kerja (lanjutan)**

**Imbalan Pensiun (lanjutan)**

Pada tanggal 4 April 2022, Dewan Standar Akuntansi Keuangan Institut Akuntan Indonesia ("DSAK-IAI") menerbitkan siaran pers mengenai "Mengatribusikan manfaat untuk masa kerja (PSAK 24)" sebagai tanggapan terhadap *International Financial Accounting Standard Interpretation Committee Agenda Decision: International Accounting Standard ("IAS") 19 Employee Benefit – to periods of service ("IFRIC AD")* yang diterbitkan di bulan Mei 2021. DSAK-IAI menilai bahwa skema manfaat pensiun yang diperkenalkan dalam UU Cipta Kerja sepertinya memiliki karakteristik yang serupa dengan pola fakta yang dibahas dalam IFRIC AD.

Manajemen telah mengkaji dampak siaran pers DSAK-IAI ini dan menyimpulkan bahwa dampak perubahan pola fakta tidak signifikan terhadap laporan keuangan Perusahaan pada tahun lalu, dan oleh karena itu telah membukukan dampak perubahan tersebut pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya di tahun berjalan.

**aa. Provisi**

Grup menerapkan PSAK 57, "Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi".

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibalik.

Pengeluaran yang terkait dengan pemulihan, rehabilitasi dan lingkungan hidup yang terjadi pada tahap produksi dibebankan sebagai bagian dari biaya produksi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**z. Employee Benefit Liabilities (continued)**

**Pension Benefits (continued)**

*On April 4, 2022, the Financial Accounting Standards Boards of the Indonesian Institute of Accountants ("DSAK-IAI") publish a press release regarding "Attributing benefit to periods of service (SFAS 24)" in response to the International Financial Accounting Standard Interpretation Committee Agenda Decision: International Accounting Standard ("IAS") 19 Employee Benefit – to periods of service ("IFRIC AD") published in May 2021. DSAK-IAI assessed that the pension benefit scheme introduced in the Job Creation Law shares similar characteristics with the fact patterns discussed in the IFRIC AD.*

*Management has assessed the impact of this DSAK-IAI press release and concluded that the impact of changes in the fact patterns is not significant to the Company financial statements in the prior year and has therefore accounted for the impact on the statement of profit or loss and other comprehensive income in the current year.*

**aa. Provisions**

*Group applied SFAS 57, "Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets".*

*Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.*

*Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.*

*The expenses related to recovery, rehabilitation and environmental which incurred during the production phase of operations are charged as part of the cost of production.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**ab. Laba Per Saham Dasar**

Grup menerapkan PSAK 56, "Laba Per Saham", yang mengharuskan adanya perbandingan kinerja antara entitas yang berbeda dalam periode yang sama dan antara periode pelaporan yang berbeda untuk Grup.

Penerapan PSAK 56 tidak menimbulkan perbedaan yang besar terhadap pelaporan keuangan dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian.

Laba neto per saham dasar dihitung dengan membagi laba neto yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham beredar pada tahun yang bersangkutan.

**ac. Informasi Segmen**

Grup menerapkan PSAK 5, "Segmen Operasi". PSAK ini menambahkan pengungkapan deskripsi singkat segmen operasi yang telah digabungkan dan indikator ekonomi memiliki karakteristik yang serupa.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas yang terlibat dalam aktivitas bisnis yang mana memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban, termasuk pendapatan dan beban terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama, yang hasil operasinya dikaji ulang secara reguler oleh pengambil keputusan operasional untuk membuat keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kerjanya, dan tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan. Hasil segmen yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional termasuk *item* yang dapat diatribusikan secara langsung kepada segmen dan juga yang dapat dialokasikan dengan basis yang wajar.

Informasi segmen komparatif telah disajikan kembali agar sesuai dengan ketentuan transisi dari standar tersebut. Karena perubahan kebijakan akuntansi hanya berdampak terhadap aspek penyajian dan pengungkapan, maka tidak ada dampak terhadap laba per saham.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**ab. Basic Earnings Per Share**

*The Group applied SFAS 56, "Earnings Per Share", which requires performance comparisons between different entities in the same period and between different reporting periods for the Group.*

*The Adoption of SFAS 56 has no significant impact on the financial reporting and disclosures in the consolidated financial statements.*

*Basic net earnings per share is computed by dividing net income attributable to equity holders of the parent entity with weighted-average number of shares outstanding.*

**ac. Segment Information**

*The Group applied SFAS 5, "Operating Segments". The SFAS adds the disclosure of brief description on aggregated operating segments and indicators for similar economic characteristics.*

*An operating segment is a component of the entity that engages in business activities which earn revenues and incur expenses, including revenues and expenses that relate to transactions with any of the entity's components, whose operating results are reviewed regularly by the chief operating decision maker to make decisions about resources allocated to the segment and assess its performance, and for which discrete financial information is available. Segment results that are reported to the chief operating decision maker include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.*

*Comparative segment information has been restated in conformity with the transitional requirements of this standard. Since the change in accounting policy only impacts presentation and disclosure aspects, there is no impact on earnings per share.*



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**ad. Kuasi Reorganisasi**

Sesuai dengan PSAK 51, kuasi reorganisasi merupakan prosedur akuntansi yang mengatur entitas merestrukturisasi ekuitasnya dengan mengeliminasi defisit dan menilai kembali seluruh aset dan liabilitas pada nilai wajar.

Dengan melakukan prosedur ini, entitas diharapkan dapat melanjutkan usahanya seperti baru, dengan laporan posisi keuangan yang menunjukkan posisi keuangan yang lebih baik tanpa defisit dari masa lampau.

Nilai wajar aset dan liabilitas ditentukan berdasarkan nilai pasar. Bila nilai pasar tidak tersedia, estimasi nilai wajar didasarkan pada informasi terbaik yang tersedia. Estimasi nilai wajar dilakukan dengan mempertimbangkan harga aset sejenis dan teknik penilaian yang paling sesuai dengan karakteristik aset dan liabilitas yang bersangkutan, antara lain metode nilai kini dan arus kas diskonto.

Sesuai dengan PSAK tersebut, eliminasi atas saldo defisit terhadap akun-akun ekuitas dilakukan melalui urutan prioritas sebagai berikut:

- a) Cadangan umum.
- b) Cadangan khusus.
- c) Selisih penilaian kembali aset dan liabilitas.
- d) Tambahan setoran modal dan akun sejenis lainnya.
- e) Modal saham.

Seperti yang dijelaskan pada Catatan 46, Perusahaan melakukan kuasi reorganisasi pada tanggal 30 Juni 2011 mengikuti persyaratan dari PSAK di atas.

PSAK 51 (Revisi 2003) telah dicabut oleh Pernyataan Pencabutan (PPSAK) 10, yang akan berlaku efektif tanggal 1 Januari 2013.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**ad. Quasi Reorganization**

*In accordance with SFAS 51, a quasi reorganization is an accounting procedure which enables an entity to restructure its equity by eliminating its deficit and reappraising all of its assets and liabilities.*

*By this procedure, the entity is expected to continue its business as if it was a fresh start, with a statement of financial position showing a better financial position with no past deficit.*

*The fair values of assets and liabilities are determined based on market values. If the market value is unavailable, the estimated fair value is determined using the best information available. The estimates of the fair values put into consideration prices of the similar type of assets and a valuation technique most suitable to the characteristics of related assets and liabilities among others, present value method and discounted cash flows method.*

*Accordance with SFAS, the elimination of deficit is applied against equity accounts in the order of priority as follows:*

- a) Legal allowance.*
- b) Special allowance.*
- c) Revaluation increment on assets and liabilities.*
- d) Additional paid-in capital and the similar accounts.*
- e) Share capital.*

*As discussed in Note 46, the Company conducted quasi reorganization as of June 30, 2011 following the provisions of the SFAS above.*

*SFAS 51 (Revised 2003) has been revoked by The Revocation Statement of (PPSAK) 10, which effective on January 1, 2013.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING**

Estimasi dan pertimbangan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian terus dievaluasi berdasarkan pengalaman historis dan faktor lainnya, termasuk ekspektasi dari peristiwa masa depan yang diyakini wajar. Hasil aktual dapat berbeda dengan jumlah yang diestimasi. Estimasi dan asumsi yang memiliki pengaruh signifikan terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas diungkapkan di bawah ini.

**Kontrak Konstruksi**

Kebijakan pengakuan pendapatan kontrak konstruksi Grup mensyaratkan penggunaan estimasi yang dapat berpengaruh terhadap jumlah pendapatan yang dilaporkan. Pendapatan yang berhubungan dengan kontrak konstruksi diakui berdasarkan tahap penyelesaian aktivitas kontrak pada tanggal akhir periode pelaporan (metode persentase penyelesaian). Biaya kontrak yang berkaitan dengan kinerja masa lalu (kewajiban pelaksanaan yang diselesaikan atau kewajiban pelaksanaan yang diselesaikan sebagian) diakui pada saat terjadinya.

Grup melaksanakan proyek yang lamanya lebih dari satu periode akuntansi dan dicatat sebagai kontrak konstruksi. Kebijakan akuntansi Grup untuk proyek-proyek seperti ini mensyaratkan pendapatan akan dialokasikan pada masing-masing akhir periode untuk proyek yang masih dalam proses. Penerapan kebijakan ini mengharuskan manajemen untuk menerapkan pertimbangan dalam memperkirakan total pendapatan yang diharapkan pada setiap proyek. Estimasi tersebut direvisi sejalan dengan berlangsungnya proyek untuk mencerminkan status proyek dan informasi terbaru yang tersedia untuk manajemen. Tim manajemen proyek melakukan penelaahan rutin untuk memastikan kesesuaian dari estimasi terakhir. Perubahan atas estimasi akan dicatat secara prospektif. Walaupun Grup berkeyakinan bahwa estimasi yang dibuat adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada tahap penyelesaian aktual dapat mempengaruhi pendapatan dari konstruksi secara material.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS**

*Estimates and judgments used in preparing the consolidated financial statements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable. Actual results may differ from these estimates. The estimates and assumptions that have a significant effect on the carrying amounts of assets and liabilities are disclosed below.*

**Construction Contract**

*The policy of revenue recognition of construction contract of the Group requires the use of estimates which may impact the reported amount of revenue. Revenue related to construction contracts is recognised based on the completion stage of contract activities at the end of reporting period (percentage of completion method). Contract costs that relate to past performance (satisfied performance obligations or partially satisfied performance obligations) are recognised as incurred.*

*The Group undertakes projects that frequently span more than one accounting period and are accounted for as construction contracts. The Group's accounting policies for these projects require revenue to be allocated to each individual period end, for projects that are still in progress. The application of these policies requires management to apply judgement in estimating the total revenue expected on each project. Such estimates are revised as a project progresses to reflect the current status of the project and the latest information available to management. Project management teams perform regular reviews to ensure the latest estimates are appropriate. Change to estimates is accounted for prospectively. While the Group believes that their estimates are reasonable and appropriate, significant differences to the actual completion stage may materially affect the revenues of construction contracts.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING (lanjutan)**

**Kontrak Konstruksi (lanjutan)**

Grup mengestimasi jumlah imbalan yang bersifat variabel atas penyerahan jasa konstruksi yang dijanjikan ke pelanggan sesuai dengan syarat dan ketentuan dalam kontrak. Apabila terdapat kemungkinan Grup kehilangan hak atas sebagian imbalan yang akan dibayarkan atau berkewajiban untuk memberikan kompensasi kepada pelanggan karena satu dan lain hal, maka nilainya akan dibukukan sebagai provisi pada saat kondisi yang dapat menimbulkan hal tersebut teridentifikasi dan nilainya diestimasi berdasarkan informasi yang tersedia sampai dengan tanggal pelaporan.

Provisi untuk kontrak-kontrak yang memberatkan diakui berdasarkan kewajiban ini atas biaya untuk memenuhi kontrak, yang diperkirakan akan melebihi imbalan yang akan diterima berdasarkan kontrak tersebut. Imbalan yang diharapkan akan diterima berdasarkan kontrak tersebut mencakup estimasi imbalan variabel yang akan menjadi hak Grup, termasuk potensi denda keterlambatan. Provisi tersebut dapat berubah tergantung pada persetujuan dari pemilik proyek atas nilai kontrak tambahan atau perubahan estimasi biaya untuk menyelesaikan proyek.

Grup juga secara berkelanjutan mengestimasi jumlah biaya untuk menyelesaikan suatu kontrak konstruksi. Dalam mengestimasi jumlah biaya untuk menyelesaikan suatu kontrak, Grup perlu menggunakan pertimbangan dan pengetahuan Grup atas situasi terkini dari proyek karena tidak terdapat cara pengukuran yang baku untuk menentukan jumlah biaya untuk menyelesaikan suatu kontrak. Estimasi dan pertimbangan yang diambil dapat mempengaruhi tingkat presisi hasil perhitungan kontrak yang memberatkan.

**Provisi Atas Penurunan Nilai Aset Keuangan**

Dalam menentukan apakah kerugian penurunan nilai harus dicatat dalam laba rugi, Grup melakukan penilaian apakah terdapat bukti objektif mengenai penurunan nilai dimana saldo piutang tidak dapat tertagih berdasarkan ketentuan awal. Kesulitan keuangan yang signifikan dari debitur, kemungkinan debitur mengalami pailit, reorganisasi keuangan yang dilakukan oleh debitur wanprestasi atau tunggakan pembayaran, serta perkiraan atas kondisi ekonomi dipertimbangkan sebagai indikator penurunan nilai piutang.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS (continued)**

**Construction Contract (continued)**

*The Group estimates the variable consideration amount from fulfilling promised construction services to the customer in line with the terms and conditions in the contract. If there is a possibility that the Group loss its entitlement of a portion of consideration that will be paid or liable to pay a compensation to the customer for one reason or another, the amount will be booked as a provision when the condition that indicates it arise and the amount is estimated based on the latest available information up to the reporting date.*

*A provision for onerous contracts recognised based on the present obligation of the cost to fulfil the contracts, which are expected to exceed the consideration to be received under the contracts. The consideration expected to be received under the contract includes the estimated variable consideration to which the Group will be entitled, including any potential delay penalties. The provision may change subject to the approval from the project owner on the additional contract value or changes in the estimated costs to complete the project.*

*The Group continuously estimates the cost to complete a construction contract. In estimating the cost to complete a contract, the Group needs to include their judgements and knowledge of the latest project situation as there is no standardised measurement to calculate the cost to complete a contract. These estimates and judgements may affect the level of precision of the onerous contract calculation result.*

**Provision For Impairment of Financial Assets**

*In determining whether an impairment loss should be recorded in profit or loss, the Group makes judgements as to whether there is objective evidence of impairment that the outstanding receivables will not be collected according to the original terms of receivables. Significant financial difficulties of the debtor, probability that the debtor will enter bankruptcy, financial reorganisation, default or delinquency in payment and forecasts of economic conditions are considered indicators that the debtor is impaired.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING (lanjutan)**

**Provisi Atas Penurunan Nilai Aset Keuangan  
(lanjutan)**

Penyisihan penurunan nilai dibuat berdasarkan estimasi jumlah yang tidak dapat terpulihkan yang ditentukan dari rekam jejak tunggakan masa lalu dan risiko peningkatan kerugian kredit ekspektasian di masa depan. Arus kas masa depan dari kelompok piutang yang penurunan nilainya dievaluasi secara kolektif, diestimasi berdasarkan kerugian historis yang pernah dialami atas piutang yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sama dengan karakteristik risiko kredit tersebut dan estimasi kerugian kredit ekspektasian di masa depan. Metode dan asumsi yang digunakan ditelaah secara berkala.

**Imbalan Pensiun**

Nilai kini kewajiban imbalan pensiun tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan (biaya)/ penghasilan pensiun bersih mencakup tingkat diskonto dan kenaikan gaji di masa datang. Adanya perubahan pada asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat kewajiban pensiun.

Grup menentukan tingkat diskonto dan kenaikan gaji masa datang yang sesuai pada akhir periode pelaporan. Tingkat diskonto adalah tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini atas estimasi arus kas keluar masa depan yang diharapkan untuk menyelesaikan kewajiban pensiun. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Grup mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu kewajiban pensiun yang terkait.

Untuk tingkat kenaikan gaji masa datang, Grup mengumpulkan data historis mengenai perubahan gaji dasar pekerja dan menyesuaikannya dengan perencanaan bisnis masa datang.

Asumsi kunci kewajiban pensiun lainnya sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini. Informasi tambahan diungkapkan pada Catatan 26.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS (continued)**

**Provision For Impairment of Financial Assets  
(continued)**

*An allowance for impairment is made based on the estimated irrecoverable amount determined by reference to past default experience and increase of risk in expected credit loss in the future. Future cash flows in a group of receivables that are collectively evaluated for impairment, are estimated on the basis of historical loss experience for receivables with credit risk characteristics similar to those in the group and estimation of expected credit loss in the future. The methodology and assumptions used are reviewed regularly.*

**Pension Benefits**

*The present value of the pension benefits obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net (cost)/income for pensions include the discount rate and future salary increase. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of pension obligations.*

*The Group determines the appropriate discount rate and future salary increase at the end of each reporting period. The discount rate is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension obligations. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and have terms to maturity approximating the terms of the related pension obligation.*

*For the rate of future salary increases, the Group collects all historical data relating to changes in base salaries and adjusts it for future business plans.*

*Other key assumptions for pension obligations are based on current market conditions. Additional information is disclosed in Note 26.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING (lanjutan)**

**Cadangan Penurunan Nilai Piutang**

Grup menghitung KKE piutang usaha. Tingkat provisi adalah berdasarkan hari jatuh tempo atas kelompok segmen pelanggan yang mempunyai karakteristik risiko kredit yang serupa.

Grup menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi *forward-looking*. Sebagai contoh, jika prakiraan atas kondisi ekonomi diperkirakan memburuk selama periode/tahun depan, yang dapat menyebabkan meningkatnya jumlah gagal bayar, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar historis diperbaharui dan perubahan estimasi *forward-looking* dianalisis.

Penilaian atas korelasi antara tingkat gagal bayar historis yang diobservasi, prakiraan atas kondisi ekonomi dan KKE merupakan estimasi yang signifikan. Jumlah KKE paling dipengaruhi oleh perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Perusahaan dan prakiraan kondisi ekonomi juga mungkin tidak menggambarkan gagal bayar aktual pelanggan di masa yang akan datang.

**Estimasi Umur Manfaat Aset Tetap**

Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat ekonomis aset tetap berdasarkan faktor-faktor seperti kondisi teknis dan perkembangan teknologi di masa depan.

Hasil operasi di masa depan akan dipengaruhi secara material oleh perubahan estimasi ini yang diakibatkan oleh perubahan faktor yang telah disebutkan di atas.

**4. NILAI WAJAR ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN**

Aset keuangan Grup meliputi kas dan setara kas, piutang dan aset keuangan tidak lancar tertentu lainnya, yang timbul dari kegiatan usahanya. Liabilitas keuangan Grup meliputi utang, biaya masih harus dibayar, utang sewa pembiayaan dan pinjaman, yang tujuan utamanya untuk pembiayaan kegiatan usaha.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS (continued)**

**Provision For Impairment Of Receivables**

*The Group calculates ECL for account receivables. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics.*

*The Group adjusts the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions are expected to deteriorate over the next period/year, which can lead to an increased of number defaults, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analysed.*

*The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECL is a significant estimate. The amount of ECL is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Company's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customers' actual default in the future.*

**Estimated Useful Lives of Fixed Assets**

*The Group reviews periodically the estimated useful lives of fixed assets based on factors such as technical specification and future technological developments.*

*Future results of operations could be materially affected by changes in these estimates brought about by changes in the factors mentioned.*

**4. FAIR VALUE OF FINANCIAL ASSETS AND  
LIABILITIES**

*The Group financial assets include cash and cash equivalents, accounts receivables and certain non-current financial assets, which arise from their business operations. Financial liabilities Group include accounts payables, accrued expenses, obligation under finance lease and loans, which main purpose is to finance the business operations.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**4. NILAI WAJAR ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN**  
(lanjutan)

Tabel di bawah ini mengikhtisarkan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar instrumen keuangan Grup yang dinyatakan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian untuk tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

**4. FAIR VALUE OF FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES** (continued)

The following table sets forth the carrying values and their estimated fair values of the Group financial instruments that stated in the consolidated statement of financial position for December 31, 2022 and 2021.

		<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>		
		<b>Nilai tercatat/ Carrying amount</b>	<b>Nilai wajar/ Fair value</b>	
<b><u>Aset keuangan</u></b>				<b><u>Financial asset</u></b>
Kas dan setara kas	513.535.195	513.535.195		Cash and cash equivalent
Deposito yang dibatasi penggunaannya	2.267.757	2.267.757		Restricted deposit
Piutang usaha				Accounts receivables
Pihak ketiga – neto	324.470.379	324.470.379		Third parties – net
Pihak berelasi	47.331.642	47.331.642		Related parties
Piutang retensi	23.545.775	23.545.775		Retention receivables
Piutang lain-lain	1.224.166	1.224.166		Other receivables
Aset lain-lain	7.356.358	7.356.358		Other assets
<b><u>Liabilitas keuangan</u></b>				<b><u>Financial liabilities</u></b>
Utang bank dan lembaga keuangan lainnya	1.297.132.759	1.297.132.759		Bank loan and other financial Institutions
Utang usaha	449.562.020	449.562.020		Account payables
Utang lancar lainnya	2.659.721	2.659.721		Other current payables
Utang pajak	36.713.754	36.713.754		Taxes payables
Uang muka pelanggan	127.535.354	127.535.354		Advances from customers
Beban masih harus dibayar	374.104.912	374.104.912		Accrued expenses
Utang sewa pembiayaan jatuh tempo kurang dari 1 tahun	12.039.494	12.039.494		Lease payables maturity less than 1 year
		<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>		
		<b>Nilai tercatat/ Carrying amount</b>	<b>Nilai wajar/ Fair value</b>	
<b><u>Aset keuangan</u></b>				<b><u>Financial asset</u></b>
Kas dan setara kas	586.852.180	586.852.180		Cash and cash equivalent
Deposito yang dibatasi penggunaannya	2.287.495	2.287.495		Restricted deposit
Piutang usaha				Accounts receivables
Pihak ketiga – neto	276.108.931	276.108.931		Third parties – net
Pihak berelasi	94.818.317	94.818.317		Related parties
Piutang retensi	24.034.600	24.034.600		Retention receivables
Piutang lain-lain	1.607.918	1.607.918		Other receivables
Aset lain-lain	7.162.516	7.162.516		Other assets
<b><u>Liabilitas keuangan</u></b>				<b><u>Financial liabilities</u></b>
Utang bank dan lembaga keuangan lainnya	633.013.147	633.013.147		Bank loan and other financial Institutions
Utang usaha	460.580.521	460.580.521		Account payables
Utang lancar lainnya	6.610.563	6.610.563		Other current payables
Utang pajak	30.411.459	30.411.459		Taxes payables
Uang muka pelanggan	284.163.469	284.163.469		Advances from customers
Beban masih harus dibayar	329.764.289	329.764.289		Accrued expenses
Utang sewa pembiayaan jatuh tempo kurang dari 1 tahun	19.540.894	19.540.894		Lease payable maturity less than 1 year

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**4. NILAI WAJAR ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN  
(lanjutan)**

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan disajikan dalam jumlah dimana instrumen tersebut dapat dipertukarkan dalam transaksi kini antara pihak-pihak yang berkeinginan (*willing parties*), bukan dalam penjualan akibat kesulitan keuangan atau likuidasi yang dipaksakan.

Metode dan asumsi berikut ini digunakan untuk mengestimasi nilai wajar untuk setiap kelompok instrumen keuangan yang praktis untuk memperkirakan nilai tersebut:

**1. Kas dan setara kas, deposito yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang retensi, tagihan bruto pemberi kerja atas kontrak konstruksi dan piutang lain-lain.**

Seluruh aset keuangan di atas merupakan aset keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat aset keuangan tersebut kurang lebih telah mencerminkan nilai wajarnya.

**2. Utang usaha, beban masih harus dibayar, dan pinjaman bank jangka pendek**

Seluruh liabilitas keuangan di atas merupakan liabilitas jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut kurang lebih telah mencerminkan nilai wajarnya.

**3. Pinjaman jangka panjang dari pihak ketiga termasuk bagian jatuh tempo dalam waktu satu tahun dan utang sewa**

Liabilitas keuangan dari pihak ketiga termasuk utang sewa merupakan pinjaman yang memiliki suku bunga pasar mengambang sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut kurang lebih telah mencerminkan nilai wajarnya.

**4. FAIR VALUE OF FINANCIAL ASSETS AND  
LIABILITIES (continued)**

*The fair values of assets and financial liabilities are presented at the amounts which the instrument could be exchanged in a current transaction between willing parties, not in a forced sale or liquidation.*

*The following methods and assumptions were used to estimate the fair value of each class of the financial instrument for which it is practicable to estimate such value:*

**1. Cash and cash equivalent, restricted deposits, accounts receivable, retention receivables, gross receivable to the customer construction contracts and other receivables**

*All of the above financial assets are due within 12 months, thus the carrying values of the financial assets approximate their fair values.*

**2. Accounts payable, accrued expenses, and short-term bank loans**

*All of the above financial liabilities are short term liabilities due within 12 months, thus the carrying value of the financial liabilities approximate their fair values.*

**3. Long-term loans from third parties including current maturities and lease payables**

*The financial liabilities from third parties, including from lease payables are liabilities with floating market interest rates thus the carrying values of the financial liabilities approximate their fair values.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**5. KAS DAN SETARA KAS**

Kas dan setara kas terdiri dari:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b><u>Kas</u></b>		
Rupiah	2.450.839	4.120.453
Dolar Amerika	639.780	526.337
Dolar Singapura	259.578	234.524
<b>Jumlah kas</b>	<b>3.350.197</b>	<b>4.881.314</b>
<b><u>Bank</u></b>		
<b><u>Rupiah</u></b>		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	183.260.421	153.828.697
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	24.099.301	27.362.152
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	17.620.021	70.217.036
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	1.390.763	863.339
PT Bank Muamalat Indonesia	937.374	60.620
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	860.408	11.450.964
PT Bank Mega Tbk.	660.194	666.278
PT Bank Central Asia Tbk.	633.303	421.476
PT Bank DKI	324.393	323.278
PT Bank Jatim	294.156	293.096
Lain-lain (di bawah Rp100 Juta)	463.689	434.792
<b>Jumlah</b>	<b>230.544.023</b>	<b>265.921.728</b>
<b><u>Yen Jepang</u></b>		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	189.018	199.579
<b>Jumlah</b>	<b>189.018</b>	<b>199.579</b>
<b><u>Dolar Amerika</u></b>		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	51.945.268	47.616.269
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	7.144.718	10.002.292
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	6.955.409	2.882.093
PT Bank SBI Indonesia	1.445.615	854.556
PT Bank Bukopin Tbk.	161.266	147.017
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	95.664	94.411
<b>Jumlah</b>	<b>67.747.940</b>	<b>61.596.638</b>
<b><u>Euro</u></b>		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	1.766.388	2.379.342
<b>Jumlah</b>	<b>1.766.388</b>	<b>2.379.342</b>
<b><u>Ruppee India</u></b>		
HDFC Bank	3.988.472	1.379.584
<b>Jumlah</b>	<b>3.988.472</b>	<b>1.379.584</b>
<b><u>Yuan China</u></b>		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	1.352.854	-
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	220.278	-
<b>Jumlah</b>	<b>1.573.132</b>	<b>-</b>
<b>Jumlah kas pada bank</b>	<b>305.808.973</b>	<b>331.476.871</b>

**5. CASH AND CASH EQUIVALENT**

Cash and cash equivalent consist of:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b><u>Cash</u></b>		
Rupiah	2.450.839	4.120.453
U.S. Dollar	639.780	526.337
Singapore Dollar	259.578	234.524
<b>Total cash</b>	<b>3.350.197</b>	<b>4.881.314</b>
<b><u>Bank</u></b>		
<b><u>Rupiah</u></b>		
PT Bank Mandiri (Persero)Tbk.	183.260.421	153.828.697
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	24.099.301	27.362.152
PT Bank Negara Indonesia (Persero)Tbk.	17.620.021	70.217.036
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	1.390.763	863.339
PT Bank Muamalat Indonesia	937.374	60.620
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	860.408	11.450.964
PT Bank Mega Tbk.	660.194	666.278
PT Bank Central Asia Tbk.	633.303	421.476
PT Bank DKI	324.393	323.278
PT Bank Jatim	294.156	293.096
Others (under Rp100 Million)	463.689	434.792
<b>Total</b>	<b>230.544.023</b>	<b>265.921.728</b>
<b><u>Japanese Yen</u></b>		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	189.018	199.579
<b>Total</b>	<b>189.018</b>	<b>199.579</b>
<b><u>U.S. Dollar</u></b>		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	51.945.268	47.616.269
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	7.144.718	10.002.292
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	6.955.409	2.882.093
PT Bank SBI Indonesia	1.445.615	854.556
PT Bank Bukopin Tbk.	161.266	147.017
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	95.664	94.411
<b>Total</b>	<b>67.747.940</b>	<b>61.596.638</b>
<b><u>Euro</u></b>		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	1.766.388	2.379.342
<b>Total</b>	<b>1.766.388</b>	<b>2.379.342</b>
<b><u>India Rupee</u></b>		
HDFC Bank	3.988.472	1.379.584
<b>Total</b>	<b>3.988.472</b>	<b>1.379.584</b>
<b><u>Yuan China</u></b>		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	1.352.854	-
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	220.278	-
<b>Total</b>	<b>1.573.132</b>	<b>-</b>
<b>Total cash on bank</b>	<b>305.808.973</b>	<b>331.476.871</b>



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

**5. CASH AND CASH EQUIVALENT (continued)**

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
<b><u>Deposito Berjangka</u></b>			<b><u>Time Deposit</u></b>
<b><u>Rupiah</u></b>			<b><u>Rupiah</u></b>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	114.550.000	13.550.000	PT Bank Mandiri (Persero)Tbk.
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	80.910.700	1.910.700	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	4.500.000	229.500.000	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank Bukopin Tbk.	-	705.487	PT Bank Bukopin Tbk.
<b>Jumlah</b>	<b>199.960.700</b>	<b>245.666.187</b>	<b>Total</b>
<b><u>Dolar Amerika</u></b>			<b><u>U.S. Dollar</u></b>
PT Bank SBI Indonesia	4.102.267	3.721.015	PT Bank SBI Indonesia
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	313.058	284.720	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	-	822.073	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
<b>Jumlah</b>	<b>4.415.325</b>	<b>4.827.808</b>	<b>Total</b>
<b>Jumlah kas pada deposito berjangka</b>	<b>204.376.025</b>	<b>250.493.995</b>	<b>Total cash in time deposits</b>
<b>Jumlah kas dan setara kas</b>	<b>513.535.195</b>	<b>586.852.180</b>	<b>Total of cash and cash equivalent</b>
<b>Kas dan Setara Kas Valuta Asing (dalam angka penuh)</b>			<b>Cash and Cash Equivalent Foreign Currency (in full amount)</b>
	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
<b><u>Kas</u></b>			<b><u>Cash</u></b>
Dolar Amerika (USD)	40.670	36.887	U.S. Dollar (USD)
Dolar Singapura (SGD)	22.264	22.264	Singapore Dollar (SGD)
<b><u>Bank</u></b>			<b><u>Bank</u></b>
<b><u>Yen Jepang (JPY)</u></b>			<b><u>Japanese Yen (JPY)</u></b>
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	1.607.749	1.610.942	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
<b><u>Dolar Amerika (USD)</u></b>			<b><u>U.S. Dollar (USD)</u></b>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	3.302.096	3.337.041	PT Bank Mandiri (Persero)Tbk.
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	454.181	700.980	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	442.147	201.983	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank SBI Indonesia	91.896	59.889	PT Bank SBI Indonesia
PT Bank Bukopin Tbk.	10.251	10.303	PT Bank Bukopin Tbk.
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	6.081	6.616	PT Bank Pan Indonesia Tbk.
<b>Jumlah</b>	<b>4.306.652</b>	<b>4.316.812</b>	<b>Total</b>
<b><u>Euro</u></b>			<b><u>Euro</u></b>
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	105.692	147.539	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
<b><u>Ruppee India</u></b>			<b><u>Ruppee India</u></b>
HDFC Bank	21.156.760	7.283.971	HDFC Bank
<b><u>Yuan China</u></b>			<b><u>Yuan China</u></b>
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	599.372	-	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	97.592	-	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
<b>Jumlah</b>	<b>696.964</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

**Kas dan Setara Kas Valuta Asing**  
(dalam angka penuh) (lanjutan)

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b>Deposito</b>		
<b>Dolar Amerika (USD)</b>		
PT Bank SBI Indonesia	260.776	260.776
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	19.901	19.954
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	-	57.612
<b>Jumlah</b>	<b>280.677</b>	<b>338.342</b>

Tingkat suku bunga per tahun untuk deposito berjangka berkisar antara:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Rupiah	2,25% - 4%	2% - 7,75%
Mata Uang Asing	0,75% - 1%	1,25%

Semua bank, deposito dan setara kas lainnya ditempatkan pada bank pihak ketiga.

**6. DEPOSITO YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA**

Rincian deposito yang dibatasi penggunaannya adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b>Rupiah</b>		
PT Bank Sulteng	1.693.162	1.684.101
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	545.548	545.548
PT Bank Muamalat	29.047	29.047
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	-	28.799
<b>Jumlah deposito dibatasi penggunaannya</b>	<b>2.267.757</b>	<b>2.287.495</b>

Deposito yang dibatasi penggunaannya merupakan dana dalam bentuk deposito dan bank garansi yang dimiliki Perusahaan. Pada 31 Desember 2022, Perusahaan memiliki deposito di Bank Sulteng sebesar Rp1.693.162 merupakan jaminan reklamasi pertambangan dengan atas nama Gubernur Sulawesi Tenggara. Bank garansi di PT Bank Negara Indonesia sebesar Rp263.948 dibuat untuk jaminan atas Perjanjian Kesepakatan Harga Satuan Pengadaan Tower Transmisi tahun 2016, serta bilyet deposito dengan No. 12/OJK/019/6885 sebesar Rp281.600 untuk jaminan pemeliharaan pengadaan jembatan rangka besi baja darurat.

**5. CASH AND CASH EQUIVALENT (continued)**

**Cash and Cash Equivalent Foreign Currency**  
(in full amount) (continued)

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b>Deposit</b>		
<b>Deposit U.S. Dollar (USD)</b>		
PT Bank SBI Indonesia	260.776	260.776
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	19.954	19.954
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	57.612	57.612
<b>Total</b>	<b>338.342</b>	<b>338.342</b>

Annual interest rates for time deposits range from:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Rupiah	2% - 7,75%	2% - 7,75%
Foreign Currencies	1,25%	1,25%

All banks, deposits and other cash equivalents are placed at third party bank.

**6. RESTRICTED DEPOSIT**

Details of restricted deposit are as follow:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b>Rupiah</b>		
PT Bank Sulteng	1.693.162	1.684.101
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	545.548	545.548
PT Bank Muamalat	29.047	29.047
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	-	28.799
<b>Total restricted deposit</b>	<b>2.267.757</b>	<b>2.287.495</b>

Restricted deposits funds are deposit placed and guarantee bank. On December 31, 2022, the Company has deposits at Bank Sulteng with amount Rp1,693,162 is the reclamation of acquisition under the name of the Governor of Southeast Sulawesi. Guarantee Bank at PT Bank Negara Indonesia with amount Rp263,948 made for collateral Agreement for Procurement the Transmission Tower Unit 2016, and deposit slip No.12/OJK/019/6885 for amount Rp281,600 to guarantee the maintenance provision of emergency panel bridge.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**7. PIUTANG USAHA – BERSIH**

Akun ini merupakan piutang usaha dari jasa konstruksi dan non-konstruksi yang telah diterbitkan faktur usahanya dengan rincian sebagai berikut:

**7. ACCOUNTS RECEIVABLE – NET**

The accounts represent accounts receivable from construction and non-construction services which have published their business invoices, with detail as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
<b><u>Pihak ketiga</u></b>			<b><u>Third parties</u></b>
<b><u>Kontrak konstruksi:</u></b>			<b><u>Construction contract:</u></b>
Rupiah	138.597.787	110.290.973	Rupiah
Dolar Amerika	-	24.834.262	U.S. Dollars
<b>Jumlah</b>	<b>138.597.787</b>	<b>135.125.235</b>	<b>Total</b>
<b><u>Kontrak non-konstruksi:</u></b>			<b><u>Non-construction contract:</u></b>
Rupiah	156.921.887	150.854.554	Rupiah
Dolar Amerika	43.709.227	16.295.844	U.S. Dollar
Dolar Hongkong	9.166.114	8.309.111	Hongkong Dollar
Rupiah India	16.092.838	1.708.949	Indian Rupee
Ringgit Malaysia	2.623.535	2.520.142	Malaysian Ringgit
Dolar Singapura	15.390	13.905	Singapore Dollar
<b>Jumlah</b>	<b>228.528.991</b>	<b>179.702.505</b>	<b>Total</b>
<b>Jumlah piutang usaha pihak ketiga</b>	<b>367.126.778</b>	<b>314.827.740</b>	<b>Total accounts receivable third parties</b>
Cadangan penurunan nilai	(42.656.399)	(38.718.809)	Allowances for impairment
<b>Jumlah piutang usaha pihak ketiga - bersih</b>	<b>324.470.379</b>	<b>276.108.931</b>	<b>Total accounts receivable third parties – net</b>
<b><u>Pihak berelasi</u></b>			<b><u>Related parties</u></b>
<b><u>Kontrak konstruksi:</u></b>			<b><u>Construction contract:</u></b>
Rupiah			Rupiah
PT Petro Hidro Optima	22.472.511	14.776.088	PT Petro Hidro Optima
PT Tiga Oregon Putra	-	19.706.723	PT Tiga Oregon Putra
PT Poso Energy	-	46.016.164	PT Poso Energy
<b>Jumlah</b>	<b>22.472.511</b>	<b>80.498.975</b>	<b>Total</b>
<b><u>Kontrak non-konstruksi:</u></b>			<b><u>Non-construction contract:</u></b>
Rupiah			Rupiah
PT Bumi Mineral Sulawesi	16.481.625	14.871.194	PT Bumi Mineral Sulawesi
PT Bangun Daya Utama	8.970.909	-	PT Bangun Daya Utama
PT Cisanggiri Hydro	1.944.800	968.000	PT Cisanggiri Hydro
PT Cidas Supra Metalindo	456.004	1.071.484	PT Cidas Supra Metalindo
PT Cisono Hydro	86.472	53.172	PT Cisono Hydro
PT Siteba Energy	81.022	81.022	PT Siteba Energy
PT Poso Energy	55.229	33.290	PT Poso Energy
PT Kerinci Merangin Hidro	23.238	23.238	PT Kerinci Merangin Hidro
<b>Jumlah</b>	<b>28.099.299</b>	<b>17.101.400</b>	<b>Total</b>
<b>Jumlah piutang usaha pihak berelasi</b>	<b>50.571.810</b>	<b>97.600.375</b>	<b>Total accounts receivable related parties</b>
Cadangan penurunan nilai	(3.240.168)	(2.782.058)	Allowance for impairment
<b>Jumlah piutang usaha kepada pihak pihak berelasi - bersih</b>	<b>47.331.642</b>	<b>94.818.317</b>	<b>Total accounts receivable of related parties – net</b>
<b>Jumlah piutang usaha - bersih</b>	<b>371.802.021</b>	<b>370.927.248</b>	<b>Total accounts receivables – net</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**7. PIUTANG USAHA – BERSIH (lanjutan)**

Piutang usaha dari jasa konstruksi dan non-konstruksi pihak ketiga berdasarkan customer adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b>Pihak ketiga</b>		
PT Waskita Karya (Persero)	35.913.714	37.508.900
Airports Authority of India	28.837.276	2.060.887
PT Taisei Pulauintan Construction International	26.663.739	-
PT Mahkota Semesta Nikelindo High Speed Railway Contractor Consortium	25.706.684	5.393.571
PT Perindustrian Sawit Synergi	22.934.943	3.792.273
KSO Nindya Tunas Krida	19.966.190	-
PT Pertamina Hulu Rokan	17.803.422	-
PT Pertamina Gas (Pertagas)	16.035.401	-
PT Pertamina Hulu Kalimantan Timur	15.484.500	-
Lainnya	11.044.355	11.231.788
	146.736.554	254.840.321
<b>Jumlah piutang usaha pihak ketiga</b>	<b>367.126.778</b>	<b>314.827.740</b>
Cadangan penurunan nilai	(42.656.399)	(38.718.809)
<b>Jumlah piutang usaha pihak ketiga - bersih</b>	<b>324.470.379</b>	<b>276.108.931</b>

Mutasi cadangan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Saldo awal tahun	41.500.867	40.049.313
Penyisihan selama tahun berjalan	2.436.332	1.385.425
Pemulihan piutang	(27.541)	-
Laba (rugi) kurs	1.986.909	66.129
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>45.896.567</b>	<b>41.500.867</b>

Analisis umur piutang usaha disajikan sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Lancar	219.553.896	202.169.965
Jatuh tempo:		
1 – 30 hari	51.957.952	77.071.422
31 – 60 hari	19.138.349	9.880.880
Lebih dari 60 hari s.d 1 tahun	47.573.715	55.161.558
Lebih dari 1 tahun	79.474.676	68.144.290
<b>Jumlah</b>	<b>417.698.588</b>	<b>412.428.115</b>
Cadangan penurunan nilai	(45.896.567)	(41.500.867)
<b>Jumlah piutang usaha- bersih</b>	<b>371.802.021</b>	<b>370.927.248</b>

Berdasarkan hasil penelaahan keadaan akun piutang masing-masing pelanggan pada akhir tahun, Manajemen Perusahaan berpendapat bahwa cadangan penurunan nilai yang dibentuk telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, piutang usaha dari pihak ketiga digunakan sebagai jaminan atas utang bank. (lihat catatan 25)

**7. ACCOUNTS RECEIVABLE – NET (continued)**

Account receivables from third party construction and non-construction services by customer are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b>Third parties</b>		
PT Waskita Karya (Persero)	37.508.900	37.508.900
Airports Authority of India	2.060.887	2.060.887
PT Taisei Pulauintan Construction International	-	-
PT Mahkota Semesta Nikelindo High Speed Railway Contractor Consortium	5.393.571	5.393.571
PT Perindustrian Sawit Synergi	3.792.273	3.792.273
KSO Nindya Tunas Krida	-	-
PT Pertamina Hulu Rokan	-	-
PT Pertamina Gas (Pertagas)	-	-
PT Pertamina Hulu Kalimantan Timur	11.231.788	11.231.788
Others	254.840.321	254.840.321
<b>Total accounts receivable third parties</b>	<b>314.827.740</b>	<b>314.827.740</b>
Allowances for impairment	(38.718.809)	(38.718.809)
<b>Total accounts receivable third parties – net</b>	<b>276.108.931</b>	<b>276.108.931</b>

The movements of allowance for impairment are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Balance at beginning of the year	40.049.313	40.049.313
Provision during the year	1.385.425	1.385.425
Recovery of accounts receivable	-	-
Gain (loss) on foreign exchange	66.129	66.129
<b>Balance at end of the year</b>	<b>41.500.867</b>	<b>41.500.867</b>

The aging analysis of accounts receivable are presented below:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Current	202.169.965	202.169.965
Past due:		
1 – 30 days	77.071.422	77.071.422
31 – 60 days	9.880.880	9.880.880
Over than 60 days – 1 year	55.161.558	55.161.558
Over than 1 year	68.144.290	68.144.290
<b>Total</b>	<b>412.428.115</b>	<b>412.428.115</b>
Allowance for impairment	(41.500.867)	(41.500.867)
<b>Total accounts receivables – net</b>	<b>370.927.248</b>	<b>370.927.248</b>

Based on the review of the state of account receivable of each customer at the end of the year, Company's Management believes that the allowance for impairment is adequate to cover possible losses on uncollectible accounts.

As of December 31, 2022 and 2021, trade receivables from third parties were pledged as collateral for bank loans. (see note 25)

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**8. PIUTANG RETENSI**

Akun ini merupakan piutang retensi Perusahaan kepada pemberi kerja yang akan dilunasi oleh pemberi kerja setelah pemenuhan kondisi yang ditentukan dalam kontrak dengan rincian sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b>Pihak ketiga</b>		
Rupiah	32.110.979	31.907.865
Dolar Amerika	14.980.454	13.588.218
<b>Jumlah piutang retensi</b>	<b>47.091.433</b>	<b>45.496.083</b>
Cadangan penurunan nilai	(23.545.658)	(21.461.483)
<b>Jumlah piutang retensi – bersih</b>	<b>23.545.775</b>	<b>24.034.600</b>

Mutasi cadangan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Saldo awal tahun	21.461.483	19.187.724
Penyisihan selama tahun berjalan	691.938	2.378.630
Pemulihan piutang	-	(261.047)
Laba (rugi) kurs	1.392.237	156.176
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>23.545.658</b>	<b>21.461.483</b>

Manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai telah memadai untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari tidak tertagihnya piutang retensi.

**9. TAGIHAN BRUTO KEPADA PEMBERI KERJA**

Tagihan bruto kepada pemberi kerja merupakan piutang Perusahaan yang berasal dari pekerjaan jasa konstruksi yang sudah diakui sebagai pendapatan sesuai dengan metode persentase penyelesaian yang dinyatakan dalam Berita Acara Penyelesaian Pekerjaan yang belum diterbitkan faktur karena perbedaan antara tanggal berita acara prestasi fisik dengan pengajuan penagihan pada tanggal laporan posisi keuangan.

**8. RETENTION RECEIVABLES**

*This account represents the Company's retention receivables to customers, that will be collectible by the employer after compliance with the conditions that determined in contract with detail as follows:*

<b>Third parties</b>
Rupiah
U.S. Dollar
<b>Total retention receivables</b>
<i>Allowance for impairment</i>
<b>Total retention receivable - net</b>

*The movements of allowance for impairment are as follows:*

<i>Balance at beginning of the year</i>
<i>Provision during the year</i>
<i>Recovery of accounts receivable</i>
<i>Gain/ (loss) on foreign exchange</i>
<b><i>Balance at end of year</i></b>

*Management consider that the allowance for impairment losses is adequate to cover possible loss from the uncollectible of retention receivables.*

**9. GROSS RECEIVABLES TO THE CUSTOMER**

*Gross receivables to the customer represents the outstanding balances of construction service revenues recognized based on the percentage of completion method which stated at the Progress Physical Report and not yet billed due to different between the dates stated on the physical completion progresses and on the billings at the statement financial position date.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**9. TAGIHAN BRUTO KEPADA PEMBERI KERJA (lanjutan)**      **9. GROSS RECEIVABLES TO THE CUSTOMER (continued)**

Rincian tagihan bruto kepada pemberi kerja adalah sebagai berikut:

Details of gross receivables to the customer are as follows:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
Biaya kontrak yang terealisasi	58.613.063	22.230.260	Construction cost
Laba yang diakui dikurangi kerugian yang diakui	8.395.335	2.677.902	Recognized profit less recognized loss
	<b>67.008.398</b>	<b>24.908.162</b>	
Penagihan	(60.865.561)	-	Progress billing
<b>Jumlah tagihan bruto kepada pemberi kerja</b>	<b>6.142.837</b>	<b>24.908.162</b>	<b>Total gross receivables to the customer</b>
Dikurangi:			Less:
Penurunan nilai	(608.750)	(2.264.378)	Impairment
<b>Jumlah tagihan bruto kepada pemberi kerja - bersih</b>	<b>5.534.087</b>	<b>22.643.784</b>	<b>Total gross receivables to the customer - net</b>

Rincian saldo tagihan bruto kepada pemberi kerja berdasarkan pelanggan adalah sebagai berikut:

The details of gross receivables to the customer based on the customer are as follows:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
<b><u>Piutang tagihan bruto</u></b>			<b><u>Gross receivables</u></b>
Pihak ketiga	6.142.837	24.908.162	Third parties
<b>Jumlah tagihan bruto kepada pemberi kerja</b>	<b>6.142.837</b>	<b>24.908.162</b>	<b>Total gross receivables to the customer</b>
Dikurangi:			Less:
Penurunan nilai	(608.750)	(2.264.378)	Impairment
<b>Jumlah tagihan bruto kepada pemberi kerja - bersih</b>	<b>5.534.087</b>	<b>22.643.784</b>	<b>Total gross receivables to the customer - net</b>

Mutasi cadangan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

The movements of allowance for impairment are as follows:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
Saldo awal tahun	2.264.378	5.953.815	Balance at beginning of the year
Pemulihan	(2.264.378)	(5.953.815)	Recovery
Penyisihan selama tahun berjalan	608.750	2.264.378	Provision during the year
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>608.750</b>	<b>2.264.378</b>	<b>Balance at end of year</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**10. PIUTANG LAIN-LAIN – BERSIH**

Rincian piutang lain-lain bersih adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b><u>Piutang lain-lain</u></b>		
Pihak ketiga	2.520.593	2.904.345
Cadangan penurunan nilai	(1.296.427)	(1.296.427)
<b>Jumlah piutang lain-lain - bersih</b>	<b><u>1.224.166</u></b>	<b><u>1.607.918</u></b>

Berdasarkan hasil penelaahan akun piutang lain-lain masing-masing pelanggan pada akhir tahun, Manajemen berpendapat bahwa cadangan penurunan nilai yang dibentuk telah memadai untuk menutup kemungkinan atas tidak tertagihnya piutang lain-lain.

**11. PERSEDIAAN**

Rincian persediaan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Pekerjaan dalam proses	500.601.341	530.516.637
Material dan komponen	263.740.512	140.302.679
Barang jadi	-	106.313
Lainnya	2.516.582	2.453.976
	<b><u>766.858.435</u></b>	<b><u>673.379.605</u></b>
Cadangan penurunan nilai	(3.367.021)	(3.367.021)
<b>Jumlah persediaan - bersih</b>	<b><u>763.491.414</u></b>	<b><u>670.012.584</u></b>

Persediaan tidak diasuransikan dari risiko kerugian karena manajemen Perusahaan yakin bahwa sifat dari persediaan tersebut tidak memerlukan perlindungan asuransi.

Tidak ada mutasi atas penyisihan penurunan nilai persediaan pada 31 Desember 2022 dan 2021. Manajemen Perusahaan yakin bahwa penyisihan atas persediaan tersebut telah mencukupi untuk menutup kemungkinan kerugian persediaan.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 persediaan Perusahaan dijadikan sebagai jaminan atas pinjaman bank. (lihat catatan 25)

**10. OTHER RECEIVABLES – NET**

The details of other receivables - net are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b><u>Other receivables</u></b>	
Third parties	2.904.345
Allowances for impairment	(1.296.427)
<b>Total other receivables – net</b>	<b><u>1.607.918</u></b>

Based on the review of the individual other receivables at the end of the year, the allowance for impairment is deemed by Management to be adequate to cover possible loss from the uncollectible of other receivables.

**11. INVENTORIES**

The details of inventories are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Work in process	530.516.637
Materials and components	140.302.679
Finished goods	106.313
Others	2.453.976
	<b><u>673.379.605</u></b>
Allowance for impairment	(3.367.021)
<b>Total inventories – net</b>	<b><u>670.012.584</u></b>

Inventories are not covered by insurance against losses because the Company's management believes the nature of the inventories does not require any insurance.

There is no movements of allowance for impairment of inventory for the years ended December 31, 2022 and 2021. The Company's management believes that the allowance for inventory is adequate to cover possible losses on inventories.

On December 31, 2022 and 2021 The Company's inventory used as collateral for loans bank. (see note 25)

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**12. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DIMUKA**

Akun ini merupakan pembayaran dimuka kepada pemasok, operasional dalam rangka pelaksanaan pekerjaan dan uang muka pembelian aset tetap.

Rincian uang muka adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>
<b><u>Aset Lancar</u></b>		
<b><u>Uang muka:</u></b>		
Pemasok	432.629.802	392.907.085
Operasional	14.829.534	5.767.078
<b><u>Biaya dibayar dimuka:</u></b>		
Asuransi	3.034.803	413.625
Lain-lain	2.974.459	2.029.853
<b>Jumlah uang muka dan biaya dibayar dimuka – aset lancar</b>	<b><u>453.468.598</u></b>	<b><u>401.117.641</u></b>

Biaya dibayar dimuka lain-lain merupakan biaya atas penggunaan tanah yang merupakan bagian tanah tertentu dari Hak Pengelolaan Badan Pengusahaan Batam kepada Perusahaan untuk jangka waktu selama 30 tahun, terhitung sejak tanggal 15 Desember 2021 sampai dengan tanggal 14 Desember 2051 atas sebidang tanah seluas 46.490 M<sup>2</sup> yang terletak di Batam.

**12. ADVANCE PAYMENT AND PREPAID EXPENSES**

*This account is an advance payments to suppliers, advance payment of fixed assets, operational on work in progress and operational on work in progress.*

*Details of advance payment are as follows:*

<b><u>Current Asset</u></b>
<b><u>Advance payment:</u></b>
Payment to suppliers
Operational
<b><u>Prepaid expenses:</u></b>
Insurance
Others
<b>Total advance payment and prepaid expenses – current asset</b>

*Other prepaid expenses represent costs for the use of land which is a certain part of the land from the Batam Concession Agency Management Rights to the Company for a period of 30 years, starting from December 15, 2021 until December 14, 2051 for a plot of land with an area of 46,490 M<sup>2</sup> which located in Batam.*

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>
<b><u>Aset Tidak Lancar</u></b>		
<b><u>Uang muka:</u></b>		
Pembelian aset tetap:		
Entitas Induk	4.365.191	5.635.007
Entitas Anak	47.751.446	49.280.590
Uang muka investasi penyertaan saham:		
PT Bumi Mineral Sulawesi	78.000.000	
PT Daya Gravita Energi	4.500.000	4.500.000
PT Malea Energy	-	150.000.000
<b><u>Biaya dibayar dimuka:</u></b>		
Asuransi	2.701.145	-
<b>Jumlah uang muka dan biaya dibayar dimuka – aset tidak lancar</b>	<b><u>137.317.782</u></b>	<b><u>209.415.597</u></b>

<b><u>Non Current Asset</u></b>
<b><u>Advance payment:</u></b>
Purchases of fixed asset:
Parent Entity
Subsidiaries
Advance payment of the investment share
PT Bumi Mineral Sulawesi
PT Daya Gravita Energi
PT Malea Energy
<b><u>Prepaid expenses:</u></b>
Insurance
<b>Total advance payment and prepaid expenses – non current asset</b>



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**12. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DIMUKA (lanjutan)**      **12. ADVANCE PAYMENT AND PREPAID EXPENSES (continued)**

Uang muka pembelian aset tetap milik Entitas Induk – PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., pada 31 Desember 2022 sebesar Rp4.365.191 antara lain merupakan uang muka atas pembelian mesin dan peralatan sebesar Rp93.900, uang muka atas tanah dan bangunan sebesar Rp4.271.291 yang dipergunakan untuk kegiatan operasional Perusahaan.

*Advance purchases of fixed asset of Company - PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., on December 31, 2022 amounting to Rp4,365,191 among others are advances for purchases of machinery and equipment amounting to Rp93,900, advances for purchase on land amounting to Rp4,271,291 which is used for the Company's operational activities.*

Uang muka pembelian aset tetap milik Entitas Induk – PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., pada 31 Desember 2021 sebesar Rp5.635.007 antara lain merupakan uang muka atas pembelian mesin dan peralatan sebesar Rp1.758.508, uang muka atas tanah dan bangunan sebesar Rp3.544.438 dan uang muka kendaraan sebesar Rp332.061 yang dipergunakan untuk kegiatan operasional Perusahaan.

*Advance purchases of fixed asset of Company - PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., on December 31, 2021 amounting to Rp5,635,007 among others are advances for purchases of machinery and equipment amounting to Rp1,758,508, advances for purchase on land amounting to Rp3,544,438 and advances for vehicles amounting to Rp332,061 which is used for the Company's operational activities.*

Uang muka pembelian aset tetap – Entitas Anak pada 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp47.751.446 dan Rp49.280.590 terdiri dari:

*Advance purchases of fixed asset – Subsidiaries on December 31, 2022 and 2021 amounting to Rp47,751,446 and Rp49,280,590 respectively, consists of:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
<b>Uang muka pembelian mesin dan peralatan</b>			<b>Advance for purchase of machine and equipments</b>
PT Bukaka Mandiri Sejahtera	-	1.529.144	<i>PT Bukaka Mandiri Sejahtera</i>
<b>Uang muka pembelian alat berat</b>			<b>Advance for purchase of heavy equipments</b>
PT Bukaka Mega Investama	657.212	657.212	<i>PT Bukaka Mega Investama</i>
<b>Uang muka pembelian tanah</b>			<b>Advances for land purchases</b>
PT Bukaka Mega Investama	47.094.234	47.094.234	<i>PT Bukaka Mega Investama</i>
<b>Jumlah uang muka pembelian aset tetap</b>	<b>47.751.446</b>	<b>49.280.590</b>	<b>Total purchases of fixed asset</b>

Uang muka pembelian mesin, peralatan dan alat berat milik Entitas Anak dipergunakan untuk operasional Perusahaan.

*Advance for purchase of machine, equipments and heavy equipments owned Subsidiaries are used for the Company's operational activities.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**12. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DIMUKA**  
(lanjutan)

Uang muka pembelian tanah milik Entitas Anak merupakan uang muka atas pembebasan dan pembelian tanah yang terletak di Desa Pulo Panjang, Kecamatan Pulo Ampel, Kabupaten Serang, Provinsi Banten seluas 2.479.002 M<sup>2</sup>. Tanah tersebut akan dipergunakan untuk perluasan usaha Perusahaan.

Uang muka investasi penyertaan saham pada 31 Desember 2022 merupakan uang muka investasi penyertaan saham milik Entitas Induk – PT Bukaka Teknik Utama Tbk., kepada PT Bumi Mineral Sulawesi sebesar Rp78.000.000.

Berdasarkan kesepakatan pemegang saham PT Bumi Mineral Sulawesi tanggal 20 Mei 2022, bahwa PT Bukaka Teknik Utama., Tbk akan melakukan investasi di PT Bumi Mineral Sulawesi berdasarkan porsi maksimal sampai dengan Rp210.000.000 dan peningkatan investasi tersebut akan dilakukan secara bertahap sesuai dengan kebutuhan Perusahaan. Sampai dengan per 31 Desember 2022 telah disetor uang muka penyertaan saham oleh ke PT Bumi Mineral Sulawesi sebesar Rp78.000.000.

Uang muka investasi penyertaan saham – PT Daya Gravita Energi pada 31 Desember 2022 dan 2021 sebesar Rp4.500.000 merupakan uang muka investasi penyertaan saham milik Entitas Anak - PT Bukaka Energi.

Berdasarkan Akta Pengikat Jual Beli Saham No. 2 tanggal 14 Mei 2019 yang dibuat dihadapan Notaris Esi Susanti, S.H., M.Kn., bahwa PT Bukaka Energi membeli saham PT Daya Gravita Energi dari tuan Mochamad Romel sebanyak 4.500 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp4.500.000.

**12. ADVANCE PAYMENT AND PREPAID EXPENSES**  
(continued)

*The advances for land purchases owned by subsidiary represent advances for the acquisition and purchase of land located in Pulo Panjang Village, Pulo Ampel Sub-district, Serang District, Province of Banten with 2,479,002 M<sup>2</sup>. The land will be used for the expansion of the Company's business.*

*Advances for investment in shares in December 31, 2022 represents an advance for investment in shares owned by the Parent Entity – PT Bukaka Teknik Utama Tbk., to PT Bumi Mineral Sulawesi in the amount of Rp78,000,000.*

*Based on shareholder agreement PT Bumi Mineral Sulawesi dated May 20, 2022, that PT Bukaka Teknik Utama., Tbk will invest in PT Bumi Mineral Sulawesi based on a maximum portion of up to Rp210,000,000 and the increase in investment will be carried out gradually in accordance with the needs of the Company's. As of December 31, 2022, an advance for share participation has been paid to PT Bumi Mineral Sulawesi amounting to Rp78,000,000.*

*Advances for investment in shares of investment - PT Daya Gravita Energi as of December 31, 2022 and 2021 amounting to Rp4,500,000 represents advances for investment owned by Subsidiary - PT Bukaka Energi.*

*Based on Notarial Deed Of Buying And Selling of Shares No. 2 dated May 14, 2019 made before Notary Esi Susanti, S.H., M.Kn., that PT Bukaka Energi bought shares of PT Daya Gravita Energi from Mr.Mochamad Romel amounting to 4,500 shares with a total nominal value of Rp4,500,000.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI**

**13. INVESTMENT IN ASSOCIATES**

Rincian investasi pada entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

The details of the investment in associates are as follows:

<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>							
<b>Perusahaan asosiasi/ Associated company</b>	<b>Persentase kepemilikan/ Percentage ownership</b>	<b>Nilai tercatat penyertaan awal tahun/ Carrying value at the beginning of year</b>	<b>Penambahan (pengurangan) penyertaan/ Additions (deduction) on investment</b>	<b>Bagian laba (rugi) bersih/ Portion in net profit (loss)</b>	<b>Bagian laba (rugi) penghasilan komprehensif lain entitas asosiasi/ Portion in profit (loss) other comprehensive income of associates</b>	<b>Pembagian dividen/ Dividend distributor</b>	<b>Nilai tercatat penyertaan akhir tahun/ Carrying value at end of year</b>
<b>Kepemilikan diatas 5%/ Ownership above 5%</b>							
PT Bukaka Sadang Subang	25,00%	625.000	-	-	-	-	625.000
PT Kerinci Merangin Hidro	46,97%	607.902.280	145.000.000	(9.225.044)	1.711.841	-	745.389.077
PT Petro Hidro Optima	34,37%	14.159.050	-	(3.326.132)	-	-	10.832.918
PT Malea Energy	46,25%	214.184.414	150.000.000	1.392.184	(1.012.481)	-	364.564.117
PT Poso Energy	25,00%	1.004.843.638	-	65.715.862	517.655	-	1.071.077.155
PT Bumi Mineral Sulawesi	8,11%	4.400.000	38.848.000	-	-	-	43.248.000
PT Poso Energi Empat Pandiri	15,00%	3.750.000	-	-	-	-	3.750.000
PT Poso Energi Tiga Pamona	6,01%	54.000.000	-	-	-	-	54.000.000
<b>Kepemilikan dibawah 5%/ Ownership under 5%</b>							
PT Tamboli Energy	5,00%	1.750.000	-	-	-	-	1.750.000
<b>Jumlah/Total</b>		<b>1.905.614.382</b>	<b>333.848.000</b>	<b>54.556.870</b>	<b>1.217.015</b>	<b>-</b>	<b>2.295.236.267</b>
<b>Dikurangi/ Deducted:</b>							
Cadangan penurunan nilai/ Allowance for impairment		(625.000)	-	-	-	-	(625.000)
<b>Jumlah/Total</b>		<b>1.904.989.382</b>	<b>333.848.000</b>	<b>54.556.870</b>	<b>1.217.015</b>	<b>-</b>	<b>2.294.611.267</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI** 13. **INVESTMENT IN ASSOCIATES** (lanjutan) (continued)

31 Desember/ December 31, 2021							
Perusahaan asosiasi/ Associated company	Persentase kepemilikan/ Percentage ownership	Nilai tercatat penyertaan awal tahun/ Carrying value at the beginning of year	Penambahan (pengurangan) penyertaan/ Additions (deduction) on investment	Bagian laba (rugi) bersih/ Portion in net profit (loss)	Bagian laba (rugi) penghasilan komprehensif lain entitas asosiasi/ Portion in profit (loss) other comprehensive income of associates	Pembagian dividen/ Dividend distributor	Nilai tercatat penyertaan akhir tahun/ Carrying value at end of year
<b>Kepemilikan di atas 5%/ Ownership above 5%</b>							
PT Bukaka Sadang Subang	25,00%	625.000	-	-	-	-	625.000
PT Kerinci Merangin Hidro	46,61%	365.849.454	250.000.000	(7.649.744)	(297.430)	-	607.902.280
PT Petro Hidro Optima	34,37%	14.258.224	-	(99.174)	-	-	14.159.050
PT Malea Energy	33,85%	137.879.754	68.800.000	7.516.276	(11.616)	-	214.184.414
PT Poso Energy	25,00%	981.150.788	82.500.000	73.296.467	396.383	(132.500.000)	1.004.843.638
PT Bumi Mineral Sulawesi	17,60%	4.400.000	-	-	-	-	4.400.000
PT Poso Energi Empat Pandiri	15,00%	3.750.000	-	-	-	-	3.750.000
PT Poso Energi Tiga Pamona	18,09%	4.000.000	50.000.000	-	-	-	54.000.000
<b>Kepemilikan dibawah 5%/ Ownership under 5%</b>							
PT Tamboli Energy	5,00%	1.750.000	-	-	-	-	1.750.000
<b>Jumlah/Total</b>		<b>1.513.663.220</b>	<b>451.300.000</b>	<b>73.063.825</b>	<b>87.337</b>	<b>(132.500.000)</b>	<b>1.905.614.382</b>
<b>Dikurangi/ Deducted:</b>							
<b>Cadangan penurunan nilai/ Allowance for impairment</b>							
		(625.000)	-	-	-	-	(625.000)
<b>Jumlah/Total</b>		<b>1.513.038.220</b>	<b>451.300.000</b>	<b>73.063.825</b>	<b>87.337</b>	<b>(132.500.000)</b>	<b>1.904.989.382</b>

Informasi tambahan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sehubungan dengan investasi pada entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

Additional information as of December 31, 2022 and 2021 and for the year then ended on the investments in associates is as follows:

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI** 13. **INVESTMENT IN ASSOCIATES** (continued)  
(lanjutan)

**31 Desember/ December 31, 2022**

	<b>Jumlah aset/ Total assets</b>	<b>Jumlah liabilitas/ Total liabilities</b>	<b>Jumlah pendapatan/ Total revenues</b>	<b>Laba (rugi) bersih/ Net income (loss)</b>
PT Kerinci Merangin Hidro	7.428.680.170	5.849.295.047	-	(15.995.852)
PT Petro Hidro Optima	197.413.206	171.872.875	7.412.064	(9.677.427)
PT Malea Energy	3.576.500.406	2.801.462.647	787.126.142	820.978
PT Poso Energy	12.753.475.705	8.469.078.137	1.125.535.394	264.934.071

**31 Desember/ December 31, 2021**

	<b>Jumlah aset/ Total assets</b>	<b>Jumlah liabilitas/ Total liabilities</b>	<b>Jumlah pendapatan/ Total revenues</b>	<b>Laba (rugi) bersih/ Net income (loss)</b>
PT Kerinci Merangin Hidro	4.650.448.243	3.535.567.268	-	(17.050.362)
PT Petro Hidro Optima	128.416.158	93.217.487	-	(288.495)
PT Malea Energy	3.641.557.152	2.864.574.779	317.437.197	22.170.341
PT Poso Energy	11.591.815.510	7.572.352.012	805.327.215	294.771.399

Berdasarkan hasil penelaahan akun investasi pada akhir tahun pada PT Bukaka Sadang Subang, Manajemen berpendapat bahwa terdapat penurunan nilai sehingga dilakukan pencadangan sepenuhnya.

**PT Bukaka Sadang Subang**

Berdasarkan Akta No.1 tanggal 2 Agustus 2005 Notaris Andy Azis, S.H., di Jakarta, Perusahaan memiliki penyertaan saham pada PT Bukaka Sadang Subang sebanyak 625 saham dengan jumlah nominal saham sebesar Rp625.000 atau dengan persentase kepemilikan sebesar 25%. PT Bukaka Sadang Subang bergerak dalam bidang pembangunan, perdagangan, pertambangan dan pertanian. Sampai dengan 31 Desember 2022 PT Bukaka Sadang Subang belum memulai operasi komersial.

**PT Kerinci Merangin Hidro**

PT Kerinci Merangin Hidro (KMH) didirikan berdasarkan Akta No. 2 tanggal 28 Maret 2012 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis, S.H., Akta pendirian KMH telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-04726.AH.01.01. Tahun 2013 tanggal 7 Februari 2013.

*Based on a review of the account of investments in PT Bukaka Sadang Subang at the end of the year, management believes that there is impairment that and fully allowed.*

**PT Bukaka Sadang Subang**

*Based on the Deed No.1 dated August 2, 2005 Deed of Andy Azis, S.H., in Jakarta, the Company has an investment in shares of PT Bukaka Sadang Subang as much as 625 share, with total nominal value of shares Rp625,000 or with percentage of ownership of 25%. PT Bukaka Sadang Subang is engaged in construction, trading, mining and agriculture. Until December 31, 2022 PT Bukaka Sadang Subang has not yet started commercial operations.*

**PT Kerinci Merangin Hidro**

*PT Kerinci Merangin Hidro (KMH) was established based on Deed No. 2 dated March 28, 2012 made before Notary Andy Azis, S.H., Deed of incorporation of KMH has been approved from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-04726.AH.01.01. Year 2013 dated February 7, 2013.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI**  
(lanjutan)

**PT Kerinci Merangin Hidro** (lanjutan)

Sesuai dengan Anggaran Dasar, kegiatan usaha KMH adalah menjalankan usaha Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA), menjalankan usaha dibidang jasa operator (pelaksana) dan pendistribusian energi listrik tenaga air, menjalankan usaha-usaha perdagangan berupa peralatan listrik (elektrikal), mesin-mesin listrik baik untuk impor, ekspor, lokal maupun interinsulair serta menjadi agen, agen tunggal, distributor, perwakilan (*representative*), *grossier* ataupun *leveransier/ supplier* dari berbagai badan-badan Perusahaan baik di dalam maupun di luar negeri.

Pada tanggal 9 April 2013, KMH telah memperoleh Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP) No. 11072-04/PM/1.824.271 dan telah diperbaharui pada tanggal 26 November 2016 menjadi No.510.41/028/03915.M/B-PMPTSP/2016.

Berdasarkan Akta PT Kerinci Merangin Hidro No. 7 tanggal 26 November 2021 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis, S.H., di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0067919.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 29 November 2021 tentang perubahan peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor Perusahaan sebesar Rp851.500.000 menjadi Rp1.351.500.000, sehingga susunan pemegang saham menjadi sebagai berikut:

<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor (Dalam Satuan Penuh Lembar Saham)/ Number of Issued and Paid-in Shares (In Full Amount of Shares)</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor (Nilai Penuh)/ Issued and Paid-in Capital (Full Amount)</b>
PT Bone Kapital Investindo	655.500	48,50%	655.500.000.000
PT Bukaka Mega Investama	630.000	46,61%	630.000.000.000
PT Kalla Bakti Negeri	66.000	4,89%	66.000.000.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>1.351.500</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.351.500.000.000</b>

**13. INVESTMENT IN ASSOCIATES** (continued)

**PT Kerinci Merangin Hidro** (continued)

*In accordance with the Articles of Association, KMH's business activities are to run a hydroelectric-powered (PLTA) business, conducting business in operator services and distributing hydroelectric energy, conducting trading activities in the form of electrical equipment, electricity either for import, export, local or interinsulair as well as being agent, sole agent, distributor, representative, grossier or leveransier/ supplier from various corporate bodies both inside and outside the country.*

*On April 9, 2013, the KMH obtained the Business License (BL) No. 11072-04/PM/1.824.271 and has been updated on November 26, 2016 to No.510.41/028/03915.M/BPMPTSP/2016.*

*Based on the Deed between PT Kerinci Merangin Hidro No. 7 dated November 26, 2021 made before Notary Andy Azis, S.H., in Tangerang which has been approved by Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision No. AHU-0067919.AH.01.02.Year 2021 dated November 29, 2021, which contained changes of an increase in issued and paid up capital of the Company amounting to Rp851,500,000 to Rp1.351,500,000, so that the composition of the company's capital were as follows:*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI**  
(lanjutan)

**PT Kerinci Merangin Hidro** (lanjutan)

Berdasarkan Akta PT Kerinci Merangin Hidro No. 3 tanggal 17 November 2022 yang dibuat di hadapan Notaris Didiek Harianto, S.H., M.Kn., di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-AH.01.03-0314656 Tahun 2022 tanggal 18 November 2022 tentang perubahan peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor sebesar Rp1.351.500.000 menjadi Rp1.650.000.000, sehingga susunan pemegang saham menjadi sebagai berikut:

<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor (Dalam Satuan Penuh Lembar Saham)/ Number of Issued and Paid-in Shares (In Full Amount of Shares)</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor (Nilai Penuh)/ Issued and Paid-in Capital (Full Amount)</b>
PT Bone Kapital Investindo	809.000	49,03%	809.000.000.000
PT Bukaka Mega Investama	775.000	46,97%	775.000.000.000
PT Kalla Bakti Negeri	66.000	4,00%	66.000.000.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>1.650.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.650.000.000.000</b>

Per 31 Desember 2022 dan 2021, progress pekerjaan pembangunan PLTA Kerinci Merangin Hidro masing-masing mencapai 60,98% dan 41,13%.

Rencana kapasitas PLTA Kerinci Merangin Hidro yang akan dibangun adalah sebesar 350 MW dengan estimasi biaya sebesar USD310,25 Juta dan Rp5,3 Triliun. Adapun terdapat perubahan estimasi biaya atas rencana pembangunan tersebut dari USD310,25 Juta menjadi USD861,80 Juta.

**PT Petro Hidro Optima**

PT Petro Hidro Optima yang didirikan berdasarkan Akta No.29 tanggal 27 Oktober 2014 yang dibuat di hadapan Notaris Musa Muamarta, S.H., Notaris di Jakarta yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-34179.40.10.2014.

**13. INVESTMENT IN ASSOCIATES** (continued)

**PT Kerinci Merangin Hidro** (continued)

Based on the Deed between PT Kerinci Merangin Hidro No. 3 dated November 17, 2022 made before Notary Didiek Harianto, S.H., M.Kn., in Tangerang which has been approved by Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision No. AHU-AH.01.03-0314656 Year 2022 dated November 18, 2022, which contained changes of an increase in issued and paid up capital amounting to Rp1,351,500,000 to Rp1,650,500,000, so that the composition of the company's capital were as follows:

On December 31, 2022 and 2021, development working progress PLTA Kerinci Merangin Hidro reach up 60.98% and 41.13%, respectively.

Capacity plan PLTA Kerinci Merangin Hidro to be constructed are of 350 MW with an estimated cost of USD310.25 Million and Rp5.3 Trillion. There is a change in the estimated cost of the development plan from USD310.25 Million to USD861.80 Million.

**PT Petro Hidro Optima**

PT Petro Hidro Optima was established based on Deed No.29 dated October 27, 2014 made before Notary Musa Muamarta, S.H., Notary in Jakarta which has been authorized by the Ministry of Law and Human Rights through Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU-34179.40.10.2014.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI (lanjutan)**

**PT Petro Hidro Optima (lanjutan)**

Sesuai dengan pasal 3 anggaran dasar PT Petro Hidro Optima, ruang lingkup PT Petro Hidro Optima bergerak dalam menjalankan usaha industri pembangkit tenaga listrik dan menjalankan usaha-usaha di bidang industri pembangkit listrik tenaga listrik yang meliputi kegiatan pembangkitan, penjualan, penyaluran dan usaha-usaha lain yang terkait dalam ketenagalistrikan.

Berdasarkan Akta No. 11 tanggal 22 Desember 2020 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis, S.H., di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-AH.01.03-0423385 tanggal 23 Desember 2020, bahwa PT Bukaka Energi membeli saham Nona Latifa Sahira sebanyak 4.312 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp4.312.000.

Susunan pemegang saham sebagai berikut:

<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor (Dalam Satuan Penuh Lembar Saham)/ Number of Issued and Paid-in Shares (In Full Amount of Shares)</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor (Nilai Penuh)/ Issued and Paid-in Capital (Full Amount)</b>
PT Bukaka Energi	15.812	34,37%	15.812.000.000
Tuan Vincentius Aditya Harwanto Nugroho	8.625	18,75%	8.625.000.000
Nona Nurmitra Tasnia Tasrief	8.625	18,75%	8.625.000.000
Nona Mela Fiana Andrevi	8.625	18,75%	8.625.000.000
Nona Latifa Sahira	4.313	9,38%	4.313.000.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>46.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>46.000.000.000</b>

**PT Malea Energy**

PT Malea Energy yang didirikan berdasarkan Akta No. 01 tanggal 06 Juni 2005 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis, S.H., Notaris di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-36855.AH.01.01. Tahun 2009 tanggal 3 Agustus 2009.

**13. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

**PT Petro Hidro Optima (continued)**

In accordance with article 3 of PT Petro Hidro Optima Articles of Association, the scope of PT Petro Hidro Optima is engaged in running the Industrial Power Plant and runs businesses in the power plant industry which includes the generation, sale, distribution and other business activities involved in electricity.

Based on Deed No. 11 dated December 22, 2020 made before Notary Andy Azis, S.H., in Tangerang, which was approved by the Ministry of Law and Human Rights through the Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU-AH.01.03-0423385 dated December 23, 2020, that PT Bukaka Energi bought shares of Miss Latifa Sahira amounting to 4,312 shares with a total nominal value of Rp4,312,000.

The composition of the shareholders capital were as follows:

**PT Malea Energy**

PT Malea Energy was established based on Deed No. 01 dated June 06, 2005 made before Notary Andy Azis, S.H., Notary in Tangerang which has been authorized by the Ministry of Law and Human Rights through Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU-36855.AH.01.01. Year 2009 dated August 3, 2009.



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI**  
(lanjutan)

**PT Malea Energy** (lanjutan)

Sesuai dengan Anggaran Dasar, kegiatan usaha PT Malea Energy adalah industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) serta menjalankan usaha di bidang operator (pelaksana) dan pendistribusian energi listrik tenaga air.

Berdasarkan Akta No. 05 tanggal 24 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis, S.H., di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0005543.AH.01.11.Tahun 2021 tanggal 11 Januari 2022 tentang persetujuan perubahan anggaran dasar PT Malea Energy. Sehingga jumlah kepemilikan saham PT Malea Energy menjadi sebagai berikut:

<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor (Dalam Satuan Penuh Lembar Saham)/ Number of Issued and Paid-in Shares (In Full Amount of Shares)</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor (Nilai Penuh)/ Issued and Paid-in Capital (Full Amount)</b>
PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.	370.000	46,25%	370.000.000.000
PT Hadji Kalla	270.000	33,75%	270.000.000.000
Yayasan Pendidikan dan Kesejahteraan Islam Hadji Kalla	80.000	10,00%	80.000.000.000
PT Bumi Sarana Utama Energi	80.000	10,00%	80.000.000.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>800.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>800.000.000.000</b>

Berdasarkan Akta No. 02 tanggal 14 September 2021 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis, S.H., di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0049746.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 14 September 2021 tentang persetujuan perubahan anggaran dasar PT Malea Energy. Sehingga jumlah kepemilikan saham PT Malea Energy menjadi sebagai berikut:

**13. INVESTMENT IN ASSOCIATES** (continued)

**PT Malea Energy** (continued)

In accordance with the Articles of Association, business activities PT Malea Energy is a hydroelectric power generation industry and runs business in the field of operators (implementing) and distribution of hydroelectric energy.

Based on Deed No. 05 dated December 24, 2021 made before Andy Azis, S.H., in Tangerang, which was approved by the Ministry of Law and Human Rights through the Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU-005543.AH.01.11. Years 2022 dated January 11, 2022, which contained approval for amendment to the articles of association of PT Malea Energy. The total share ownership of PT Malea Energy's shareholders becomes as follows:

Based on Deed No. 02 dated September 14, 2021 made before Andy Azis, S.H., in Tangerang, which was approved by the Ministry of Law and Human Rights through the Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU-0049746.AH.01.02. Years 2021 dated September 14, 2021, which contained approval for amendment to the articles of association of PT Malea Energy. The total share ownership of PT Malea Energy's shareholders becomes as follows:

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI** 13. **INVESTMENT IN ASSOCIATES** (lanjutan)

**PT Malea Energy** (lanjutan)

**PT Malea Energy** (continued)

<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor (Dalam Satuan Penuh Lembar Saham/ Number of Issued and Paid-in Shares (In Full Amount of Shares)</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor (Nilai Penuh/ Issued and Paid-in Capital (Full Amount)</b>
PT Hadji Kalla	270.000	41,53%	270.000.000.000
PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.	220.000	33,85%	220.000.000.000
Yayasan Pendidikan dan Kesejahteraan Islam Hadji Kalla	80.000	12,31%	80.000.000.000
PT Bumi Sarana Utama Energi	80.000	12,31%	80.000.000.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>650.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>650.000.000.000</b>

**PT Poso Energy**

PT Poso Energy (PE) yang didirikan berdasarkan Akta No. 05 tanggal 31 Mei 2005 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis, S.H., Notaris di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. W29-00018 HT.01.01-TH.2006.

Sesuai dengan pasal 3 anggaran dasar PT Poso Energy, ruang lingkup PT Poso Energy bergerak dalam menjalankan Usaha Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) dan menjalankan usaha-usaha di bidang jasa operator Tenaga Air serta konsultasi bidang energi listrik tenaga air.

**PT Poso Energy**

PT Poso Energy (PE) was established based on Deed No. 05 dated May 31, 2005 made before Notary Andy Azis, S.H., Notary in Tangerang which has been authorized by the Ministry of Law and Human Rights through Decree of the Minister of Law and Human Rights No. W29-00018 HT.01.01-TH.2006.

In accordance with article 3 of PT Poso Energy Articles of Association, the scope of PT Poso Energy is engaged in running the Hydropower (Hydroelectric Power Plant) Business Enterprise and conducting business in the service of Water Operators and consultations in the field of hydroelectric energy.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI (lanjutan)**

**PT Poso Energy (lanjutan)**

Berdasarkan Akta No. 11 tanggal 30 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis, S.H., di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0037599.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 1 Juli 2021, yang berisi persetujuan yaitu : persetujuan peningkatan modal dasar sebesar Rp3.500.000.000 menjadi Rp5.000.000.000, modal ditempatkan dan modal disetor sebesar Rp3.388.300.000 menjadi Rp3.718.300.000 yang diambil bagian dan disetor oleh PT Poso Energy dengan cara dividen sebagai kompensasi kewajiban penyeteroran atas saham yang telah diambil dan atau ditempatkan, persetujuan pembagian dividen tahun 2019 dan 2020 kepada para pemegang saham PT Poso Energy, persetujuan perubahan jumlah kepemilikan saham PT Poso Energy dan persetujuan pemberian kuasa. Sehingga jumlah kepemilikan saham pemegang saham PT Poso Energy setelah perubahan jumlah kepemilikan saham menjadi sebagai berikut:

<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham/ Total Shares</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Jumlah (Rp) dalam ribuan/ Amount (Rp) in thousands</b>
PT Hadji Kalla	2.380.481	64,02%	2.380.481.000.000
PT Bukaka Teknik Utama Tbk.	929.575	25,00%	929.575.000.000
Yayasan Pendidikan dan Kesejahteraan Islam Hadji Kalla	371.061	9,98%	371.061.000.000
PT Pamona Energi	37.183	1,00%	37.183.000.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>3.718.300</b>	<b>100,00%</b>	<b>3.718.300.000.000</b>

**PT Bumi Mineral Sulawesi**

PT Bumi Mineral Sulawesi didirikan berdasarkan Akta No. 7 tanggal 27 Oktober 2014 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis, S.H. Akta pendirian Perusahaan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-34086.40.10.2014 Tahun 2014 tanggal 12 November 2014.

Sesuai dengan Anggaran Dasar, kegiatan usaha Perusahaan adalah menjalankan usaha dalam bidang industri pengolahan bahan tambang pemurnian nikel (smelter nikel) dan dalam perdagangan yang berkaitan dengan pengolahan bahan tambang pemurnian nikel (smelter nikel), ekspor, impor, distributor utama. Perusahaan berkedudukan di Cyber 2 Tower lantai 32, Jl. HR Rasuna Said Blok X-5 No. 13, Kel. Kuningan Timur Kec. Setiabudi, Jakarta Selatan.

**13. INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)**

**PT Poso Energy (continued)**

Based on Deed No. 11 dated June 30, 2021 made before Andy Azis, S.H., in Tangerang, which was approved by the Ministry of Law and Human Rights through the Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU-0037599.AH.01.02.Year 2021 dated July 1, 2021, which contained an agreement namely: approval of shareholders in issued authorized capital amounting to Rp3,500,000,000 to Rp5,000,000,000, increase in issued and paid up capital of the Company amounting to Rp3.388,300,000 to Rp3,718,300,000 taken and paid by PT Poso Energy by dividend as compensation for the obligation to deposit shares that have been taken and or placed, approval dividend distributor years 2019 and 2020 for shareholders PT Poso Energy, approval for changes in the Number of shares of PT Poso Energy and approval for granting of power of attorney. So that the total share ownership of PT Poso Energy's shareholders after the change in shares of PT Poso Energy becomes as follows:

**PT Bumi Mineral Sulawesi**

PT Bumi Mineral Sulawesi was established based on Deed No. 7 dated October 27, 2014 made before Notary Andy Azis, S.H. The deed of establishment of the company was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-34086.40.10.2014 Year 2014 dated November 12, 2014.

In accordance with the Articles of Association, the Company's business activities are to conduct business in the nickel refining mining material processing industry (nickel smelter) and in trades related to nickel refining mining material processing (nickel smelter), export, import, and main distributor. The company is domiciled at Cyber 2 Tower, 32<sup>nd</sup> floor, Jl. HR Rasuna Said Blok X-5 No. 13, Kel. Kuningan Timur Kec. Setiabudi, South Jakarta.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI** 13. **INVESTMENT IN ASSOCIATES** (lanjutan)

**PT Bumi Mineral Sulawesi** (lanjutan)

Berdasarkan Akta No. 02 tanggal 16 November 2020 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis, S.H., di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-AH.01.03-0408954 tanggal 18 November 2020, tentang persetujuan pengalihan saham, persetujuan perubahan pemegang saham dan persetujuan pemberian kuasa. Sehingga jumlah kepemilikan saham PT Bumi Mineral Sulawesi menjadi sebagai berikut:

**PT Bumi Mineral Sulawesi** (lanjutan)

Based on Deed No. 02 dated November 16, 2020 made before of Andy Azis, S.H., in Tangerang which has been approved by the Ministry of Law and Human Rights through the Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU-AH.01.03-0408954 dated November 18, 2020, concerning approval of share transfer, approval of change of shareholders and approval of granting power of attorney. So that the total share ownership of PT Bumi Mineral Sulawesi is as follows:

<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor (Dalam Satuan Penuh Lembar Saham/ No. of Issued and Paid- in Shares (In Full Amount of Shares)</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor (Nilai Penuh)// Issued and Paid-in Capital (Full Amount)</b>
PT Hadji Kalla	10.000	40,00%	10.000.000.000
PT Bumi Sarana Utama	6.850	27,40%	6.850.000.000
PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.	4.400	17,60%	4.400.000.000
PT Barkah Raya Utama	3.750	15,00%	3.750.000.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>25.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>25.000.000.000</b>

Berdasarkan Akta No. 03 tanggal 28 Juli 2022 yang dibuat di hadapan Notaris Didiek Harianto, S.H., M.Kn., di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-AH.01.03-0275267 tanggal 4 Agustus 2022, tentang persetujuan peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor, persetujuan kompensasi utang kepada pemegang saham yang mempunyai hak tagih menjadi saham, persetujuan perubahan jumlah kepemilikan saham dan pemberian kuasa. Sehingga jumlah kepemilikan saham PT Bumi Mineral Sulawesi menjadi sebagai berikut:

Based on Deed No. 03 dated July 28, 2022 made before Didiek Harianto, S.H., M.Kn., in Tangerang which has been approved by the Ministry of Law and Human Rights through the Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU-AH.01.03-0275267 dated August 4, 2022, concerning approval for an increase in issued and paid-up capital, approval for compensation of debt to shareholders who have rights to claim into shares, approval of change of shareholders and approval of granting power of attorney. So that the total share ownership of PT Bumi Mineral Sulawesi is as follows:

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI** 13. *INVESTMENT IN ASSOCIATES (continued)*  
(lanjutan)

**PT Bumi Mineral Sulawesi (lanjutan)**

**PT Bumi Mineral Sulawesi (continued)**

<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor (Dalam Satuan Penuh Lembar Saham)/ No. of Issued and Paid- in Shares (In Full Amount of Shares)</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor (Nilai Penuh)/ Issued and Paid-in Capital (Full Amount)</b>
PT Hadji Kalla	332.150	62,29%	332.150.000.000
PT Barkah Raya Utama	140.000	26,25%	140.000.000.000
PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.	43.248	8,11%	43.248.000.000
PT Bumi Sarana Utama	17.850	3,35%	17.850.000.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>533.248</b>	<b>100,00%</b>	<b>533.248.000.000</b>

**PT Poso Energi Empat Pandiri**

**PT Poso Energi Empat Pandiri**

PT Poso Energi Empat Pandiri yang didirikan berdasarkan Akta No. 8 tanggal 24 Januari 2019 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis S.H., di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU.0004860.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 29 Januari 2019.

*PT Poso Energi Empat Pandiri was established based on Deed No. 8 dated January 24, 2019 made before Notary Andy Azis S.H., in Tangerang which has been authorized by the Ministry of Law and Human Rights through Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU.0004860.AH.01.01.Year 2019 dated January 29, 2019.*

Sesuai dengan Anggaran Dasar, kegiatan usaha PT Poso Energi Empat Pandiri adalah menjalankan usaha Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA), menjalankan usaha perdagangan dan pendistribusian energi listrik tenaga air, menjalankan usaha-usaha dalam bidang jasa yang meliputi pemasangan instalasi pembangkit listrik, jasa pengoperasian pembangkit listrik dan jasa operator.

*In accordance with the Articles of Association, PT Poso Energi Empat Pandiri's business activities are to run a hydro-powered hydropower (Hydroelectric Power Plant) business, conducting business in trading and distributing hydroelectric energy, running businesses in the field of services including installation of power plants, power plant operation services and operator services.*

Berdasarkan Akta No. 2 tanggal 27 April 2020 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis, S.H., di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-AH.0032512.AH.01.02. Tahun 2020 tanggal 28 April 2020, jumlah kepemilikan saham PT Poso Energi Empat Pandiri adalah sebagai berikut:

*Based on Deed No. 2 dated April 27, 2020 made before Andy Azis, S.H., in Tangerang, which was approved by the Ministry of Law and Human Rights through the Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU-AH.0032512.AH.01.02. Year 2020 dated April 28, 2020 total share ownership of PT Poso Energi Empat Pandiri's shareholders are as follows:*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI** 13. **INVESTMENT IN ASSOCIATES** (lanjutan)

**PT Poso Energi Empat Pandiri** (lanjutan)

**PT Poso Energi Empat Pandiri** (lanjutan)

<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor (Dalam Satuan Penuh Lembar Saham/ No. of Issued and Paid- in Shares (In Full Amount of Shares)</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor (Nilai Penuh)/ Issued and Paid-in Capital (Full Amount)</b>
PT Hadji Kalla	12.500	50,00%	12.500.000.000
Yayasan Pendidikan dan Kesejahteraan Islam Hadji Kalla	5.000	20,00%	5.000.000.000
PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.	3.750	15,00%	3.750.000.000
PT Bukaka Hidro Energi	3.750	15,00%	3.750.000.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>25.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>25.000.000.000</b>

**PT Poso Energi Tiga Pamona**

PT Poso Energi Tiga Pamona yang didirikan berdasarkan Akta No. 11 tanggal 23 Juni 2014 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis S.H., di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-20949.40.10.2014 tanggal 18 Agustus 2014.

Sesuai dengan Anggaran Dasar, kegiatan usaha PT Poso Energi Tiga Pamona adalah menjalankan usaha Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA), menjalankan usaha di bidang jasa operator (pelaksana) dan pendistribusian energi listrik tenaga air, menjalankan usaha-usaha perdagangan berupa menjadi agen, distributor, perwakilan (*representative*), *grossier* ataupun *leveransier/ supplier* dan *commission house* dari berbagai badan-badan Perusahaan baik di dalam maupun diluar negeri serta *export* mesin atau peralatan pembangkit listrik beserta jaringannya.

**PT Poso Energi Tiga Pamona**

PT Poso Energi Tiga Pamona was established based on Deed No. 11 dated June 23, 2014 made before Notary Andy Azis S.H., in Tangerang which has been authorized by the Ministry of Law and Human Rights through Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU-20949.40.10.2014 dated August 18, 2014.

In accordance with the Articles of Association, PT Poso Energi Tiga Pamona's business activities are to run a hydro-powered hydropower (Hydroelectric Power Plant) business, conducting business in operator services and distributing hydroelectric energy, conducting trading activities in the form of being agent, distributor, representative, grossier or leveransier/ supplier and commission house from various Company both inside and outside the country as well as export of machinery or power generation equipment and their networks.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI**  
(lanjutan)

**PT Poso Energi Tiga Pamona** (lanjutan)

Berdasarkan Akta No. 12 tanggal 30 Juni 2021 yang dibuat di hadapan Notaris Andi Azis, S.H., di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0037600.AH.01.02.Tahun 2021 tanggal 1 Juli 2021, yang berisi persetujuan yaitu: persetujuan peningkatan modal dasar sebesar Rp300.000.000 menjadi Rp1.000.000.000, modal ditempatkan dan modal disetor sebesar Rp83.000.000 menjadi Rp298.500.000 yang diambil bagian dan disetor oleh para pemegang saham, persetujuan perubahan jumlah kepemilikan saham PT Poso Energi Tiga Pamona dan persetujuan pemberian kuasa. Sehingga jumlah kepemilikan saham pemegang saham PT Poso Energi Tiga Pamona setelah perubahan jumlah kepemilikan saham menjadi sebagai berikut:

<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor (Dalam Satuan Penuh Lembar Saham)/ No. of Issued and Paid- in Shares (In Full Amount of Shares)</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor (Nilai Penuh)// Issued and Paid-in Capital (Full Amount)</b>
PT Hadji Kalla	197.500	66,16%	197.500.000.000
PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.	54.000	18,09%	54.000.000.000
Yayasan Pendidikan dan Kesejahteraan Islam Hadji Kalla	27.500	9,22%	27.500.000.000
PT Bukaka Hidro Energi	19.500	6,53%	19.500.000.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>298.500</b>	<b>100,00%</b>	<b>298.500.000.000</b>

Berdasarkan Akta No. 10 tanggal 19 Desember 2022 oleh Notaris Didiek Harianto, S.H., M.Kn., Notaris di Tangerang yang telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0092330.AH.01.02 tanggal 20 Desember 2022 tentang peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari Rp298.500.000 menjadi Rp898.500.000. Sehingga susunan pemegang saham menjadi sebagai berikut:

**13. INVESTMENT IN ASSOCIATES** (continued)

**PT Poso Energi Tiga Pamona** (continued)

Based on Deed No. 12 dated June 30, 2021 made before Andy Azis, S.H., in Tangerang, which was approved by the Ministry of Law and Human Rights through the Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU-0037600.AH.01.02.Year 2021 dated July 1, 2021, which contained an agreement namely: approval of an increase in issued authorized capital amounting to Rp300,000,000 to Rp1,000,000,000, increase in issued and paid up capital of the Company amounting to Rp83,000,000 to Rp298,500,000 to deposit shares that have been taken and or placed, approval for changes in the Number of shares of PT Poso Energi Tiga Pamona and approval for granting of power of attorney. So that the total share ownership of PT Poso Energi Tiga Pamona shareholders after the change in shares of PT Poso Energi Tiga Pamona becomes as follows:

Based on the Deed No. 10 dated December 19, 2022 made before Notary Didiek Harianto, S.H., M.Kn in Tangerang which has been approved by Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in his Decision No. AHU-0092330.AH.01.02 dated December 20, 2022, which contained changes of an increase in issued and paid up capital amounting to Rp298,500,000 to Rp898,500,000, so that the composition of the company's capital were as follows:

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI** 13. *INVESTMENT IN ASSOCIATES* (lanjutan)

**PT Poso Energi Tiga Pamona** (lanjutan)

**PT Poso Energi Tiga Pamona** (continued)

<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor (Dalam Satuan Penuh Lembar Saham)/ No. of Issued and Paid- in Shares (In Full Amount of Shares)</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor (Nilai Penuh)// Issued and Paid-in Capital (Full Amount)</b>
PT Hadji Kalla	797.500	88,76%	797.500.000.000
PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.	54.000	6,01%	54.000.000.000
Yayasan Pendidikan dan Kesejahteraan Islam Hadji Kalla	27.500	3,06%	27.500.000.000
PT Bukaka Hidro Energi	19.500	2,17%	19.500.000.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>898.500</b>	<b>100,00%</b>	<b>898.500.000.000</b>

**Kepemilikan Langsung dibawah 5%/ Direct Ownership under 5%**

**PT Tamboli Energy**

PT Tamboli Energy yang didirikan berdasarkan Akta No. 01 tanggal 03 Agustus 2009 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis, S.H., di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-53506.AH.01.01.Tahun 2009.

Sesuai dengan Anggaran Dasar, kegiatan usaha PT Tamboli Energy adalah menjalankan usaha Industri Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA), menjalankan usaha dibidang jasa operator (pelaksana) dan pendistribusian energi listrik tenaga air, menjalankan usaha-usaha perdagangan berupa peralatan listrik (elektrikal), mesin-mesin listrik baik untuk impor, ekspor, lokal maupun interinsulair serta menjadi agen, agen tunggal, distributor, perwakilan (*representative*), *grossier* ataupun *leveransier/ supplier* dari berbagai badan-badan Perusahaan baik di dalam maupun di luar negeri.

**PT Tamboli Energy**

*PT Tamboli Energy was established based on Deed No. 01 dated August 03, 2009 made before Notary Andy Azis, S.H., in Tangerang which has been authorized by the Ministry of Law and Human Rights through Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU-53506.AH.01.01.Year 2009.*

*In accordance with the Articles of Association, PT Tamboli Energy's business activities are to run a hydro-powered hydropower (Hydroelectric Power Plant) business, conducting business in operator services and distributing hydroelectric energy, conducting trading activities in the form of electrical equipment, electricity either for import, export, local or interinsulair as well as being agent, sole agent, distributor, representative, grossier or leveransier/ supplier from various Company both inside and outside the country.*



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang  
Berakhir pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**13. INVESTASI PADA PERUSAHAAN ASOSIASI** 13. **INVESTMENT IN ASSOCIATES** (lanjutan)  
(lanjutan)

**Kepemilikan Langsung dibawah 5%/ Direct Ownership under 5%** (lanjutan)

**PT Tamboli Energy** (lanjutan)

Berdasarkan Akta No. 4 tanggal 19 November 2018 yang dibuat di hadapan Notaris Andy Azis, S.H., di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-AH.01.03-0265938 tanggal 21 November 2018, jumlah kepemilikan saham PT Tamboli Energy adalah sebagai berikut:

**PT Tamboli Energy** (continued)

Based on Deed No. 4 dated November 19, 2018 made before Andy Azis, S.H., in Tangerang, which was approved by the Ministry of Law and Human Rights through the Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU-AH.01.03-0265938 dated November 21, 2018, total share ownership of PT Tamboli Energy's shareholders are as follows:

<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor (Dalam Satuan Penuh Lembar Saham)/ No. of Issued and Paid- in Shares (In Full Amount of Shares)</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor (Nilai Penuh)// Issued and Paid-in Capital (Full Amount)</b>
PT Bumi Sarana Utama Energi	19.250	55,00%	19.250.000.000
PT Hadji Kalla	14.000	40,00%	14.000.000.000
PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.	1.750	5,00%	1.750.000.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>35.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>35.000.000.000</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**14. ASET TETAP**

**14. FIXED ASSETS**

Rincian aset tetap adalah sebagai berikut:

The details of fixed assets are as follow:

31 Desember/ December 31, 2022						
	Saldo 1 Jan 2022/ Balance as of Jan 1, 2022	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo 31 Des 2022/ Balance as of Dec 31, 2022	
<b><u>Biaya perolehan</u></b>						
<b><u>pemilikan</u></b>						<b><u>Cost direct</u></b>
<b><u>langsung:</u></b>						<b><u>ownership:</u></b>
Tanah	485.236.895	589.500	-	-	485.826.395	Land
Bangunan dan prasarana	348.789.145	514.002	-	3.700.804	353.003.951	Buildings and improvements
Struktur	7.567.061	-	-	-	7.567.061	Structures
Mesin dan peralatan	526.837.281	69.993.429	-	-	596.830.710	Machine and equipments
Kendaraan bermotor	122.372.469	10.750.458	270.450	-	132.852.477	Vehicles
Peralatan kantor	46.932.342	6.374.084	-	-	53.306.426	Office equipments
Mesin <i>forging</i>	106.864.860	-	-	4.113.158	110.978.018	Forging machine
Aset pembangkit listrik	73.408.466	-	-	58.101.227	131.509.693	Power plant
	<b>1.718.008.519</b>	<b>88.221.473</b>	<b>270.450</b>	<b>65.915.189</b>	<b>1.871.874.731</b>	
Aset dalam pelaksanaan	67.460.097	3.806.420	-	(65.915.189)	5.351.328	Construction in progress
<b>Jumlah biaya perolehan pemilikan langsung</b>	<b>1.785.468.616</b>	<b>92.027.893</b>	<b>270.450</b>	<b>-</b>	<b>1.877.226.059</b>	<b>Total acquisition cost direct ownership</b>
<b><u>Kepemilikan tidak langsung:</u></b>						<b><u>Indirect ownership:</u></b>
<b><u>Aset sewa guna usaha:</u></b>						<b><u>Lease assets:</u></b>
Mesin dan peralatan	67.686.995	5.635.520	-	-	73.322.515	Machine and equipments
<b>Jumlah biaya perolehan</b>	<b>1.853.155.611</b>	<b>97.663.413</b>	<b>270.450</b>	<b>-</b>	<b>1.950.548.574</b>	<b>Total acquisition cost</b>
<b><u>Akumulasi penyusutan pemilikan langsung:</u></b>						<b><u>Accumulated depreciation direct ownership:</u></b>
Bangunan dan prasarana	260.323.371	24.624.320	-	-	284.947.691	Buildings and improvements
Struktur	5.179.274	214.976	-	-	5.394.250	Structures
Mesin dan peralatan	386.232.806	79.266.984	-	-	465.499.790	Machine and equipments
Kendaraan bermotor	107.485.678	8.539.104	249.100	-	115.775.682	Vehicles
Peralatan kantor	39.257.036	4.401.957	-	-	43.658.993	Office equipment
Mesin <i>forging</i>	83.703.453	4.304.678	-	-	88.008.131	Forging machine
Aset pembangkit listrik	19.112.716	377.856	-	-	19.490.572	Power plant
	<b>901.294.334</b>	<b>121.729.875</b>	<b>249.100</b>	<b>-</b>	<b>1.022.775.109</b>	
<b><u>Kepemilikan tidak langsung:</u></b>						<b><u>Indirect ownership:</u></b>
<b><u>Aset sewa guna usaha:</u></b>						<b><u>Lease assets:</u></b>
Mesin dan peralatan	19.597.259	13.515.580	-	-	33.112.839	Machine and equipments
<b>Jumlah akumulasi penyusutan</b>	<b>920.891.593</b>	<b>135.245.455</b>	<b>249.100</b>	<b>-</b>	<b>1.055.887.948</b>	<b>Total accumulated depreciation</b>
<b>Nilai buku</b>	<b>932.264.018</b>				<b>894.660.626</b>	<b>Net book value</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**14. ASET TETAP (lanjutan)**

**14. FIXED ASSETS (continued)**

31 Desember/ December 31, 2021

	Saldo 1 Jan 2021/ Balance as of Jan 1, 2021	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo 31 Des 2021/ Balance as of Dec 31, 2021	
<b><u>Biaya perolehan</u></b>						
<b><u>pemilikan</u></b>						<b><u>Cost direct</u></b>
<b><u>langsung:</u></b>						<b><u>ownership:</u></b>
Tanah	483.823.060	1.413.835	-	-	485.236.895	Land
Bangunan dan prasarana	346.009.297	2.295.085	-	484.763	348.789.145	Buildings and improvements
Struktur	7.567.061	-	-	-	7.567.061	Structures
Mesin dan peralatan	482.274.154	44.563.127	-	-	526.837.281	Machine and equipments
Kendaraan bermotor	121.840.753	2.311.216	1.779.500	-	122.372.469	Vehicles
Peralatan kantor	43.128.148	3.804.194	-	-	46.932.342	Office equipments
Mesin <i>forging</i>	104.836.818	930.372	-	1.097.670	106.864.860	Forging machine
Aset pembangkit listrik	73.408.466	-	-	-	73.408.466	Power plant
	<b>1.662.887.757</b>	<b>55.317.829</b>	<b>1.779.500</b>	<b>1.582.433</b>	<b>1.718.008.519</b>	
Aset dalam pelaksanaan	63.337.435	5.705.095	-	(1.582.433)	67.460.097	Construction in progress
<b>Jumlah biaya perolehan pemilikan langsung</b>	<b>1.726.225.192</b>	<b>61.022.924</b>	<b>1.779.500</b>	<b>-</b>	<b>1.785.468.616</b>	<b>Total acquisition cost direct ownership</b>
<b><u>Kepemilikan tidak langsung:</u></b>						<b><u>Indirect ownership:</u></b>
<b><u>Aset sewa guna usaha:</u></b>						<b><u>Lease assets:</u></b>
Mesin dan peralatan	43.186.866	24.500.129	-	-	67.686.995	Machine and equipments
<b>Jumlah biaya perolehan</b>	<b>1.769.412.058</b>	<b>85.523.053</b>	<b>1.779.500</b>	<b>-</b>	<b>1.853.155.611</b>	<b>Total acquisition cost</b>
<b><u>Akumulasi penyusutan pemilikan langsung:</u></b>						<b><u>Accumulated depreciation direct ownership:</u></b>
Bangunan dan prasarana	224.340.543	35.982.828	-	-	260.323.371	Buildings and improvements
Struktur	4.941.497	237.777	-	-	5.179.274	Structures
Mesin dan peralatan	309.861.236	76.371.570	-	-	386.232.806	Machine and equipments
Kendaraan bermotor	94.692.151	14.503.127	1.709.600	-	107.485.678	Vehicles
Peralatan kantor	34.869.246	4.387.790	-	-	39.257.036	Office equipment
Mesin <i>forging</i>	79.577.346	4.126.107	-	-	83.703.453	Forging machine
Aset pembangkit listrik	18.633.969	478.747	-	-	19.112.716	Power plant
	<b>766.915.988</b>	<b>136.087.946</b>	<b>1.709.600</b>	<b>-</b>	<b>901.294.334</b>	
<b><u>Kepemilikan tidak langsung:</u></b>						<b><u>Indirect ownership:</u></b>
<b><u>Aset sewa guna usaha:</u></b>						<b><u>Lease assets:</u></b>
Mesin dan peralatan	8.785.612	10.811.647	-	-	19.597.259	Machine and equipments
<b>Jumlah akumulasi penyusutan</b>	<b>775.701.600</b>	<b>146.899.593</b>	<b>1.709.600</b>	<b>-</b>	<b>920.891.593</b>	<b>Total accumulated depreciation</b>
<b>Nilai buku</b>	<b>993.710.458</b>				<b>932.264.018</b>	<b>Net book value</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**14. ASET TETAP (lanjutan)**

Laba penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Hasil penjualan aset tetap	82.523	655.000
Nilai buku:		
Harga perolehan	270.450	1.779.500
Akumulasi penyusutan	(249.100)	(1.709.600)
	<u>21.350</u>	<u>69.900</u>
<b>Laba penjualan aset tetap</b>	<b><u>61.173</u></b>	<b><u>585.100</u></b>

Beban penyusutan dialokasikan sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Beban kontrak konstruksi dan non-kontrak konstruksi	117.703.854	126.527.641
Beban operasional	17.541.601	20.371.952
<b>Jumlah</b>	<b><u>135.245.455</u></b>	<b><u>146.899.593</u></b>

Aset tetap untuk masing-masing entitas adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b>Harga perolehan:</b>		
PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.	1.656.491.495	1.563.170.516
PT Bukaka Mandiri Sejahtera dan Entitas Anak	12.459.178	11.857.462
PT Bukaka Forging Industries	147.219.100	147.199.250
PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan	63.527	63.527
PT Bukaka Energi dan Entitas Anak	133.671.282	130.826.306
PT Baja Titian Utama	631.256	38.550
Bukaka Three D Pvt Ltd	12.736	-
	<u>1.950.548.574</u>	<u>1.853.155.611</u>

**Akumulasi penyusutan:**

PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.	906.889.826	782.438.678
PT Bukaka Mandiri Sejahtera dan Entitas Anak	85.835	60.996
PT Bukaka Forging Industries	110.176.695	105.170.846
PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan	47.645	31.764
PT Bukaka Energi dan Entitas Anak	38.577.646	33.188.506
PT Baja Titian Utama	108.669	803
Bukaka Three D Pvt Ltd	1.632	-
	<u>1.055.887.948</u>	<u>920.891.593</u>
<b>Nilai buku - bersih</b>	<b><u>894.660.626</u></b>	<b><u>932.264.018</u></b>

**14. FIXED ASSETS (continued)**

Sales profit on fixed assets are follow:

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Sales fixed asset Book value: At cost	655.000
Accumulated depreciation	(69.900)
<b>Sales profit on fixed assets</b>	<b>585.100</b>

Depreciation expense was allocated to the following:

Cost of construction and non-construction contracts	126.527.641
Operating expense	20.371.952
<b>Total</b>	<b>146.899.593</b>

Fixed assets for each entities are as follows:

<b>Acquisition cost:</b>	
PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.	1.563.170.516
PT Bukaka Mandiri Sejahtera and Subsidiaries	11.857.462
PT Bukaka Forging Industries	147.199.250
PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan	63.527
PT Bukaka Energi and Subsidiaries	130.826.306
PT Baja Titian Utama	38.550
Bukaka Three D Pvt Ltd	-
	<u>1.853.155.611</u>

<b>Accumulated depreciation:</b>	
PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.	782.438.678
PT Bukaka Mandiri Sejahtera and Subsidiaries	60.996
PT Bukaka Forging Industries	105.170.846
PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan	31.764
PT Bukaka Energi and Subsidiaries	33.188.506
PT Baja Titian Utama	803
Bukaka Three D Pvt Ltd	-
	<u>920.891.593</u>

**Net - book value**

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**14. ASET TETAP (lanjutan)**

Tanah merupakan nilai perolehan atas tanah dan hak atas tanah yang telah memperoleh sertifikat Hak Guna Bangunan (HGB) dan yang sedang dalam proses pengurusan sertifikat kepemilikan.

Sekitar 30,24% dan 30,06% dari luas tanah yang dimiliki oleh Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 dari keseluruhan luas tanah Perusahaan masih belum atas nama Perusahaan. Sampai dengan laporan diterbitkan proses balik nama kepemilikan atas tanah menjadi nama Perusahaan masih dalam proses. Jangka waktu Hak Guna Bangunan adalah berkisar antara 20-30 tahun. Seluruh HGB akan diperpanjang dan Perusahaan yakin tidak akan mengalami kesulitan dalam perpanjangan HGB tersebut.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan aset tetap Perusahaan pada 31 Desember 2022 dan 2021.

Rincian aset dalam pelaksanaan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
- Bangunan umum	5.351.328	7.982.096	Public building -
- Pembangkit listrik <i>mini hydro</i>	-	55.364.845	Mini hydro power plant -
- Mesin <i>forging</i>	-	4.113.156	Forging machine -
<b>Total aset dalam pelaksanaan</b>	<b>5.351.328</b>	<b>67.460.097</b>	<b>Total construction in progress</b>

Persentase atas rincian aset dalam pelaksanaan adalah sebagai berikut:

	<b>Persentase aset dalam pelaksanaan/ Percentage of construction in progress 2022</b>	<b>Persentase aset dalam pelaksanaan/ Percentage of construction in progress 2021</b>	
- Pembangkit listrik <i>mini hydro</i>	100,00%	95,41%	Mini hydro power plant -
- Bangunan umum	34,93%	96,26%	Common building -
- Mesin <i>forging</i>	100,00%	76,70%	Forging machine -

**14. FIXED ASSETS (continued)**

Land represents the land acquisition and ownership of several land titles that have been granted with The Right to Build (HGB) certificates and which are in the process of handling the certificate of ownership.

Approximately 30.24% and 30.06% of the land area owned by the Company as of December 31, 2022 and 2021 of the total land area of the Company is still not on behalf of the Company. Up to the report is published the process of returning the name of ownership of the land into a Company name is still in the process. The duration of Building Use Rights is between 20-30 years. All HGB will be extended and the Company believes it will not experience any difficulties in the extension of the HGB.

Management believe that there are no circumstances that would indicate a decrease in fixed assets of the Company in December 31, 2022 and 2021.

The details of construction in progress are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
- Bangunan umum	5.351.328	7.982.096	Public building -
- Pembangkit listrik <i>mini hydro</i>	-	55.364.845	Mini hydro power plant -
- Mesin <i>forging</i>	-	4.113.156	Forging machine -
<b>Total aset dalam pelaksanaan</b>	<b>5.351.328</b>	<b>67.460.097</b>	<b>Total construction in progress</b>

Percentage of construction in progress details are:

	<b>Persentase aset dalam pelaksanaan/ Percentage of construction in progress 2022</b>	<b>Persentase aset dalam pelaksanaan/ Percentage of construction in progress 2021</b>	
- Pembangkit listrik <i>mini hydro</i>	100,00%	95,41%	Mini hydro power plant -
- Bangunan umum	34,93%	96,26%	Common building -
- Mesin <i>forging</i>	100,00%	76,70%	Forging machine -

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**14. ASET TETAP** (lanjutan)

Bangunan umum per 31 Desember 2022 merupakan bangunan *Workshop* dan bangunan *Blasting* Otomatis PT Bukaka Teknik Utama Unit Balikpapan tahun lalu dan Perkerjaan arsitektur interior yang berlokasi di Niffaro Park, ITS Tower Lt.26 Jakarta Selatan, serta *workshop* cabang yang berlokasi di Balikpapan.

Mesin, bangunan dan peralatan lain Perusahaan diasuransikan terhadap risiko kerusakan dan kehilangan sejumlah Rp633,96 Miliar kepada pihak ketiga yaitu PT Asuransi Ramayana pada 15 Agustus 2022 sampai 15 Agustus 2023.

Bangunan Perusahaan diasuransikan terhadap risiko bencana alam seperti gempa bumi, gunung meletus dan tsunami sejumlah Rp35,92 Miliar kepada pihak ketiga yaitu PT Asuransi Ramayana pada 15 Agustus 2022 sampai 15 Agustus 2023.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tanah, bangunan, mesin dan peralatan Perusahaan dijadikan sebagai jaminan fidusia atas pinjaman yang diperoleh dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. (lihat catatan 25).

Pada tanggal 31 Desember 2022, aset tetap tanah, seluruh mesin, peralatan, tower, transmisi serta instalasi entitas-entitas anak dijadikan jaminan pinjaman ke Bank. (lihat catatan 25).

Berdasarkan evaluasi Manajemen Perusahaan, tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

**PT Bukaka Mandiri Sejahtera**

Sampai dengan 31 Desember 2022, PT Bukaka Mandiri Sejahtera belum melakukan kegiatan operasionalnya sehingga berdasarkan penilaian Manajemen tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan aset tetap yang signifikan.

**14. FIXED ASSETS** (continued)

*Public buildings as of December 31, 2022 are Workshop buildings and Automatic Blasting buildings for PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan Unit last year and interior architectural work located at Niffaro Park, ITS Towe 26 floor South Jakarta, as well as a branch workshop located in Balikpapan.*

*The Company machines, building and other equipment are covered by insurance of loss and damage amounting to Rp633,96 Billion to third party PT Asuransi Ramayana, Tbk. as of August 15, 2022 to August 15, 2023.*

*The Company building are covered by insurance againts the risk of natural disasters such as earthquakes, volcanis eruption and tsunami amounting to Rp35,92 Billion to third party PT Asuransi Ramayana, Tbk. as of August 15, 2022 to August 15, 2023.*

*As of December 31, 2022 and 2021, the Company's land, buildings, machinery and equipment are used as fiduciary security for loans obtained from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. (see note 25).*

*In December 31, 2022 fixed assets of land, machines, equipment, tower, transmission and installation of subsidiaries used as guarantee to Bank. (see note 25).*

*Based on The Company Management's evaluation, there are no events or changes in circumstances that indicates impairment value of Company fixed assets on December 31, 2022 and 2021.*

**PT Bukaka Mandiri Sejahtera**

*As of December 31, 2022, PT Bukaka Mandiri Sejahtera has not perform operations yet that is based on management assessment no events or changes in circumstances indicate the existence of a significant decrease in fixed assets.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**14. ASET TETAP (lanjutan)**

**PT Bukaka Forging Industries**

Pada tahun 2021 terdapat aset dalam pelaksanaan berupa mesin *Forging 1000-3* yang belum lengkap terpasang dan mesin untuk proyek *Lead Rubber Bearing (LRB)*. Per 31 Desember 2022 atas aset dalam pelaksanaan tersebut sudah selesai terpasang.

Aset tetap berupa tanah, mesin dan peralatan Perusahaan dijadikan sebagai jaminan atas pinjaman yang diperoleh dari PT Bank Pan Indonesia Tbk.

Pada tanggal 31 Desember 2022 aset tetap PT Bukaka Forging Industries diasuransikan terhadap kehilangan, kerusakan, dan gempa bumi berdasarkan suatu paket polis dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp11,06 Miliar untuk aset bangunan dan sebesar Rp87,00 Miliar untuk aset mesin dan peralatan kepada pihak ketiga yaitu PT Asuransi Multi Artha Guna Tbk.

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian akibat adanya risiko-risiko tersebut.

**PT Bukaka Energi**

**PT Anoa Hydro Power**

PLTA Anoa berdiri di atas tanah Negara dengan izin pinjam pakai/tanpa kepemilikan sesuai dengan SK Menteri Kehutanan Republik Indonesia No. SK.613/Menhut-II/2009 Tanggal 5 Oktober 2009.

PT Anoa Hydro Power dengan kapasitas 1.000 kW selesai dibangun dan telah mendapat sertifikat Laik Operasi Instalasi Pembangkit dari Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia, Direktorat Jenderal Ketenagalistrikan No. 7664/20/640.2/2012 pada tanggal 12 September 2012.

**PT Sakita Hydro Power**

PT Sakita Hydro Power dengan kapasitas 2.000 kW selesai dibangun dan telah mendapat sertifikat Laik Operasi Instalasi Pembangkit dari Kementerian Energi Dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia, Direktorat Jenderal Ketenagalistrikan No. 196.U.DJ.161.7206.GE39.14 dan No.197.U.DJ.161.7206.GE39.14 pada tanggal 22 Mei 2014.

**14. FIXED ASSETS (continued)**

**PT Bukaka Forging Industries**

*In 2021, there are assets in progress in the form of Forging 1000-3 machines that have not been completely installed and machines for the Lead Rubber Bearing (LRB) project. As of December 31, 2022 the construction in progress has been completed.*

*Fixed assets such as land, machinery and equipment used as collateral for loans obtained from PT Bank Pan Indonesia Tbk.*

*On December 31, 2022, the fixed assets of PT Bukaka Forging Industries insured against loss, damage, and earthquakes based on policies with coverage respectively Rp11.06 Billion for building assets and assets amounting Rp87.00 Billion for machinery and equipment to third party PT Asuransi Multi Artha Guna Tbk.*

*Management believe that the insurance coverage is adequate to cover possible losses due to such risks.*

**PT Bukaka Energi**

**PT Anoa Hydro Power**

*PLTA Anoa is built on state land use permit with/ without ownership according to Decree of the Minister of Forestry of the Republic of Indonesia No. SK.613/Menhut-II/2009 dated October 5, 2009.*

*PT Anoa Hydro Power with a capacity of 1,000 kW was completed and has been certified Feasibility Plant Operations by the Ministry of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia, the Directorate General of Electricity No. 7664/20/640.2/2012 on September 12, 2012.*

**PT Sakita Hydro Power**

*PT Sakita Hydro Power with a capacity of 2,000 kW was completed and has been certified Feasibility Plant Operations by the Ministry of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia, the Directorate General of Electricity No. 196.U.DJ.161.7206.GE39.14 and No. 197.U.DJ.161.7206.GE39.14 on May 22, 2014.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**14. ASET TETAP (lanjutan)**

**PT Bukaka Energi (lanjutan)**

**PT Usu Hydro Power**

Akun Aset dalam Pelaksanaan merupakan biaya-biaya yang terjadi sehubungan dengan pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hydro (PLTM) kapasitas total 3.000 kW yang berlokasi di Kecamatan Malili, Kabupaten Luwu Timur, Provinsi Sulawesi Selatan.

Pada tanggal 1 Juli 2022 Perusahaan telah melakukan kegiatan komersial kepada PT PLN (Persero) IWIL Sulsebar dengan Berita Acara Commercial Operating Date (COD) No. 1307.BA/KIT.01.01/C16000000/2022, kapitalisasi aset atas biaya dilakukan sampai dengan 30 Juni 2022. Aset dalam pelaksanaan per 1 Juli 2022 direklasifikasi ke aset dan mulai disusutkan.

**PT Mappung Hydro Power**

Berdasarkan evaluasi Manajemen Perusahaan, tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Rincian penambahan aset tetap pada 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Pembayaran kas	81.402.134	48.425.618	Cash payment
Penambahan aset tetap yang diperoleh melalui reklasifikasi uang muka pembelian aset tetap	1.925.946	9.272.766	Additional of fixed asset through reclassification advance purchases of fixed asset
Penambahan aset tetap yang diperoleh melalui utang	14.335.333	27.824.669	Additional of fixed asset through payable
	<b>97.663.413</b>	<b>85.523.053</b>	

**14. FIXED ASSETS (continued)**

**PT Bukaka Energi (continued)**

**PT Usu Hydro Power**

Account Assets in Construction of the costs incurred in connection with the construction of Power Plants Mini Hydro (PLTM) total capacity of 3,000 kW, located in District Malili, Luwu Timur District, South Sulawesi Province.

On July 1, 2022 the Company has carried out commercial activities to PT PLN (Persero) IWIL Sulsebar with the Minutes of Commercial Operating Date (COD) No. 1307.BA/KIT.01.01/C16000000/2022, asset capitalization of costs is carried out until June 30, 2022. Assets under construction as of July 1, 2022 are reclassified to assets and start to be depreciated.

**PT Mappung Hydro Power**

Based on the evaluation of Company's Management, there are no events or changes in circumstances indicate a decrease in the value of fixed assets of the Company on December 31, 2022 and 2021.

The detail of additional of fixed asset on December 31, 2022 and 2021 are as follows:



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**15. ASET KEUANGAN DARI KONTRAK KONSESI**

Rincian aset keuangan dari kontrak konsesi adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>
<b>Saldo Awal</b>	-
Penambahan:	
Pendapatan konstruksi	618.795.386
<b>Jumlah</b>	<b>618.795.386</b>
Penyisihan kerugian kredit ekspektasian	-
<b>Jumlah aset keuangan dari kontrak konsesi</b>	<b>618.795.386</b>

Akun ini merupakan nilai aset keuangan untuk proyek konsesi Penggantian dan/atau Duplikasi Jembatan *Callender Hamilton* (CH) di Pulau Jawa, antara Entitas Anak – PT Baja Titian Utama dan Direktur Jenderal Bina Marga Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Republik Indonesia selama 12 tahun terhitung sejak tanggal efektif, berdasarkan perjanjian Kerjasama Pemerintah dengan Badan Usaha (KPBU) No.12/PKS/Db/2021 dan No.001/PTBTU-DIR/XII/2021, yang telah diklasifikasikan sebagai aset keuangan sebagai hasil penerapan ISAK 16.

Masa kerjasama adalah selama 12 tahun terhitung sejak tanggal efektif dari tahun 2022 sampai dengan 2034, yang terdiri dari target penyelesaian masa konstruksi selama 2 tahun dan masa layanan selama 10 tahun. Masa Layanan dapat diperpanjang dan/atau ditambah sesuai ketentuan dalam kontrak.

**16. ASET LAIN-LAIN**

Rincian aset lain-lain adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>
Setoran jaminan	4.756.397
	<b>4.756.397</b>
Software:	
Harga perolehan	9.359.558
Akumulasi amortisasi	(6.759.597)
<b>Jumlah bersih</b>	<b>2.599.961</b>
Harga perolehan hak atas tanah – Entitas Anak	301.686
Akumulasi amortisasi hak atas tanah – Entitas Anak	(301.686)
	-
<b>Jumlah aset lain-lain</b>	<b>7.356.358</b>

**15. FINANCIAL ASSETS FROM CONCESSION ARRANGEMENTS**

*Details of Financial Assets from Concession Arrangements are as follows:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
	-
	-
	-
	-
	-
	-

**Beginning balance**  
Additions:  
Construction revenue  
**Total**  
Provisions for expected credit  
Losses  
**Total financial assets from  
concession arrangements**

*This account represents the value of financial assets for the concession project for Callender Hamilton (CH) Bridge Replacement and/or Duplication concession project on Java Island, between Subsidiary – PT Baja Titian Utama and Direktur Jenderal Bina Marga Kementerian Pekerjaan Umum Dan Perumahan Rakyat Republik Indonesia for 12 years from the effective date, based on a cooperation agreement Government with Business Entities (KPBU) No.12/PKS/Db/2021 and No.001/PTBTU-DIR/XII/2021, that have been classified as financial asset as a result of adoption of ISAK 16.*

*The cooperation period is for 12 years from the effective date from 2022 to 2034, which consists of a target of completing the Construction period for 2 years and a service period for 10 years. The Service Period can be extended and/or added in accordance to the terms of the contract.*

**16. OTHER ASSETS**

*Detail of other assets are as follows:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
	4.954.398
	<b>4.954.398</b>
	8.129.248
	(5.921.130)
	<b>2.208.118</b>
	301.686
	(301.686)
	-
	<b>7.162.516</b>

*Deposit guarantee*  
  
*Software:*  
*Historical cost*  
*Accumulated amortization*  
**Total - net**  
  
*Historical cost of land rights –  
a Subsidiaries*  
*Accumulated amortization of  
land rights – a Subsidiaries*  
  
**Total other assets**

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**16. ASET LAIN-LAIN (lanjutan)**

Setoran jaminan merupakan bank garansi dan jaminan atas barang. Sebagian besar bank garansi merupakan bank garansi atas pekerjaan proyek transmisi dan Kerja Sama Operasi.

Aset lain-lain merupakan perangkat *software license microsoft* dan *software* lainnya yang digunakan untuk kegiatan usaha Perusahaan.

Aset lain-lain Hak atas Tanah merupakan biaya yang dikeluarkan oleh Entitas Anak PT Bukaka Energy atas penggunaan kawasan hutan yang terletak di Desa Usu, Kecamatan Malili, Kabupaten Luwu Timur, Provinsi Sulawesi Selatan.

**16. OTHER ASSETS (continued)**

*Deposit guarantees are bank guarantee and guarantee on goods. Most of the bank guarantees are bank guarantees for transmission project work and Joint Operation.*

*Other assets of software tools microsoft license and other software are used for the Company's business activities.*

*Other assets Landrights represent costs incurred by PT Bukaka Energy Subsidiary for the use of forest area located in Usu Village, Malili Sub-district, East Luwu Regency, Province of South Sulawesi.*

**17. GOODWILL**

Rincian *goodwill* adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
<i>Goodwill</i>	1.232.277	1.232.277	<i>Goodwill</i>
<b>Jumlah Goodwill</b>	<b>1.232.277</b>	<b>1.232.277</b>	<b>Total Goodwill</b>

**17. GOODWILL**

*Detail of goodwill are as follows:*

*Goodwill* timbul dari transaksi akuisisi oleh PT Bukaka Mandiri Sejahtera terhadap PT Mitra Karya Agung Lestari. (lihat catatan 1e)

*Goodwill arised from the acquisition by PT Bukaka Mandiri Sejahtera to PT Mitra Karya Agung Lestari. (See note 1e)*

Berdasarkan evaluasi Manajemen Perusahaan, tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai *goodwill* pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

*Based on The Company Management's evaluation, there are no events or changes in circumstances that indicates impairment value of goodwill on December 31, 2022 and 2021.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**18. UTANG USAHA**

Rincian utang usaha kepada para pemasok lokal dan luar negeri dalam rangka pembelian bahan baku, bahan pembantu dan pengadaan barang-barang proyek adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b><u>Pihak ketiga</u></b>		
<b><u>Pemasok lokal:</u></b>		
Rupiah	407.941.616	442.035.598
Rupee	8.505.882	-
Dolar Amerika	5.977.019	5.988.754
Yen Jepang	37.669	39.695
Euro	13.739	12.741
<b>Jumlah utang usaha – pihak ketiga</b>	<b>422.475.925</b>	<b>448.076.788</b>
<b><u>Pihak berelasi</u></b>		
<b><u>Pemasok lokal:</u></b>		
Koperasi Karyawan	13.519.643	10.764.293
PT Bumi Mineral Sulawesi	12.297.327	-
PT Petro Hidro Optima	693.779	-
PT Bukaka Kokarindo	575.346	1.739.440
<b>Jumlah utang usaha – pihak berelasi</b>	<b>27.086.095</b>	<b>12.503.733</b>
<b>Jumlah utang usaha</b>	<b>449.562.020</b>	<b>460.580.521</b>

Rincian utang usaha pihak ketiga berdasarkan *supplier* adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b><u>Pihak ketiga</u></b>		
PT Gerne Internasional	39.122.830	25.374.698
PT Hanwa Indonesia	17.935.241	7.438.164
PT Surya Mitra Kontruksi	17.597.895	-
PT Persada Nusantara Steel	15.159.424	18.238.360
PT Nakagawa Special Steel Indonesia	13.426.840	15.076.840
PT Sinarindo Megah Perkasa	10.474.736	8.610.885
PT Bhandha Ghara Reksa	5.570.250	8.610.885
PT Mollindo Cipta Mandiri	4.778.543	14.463.712
PT Putrajaya Sukses Makmur	4.170.116	-
PT Sigma Mega Genta Energi	3.616.228	3.500.000
Lain-lain	290.623.822	346.763.244
<b>Jumlah utang usaha – pihak ketiga</b>	<b>422.475.925</b>	<b>448.076.788</b>

**18. ACCOUNT PAYABLE**

*Detail of account payable represents amounts due to local and foreign suppliers for the purchase of raw materials, indirect materials and project materials are as follows:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b><u>Third parties</u></b>	
<b><u>Local supplier:</u></b>	
Rupiah	442.035.598
Rupee	-
U.S. Dollars	5.988.754
Japanese Yen	39.695
Euro	12.741
<b>Total account payables – third parties</b>	<b>448.076.788</b>
<b><u>Related parties</u></b>	
<b><u>Local supplier:</u></b>	
Koperasi Karyawan	10.764.293
PT Bumi Mineral Sulawesi	-
PT Petro Hidro Optima	-
PT Bukaka Kokarindo	1.739.440
<b>Total account payables – related parties</b>	<b>12.503.733</b>
<b>Total account payable</b>	<b>460.580.521</b>

*Details of third party account payables by supplier are as follows:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b><u>Third parties</u></b>	
PT Gerne Internasional	25.374.698
PT Hanwa Indonesia	7.438.164
PT Surya Mitra Kontruksi	-
PT Persada Nusantara Steel	18.238.360
PT Nakagawa Special Steel Indonesia	15.076.840
PT Sinarindo Megah Perkasa	8.610.885
PT Bhandha Ghara Reksa	8.610.885
PT Mollindo Cipta Mandiri	14.463.712
PT Putrajaya Sukses Makmur	-
PT Sigma Mega Genta Energi	3.500.000
Others	346.763.244
<b>Total account payables – third parties</b>	<b>448.076.788</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**18. UTANG USAHA (lanjutan)**

Rincian umur utang usaha berdasarkan tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Lancar	84.995.133	181.287.105
Jatuh tempo:		
1 - 30 hari	23.337.075	44.970.802
31 - 60 hari	29.500.711	26.736.943
61 - 1 tahun	115.256.538	54.316.444
> 1 tahun	196.472.563	153.269.227
<b>Jumlah utang usaha - bersih</b>	<b>449.562.020</b>	<b>460.580.521</b>

**19. UTANG LANCAR LAINNYA**

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Lain-lain	2.659.721	6.610.563
<b>Jumlah utang lancar lainnya</b>	<b>2.659.721</b>	<b>6.610.563</b>

Utang lain – lain per 31 Desember 2022 sebesar Rp2.659.721 terdiri atas Entitas Induk sebesar Rp1.095.035 atas utang lainnya dan Entitas Anak-PT Bukaka Mandiri Sejahtera sebesar Rp811.700 dan PT Bukaka Three D Limited sebesar Rp752.986.

Utang lain – lain per 31 Desember 2021 sebesar Rp6.610.563 terdiri atas Entitas Induk sebesar Rp799.303 atas utang lainnya dan Entitas Anak-PT Bukaka Mandiri Sejahtera sebesar Rp5.811.260.

**20. UTANG LAIN-LAIN**

Saldo utang lain-lain adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b>Rupiah:</b>		
Jangka pendek	-	-
Jangka panjang	10.942.612	3.218.519
<b>Jumlah utang lain-lain</b>	<b>10.942.612</b>	<b>3.218.519</b>

Utang lain-lain milik Entitas Anak merupakan utang milik Bukaka Three D Private Limited kepada Three D Integrated Solutions Limited sebesar USD510.000 berdasarkan perjanjian No. 26/Leg/XII/2021 tanggal 17 Desember 2021 dan sebesar USD255.000 berdasarkan perjanjian No. 361/Leg/X/2022 tanggal 11 Oktober 2022.

Jangka waktu masing-masing perjanjian adalah 5 tahun dengan tingkat bunga 4,5%.

**18. ACCOUNT PAYABLE (continued)**

The aging analysis of account payables based on invoice dates are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Lancar	181.287.105
Jatuh tempo:	
1 - 30 days	44.970.802
31 - 60 days	26.736.943
61 - 1 year	54.316.444
> 1 year	153.269.227
<b>Total account payable - net</b>	<b>460.580.521</b>

**19. OTHER CURRENT PAYABLES**

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Lain-lain	6.610.563
<b>Total other current payables</b>	<b>6.610.563</b>

Other payables as of December 31, 2022 amounting to Rp2,659,721 consist of the Parent Entity of Rp1,095,035 for other payables and A Subsidiaries-PT Bukaka Mandiri Sejahtera of Rp811,700 and PT Bukaka Three D Limited of Rp752,986.

Other payables as of December 31, 2021 amounting to Rp6,610,563 consist of the Parent Entity of Rp799,303 for other payables and A Subsidiaries-PT Bukaka Mandiri Sejahtera of Rp5,811,260.

**20. OTHER PAYABLES**

Balances of other payable are as follow:

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b>Rupiah:</b>	
Short term	-
Long term	3.218.519
<b>Total other payables</b>	<b>3.218.519</b>

Other payables belonging to the Subsidiaries represent the payables of Bukaka Three D Private Limited to Three D Integrated Solutions Limited amounting to USD510,000 based on agreement No. 26/Leg/XII/2021 dated December 17, 2021 and amounting to USD255,000 based on agreement No. 361/Leg/X/2022 date October 11, 2022.

The term of each agreement is 5 years with an interest rate of 4.5%.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**21. PERPAJAKAN**

**21. TAXATION**

**a. Pajak dibayar dimuka**

**a. Prepaid taxes**

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
<b><u>Entitas Induk:</u></b>			<b><u>Parent Entity:</u></b>
PPN Masukan	51.490.634	36.550.207	Value Added Tax – In
<b><u>Entitas Anak:</u></b>			<b><u>Subsidiaries:</u></b>
PPN Masukan	65.531.463	6.209	Value Added Tax – In
PPH Pasal 22	245.137	-	PPH Article 22
<b>Jumlah pajak dibayar dimuka</b>	<b>117.267.234</b>	<b>36.556.416</b>	<b>Total prepaid taxes</b>

**b. Utang Pajak**

**b. Tax payables**

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
<b><u>Pajak Penghasilan</u></b>			<b><u>Incomes Tax</u></b>
<b><u>Entitas Induk:</u></b>			<b><u>Parent Entity:</u></b>
Pasal 21	6.122.057	5.670.110	Article 21
Pasal 23	4.320.983	4.190.424	Article 23
Pasal 4 (2) final konstruksi	4.313.497	5.760.934	Article 4 (2) final construction
Pasal 29	987.123	659.128	Article 29
Pasal 25	78.092	12.132	Article 25
Pasal 15	20.141	20.141	Article 15
Pasal 26	2.434	176.170	Article 26
	<b>15.844.327</b>	<b>16.489.039</b>	
<b><u>Entitas Anak:</u></b>			<b><u>Subsidiaries:</u></b>
PPN keluaran	12.829.246	9.916.153	Value Added Tax-out
Pasal 29	5.150.407	1.066.484	Article 29
Pasal 21	1.589.197	1.137.262	Article 21
Pasal 25	155.693	82.724	Article 25
Pasal 23	151.434	47.397	Article 23
Pasal 4 (2) final konstruksi	16.350	6.000	Article 4 (2) final construction
Lainnya	977.100	1.666.400	Others
	<b>20.869.427</b>	<b>13.922.420</b>	
<b>Jumlah utang pajak</b>	<b>36.713.754</b>	<b>30.411.459</b>	<b>Total tax payables</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**21. TAXATION (continued)**

**c. Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan**

**c. Income Tax (Expense) Benefit**

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
<b>Pajak final</b>	<b>75.214.352</b>	<b>88.827.505</b>	<b>Final tax</b>
<b>Pajak penghasilan Entitas Induk:</b>			<b>Income tax Parent Entity:</b>
Pajak kini	14.932.403	6.384.090	Current tax
Pajak tangguhan	147.741	(9.774.750)	Deferred tax
	<b>15.080.144</b>	<b>(3.390.660)</b>	
<b>Entitas Anak:</b>			<b>Subsidiaries:</b>
Pajak kini	8.089.250	2.567.247	Current tax
Pajak tangguhan	(703.832)	(2.950.662)	Deferred tax
	<b>7.385.418</b>	<b>(383.415)</b>	
<b>Jumlah pajak penghasilan</b>			<b>Total income tax</b>
Pajak kini	23.021.653	8.951.337	Current tax
Pajak tangguhan	(556.091)	(12.725.412)	Deferred tax
	<b>22.465.562</b>	<b>(3.774.075)</b>	
<b>Jumlah beban pajak</b>	<b>97.679.914</b>	<b>85.053.430</b>	<b>Total tax expense</b>

**d. Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan taksiran penghasilan kena pajak:**

**d. Reconciliation between income before income tax, as shown in the statements of comprehensive income, and estimated taxable income:**

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
<b>Pajak penghasilan laba konsolidasi sebelum beban pajak</b>	<b>559.957.902</b>	<b>567.147.611</b>	<b>Income tax consolidation profit/ before tax expense</b>
Ditambah (dikurangi) laba sebelum pajak entitas anak	(11.520.602)	11.210.401	Add (less) profit before subsidiaries taxes
	<b>548.437.300</b>	<b>578.358.012</b>	
<b>Beda waktu:</b>			<b>Temporary differences:</b>
Penyusutan	793.758	38.855.199	Depreciation
Penyusutan aset sewa dan angsuran sewa	(5.602.199)	(5.232.914)	Depreciation of lease asset and payment of installment lease
Penyisihan (pemulihan) piutang usaha	4.692.552	(562.562)	Allowance (recovery) of account receivable
Penyisihan kesejahteraan karyawan bersih	(555.662)	(5.775.290)	Allowance of employee benefit net
	<b>(671.551)</b>	<b>27.284.433</b>	

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**21. TAXATION (continued)**

d. Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan taksiran penghasilan kena pajak: (lanjutan)

d. *Reconciliation between income before income tax, as shown in the statements of comprehensive income, and estimated taxable income: (continued)*

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
<b><u>Beda tetap:</u></b>			<b><u>Permanent differences:</u></b>
Kesejahteraan karyawan	7.319.656	9.642.352	<i>Employee wealth</i>
Sumbangan	8.479.785	8.727.994	<i>Donation</i>
Beban dan denda pajak	17.678.544	10.283.422	<i>Tax expenses and penalties</i>
Penyusutan mobil dan Handphone (Kep 220)	1.026.585	768.504	<i>Depreciation of cars and Handphones (Kep 220)</i>
Penghasilan yang telah dipungut PPh final	(3.171.361.121)	(3.137.344.569)	<i>Expense related to income already subjective to final tax</i>
Beban terkait penghasilan yang telah dipungut PPh final	2.695.975.028	2.602.952.317	<i>Expense related to income already subjective to final tax</i>
Pendapatan bunga deposito dan jasa giro yang dikenakan pajak penghasilan final	(4.349.858)	(6.384.661)	<i>Interest on time deposits and current account already subjected to final tax</i>
Ditambah (dikurangi) laba entitas asosiasi	(67.108.046)	(80.812.743)	<i>Add (less) profit of associate companies</i>
Lain-lain	32.448.236	15.543.531	<i>Others</i>
	<b>(479.891.191)</b>	<b>(576.623.853)</b>	
<b>Taksiran penghasilan kena pajak</b>	<b>67.874.558</b>	<b>29.018.592</b>	<b><i>Estimated taxable income</i></b>
<b>Taksiran penghasilan kena pajak dibulatkan</b>	<b>67.874.558</b>	<b>29.018.592</b>	<b><i>Estimated taxable income (be rounded)</i></b>
<b>Tarif Pajak PPh Pasal 17 kini</b>	<b>14.932.403</b>	<b>6.384.090</b>	<b><i>Rate of Article 17</i></b>
Kredit pajak :			<i>Credit tax:</i>
PPh Pasal 22	(10.619.956)	(3.825.685)	<i>Income Tax of Article 22</i>
PPh Pasal 23	(2.768.177)	(1.763.561)	<i>Income Tax of Article 23</i>
PPh Pasal 24	(34.784)	-	<i>Income Tax of Article 24</i>
PPh Pasal 25	(522.363)	(135.716)	<i>Income Tax of Article 25</i>
	<b>(13.945.280)</b>	<b>(5.724.962)</b>	
<b>Kurang bayar PPh Pasal 29</b>	<b>987.123</b>	<b>659.128</b>	<b><i>Loss payments income tax of Article 29</i></b>
Laba konsolidasi sebelum pajak	559.957.902	567.147.611	<i>Consolidated profit before tax</i>
Pajak dihitung pada tarif pajak yang berlaku	123.190.738	124.772.474	<i>Tax calculated at applicable rates</i>
Penghasilan dikenakan pajak final	(698.656.416)	(691.620.431)	<i>Income subjected to final tax</i>
Biaya sehubungan dengan pendapatan yang dikenakan pajak final	593.114.506	572.649.510	<i>Expenses related to income subject to final tax</i>
Lain-lain	4.816.734	(9.575.628)	<i>Others</i>
	<b>22.465.562</b>	<b>(3.774.075)</b>	

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**21. TAXATION (continued)**

- d. Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi dan taksiran penghasilan kena pajak: (lanjutan)**

- d. Reconciliation between income before income tax, as shown in the statements of comprehensive income, and estimated taxable income: (continued)**

Perhitungan pajak penghasilan badan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 diatas adalah suatu perhitungan sementara yang dibuat untuk tujuan akuntansi dan pada saat Perusahaan menyampaikan Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) dapat sama atau berubah.

Calculation of corporate income tax for the year ended December 31, 2022 above is a preliminary estimate made for accounting purposes and are subject to change at the time of The Company to submit the letter of notification/ SPT yearly.

Kantor Pajak dapat menetapkan atau mengubah besarnya kewajiban pajak dalam batas waktu 5 (lima) tahun sejak tanggal terhutangnya pajak.

The tax administration may determine or amend the tax liability within 5 (five) years from the date the tax becomes due.

- e. Manfaat (beban) pajak penghasilan tangguhan**

- e. Deferred income tax benefit (expense)**

	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	<b>Dibebankan ke laporan laba rugi/ Charged to statement of income</b>	<b>Dikreditkan (beban) ke pendapatan komprehensif lain/ Credited (charged) to other comprehensive income</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	
<b>Aset (liabilitas) pajak tangguhan</b>					<b>Deferred tax asset (liabilities)</b>
<b>Entitas induk</b>	50.556.080	(147.741)	(2.102.300)	48.306.039	<b>Parent entity</b>
<b>Entitas anak:</b>					<b>Subsidiaries:</b>
PT Bukaka Forging Industries	64.520	1.123.528	(444.453)	743.595	PT Bukaka Forging Industries
PT Bukaka Energi dan Entitas Anak	494.437	(433.882)	-	60.555	PT Bukaka Energi and Subsidiaries
PT Bukaka Mandiri Sejahtera dan Entitas Anak	-	14.186	(24)	14.162	PT Bukaka Mandiri Sejahtera and Subsidiaries
<b>Jumlah-bersih</b>	<b>51.115.037</b>	<b>556.091</b>	<b>(2.546.777)</b>	<b>49.124.351</b>	<b>Total-net</b>



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**21. TAXATION (continued)**

**e. Manfaat (beban) pajak penghasilan tangguhan (lanjutan)**

**e. Deferred income tax benefit (expense) (continued)**

	<b>31 Desember/ December 31, 2020</b>	<b>Dibebankan ke laporan laba rugi/ Charged to statement of income</b>	<b>Dikreditkan (beban) ke pendapatan komprehensif lain/ Credited (charged) to other comprehensive income</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
<b>Aset (liabilitas) pajak tangguhan</b>					<b>Deferred tax asset (liabilities)</b>
<b>Entitas induk</b>	39.515.867	9.774.750	1.265.463	50.556.080	<b>Parent entity</b>
<b>Entitas anak:</b>					<b>Subsidiaries:</b>
PT Bukaka Forging Industries	(2.612.677)	2.757.629	(80.432)	64.520	PT Bukaka Forging Industries
PT Bukaka Energi dan Entitas Anak	301.404	193.033	-	494.437	PT Bukaka Energi and Subsidiaries
<b>Jumlah-bersih</b>	<b>37.204.594</b>	<b>12.725.412</b>	<b>1.185.031</b>	<b>51.115.037</b>	<b>Total-net</b>

**f. Administrasi**

**f. Administration**

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah telah mengesahkan Undang-Undang Harmonisasi Peraturan Perpajakan No. 7 Tahun 2021, diantaranya yaitu merubah penyesuaian tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap untuk tahun 2022, yang semula sebesar 20% menjadi 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022.

On October 29, 2021, the Government has ratified the Law on Harmonization of Tax Regulations No. 7 of 2021, including changing the income tax rate adjustment for domestic corporate taxpayers and permanent establishments for 2022, from 20% to 22% which will take effect in the 2022 fiscal year.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disesuaikan dengan tarif pajak yang berlaku pada periode ketika aset direalisasikan dan liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak yang akan ditetapkan.

Deferred tax assets and liabilities have been adjusted to the tax rates that are expected to apply at the period when the asset is realized or liability is settled, based on the tax rates that will be acted.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**21. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**g. Pengampunan Pajak**

**Entitas Induk**

**PT Bukaka Teknik Utama**

Pada bulan Juni 2022 Perusahaan telah mengikuti program pengampunan pajak sesuai Undang-Undang No. 11 Tahun 2016 yang diterbitkan pada tanggal 1 Juli 2016 dan Undang-Undang No. 7 Tahun 2021 tentang harmonisasi peraturan perpajakan. Kantor Pajak telah menerbitkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak dengan No. KET-3/PPS/I/WPJ.07/KP.1003/2022 pada tanggal 30 Juni 2022.

Pada bulan Oktober 2016 Perusahaan telah mengikuti program pengampunan pajak sesuai Undang-Undang No. 11 Tahun 2016 yang diterbitkan pada tanggal 1 Juli 2016. Kantor Pajak telah menerbitkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak dengan No. KET-931/PP/WPJ.07/2016 pada tanggal 10 Oktober 2016.

**Entitas Anak**

**PT Bukaka Mandiri Sejahtera**

Pada bulan Oktober 2016 PT Bukaka Mandiri Sejahtera telah mengikuti program pengampunan pajak sesuai Undang-Undang No. 11 Tahun 2016 yang diterbitkan pada tanggal 1 Juli 2016. Kantor Pajak telah menerbitkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak dengan No. KET-14645/PP/WPJ.33/2016 pada tanggal 18 Oktober 2016.

**Entitas Anak - PT Bukaka Energi**

**PT Anoa Hydro Power**

Pada bulan September 2016 PT Anoa Hydro Power telah mengikuti program pengampunan pajak sesuai dengan Undang-Undang No. 11 Tahun 2016 yang diterbitkan pada tanggal 1 Juli 2016. Kantor Pajak telah menerbitkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak dengan No. KET-7446/PP/WPJ.04/2016 pada tanggal 13 Oktober 2016.

**21. TAXATION (continued)**

**g. Tax Amnesty**

**Parent Entity**

**PT Bukaka Teknik Utama**

*In June 2022 the company has participated in the tax amnesty program in accordance with Law No. 11, 2016 issued on July 1, 2016 and Law No. 7, 2021 concerning the harmonization of tax regulations. Tax Office has issued the Certificate of Tax Amnesty with a No. KET-3/PPS/I/WPJ.07/KP.1003/2022 on June 30, 2022.*

*In October 2016 the company has been following the tax amnesty program in accordance with Law No. 11 2016 issued on July 1, 2016. Tax Office has issued the Certificate of Tax Amnesty with a No. KET-931/PP/WPJ.07/2016 on October 10, 2016.*

**Subsidiaries**

**PT Bukaka Mandiri Sejahtera**

*In October 2016 PT Bukaka Mandiri Sejahtera has been following the tax amnesty program in accordance with Law No. 11 Year 2016 issued on July 1, 2016. Tax Office has issued the Certificate of Tax Amnesty with a No. KET-14645/PP/ WPJ.33/2016 on October 18, 2016.*

**Subsidiaries - PT Bukaka Energi**

**PT Anoa Hydro Power**

*In September 2016 PT Anoa Hydro Power has been following the tax amnesty program in accordance with Law No. 11 Year 2016 issued on July 1, 2016. Tax Office has issued the Certificate of Tax Amnesty with a No. KET-7446/PP/WPJ.04/2016 on October 13, 2016.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**21. PERPAJAKAN** (lanjutan)

**g. Pengampunan Pajak** (lanjutan)

**Entitas Anak - PT Bukaka Energi** (lanjutan)

**PT Mappung Hydro Power**

Pada bulan Oktober 2016 PT Mappung Hydro Power telah mengikuti program pengampunan pajak sesuai Undang-Undang No. 11 Tahun 2016 yang diterbitkan pada tanggal 1 Juli 2016. Kantor Pajak telah menerbitkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak dengan No. KET-8118/PP/WPJ.04.2016 pada tanggal 14 Oktober 2016.

**PT Sakita Hydro Power**

Pada bulan Oktober 2016 PT Sakita Hydro Power telah mengikuti program pengampunan pajak sesuai Undang-Undang No. 11 Tahun 2016 yang diterbitkan pada tanggal 1 Juli 2016 Kantor Pajak telah menerbitkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak dengan No. KET-9711/PP/WPJ.33.2016 pada tanggal 6 Oktober 2016.

**PT Usu Hydro Power**

Pada bulan September 2016 PT Usu Hydro Power telah mengikuti program pengampunan pajak sesuai dengan Undang-undang No. 11 tahun 2016 yang diterbitkan pada tanggal 1 Juli 2016. Kantor Pajak telah menerbitkan Surat Keterangan Pengampunan Pajak dengan No. KET-7454/PP/WPJ.04/2016 pada tanggal 13 Oktober 2016.

Efek terhadap laporan keuangan atas pengampunan pajak berupa aset piutang lainnya tidak berpengaruh terhadap laporan keuangan komersil tahun 2015 yang telah tercatat.

**21. TAXATION** (continued)

**g. Tax Amnesty** (continued)

**Subsidiaries - PT Bukaka Energi** (continued)

**PT Mappung Hydro Power**

*In October 2016 PT Mappung Hydro Power has been following the tax amnesty program in accordance with Law No. 11 Year 2016 issued on July 1, 2016. Tax Office has issued the Certificate of Tax Amnesty with a No. KET-8118/PP/WPJ.04.2016 on October 14, 2016.*

**PT Sakita Hydro Power**

*In October 2016 PT Sakita Hydro Power has been following the tax amnesty program in accordance with Law No. 11 Year 2016 issued on July 1, 2016. Tax Office has issued the Certificate of Tax Amnesty with a No. KET-9711/PP/WPJ.33.2016 on October 6, 2016.*

**PT Usu Hydro Power**

*In September 2016 PT Usu Hydro Power has been following the tax amnesty program in accordance with Law No. 11 Year 2016 issued on July 1, 2016 Tax Office has issued the Certificate of Tax Amnesty with a No. KET-7454/PP/WPJ.04/2016 on October 13, 2016.*

*The effect on the financial statements on a tax amnesty in the form of assets other receivables does not affect the commercial financial statements 2015 have been recorded.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**22. UANG MUKA PELANGGAN**

Uang muka atas kontrak-kontrak yang diterima dari para pelanggan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Peralatan pemindah barang, jaringan transmisi listrik energi dan jembatan	108.469.097	275.702.924
Peralatan jalan, <i>oil gas equipment</i> dan kendaraan khusus	19.066.257	8.460.545
<b>Jumlah uang muka pelanggan</b>	<b>127.535.354</b>	<b>284.163.469</b>

Rincian mengenai perusahaan-perusahaan yang memberikan uang muka adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Pihak ketiga	100.732.265	130.692.807
Pihak berelasi:		
PT Kerinci Merangin Hidro	19.006.456	136.939.261
PT Poso Energy	6.000.000	8.994.674
PT Bumi Mineral Sulawesi	1.796.633	4.573.000
PT Petro Hidro Optima	-	2.963.727
<b>Jumlah uang muka pelanggan</b>	<b>127.535.354</b>	<b>284.163.469</b>

**23. BEBAN MASIH HARUS DIBAYAR**

Rincian beban masih harus dibayar ini adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Beban konstruksi	367.614.311	324.692.154
Bonus, insentif dan gaji	5.735.441	4.504.369
Lain-lain	755.160	567.766
<b>Jumlah beban masih harus dibayar</b>	<b>374.104.912</b>	<b>329.764.289</b>

Beban konstruksi masih harus dibayar merupakan akrual atas beban kontrak konstruksi tower telekomunikasi dan jembatan yang masih dalam proses penyelesaian.

Lain-lain merupakan utang gaji karyawan, titipan gaji karyawan, titipan gaji pihak yang mempunyai hubungan istimewa serta biaya yang masih harus dibayar lainnya.

**22. ADVANCES FROM CUSTOMERS**

Advances for contracts received from customers are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Peralatan pemindah barang, jaringan transmisi listrik energi dan jembatan	108.469.097	275.702.924
Peralatan jalan, <i>oil gas equipment</i> dan kendaraan khusus	19.066.257	8.460.545
<b>Total advances from customers</b>	<b>127.535.354</b>	<b>284.163.469</b>

Details of companies providing advance payments are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Pihak ketiga	100.732.265	130.692.807
Pihak berelasi:		
PT Kerinci Merangin Hidro	19.006.456	136.939.261
PT Poso Energy	6.000.000	8.994.674
PT Bumi Mineral Sulawesi	1.796.633	4.573.000
PT Petro Hidro Optima	-	2.963.727
<b>Total advances from customers</b>	<b>127.535.354</b>	<b>284.163.469</b>

**23. ACCRUED EXPENSES**

Detail of accrued expenses are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Beban konstruksi	367.614.311	324.692.154
Bonus, insentif dan gaji	5.735.441	4.504.369
Lain-lain	755.160	567.766
<b>Total accrued expenses</b>	<b>374.104.912</b>	<b>329.764.289</b>

Accrued expense of construction represents accrual of construction cost of telecommunication tower and bridge which still in progress.

Other represents employee salaries debt, deposit employee salaries, interest and other accrued expense.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**24. UTANG SEWA PEMBIAYAAN**

Perusahaan memiliki perjanjian utang sewa pembiayaan dengan pihak ketiga dengan rincian sebagai berikut:

**24. OBLIGATION UNDER FINANCE LEASE**

The Company entered into several finance lease agreements with various third parties lessors with the details as follows:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
<b>Pembiayaan konsumen</b>			<b>Consumer financing</b>
PT Mitsui Leasing Capital Indonesia	1.531.829	-	PT Mitsui Leasing Capital Indonesia
PT Toyota Astra Finance	559.919	222.051	PT Toyota Astra Finance
PT BNI Multifinance	391.066	1.731.013	PT BNI Multifinance
PT OTO Multiartha	63.227	-	PT OTO Multiartha
PT Astra Sedaya Finance	50.581	109.554	PT Astra Sedaya Finance
PT Mandiri Tunas Finance	24.480	119.439	PT Mandiri Tunas Finance
PT Mega Central Finance	-	14.620	PT Mega Central Finance
	<b>2.621.102</b>	<b>2.196.677</b>	
<b>Sewa guna usaha</b>			<b>Lease payable</b>
PT BNI Multifinance	9.036.397	24.212.782	PT BNI Multifinance
PT Bumiputera – BOT Finance	3.457.428	6.105.939	PT Bumiputera – BOT Finance
PT Mandiri Tunas Finance	2.729.909	-	PT Mandiri Tunas Finance
<b>Jumlah utang sewa pembiayaan</b>	<b>17.844.836</b>	<b>32.515.398</b>	<b>Total obligation under finance lease</b>
Jumlah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	12.039.494	19.540.894	Total less current maturities
<b>Jumlah bagian jangka panjang</b>	<b>5.805.342</b>	<b>12.974.504</b>	<b>Total long term maturities</b>

Perusahaan terikat dengan berbagai perjanjian sewa pembiayaan untuk masa 12 bulan hingga 36 bulan yang tidak dapat dibatalkan untuk kendaraan alat berat dan kendaraan.

The Company is bound by various lease agreements for a period of 12 months to 36 months can not be canceled for vehicles and heavy equipment vehicles.

<u>Kreditur/ Creditor</u>	<u>Jumlah Pembiayaan/ Balances</u>	<u>Fasilitas Pembayaran/ Payment Facility</u>	<u>Masa Angsuran/ Installment Period</u>	<u>Periode Pembayaran/ Payment Period</u>	<u>Tingkat Bunga Per Tahun/ Interest rate Per annual Ann</u>
-------------------------------	--	---	--	---	--

**Sewa Guna Usaha/ Lease Payable**

BNI Multifinance	10.060.404	4 Unit Crawler Excavator Sumitomo, 1 Unit Buldozer Komatsu, 1 Unit Hydraulic Excavator Komatsu, 1 Unit Truck Mounted Concrete Pump	36 Bulan/Months	22 November/ November 22, 2019 s.d/ until 22 November/ November 22, 2022	11,75%/ Tahun/ Year
------------------	------------	---	-----------------	--	------------------------

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**24. UTANG SEWA PEMBIAYAAN (lanjutan)**

**24. OBLIGATION UNDER FINANCE LEASE (continued)**

Kreditur/ Creditor	Jumlah Pembiayaan/ Balances	Fasilitas Pembayaran/ Payment Facility	Masa Angsuran/ Installment Period	Periode Pembayaran/ Payment Period	Tingkat Bunga Per Tahun/ Interest rate Per annual Ann
<b>Sewa Guna Usaha (lanjutan)/ Lease Payable (continued)</b>					
BNI Multifinance	2.425.950	3 Unit Wheel loader Jingging JGM757K, 1 Unit Ambulance Isuzu TRAGA	36 Bulan/Months	27 Februari/ February 27, 2020 s.d/ until 27 Januari/ January 27, 2023	11,75%/ Tahun/Year
BNI Multifinance	4.055.445	2 Unit Mitsubishi L300, 2 Unit Mixer Truck G10K XCMG, 3 Unit Toyota Hilux Double Cabin 2.4 E4X4, 1 Unit Toyota Hilux Single Cabin 2.4 E4X4, 2 Unit Toyota Hilux Single Cabin 2.4 E4X2, 1 Unit Toyota Rush 1.5 M/T	36 Bulan/Months	2 April/ April 2, 2020 s.d/ until 2 Maret/ March 2, 2023	11,75%/ Tahun/Year
BNI Multifinance	8.130.623	2 Unit Hydraulic Puller Tensioner Tesmec, 1 Unit Hydraulic Puller Tesmec, 1 Unit Hydraulic Tensioner Tesmec	24 Bulan/Months	19 Agustus/ August 19, 2020 s.d/ until 19 Juli/ July 19, 2024	11,75%/ Tahun/Year
BNI Multifinance	2.653.200	4 Unit Karoseri Concrete Mixer Patria CM-800 dan 2 Unit Side Dumper Wheel Loader Jingong 757K	36 Bulan/Months	20 Mei/ May 20, 2020 s.d/ until 20 April/ April 20, 2023	11,75%/ Tahun/Year
BNI Multifinance	5.104.800	4 Unit Wheel Loader Jingong JGM 737 K dan 1 Unit Rotary Drill Zoomlion ZR 160 A-1	36 Bulan/Months	28 Mei/ May 28, 2020 s.d/ until 28 April/ April 28, 2023	11,75%/ Tahun/Year
PT Bumiputera – BOT Finance	5.742.000	5 Unit Sumitomo Excavator SH210-6	36 Bulan/Months	15 November/ November 15, 2020 s.d/ until 15 Oktober/ October 15, 2023	11,00%/ Tahun/Year
BNI Multifinance	3.861.000	5 Unit Sinotruk Howo Dumper Truck RHD	36 Bulan/Months	14 Januari/ January 14, 2021 s.d/ until 14 Desember/ December 14, 2023	11,75%/ Tahun/ Year
BNI Multifinance	3.445.200	3 Unit Sumitomo Crawler Excavator	36 Bulan/Month	19 Februari/ February 19, 2021 s.d/ until 19 Januari/ January 19, 2023	11,75%/ Tahun/ Year

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**24. UTANG SEWA PEMBIAYAAN (lanjutan)**

**24. OBLIGATION UNDER FINANCE LEASE (continued)**

<u>Kreditur/ Creditor</u>	<u>Jumlah Pembiayaan/ Balances</u>	<u>Fasilitas Pembayaran/ Payment Facility</u>	<u>Masa Angsuran/ Installment Period</u>	<u>Periode Pembayaran/ Payment Period</u>	<u>Tingkat Bunga Per Tahun/ Interest rate Per annual Ann</u>
<b>Sewa Guna Usaha (lanjutan)/ Lease Payable (continued)</b>					
BNI Multifinance	911.240	Excavator Sumitomo SH-350 LHD-6	36 Bulan/Month	15 Juli/ July 15, 2021 s.d/ until 15 Juni/ June, 15, 2024	11,75%/ Tahun/ Year
BNI Multifinance	2.497.550	5 Excavator Sumitomo SH-210-6	36 Bulan/Month	15 Juli/ July 15, 2021 s.d/ until 15 Juni / June 15, 2024	11,75%/ Tahun/ Year
Mandiri Tunas Finance	2.372.605	1 Unit Zoomlion HE Crane ZCT600V532	36 Bulan/Month	18 November/ November 18, 2022 s.d/ until 18 Oktober/ October 18, 2025	6,20%/ Tahun/ Year
Mandiri Tunas Finance	532.800	1 Unit Kobelco Hydraulic Excavator SK 50P	36 Bulan/Month	17 Oktober/ October 17, 2022 s.d/ until 17 September/ September 17, 2025	6,20%/ Tahun/ Year
PT Mitsui Leasing Capital	1.505.749	1 Unit Isuzu / FVZ 34 U HP Truck + Crane	36 Bulan/Month	30 Juni/ June 30, 2022 s.d/ until 02 Juni/ June 02, 2025	7,50%/ Tahun/ Year
PT Mitsui Leasing Capital	396.000	1 Unit Isuzu/ELF NLR 55 BLX Microbus (Putih)	36 Bulan/Month	17 Februari / February 17, 2022 s.d / until 17 Januari / January 17, 2025	7,50% / Tahun/ Year
PT Toyota Astra Financial Services	283.466	1 Unit Toyota Kijang Innova New 2.4 G M/T Diesel	36 Bulan/Month	17 Februari/ February 17, 2022 s.d/ until 17 Januari/ January 17, 2025	5,50%/ Tahun/ Year
PT Toyota Astra Financial Services	283.466	1 Unit Toyota Kijang Innova New 2.4 G M/T Diesel	36 Bulan/Month	08 Maret/ Mart 08, 2022 s.d/ until 08 Februari/ February 08, 2025	5,50%/ Tahun/ Year
PT OTO Multiartha	82.488	Mobil Pickup Suzuki	12 Bulan/Month	21 Oktober/ October 21, 2022 s.d/ until 21 September/ September 21, 2023	11,75%/ Tahun/ Year

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**25. UTANG BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN LAINNYA**

Rincian utang bank dan lembaga keuangan lainnya adalah sebagai berikut :

**25. BANK LOAN AND OTHER FINANCIAL INSTITUTIONS**

Detail of bank loan and other financial institutions are as follows :

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
<b><u>Rupiah:</u></b>			<b><u>Rupiah:</u></b>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	1.234.684.636	571.282.740	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.
PT Bank Pan Indonesia Tbk.	62.448.123	61.730.407	PT Bank Pan Indonesia Tbk.
<b>Jumlah utang bank</b>	<b><u>1.297.132.759</u></b>	<b><u>633.013.147</u></b>	<b>Total bank loan</b>
<b><u>Rupiah:</u></b>			<b><u>Rupiah:</u></b>
Lancar	758.977.474	633.013.147	Current
Jangka pendek	-	-	Short term
Jangka panjang	538.155.285	-	Long term
Penambahan tahun berjalan	1.063.103.303	1.264.168.635	Additional for the year
Pembayaran pokok pinjaman	398.983.691	1.438.902.045	Principal repayments
Tingkat bunga tahunan (%):			Annual interest rate (%):
Rupiah	7%-8%	7%- 24%	Rupiah

**PT Bukaka Teknik Utama Tbk.**

**PT Bukaka Teknik Utama Tbk.**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.**

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. sebagaimana termuat dalam Surat Penawaran Pemberian Kredit (SPPK) No. CMB.CM6/MNE.0035/SPPK/2022 tanggal 16 November 2022. Dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

The Company obtained a credit facility approved by PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. as contained in the Letter of Credit Offering (SPPK) No. CMB.CM6/MNE.0035-/SPPK/2022 date November 16, 2022 with details of credit facilities as follows:

i.	Jenis	:	Kredit Modal Kerja (KMK)	:	Type
			Transaksional		
	Nilai Plafon	:	Rp1.500.000.000	:	Amount
	Suku Bunga	:	7% p.a	:	Interest
ii.	Jenis	:	L/C Impor, SKBDN	:	Type
			(Sight/Usance/UPAS)		
	Nilai Plafon	:	Rp1.000.000.000	:	Amount
iii.	Jenis	:	Kredit Modal Kerja (KMK)	:	Type
			Revolving		
	Nilai Plafon	:	Rp20.000.000	:	Amount
	Suku Bunga	:	7% p.a	:	Interest



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**25. UTANG BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN  
LAINNYA (lanjutan)**

**PT Bukaka Teknik Utama Tbk. (lanjutan)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. (lanjutan)**

iv.	Jenis	:	Bank Garansi	:	Type
	Nilai Plafon	:	Rp1.000.000.000	:	Amount
	Suku Bunga	:	7% p.a	:	Interest
v.	Jenis	:	Treasury Line	:	Type
	Nilai Plafon	:	USD5.000	:	Amount
	Jangka Waktu Seluruh Fasilitas	:	12 Bulan sejak tanggal penandatanganan perjanjian kredit/ 12 Months from the date of signing the credit agreement	:	Term Of All Credit Facility

Jaminan:

- i. Piutang usaha, piutang retensi dan tagihan bruto akan diikat fidusia sebesar Rp1.300.000.000.000 (angka penuh).
- ii. Persediaan akan diikat fidusia sebesar Rp1.230.000.000.000 (angka penuh).
- iii. Personal Guarantee a.n. Bpk Irsal Kamarudin.
- iv. Tanah serta bangunan di atasnya akan diikat hak tanggungan dengan total Rp1.023.867.137.785 (angka penuh) dengan rincian sebagai berikut :
  - a. Atas nama PT Bukaka Teknik Utama Tbk
    - SHGB No. 7091/Limusnunggal
    - SHGB No. 7092/Limusnunggal
    - SHGB No. 7093/Limusnunggal
    - SHGB No. 7094/Limusnunggal
    - SHGB No. 7095/Limusnunggal
    - SHGB No. 7063/Limusnunggal
  - Diikat dengan hak tanggungan sebesar Rp106.818.188.208 (angka penuh).
  - SHGB No. 5/Limusnunggal
  - SHGB No. 472/Limusnunggal
  - SHGB No. 869/Limusnunggal
  - SHGB No. 870/Limusnunggal
  - SHGB No. 872/Limusnunggal
  - SHGB No. 6259/Limusnunggal
  - SHGB No. 6328/Limusnunggal
  - SHGB No. 6329/Limusnunggal
  - SHGB No. 6330/Limusnunggal
  - SHGB No. 2353/Cileungsi
  - SHGB No. 7116/Limusnunggal
  - SHGB No. 7118/Limusnunggal
  - SHGB No. 7119/Limusnunggal

Guarantee:

- i. Trade receivables, retention receivables and gross bills will be fiduciary bound in the amount of Rp1,300,000,000,000 (full amount).
- ii. Inventories will be fiduciary bound in the amount of Rp1,230,000,000,000 (full amount).
- iii. Personal Guarantee a.n. Mr. Irsal Kamarudin.
- iv. The land and building on it will be bound by mortgage with a total of Rp1,023,867,137,785 (full amount) with the following details:
  - a. On behalf of PT Bukaka Teknik Utama Tbk
    - SHGB No. 7091/Limusnunggal
    - SHGB No. 7092/Limusnunggal
    - SHGB No. 7093/Limusnunggal
    - SHGB No. 7094/Limusnunggal
    - SHGB No. 7095/Limusnunggal
    - SHGB No. 7063/Limusnunggal
  - Bound with mortgage rights amounting to Rp106,818,188,208 (full amount).
  - SHGB No. 5/Limusnunggal
  - SHGB No. 472/Limusnunggal
  - SHGB No. 869/Limusnunggal
  - SHGB No. 870/Limusnunggal
  - SHGB No. 872/Limusnunggal
  - SHGB No. 6259/Limusnunggal
  - SHGB No. 6328/Limusnunggal
  - SHGB No. 6329/Limusnunggal
  - SHGB No. 6330/Limusnunggal
  - SHGB No. 2353/Cileungsi
  - SHGB No. 7116/Limusnunggal
  - SHGB No. 7118/Limusnunggal
  - SHGB No. 7119/Limusnunggal

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**25. UTANG BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN  
LAINNYA (lanjutan)**

**PT Bukaka Teknik Utama Tbk. (lanjutan)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. (lanjutan)**

Jaminan: (lanjutan)

iv. Tanah serta bangunan di atasnya akan diikat hak tanggungan dengan total Rp1.023.867.137.785 (angka penuh) dengan rincian sebagai berikut : (lanjutan)

a. Atas nama PT Bukaka Teknik Utama Tbk (lanjutan)

- SHGB No. 7120/Limusnunggal
  - SHGB No. 7121/Limusnunggal
  - SHGB No. 7122/Limusnunggal
  - SHGB No. 7123/Limusnunggal
  - SHGB No. 7124/Limusnunggal
  - SHGB No. 7125/Limusnunggal
  - SHGB No. 7126/Limusnunggal
  - SHGB No. 7127/Limusnunggal
  - SHGB No. 7128/Limusnunggal
  - SHGB No. 7145/Limusnunggal
- Diikat dengan hak tanggungan sebesar Rp695.770.674.084 (angka penuh), dan akan diikat hak tanggungan II sebesar Rp80.000.000.000 (angka penuh)
- SHGB No. 81/Sukajadi
- Diikat hak tanggungan sebesar Rp804.800.000 (angka penuh)
- SHGB No. 7129/Limusnunggal
- Diikat hak tanggungan sebesar Rp39.866.039.070 (angka penuh)
- SHGB No. 7144/Limusnunggal
- Diikat hak tanggungan sebesar Rp24.868.936.423 (angka penuh)

b. Atas nama Bapak Achmad Kalla

- SHM No. 186/Manggar
  - SHM No. 1761/Manggar
- Diikat dengan hak tanggungan sebesar Rp75.308.600.000 (angka penuh).
- SHGB No. 1588/Benda
  - SHGB No. 1587/Benda
  - SHGB No. 9/Benda
  - SHGB No. 10/Benda
  - SHGB No. 1707/Benda
- Diikat dengan hak tanggungan sebesar Rp70.360.300.000 (angka penuh).
- SHM No. 3/Sebangar
- Diikat dengan hak tanggungan sebesar Rp4.237.000.000 (angka penuh).

**25. BANK LOAN AND OTHER FINANCIAL INSTITUTIONS  
(continued)**

**PT Bukaka Teknik Utama Tbk. (continued)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. (continued)**

Guarantee: (continued)

The land and building on it will be bound by mortgage with a total of Rp1,023,867,137,785 (full amount) with the following details: (continued)

a. On behalf of PT Bukaka Teknik Utama Tbk (continued)

- SHGB No. 7120/Limusnunggal
  - SHGB No. 7121/Limusnunggal
  - SHGB No. 7122/Limusnunggal
  - SHGB No. 7123/Limusnunggal
  - SHGB No. 7124/Limusnunggal
  - SHGB No. 7125/Limusnunggal
  - SHGB No. 7126/Limusnunggal
  - SHGB No. 7127/Limusnunggal
  - SHGB No. 7128/Limusnunggal
  - SHGB No. 7145/Limusnunggal
- Bound with mortgage right of Rp695,770,674,084 (full amount), and will be bound with mortgage II of Rp80,000,000,000 (full amount)
- SHGB No. 81/Sukajadi
- Bound with mortgage right of Rp804,800,000 (full amount)
- SHGB No. 7129/Limusnunggal
- Bound by mortgage rights in the amount of Rp39,866,039,070 (full amount)
- SHGB No. 7144/Limusnunggal
- Bound by mortgage rights amounting to Rp24,868,936,423 (full amount)

b. On behalf of Mr. Achmad Kalla

- SHM No. 186/Manggar
  - SHM No. 1761/Manggar
- Bound with mortgage amounting to Rp75,308,600,000 (full amount).
- SHGB No. 1588/Benda
  - SHGB No. 1587/Benda
  - SHGB No. 9/Benda
  - SHGB No. 10/Benda
  - SHGB No. 1707/Benda
- Bound with mortgage amounting to Rp70,360,300,000 (full amount).
- SHM No. 3/Sebangar
- Bound with mortgage amounting to Rp4,237,000,000 (full amount).

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**25. UTANG BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN  
LAINNYA (lanjutan)**

**PT Bukaka Teknik Utama Tbk. (lanjutan)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. (lanjutan)**

Jaminan: (lanjutan)

iv. Tanah serta bangunan di atasnya akan diikat hak tanggungan dengan total Rp1.023.867.137.785 (angka penuh) dengan rincian sebagai berikut : (lanjutan)

c. Atas nama Bapak Suhaeli Kalla  
SHM No. 294/Dayeuh  
Diikat dengan hak tanggungan sebesar sebesar Rp4.906.300.000 (angka penuh).

d. Atas nama PT Bukaka Teknik Utama Tbk dan Bapak Irsal Kamarudin  
SHGB No. 58/ Buluh Kasap  
Diikat hak tanggungan sebesar Rp926.300.000 (angka penuh).

e. Mesin-mesin dan peralatan telah diikat fidusia dengan total Rp399.668.400.000 (angka penuh).

Saldo utang bank ke PT Bank Mandiri (Persero) Tbk., per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebesar Rp696.529.351 dan Rp571.282.740.

Perjanjian Keuangan:

- i. *Current ratio (Current Asset/Current Liabilities)* minimal 1,2x
- ii. *Debt service coverage ratio (EBITDA/Interest Expense + CPLTD)* minimal 1,2x
- iii. *Debt Equity Ratio (Total Interest Bearing Debt/Equity)* maksimal 2,5x

Perusahaan telah memenuhi semua rasio keuangan yang disyaratkan dalam *financial covenant*.

**25. BANK LOAN AND OTHER FINANCIAL INSTITUTIONS  
(continued)**

**PT Bukaka Teknik Utama Tbk. (continued)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. (continued)**

*Guarantee: (continued)*

*The land and building on it will be bound by mortgage with a total of Rp1,023,867,137,785 (full amount) with the following details: (continued)*

c. *On behalf of Mr. Suhaeli Kalla  
SHM No. 294/Dayeuh  
Bound with mortgage amounting to Rp4,906.300.000 (full amount).*

d. *On behalf of PT Bukaka Teknik Utama Tbk and Mr. Irsal Kamarudin  
SHGB No. 58/ Buluh Kasap  
Bound by mortgage rights of Rp926,300,000 (full amount).*

e. *Machinery and equipment have been bound by fiduciary for a total of IDR 399,668,400,000 (full amount).*

*Total loan to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk., as of December 31, 2022 and 2021 is Rp696,529,351 and Rp571,282,740.*

*Financial Covenant:*

- i. *Current ratio (Current Assets/Current Liabilities)* minimum 1.2x
- ii. *Debt service coverage ratio (EBITDA/Interest Expense + CPLTD)* of at least 1.2x
- iii. *Debt Equity Ratio (Total Interest Bearing Debt/Equity)* maximum 2.5x

*The company has complied with all financial ratios required in the financial covenant.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**25. UTANG BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN  
LAINNYA (lanjutan)**

**PT Bukaka Forging Industries**

**PT Bank Pan Indonesia Tbk.**

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Pan Indonesia Tbk. sebagaimana termuat dalam akta Perjanjian fasilitas kredit No. 16 tanggal 14 Juli 2010 yang dibuat di hadapan Notaris Benny Kristianto, S.H. Perjanjian tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan surat persetujuan Restrukturisasi Fasilitas Kredit No. 1125/CIB/EXT/22 Tanggal 26 September 2022 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

a.	Jenis	:	Pinjaman Rekening Koran/ Loan	:	Type
			Account (PRK-1)		
	Nilai Plafon	:	Rp8.000.000	:	Amount
	Suku Bunga	:	8,00% p.a.	:	Interest
b.	Jenis	:	Pinjaman Berulang/ Returning	:	Type
			Loan (PB)		
	Nilai Plafon	:	Rp55.000.000	:	Amount
	Suku Bunga	:	8,00% p.a.	:	Interest
	Jangka Waktu Seluruh Fasilitas	:	Sampai Dengan/	:	Term Of Credit Facility
			Until 14 Juli/ July 14, 2023		

**Penggunaan Fasilitas:**

1. Untuk cadangan modal kerja yang dapat dipergunakan untuk kebutuhan permanen seperti biaya listrik, biaya tenaga kerja maupun biaya-biaya impor lainnya.
2. Untuk pembelian bahan baku maupun bahan pembantu yang berhubungan dengan produksi yang dihasilkan.

**Jaminan:**

1. Hak tanggungan I dan hak tanggungan II atas tanah seluas 46.075 m<sup>2</sup> sesuai SHGB No. 7216 (d/h 868), No. 871, No. 873, No. 874, dan No. 875 berikut seluruh bangunan, mesin, peralatan dan sarana pelengkap lain di atasnya yang telah tertanam atas nama PT Bukaka Forging Industries.
2. Fidusia atas seluruh mesin, peralatan dan perlengkapan lain yang telah ada atas nama PT Bukaka Forging Industries.
3. Gadai seluruh saham perseroan.
4. *Personal Guarantee* Bpk. Irsal Kamarudin.

Saldo utang bank ke PT Bank Pan Indonesia, Tbk., per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebesar Rp62.448.123 dan Rp61.730.407.

**Purpose of Facilities:**

1. For working capital reserve that can be used for permanent needs such as electricity costs, labor costs and other import costs.
2. For purchase raw materials and auxiliary materials associated with the resulting production.

**Warranty:**

1. Mortgage I and Mortgage II over a land area of 46,075 m<sup>2</sup> according to SHGB No. 7216 (formerly 868), No. 871, No. 873, No. 874, and No. 875 along with all buildings, machines, equipment and other supporting facilities on it that have been planted on behalf of PT Bukaka Forging Industries.
2. Fiduciary for all existing machinery, equipment and other equipment on behalf of PT Bukaka Forging Industries.
3. Pledge of all shares of the company.
4. *Personal Guarantee* Mr. Irsal Kamarudin

Total loan to PT Bank Pan Indonesia, Tbk., as of December 31, 2022 and 2021 is Rp62,448,123 and Rp61,730,407.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**25. UTANG BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN  
LAINNYA (lanjutan)**

**PT Baja Titian Utama**

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Mandiri (Persero), Tbk., sebagaimana termuat dalam Surat Penawaran Pemberian Kredit (SPPK) No. CMB.CM6/MEO.126/SPPK/2022 tanggal 28 Maret 2022 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

Jenis	:	Pinjaman berjangka/ <i>Term Loan</i>	:	Type
Nilai Plafon	:	Rp1.732.000.000	:	Amount
Suku Bunga	:	7,25% p.a.	:	Interest
Jangka Waktu Seluruh Fasilitas	:	Sampai Dengan/ Until 31 Desember/ <i>December</i> 31, 2030	:	Term Of Credit Facility

**Penggunaan Fasilitas:**

Pembiayaan *cash flow* gap Perusahaan dalam rangka corporate finance untuk Proyek Kerjasama Pemerintah dan Badan Usaha Kegiatan Penggantian dan/atau Duplikasi Jembatan *Callender Hamilton* (CH) di Pulau Jawa.

**Jaminan:**

- i. Tanah a.n. Bpk. Irsal Kamarudin seluas 37.409 m<sup>2</sup> yang akan diikat Hak Tanggungan sebesar Rp7.481.800.000 (angka penuh) dengan bukti kepemilikan sebagai berikut:
- SHM No. 426/Tamansari, luas 2.175 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 555/Tamansari, luas 535 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 556/Tamansari, luas 588 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 983/Tamansari, luas 1.200 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 984/Tamansari, luas 2.855 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 985/Tamansari, luas 1.670 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 987/Tamansari, luas 795 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 989/Tamansari, luas 590 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 990/Tamansari, luas 565 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1021/Tamansari, luas 920 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1022/Tamansari, luas 1.285 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1023/Tamansari, luas 1.290 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1024/Tamansari, luas 1.180 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1038/Tamansari, luas 3.165 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1039/Tamansari, luas 1.200 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1055/Tamansari, luas 1.790 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1059/Tamansari, luas 2.750 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1060/Tamansari, luas 895 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1084/Tamansari, luas 1.032 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1100/Tamansari, luas 2.680 m<sup>2</sup>

**25. BANK LOAN AND OTHER FINANCIAL INSTITUTIONS  
(continued)**

**PT Baja Titian Utama**

The company obtained a credit facility approved by PT Bank Mandiri (Persero), Tbk., as contained in the Credit Offering Letter (SPPK) No. CMB.CM6/MEO.126/SPPK/2022 dated 28 March 2022 with details of the credit facility as follows:

**Purpose of Facilities:**

Financing the Company's cash flow gap in the framework of corporate finance for Public Private Partnership Projects for Replacement and/or Duplication of the Callender Hamilton (CH) Bridge in Java Island.

**Warranty:**

- i. Land a.n. Mr. Irsal Kamarudin with an area of 37,409 m<sup>2</sup> which will be bound by Mortgage of Rp7,481,800,000 (full amount) with proof of ownership as follows:
- SHM No. 426/Tamansari, area 2,175 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 555/Tamansari, area 535 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 556/Tamansari, area 588 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 983/Tamansari, area 1,200 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 984/Tamansari, area 2,855 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 985/Tamansari, area 1,670 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 987/Tamansari, area 795 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 989/Tamansari, area 590 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 990/Tamansari, area 565 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1021/Tamansari, area 920 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1022/Tamansari, area 1,285 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1023/Tamansari, area 1,290 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1024/Tamansari, area 1,180 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1038/Tamansari, area 3,165 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1039/Tamansari, area 1,200 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1055/Tamansari, area 1,790 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1059/Tamansari, area 2,750 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1060/Tamansari, area 895 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1084/Tamansari, area 1,032 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1100/Tamansari, area 2,680 m<sup>2</sup>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**25. UTANG BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN  
LAINNYA (lanjutan)**

**PT Baja Titian Utama (lanjutan)**

Jaminan: (lanjutan)

- i. Tanah a.n. Bpk. Irsal Kamarudin seluas 37.409 m<sup>2</sup> yang akan diikat Hak Tanggungan sebesar Rp7.481.800.000 (angka penuh) dengan bukti kepemilikan sebagai berikut: (lanjutan)
  - SHM No. 3105/Tamansari, luas 920 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 4056/Tamansari, luas 103 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 4604/Tamansari, luas 360 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 4669/Tamansari, luas 580 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1725/Taman Rahayu, luas 1.983 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1739/Taman Rahayu, luas 286 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1740/Taman Rahayu, luas 336 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1743/Taman Rahayu, luas 2.647 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 2191/Taman Rahayu, luas 257 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 2193/Taman Rahayu, luas 527 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 2718/Taman Rahayu, luas 250 m<sup>2</sup>
  - Agunan tanah, tanah dan bangunan a.n. PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., yang dijaminakan di Bank Mandiri akan diikat secara *cross collateral* dengan klausula *cross default* dengan nilai sebesar Rp1.023.867.000.000 (angka penuh).
- ii. Piutang usaha kepada Kementerian PUPR Republik Indonesia yang akan diikat Fidusia dengan nilai sebesar Rp1.732.000.000.000 (angka penuh)
- iii. Agunan lainnya:
  - Tagihan pembayaran klaim ke PT Penjaminan Infrastruktur Indonesia (Persero).
  - Tagihan klaim asuransi atas Proyek KPBU Kegiatan Penggantian dan/atau Duplikasi Jembatan *Callender Hamilton* (CH) di Pulau Jawa.
  - Pengalihan Perjanjian Kerjasama termasuk segala hak dan kewajiban Perusahaan atas Perjanjian Kerjasama antara Direktorat Jenderal Bina Marga dan Perusahaan tentang Proyek KPBU Kegiatan Penggantian dan/atau Duplikasi Jembatan *Callender Hamilton* (CH) di Pulau Jawa.

**25. BANK LOAN AND OTHER FINANCIAL INSTITUTIONS  
(continued)**

**PT Baja Titian Utama (continued)**

Warranty: (continued)

- i. Land a.n. Mr. Irsal Kamarudin with an area of 37,409 m<sup>2</sup> which will be bound by Mortgage of Rp7,481,800,000 (full amount) with proof of ownership as follows: (continued)
  - SHM No. 3105/Tamansari, area 920 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 4056/Tamansari, area 103 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 4604/Tamansari, area 360 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 4669/Tamansari, area 580 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1725/Taman Rahayu, area 1,983 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1739/Taman Rahayu, area 286 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1740/Taman Rahayu, area 336 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 1743/Taman Rahayu, area 2,647 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 2191/Taman Rahayu, area 257 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 2193/Taman Rahayu, area 527 m<sup>2</sup>
  - SHM No. 2718/Taman Rahayu, area 250 m<sup>2</sup>
  - Land, land and building collateral a.n. PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., which is pledged as collateral at Bank Mandiri, will be bound by cross collateral with a cross default clause of Rp1,023,867,000,000 (full amount).
- ii. Accounts receivable from the Ministry of PUPR of the Republic of Indonesia which will be bound by Fiduciary with a value of Rp1,732,000,000,000 (full amount)
- iii. Other collateral:
  - Claim payment bills to PT Penjaminan Infrastruktur Indonesia (Persero).
  - Claims on insurance claims for the Callender Hamilton (CH) Bridge Replacement and/or Duplication Activity in Java Island.
  - The transfer of the Cooperation Agreement includes all rights and obligations of the Company on the Cooperation Agreement between the Directorate General of Highways and the Company regarding the PPP Project for the Replacement and/or Duplication of the Callender Hamilton (CH) Bridge in Java Island.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**25. UTANG BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN  
LAINNYA (lanjutan)**

**PT Baja Titian Utama (lanjutan)**

Jaminan: (lanjutan)

- iii. Agunan lainnya: (lanjutan)
- *Corporate Guarantee* dari PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.
  - *Defisit Cashflow Guarantee* dari PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.
  - Gadai saham (termasuk klausula melepaskan hak untuk membeli atas penawaran saham yang akan dijual oleh pemegang saham eksisting lainnya) Perusahaan a.n PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., dan PT Bukaka Mega Investama.
  - Seluruh rekening a.n. Perusahaan termasuk rekening pembayaran atas ketersediaan layanan dan/atau rekening pembayaran klaim PII dan/atau rekening pembayaran klaim asuransi atas proyek.

Saldo utang bank ke PT Bank Mandiri (Persero) Tbk., per 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebesar Rp538.155.285 dan Rp0.

**Perjanjian Keuangan**

- i. Total *Equity* positif
- ii. *Debt Service Coverage Ratio (EBITDA /Interest Expense + CPLTD)* minimal 1,0x
- iii. *Debt Equity Ratio (Total Interest Bearing Debt /Equity)* maksimal 4,0x (tahun 2024), maksimal 3,5x (tahun 2025), dan <3,0x (tahun 2026 s.d fasilitas kredit lunas)

**26. LIABILITAS IMBALAN KERJA**

Perusahaan memberikan imbalan kerja berupa uang penghargaan dalam hal karyawan mengundurkan diri, meninggal, sakit/cacat ataupun mencapai usia pensiun dini/normal yang besarnya tergantung dari masa kerja masing-masing karyawan, sesuai yang tercantum dalam Kesepakatan Kerja Bersama antara Perusahaan dan Serikat Pekerja Perusahaan.

Perhitungan atas imbalan pasca kerja pada tanggal 31 Desember 2022 dilakukan oleh konsultan aktuaria Tubagus Syafril & Amran Nangasan dengan No. 1810/PSAK-TBA.AN/I-2023 tanggal 25 Januari 2023. Pada 31 Desember 2021 dilakukan oleh konsultan aktuaria Tubagus Syafril & Amran Nangasan dengan No. 1125/PSAK-TBA.AN/II/2022 tanggal 16 Februari 2022.

Tidak ada pendanaan yang dilakukan sehubungan dengan program manfaat karyawan tersebut. Jumlah karyawan yang berhak memperoleh imbalan tersebut untuk Perusahaan sebanyak 533 dan 521 karyawan serta Entitas anak sebanyak 59 dan 61 pada 31 Desember 2022 dan 2021.

**25. BANK LOAN AND OTHER FINANCIAL INSTITUTIONS  
(continued)**

**PT Baja Titian Utama (continued)**

Warranty: (continued)

- lii Other collateral: (continued)
- *Corporate Guarantee* from PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.
  - *Deficit Cashflow Guarantee* from PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.
  - *Pledge of shares (including a clause relinquishing the right to purchase shares to be sold by other existing shareholders) of the Company a.n PT Bukaka Teknik Utama, Tbk., and PT Bukaka Mega Investama.*
  - *All accounts a.n. The company includes a payment account for service availability and/or a PII claim payment account and/or an insurance claim payment account for the project.*

Total loan to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk., as of December 31, 2022 and 2021 is Rp538,155,285 and Rp0.

**Financial Covenant**

- i. Positive Total *Equity*
- ii. *Debt Service Coverage Ratio (EBITDA / Interest Expense + CPLTD)* minimum 1.0x
- iii. *Debt Equity Ratio (Total Interest Bearing Debt / Equity)* maximum 4.0x (2024), maximum 3.5x (2025), and <3.0x (2026 until the credit facility is paid off)

**26. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES**

The Company provide severance benefits in cases of resignation, death, illness or disability or early pension availment, which amounts depend on the employee's service period. as mentioned in Work Mutual Agreement between The Company and Labour Union of The Company.

Calculation of pension post employment benefits on December 31, 2022 performed by an actuarial consulting firm Tubagus Syafril & Amran Nangasan No. 1810/PSAK-TBA.AN/I-2023 dated January 25, 2023. In December 31, 2021 performed by an actuarial consulting firm Tubagus Syafril & Amran Nangasan No. 1125/PSAK-TBA.AN/II/2022 dated February 16, 2022.

No funding has been provided pertain to the employee benefit program. Total employees entitled to these benefit for corporate are 533 and 521 employees with the Subsidiaries are 59 and 61 employees on December 31, 2022 and 2021.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**26. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

Jumlah yang diakui dalam penghasilan sehubungan dengan imbalan kerja adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Beban jasa kini	5.276.541	5.413.305
Beban bunga	7.970.230	6.808.684
Beban jasa lalu	(8.890.126)	-
Beban pesangon pemutusan kontrak kerja	(5.454.105)	(17.166.606)
Kurtailmen atas penurunan manfaat untuk manfaat pensiun, meninggal, cacat dan pensiun dini	(11.576.259)	5.386.502
<b>Jumlah</b>	<b>(12.673.719)</b>	<b>441.885</b>

**26. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES (continued)**

Amounts recognized in income in respect of these employee benefit liabilities are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
			Current service cost
			Interest cost
			Past service cost
			Termination benefit cost
			Curtailment on decrease of benefit for retirement, death, disability and early retirement
			<b>Total</b>

Rekonsiliasi liabilitas (aset):

Reconciliation of liabilities (assets):

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Nilai kini liabilitas imbalan kerja pada akhir tahun	112.074.324	124.748.043
Keuntungan (kerugian) aktuarial yang belum diakui	-	-
Biaya jasa tahun lalu yang belum dilalui – non vested	-	-
<b>Liabilitas (aset) program</b>	<b>112.074.324</b>	<b>124.748.043</b>

Present value of the obligation at the end of accounting year  
Unrecognized actuarial gains (losses)  
Unrecognized past service cost – non vested  
**Liabilities (assets) program**

Perubahan liabilitas bersih tahun berjalan adalah sebagai berikut:

Movements in the net liability in the current years are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Saldo awal tahun	124.748.043	124.306.158
Jumlah yang dibebankan ke laba rugi	4.356.645	12.221.989
Pembayaran tahun berjalan	(5.454.105)	(17.166.606)
Pendapatan komprehensif lain	(11.576.259)	5.386.502
<b>Saldo akhir tahun</b>	<b>112.074.324</b>	<b>124.748.043</b>

Beginning of the year  
Amount charged to profit or loss  
Payment of current paid  
Other comprehensive Income  
**End of year balance**

Penilaian aktuarial telah dilakukan dengan menggunakan data dan asumsi berikut ini:

The actuarial valuation was carried out using the following key data and assumptions:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Tingkat bunga – per tahun	6,88%	6,39%
Tingkat kenaikan gaji per tahun	8,00%	8,00%
Tingkat kematian	TMI 2019	TMI 2019
Tingkat cacat	10,0%	10%

Interest rate - per year  
Wages increase rate - per year  
Mortality rate  
Disability rate

Beban imbalan kerja 31 Desember 2022 dan 2021 sebesar Rp4.356.645 dan Rp12.221.989.

Provision for employee benefits for December 31, 2022 and 2021 amounting of Rp4,356,645 and Rp12,221,989.



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**26. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

Analisa jatuh tempo pembayaran manfaat adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<i>Maturity Analysis:</i>		
Antara 0 dan 2 tahun	61.334.166	56.522.595
Antara 2 dan 5 tahun	22.182.435	28.498.825
Antara 5 dan 10 tahun	13.046.924	19.115.170
Di atas 10 tahun	15.510.799	20.611.453
<b>Jumlah</b>	<b>112.074.324</b>	<b>124.748.043</b>

Dampak perubahan 1% terhadap Asumsi Tingkat Bunga Diskonto dan Kenaikan Gaji adalah sebagai berikut:

		<b>Post Employee Benefit</b>			
		<b>1% Increase</b>	<b>1% Decrease</b>		
Tingkat Bunga Diskonto	Nilai Kini	104.438.840	111.493.607	PVDBO	Discount Rate
	Kewajiban				
Kenaikan Gaji	Nilai Kini	111.124.411	104.714.634	PVDBO	Salary Increase
	Kewajiban				
	Biaya Jasa Kini	4.577.653	5.299.156	Current Service Cost	
	Biaya Jasa Kini	5.272.142	4.594.729	Current Service Cost	

**26. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES (continued)**

*Discounted maturity analysis for benefit are as follows:*

*Maturity Analysis:  
Between 0 and 2 Years  
Between 2 and 5 Years  
Between 5 and 10 Years  
Beyond 10 Years*

**Total**

*A one percentage point change in the assumed discount rate and Salary Increase would have the following effects are as follows :*

**27. MODAL SAHAM**

Sesuai daftar pemegang saham yang dikeluarkan oleh Biro Administrasi Efek, PT Bhakti Share Register Indonesia, susunan pemegang saham Perusahaan adalah sebagai berikut:

**27. CAPITAL STOCK**

*According to shareholders list from Biro Administrasi Efek, PT Bhakti Share Register Indonesia, the composition of the Company's shareholders were as follows:*

<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>			
<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor (Dalam Satuan Penuh Lembar Saham)/ No. of Issued and Paid-in Shares (In Full Amount of Shares)</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor (Nilai Penuh)/ Issued and Paid-in Capital (Full Amount)</b>
PT Denaya Cakra Cipta	1.124.928.000	42,60%	380.225.664.000
Solihin Jusuf Kalla (Komisaris)/ (Commissioner)	418.584.960	15,85%	141.481.716.480
Suhaeli Kalla (Presiden Komisaris)/ (President Commissioner)	418.179.080	15,84%	141.344.529.040
Ir. Achmad Kalla	405.722.360	15,37%	137.134.157.680
Irsal Kamarudin (Presiden Direktur)/ (President Director)	9.199.100	0,35%	3.109.295.800
Masyarakat/ Society:			
- Lain-lain (di bawah 5%) / Others (under 5%)	263.838.500	9,99%	89.177.413.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>2.640.452.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>892.472.776.000</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**27. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**27. CAPITAL STOCK (continued)**

**31 Desember/ December 31, 2021**

<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor (Dalam Satuan Penuh Lembar Saham/ No. of Issued and Paid-in Shares (In Full Amount of Shares))</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor (Nilai Penuh)/ Issued and Paid-in Capital (Full Amount)</b>
PT Denaya Cakra Cipta	1.124.928.000	42,60%	380.225.664.000
Solihin Jusuf Kalla (Komisaris)/ (Commissioner)	418.584.960	15,85%	141.481.716.480
Suhaeli Kalla (Presiden Komisaris)/ (President Commissioner)	418.179.080	15,84%	141.344.529.040
Ir. Achmad Kalla	405.722.360	15,37%	137.134.157.680
Irsal Kamarudin (Presiden Direktur)/ (President Director)	9.199.100	0,35%	3.109.295.800
Masyarakat/ Society: - Lain-lain (di bawah 5%) / Others (under 5%)	263.838.500	9,99%	89.177.413.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>2.640.452.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>892.472.776.000</b>

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diaktakan dengan Akta No. 7 tanggal 3 Desember 2010 oleh Notaris Sripati Marliza, S.H., di Jakarta, mengenai penambahan modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu dalam rangka restrukturisasi utang dan peningkatan modal dasar, dari semula Rp200.000.000 menjadi Rp2.000.000.000 serta peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari semula Rp70.306.000 menjadi Rp1.320.226.000 melalui konversi utang yang gagal bayar kepada kreditur atau terdapat penambahan modal saham sebesar Rp1.249.920.000 atau sebanyak 2.499.840.000 (angka penuh) saham yang diambil alih oleh PT Denaya Cakra Cipta sebesar Rp562.464.000 atau sebanyak 1.124.928.000 (angka penuh) saham dan Akses Karya Indonesia, Ltd., sebesar Rp687.456.000 atau sebanyak 1.374.912.000 (angka penuh) saham. Saham yang diambil alih oleh Akses Karya Indonesia, Ltd., merupakan saham untuk masyarakat.

*Based on the Minutes of Extra Ordinary Shareholders General Meeting (EGM), which was notarized by deed No. 7 dated December 3, 2010 Notary Sripati Marliza, S.H., in Jakarta, concerning in increasing The Capital Without Preemptive Rights in the context of debt restructuring and increase in authorized capital, from Rp200,000,000 into Rp2,000,000,000 and increase of issued and paid up capital from the original Rp70,306,000 become Rp1,320,226,000 through conversion of debt that fails to pay for creditor or there are additional shares amounting to Rp1,249,920,000 or as much as 2,499,840,000 (full amount) shares which were taken over by PT Denaya Cakra Cipta amounting to Rp562,464,000 or as much as 1,124,928,000 (full amount) shares and Akses Karya Indonesia, Ltd., amounting to Rp687,456,000 or as much as 1,374,912,000 (full amount) shares. Shares of which was taken over by Akses Karya Indonesia, Ltd., are the public shares.*

Perubahan ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-60234.AH.01.02 Tahun 2010 tanggal 27 Desember 2010.

*The amendments were approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-60234.AH.01.02. Year 2010 dated December 27, 2010.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**27. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**Penurunan nilai nominal saham sehubungan kuasi reorganisasi**

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diaktakan dengan akta No. 20 tanggal 15 Desember 2011 Notaris H. Fedris S.H., di Bogor. Mengenai persetujuan penurunan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor serta penurunan nilai nominal saham Perusahaan, dan perubahan Anggaran Dasar Perusahaan.

- a. Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diaktakan dengan akta Notaris No. 20 tanggal 15 Desember 2011 Notaris H. Fedris S.H., di Bogor, mengenai persetujuan penurunan modal dasar, modal ditempatkan dan modal disetor serta penurunan nilai nominal saham Perusahaan, dan perubahan anggaran dasar Perusahaan. Modal dasar Perusahaan semula Rp2.000.000.000 menjadi Rp1.352.000.000 terbagi atas 4.000.000.000 (angka penuh) saham, penurunan atas modal ditempatkan dan disetor dari semula Rp1.320.226.000 menjadi Rp892.472.776 melalui tahapan kuasi reorganisasi dengan cara menurunkan nilai nominal saham dari sebelumnya Rp500 (angka penuh) menjadi Rp338 (angka penuh) per saham.
- b. Berikut ini adalah ikhtisar Modal Dasar setelah dan sebelum kuasi reorganisasi sebagai akibat dilakukan tahapan kuasi reorganisasi dengan cara menurunkan nilai nominal saham dari sebelumnya Rp500 (angka penuh) menjadi Rp338 (angka penuh) per saham, sehingga setelah proses penurunan nilai nominal saham maka modal dasar Perusahaan adalah sebagai berikut: sebelum kuasi reorganisasi Modal Dasar: Rp500 x 4.000.000 saham = Rp2.000.000.000 dan setelah kuasi reorganisasi Rp338 x 4.000.000 saham = Rp1.352.000.000.
- c. Berikut ini adalah ikhtisar Modal ditempatkan dan disetor setelah dan sebelum kuasi reorganisasi sebagai akibat dilakukan tahapan kuasi reorganisasi dengan cara menurunkan nilai nominal saham dari sebelumnya Rp500 (angka penuh) menjadi Rp338 (angka penuh) per saham, sehingga setelah proses penurunan nilai nominal saham maka modal dasar Perusahaan adalah sebagai berikut: sebelum kuasi reorganisasi Modal ditempatkan dan disetor Rp1.320.226.000 dan setelah kuasi reorganisasi Rp892.472.776.

**27. CAPITAL STOCK (continued)**

**Decrease in nominal value of shares related with quasi reorganization**

*Based on the Minutes of Extra Ordinary Shareholders General Meeting (EGM), which was notarized by Deed No. 20 dated December 15, 2011 by Notary H. Fedris. S.H., in Bogor. About approval decrease in authorized capital, issued and paid up capital from and decrease in nominal value, and change of The Company's Articles of Association.*

- a. *Based on the Minutes of Extra Ordinary Shareholders General Meeting (EGM), which was notarized by Deed No. 20 dated December 15, 2011 by Notary H. Fedris. S.H., in Bogor, about approval decrease in authorized capital, issued and paid up capital from and decrease in nominal value, and change of The Company's Articles of Association. Authorized capital from the original Rp2,000,000,000 become Rp1,352,000,000 or as much as 4,000,000,000 (full amount) share, decrease of issued and paid up capital from the original Rp1,320,226,000 become Rp892,472,776 through the quasi reorganization process with decreasing of nominal value from Rp500 (full amount) become Rp338 (full amount) per shares.*
- b. *Following is an overview of Capital Base after and before the quasi-reorganization as a result of quasi reorganization carried out stage by decreasing the nominal value of shares from Rp500 (full amount) to Rp338 (full amount) per share, so that after the reduction in nominal value of shares, the authorized capital of the Company is as follows: before the quasi-reorganization Authorized Capital: Rp500 x 4,000,000 shares = Rp2,000,000,000 and after quasi reorganization Rp338 x 4,000,000 shares = Rp1,352,000,000.*
- c. *Following is an overview of Capital subscribed and paid after and before the quasi-reorganization as a result of quasi reorganization carried out stage by decreasing the nominal value of shares from Rp500 (full amount) to Rp338 (full amount) per share, so that after the reduction in nominal value of shares, the authorized capital of the Company is as follows: before the quasi-reorganization Issued and paid up Rp1,320,226,000 and after quasi reorganization Rp892,472,776.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**27. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**27. CAPITAL STOCK (continued)**

**Penurunan nilai nominal saham sehubungan kuasi reorganisasi** (lanjutan)

**Decrease in nominal value of shares related with quasi reorganization** (continued)

	<b>30 Juni 2011 Setelah Kuasi Reorganisasi/ June 30, 2011 After Quasi Reorganization</b>	<b>30 Juni 2011 Sebelum Kuasi Reorganisasi/ June 30, 2011 Before Quasi Reorganization</b>	
Selisih lebih modal yang disetor atas nilai nominal saham pada saat Perusahaan melaksanakan penawaran umum saham perdana	108.000.000	108.000.000	<i>The excess of the paid-up capital over the nominal value of shares when the Company implements public offering funders</i>
Selisih lebih nilai obligasi atas nilai nominal saham	7.247.996	7.247.996	<i>The excess of the value of the bond on the nominal value of shares</i>
Eliminasi saldo defisit	(115.247.996)	-	<i>Elimination of the deficit</i>
Selisih kurang atas saldo rugi yang belum tereliminasi	(427.064.078)	-	<i>The difference is less of accumulated loss that has not been eliminated</i>
Selisih lebih atas penurunan nilai nominal pada saat perusahaan melaksanakan kuasi reorganisasi	427.753.224	-	<i>The excess over the decrease in the par value at the Company carry out a quasi reorganization</i>
<b>Jumlah</b>	<b>689.146</b>	<b>115.247.996</b>	<b>Total</b>

**28. AGIO SAHAM**

**28. PREMIUM ON SHARE CAPITAL**

Akun ini terdiri dari:

*This account consists of:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Saldo awal	115.247.996	115.247.996	<i>Beginning balance</i>
Agio saham yang dipakai untuk mengeliminasi saldo defisit	(114.558.850)	(114.558.850)	<i>Share premium used to eliminate deficit balances</i>
<b>Jumlah</b>	<b>689.146</b>	<b>689.146</b>	<b>Total</b>

Lihat catatan 46 tentang kuasi reorganisasi.

*See note 46 about quasi reorganization.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**29. TRANSAKSI DENGAN KEPENTINGAN NON PENGENDALI**      **29. TRANSACTIONS WITH NON-CONTROLLING INTEREST**

Pada tanggal 20 Mei 2016, Grup mengakuisisi sisa 3,19% kepemilikan saham PT Bukaka Corporindo pada PT Bukaka Forging Industries, sehingga kepemilikan saham Grup pada PT Bukaka Forging Industries menjadi 100%. Dampak perubahan atas kepemilikan saham Perusahaan pada PT Bukaka Forging Industries diikhtisarkan sebagai berikut:

On May 20, 2016, The Group acquired the remaining 3.19% shares ownership of PT Bukaka Corporindo in PT Bukaka Forging Industries, so that the Group ownership in PT Bukaka Forging Industries became 100%. The effect of changes in the ownership interest of the Company in PT Bukaka Forging Industries is summarised as follow:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	
Jumlah tercatat kepentingan non pengendali yang diakuisisi	1.647.642	<i>Carrying amount of non controlling interest acquired</i>
Imbalan yang akan dibayarkan kepada kepentingan non pengendali	1.482.632	<i>Consideration will be paid to non controlling interest</i>
<b>Selisih lebih imbalan uang dibayarkan yang diakui pada entitas induk perusahaan</b>	<b>165.010</b>	<b><i>Excess of consideration paid recognized in parent company</i></b>

**30. TAMBAHAN MODAL DISETOR LAINNYA**      **30. ADDITIONAL PAID IN CAPITAL**

Rincian dan perhitungan selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap transaksi kombinasi adalah sebagai berikut:

*Details and calculation between the difference of transferred amount and the carrying amount arising from the business combination of entities under common control:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Pengambilalihan PT Poso Energy (Entitas Asosiasi)	(173.691)	(173.691)	<i>The acquisition PT Poso Energy (Associates)</i>
Pengambilalihan PT Mappung Hydro Power oleh PT Bukaka Energi	(3.096.777)	(3.096.777)	<i>The acquisition PT Mappung Hydro Power by PT Bukaka Energi</i>
Pengambilalihan PT Usu Hydro Power oleh PT Bukaka Energi	(1.278.545)	(1.278.545)	<i>The acquisition PT Usu Hydro Power by PT Bukaka Energi</i>
Pengambilalihan PT Sakita Hydro Power oleh PT Bukaka Energi	(1.140.041)	(1.140.041)	<i>The acquisition PT Sakita Hydro Power by PT Bukaka Energi</i>
Pengambilalihan PT Bukaka Forging Industries oleh PT Bukaka Teknik Utama, Tbk	1.313.333	1.313.333	<i>The acquisition PT Bukaka Forging Industries by PT Bukaka Teknik Utama, Tbk</i>
Pengambilalihan PT Anoa Hydro Power oleh PT Bukaka Energi	2.919.086	2.919.086	<i>The acquisition PT Anoa Hydro Power by PT Bukaka Energi</i>
	<b>(1.456.635)</b>	<b>(1.456.635)</b>	
Pengampunan pajak (lihat catatan 21g)	41.652.732	2.804.398	<i>Tax amnesty (see note 21g)</i>
<b>Jumlah</b>	<b>40.196.097</b>	<b>1.347.763</b>	<b><i>Total</i></b>

Lihat catatan 1e tentang entitas anak.

*See note 1e about subsidiary.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**31. KEPENTINGAN NON PENGENDALI**

**31. NON CONTROLLING INTEREST**

**31 Desember/ December 31, 2022**

<b>Entitas Anak/ Subsidiaries</b>	<b>Bagian atas modal saham/ Share in capital stock</b>	<b>Bagian laba (rugi) bersih/ Portion in net profit (loss)</b>	<b>Bagian laba (rugi) penghasilan komprehensif/ Portion in comprehensive income</b>	<b>Dividen Entitas Anak Kepada Non Pengendali/ Dividends of Subsidiary to Non Controlling</b>	<b>Jumlah/ Total</b>
PT Bukaka Mandiri Sejahtera	6.932.893	12.853.856	2	(2.450.000)	17.336.751
PT Bukaka Minyak Industri	7.944.588	-	-	-	7.944.588
PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan	31.344	(365)	-	-	30.979
Bukaka Three D Private Limited	468.632	(1.076.790)	-	-	(608.158)
<b>Jumlah/Total</b>	<b>15.377.457</b>	<b>11.776.701</b>	<b>2</b>	<b>(2.450.000)</b>	<b>24.704.160</b>

**31 Desember/ December 31, 2021**

<b>Entitas Anak/ Subsidiaries</b>	<b>Bagian atas modal saham/ Share in capital stock</b>	<b>Akuisisi entitas anak/ Acquisition of a subsidiaries</b>	<b>Bagian laba (rugi) bersih/ Portion in net profit (loss)</b>	<b>Dividen Entitas Anak Kepada Non Pengendali/ Dividends of Subsidiary to Non Controlling</b>	<b>Jumlah/ Total</b>
PT Bukaka Mandiri Sejahtera	1.941.255	-	5.930.325	(938.687)	6.932.893
PT Bukaka Minyak Industri	7.944.588	-	-	-	7.944.588
PT Bukaka Teknik Utama Balikpapan	35.425	-	(4.081)	-	31.344
Bukaka Three D Private Limited	-	471.161	(2.529)	-	468.632
<b>Jumlah/Total</b>	<b>9.921.268</b>	<b>471.161</b>	<b>5.923.715</b>	<b>(938.687)</b>	<b>15.377.457</b>

**32. PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAINNYA**

Akun ini merupakan akumulasi rugi aktuarial atas imbalan kerja. Saldo per 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp(48.516.159) dan Rp(58.762.654).

**32. OTHER COMPREHENSIVE INCOME**

This account represents the accumulated actuarial loss on employee benefits. Balance as of December 31, 2022 and 2021 amounted Rp(48,516,159) and Rp(58,762,654).

**33. KOMPONEN EKUITAS LAINNYA**

**33. OTHER COMPONENTS OF EQUITY**

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Selisih kurs atas penjabaran akun kegiatan usaha luar negeri	543.591	(14.552)	Exchange difference on translation of account of foreign operation
<b>Jumlah</b>	<b>543.591</b>	<b>(14.552)</b>	<b>Total</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**34. PENDAPATAN DAN BEBAN KONTRAK KONSTRUKSI DAN KONTRAK NON-KONSTRUKSI**

Rincian akun ini adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b><u>Pendapatan dari kontrak konstruksi dan non-konstruksi:</u></b>		
Jaringan transmisi listrik, jembatan dan <i>forging</i>	2.458.687.025	3.022.155.520
Peralatan jalan, kendaraan khusus, dan <i>oil gas equipment</i>	804.210.813	612.815.155
Kontrak konsesi	618.795.386	-
Fasilitas dan perlengkapan bandara	134.013.811	175.021.017
Pendapatan penjualan listrik PLTM dan penjualan produk nikel	131.143.902	48.945.033
<b>Jumlah pendapatan dari kontrak konstruksi dan non-konstruksi</b>	<b><u>4.146.850.937</u></b>	<b><u>3.858.936.725</u></b>
<b><u>Beban kontrak konstruksi dan non-konstruksi:</u></b>		
Jaringan transmisi listrik, jembatan dan <i>forging</i>	2.049.233.000	2.424.187.004
Peralatan jalan, kendaraan khusus, dan <i>oil gas equipment</i>	668.111.970	524.424.135
Kontrak konsesi	538.382.516	-
Fasilitas dan perlengkapan bandara	118.771.439	148.152.796
Beban pokok penjualan PLTM dan beban pokok penjualan nikel	84.140.962	30.595.723
<b>Jumlah beban kontrak konstruksi dan non-konstruksi</b>	<b><u>3.458.639.887</u></b>	<b><u>3.127.359.658</u></b>
<b>Laba kotor</b>	<b><u>688.211.050</u></b>	<b><u>731.577.067</u></b>

Rincian pendapatan berdasarkan pihak adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b><u>Pendapatan – pihak ketiga</u></b>		
Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat	618.795.386	-
PT Pertamina Hulu Rokan	242.389.957	31.812.234
PT Mahkota Semesta Nikelindo	110.300.984	31.780.874
PT Dayamitra Telekomunikasi	86.802.678	71.500.267
PT Taisei Pulauantan Construction Internasional	84.216.379	-
HSRC Consortium	66.925.819	4.055.907
PT Takenaka Indonesia	63.657.930	68.721.760
PT Pertamina Hulu Kaltim, (Persero)	60.876.397	55.638.889
PT PLN Kantor Pusat, (Persero)	75.119.067	577.834.418
PPK ESP, Satuan Kerja Direktorat Jembatan	53.416.806	-
Lain-lain	931.553.797	1.109.272.424
<b>Jumlah pendapatan – pihak ketiga</b>	<b><u>2.394.055.200</u></b>	<b><u>1.950.616.773</u></b>

**34. CONSTRUCTION AND NON-CONSTRUCTION CONTRACT REVENUES AND COSTS**

The details of this account are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b><u>Revenue from construction and non-construction contract:</u></b>		
Construction contract electrical transmission, bridge and forgings	2.458.687.025	3.022.155.520
Road construction of equipment, special vehicle, and oil gas equipment	804.210.813	612.815.155
Concession arrangements	618.795.386	-
Airport facilities and equipments	134.013.811	175.021.017
Electricity sales revenue Mini Hydro and selling product nickle	131.143.902	48.945.033
<b>Total revenue from construction and non-construction contract</b>	<b><u>4.146.850.937</u></b>	<b><u>3.858.936.725</u></b>
<b><u>Cost of construction and non-construction contract:</u></b>		
Construction contract electrical transmission, bridge and forgings	2.049.233.000	2.424.187.004
Road construction of equipment, special vehicle, and oil gas equipment	668.111.970	524.424.135
Concession arrangements	538.382.516	-
Airport facilities and equipments	118.771.439	148.152.796
Cost of goods sold Mini Hydro and Cost of goods sold nickle	84.140.962	30.595.723
<b>Total construction and non-construction contract costs</b>	<b><u>3.458.639.887</u></b>	<b><u>3.127.359.658</u></b>
<b>Gross profit</b>	<b><u>688.211.050</u></b>	<b><u>731.577.067</u></b>

Details of revenues by parties are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b><u>Revenues – third parties</u></b>		
Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat	618.795.386	-
PT Pertamina Hulu Rokan	242.389.957	31.812.234
PT Mahkota Semesta Nikelindo	110.300.984	31.780.874
PT Dayamitra Telekomunikasi	86.802.678	71.500.267
PT Taisei Pulauantan Construction Internasional	84.216.379	-
HSRC Consortium	66.925.819	4.055.907
PT Takenaka Indonesia	63.657.930	68.721.760
PT Pertamina Hulu Kaltim, (Persero)	60.876.397	55.638.889
PT PLN Kantor Pusat, (Persero)	75.119.067	577.834.418
PPK ESP, Satuan Kerja Direktorat Jembatan	53.416.806	-
Other	931.553.797	1.109.272.424
<b>Total revenues - third parties</b>	<b><u>2.394.055.200</u></b>	<b><u>1.950.616.773</u></b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**34. PENDAPATAN DAN BEBAN KONTRAK KONSTRUKSI DAN KONTRAK NON-KONSTRUKSI**  
(lanjutan)

Rincian pendapatan berdasarkan pihak adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b><u>Pendapatan – pihak berelasi</u></b>		
PT Kerinci Merangin Hidro	1.228.405.729	288.704.003
PT Bumi Mineral Sulawesi	274.497.307	-
PT Poso Energy	124.442.242	1.375.292.174
PT Tiga Oregon Putra	69.524.414	70.524.085
PT Petro Hidro Optima	46.934.145	23.167.404
PT Bangun Daya Utama	8.081.900	-
Lain-lain	910.000	150.632.286
<b>Jumlah pendapatan – pihak berelasi</b>	<b><u>1.752.795.737</u></b>	<b><u>1.908.319.952</u></b>
<b>Jumlah pendapatan</b>	<b><u>4.146.850.937</u></b>	<b><u>3.858.936.725</u></b>

Rincian pendapatan berdasarkan sumber pendapatan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b><u>Pendapatan – domestik</u></b>		
Pekerjaan Pembangunan PLTA Kerinci Merangin Hidro	1.223.566.311	288.694.282
Kontrak Konsesi atas Proyek Penggantian atau Duplikasi Jembatan <i>Callender-Hamilton</i> di Pulau Jawa	618.795.386	-
Pekerjaan Pembangunan PLTA Bumi Mineral Sulawesi 3x75 MW	257.234.471	-
Supply dan <i>Maintenance</i> Pertamina	169.416.416	31.812.234
Pekerjaan Pembangunan PLTA Poso Energy	118.170.339	1.373.289.986
Penjualan Nikel Ore	110.300.984	31.780.874
Pekerjaan Pemasangan Struktur Baja Pou Yuen Cianjur <i>Procurement, Installation &amp; Maintenance Services</i> Unit PHR	84.216.379	-
Pekerjaan <i>Engineering Construction</i>	72.973.542	-
Pekerjaan Pemasangan Struktur Atap Baja Stasiun Halim	69.524.414	70.524.085
Lain-lain	66.925.819	-
<b>Jumlah pendapatan – domestik</b>	<b><u>4.053.052.700</u></b>	<b><u>3.823.464.185</u></b>

**34. CONSTRUCTION AND NON-CONSTRUCTION CONTRACT REVENUES AND COSTS** (continued)

*Details of revenues by parties are as follows:  
(continued)*

**Revenues – related parties**

*PT Kerinci Merangin Hidro  
PT Bumi Mineral Sulawesi  
PT Poso Energy  
PT Tiga Oregon Putra  
PT Petro Hidro Optima  
PT Bangun Daya Utama  
Other*

**Total revenues – related parties**

**Total revenues**

*Details of revenues by source are as follows:*

**Revenues – domestic**

*Kerinci Merangin Hydro Hydroelectric  
Power Plant Construction Work  
Concession arrangements for the  
Callender-Hamilton Bridge  
Replacement or Duplication Project in  
Java Island  
PLTA Bumi Mineral Sulawesi  
Development Work 3x75  
MW  
Supply and Maintenance  
Pertamina  
Poso Energy Hydropower Plant  
Construction Work  
Sales of Nickel Ore  
Steel Structure Project  
Pou Yuen Cianjur  
Procurement, Installation &  
Maintenance Services Unit PHR  
Engineering Construction  
Jobs  
Halim Station Steel Roof  
Structure  
Other*

**Total revenues – domestic**



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**34. PENDAPATAN DAN BEBAN KONTRAK KONSTRUKSI DAN KONTRAK NON-KONSTRUKSI (lanjutan)**

Rincian pendapatan berdasarkan sumber pendapatan adalah sebagai berikut: (lanjutan)

**34. CONSTRUCTION AND NON-CONSTRUCTION CONTRACT REVENUES AND COSTS (continued)**

Details of revenues by source are as follows: (continued)

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>		<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>
<b>Pendapatan – ekspor</b>			<b>Revenues – ekspor</b>	
<i>Providing 36 Apron Drive Glass Walled PBB and AVDGS for AAI PBB Don Mueang Airport - Pier 5 (6 Unit)</i>	33.088.457	17.372.535	<i>Providing 36 Apron Drive Glass Walled PBB and AVDGS for AAI PBB Don Mueang Airport – Pier 5 (6 Units)</i>	
<i>New Pumping Unit Akhurat India One Unit PBB Steel Type Hybrid for Nagasaki Airport Japan Spot 9</i>	19.378.429	-	<i>New Pumping Unit Akhurat India One Unit PBB Steel Type Hybrid for Nagasaki Airport Japan Spot 9</i>	
<i>One unit PBB Steel Type Easywalk for Fukushima Airport Japan Spot 3</i>	7.164.535	-	<i>One unit PBB Steel Type Easywalk for Fukushima Airport Japan Spot 3</i>	
<i>One unit PBB Steel Type Easywalk for Sendai IV Japan</i>	3.615.734	-	<i>One unit PBB Steel Type Easywalk for Sendai IV Japan</i>	
<i>Sales and Purchase Contract for Phitsanulok, Ubon Thani, Udon Thani Airport</i>	3.488.232	-	<i>Sales and Purchase Contract for Phitsanulok, Ubon Thani, Udon Thani Airport</i>	
<i>One unit PBB Steel Type Easywalk for Sendai V Japan</i>	3.407.030	-	<i>One unit PBB Steel Type Easywalk for Sendai V Japan</i>	
<i>Site Survey Work for Decommissioning Attaka I, UA, EB</i>	2.877.560	-	<i>Site Survey Work for Decommissioning Attaka I, UA, EB</i>	
<i>Spare Part Yellow Rubber Bumper Lain-lain</i>	2.554.836	-	<i>Spare Part Yellow Rubber Bumper Other</i>	
	1.988.876	-		
	146.866	-		
	16.087.682	18.100.005		
<b>Jumlah pendapatan – ekspor</b>	<b>93.798.237</b>	<b>35.472.540</b>	<b>Total revenues – ekspor</b>	
<b>Jumlah pendapatan</b>	<b>4.146.850.937</b>	<b>3.858.936.725</b>	<b>Total revenues</b>	

Untuk rincian penjualan yang melebihi 10% adalah sebagai berikut:

Sales over than 10% of total net sales are as follows:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>		<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
	<u>Saldo/ Amount</u>	<u>(%)</u>	<u>Saldo/ Amount</u>	<u>(%)</u>
<b>Pihak ketiga/ Third parties:</b>				
Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat	618.795.386	14,92	-	-
PT PLN (Persero)	140.457.132	3,39	676.009.421	17,52
	<b>759.252.518</b>	<b>18,31</b>	<b>676.009.421</b>	<b>17,52</b>
<b>Pihak berelasi/ Related parties:</b>				
PT Kerinci Merangin Hidro	1.228.405.729	29,62	288.704.003	7,48
PT Poso Energy	-	-	1.375.292.174	35,64
	<b>1.228.405.729</b>	<b>29,62</b>	<b>1.663.996.177</b>	<b>43,12</b>
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>1.987.658.247</b>	<b>47,93</b>	<b>2.340.005.598</b>	<b>60,64</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**34. PENDAPATAN DAN BEBAN KONTRAK KONSTRUKSI DAN KONTRAK NON-KONSTRUKSI (lanjutan)**

Rincian pendapatan berdasarkan tipe adalah sebagai berikut:

**34. CONSTRUCTION AND NON-CONSTRUCTION CONTRACT REVENUES AND COSTS (continued)**

Details of revenues by type are as follows:

	<u>31 Desember/ December 31, 2022</u>	<u>31 Desember/ December 31, 2021</u>	
<b><u>Pendapatan – jasa</u></b>			<b><u>Revenues – service</u></b>
Maintenance Services of Pumping Pertamina	81.770.081	24.448.569	Maintenance Service of Pumping Pertamina
Procurement, Installation & Maintenance Services Unit PHR	29.068.249	-	Procurement, Installation & Maintenance Services Unit PHR
Jasa Galvanis Corrugated Steel and Flex Beam	27.784.794	23.895.839	Service Galvanized Corrugated Steel and flex beam
Jasa Galvanis Guardrail, Steel Tower, dan Tiang PJU	18.795.702	-	Service Galvanized Guardrail, Steel Tower and PJ Pole
Blanket of Construction Sevices for Facility Maintenance and Modification	14.634.121	4.012.459	Blanket of Construction Services for Facility Maintenance and Modification
Jasa Galvanis Steel Bridge	10.669.538	10.532.196	Galvanized Steel Bridge Services
Jasa Galvanis Steel Tower	8.750.138	12.154.183	Galvanized Steel Tower Services
Jasa Sewa Alat Berat Civil and Structural Power Plant and Boiler Building	8.081.900	10.712.727	Heavy Equipment Rental Services Civil and Structural Power Plant and Boiler Building
	7.070.119	-	
OAFMS General	6.845.937	9.089.312	OAFMS General
Lain-lain	123.079.890	194.659.649	Other
<b>Jumlah pendapatan – jasa</b>	<b><u>336.550.469</u></b>	<b><u>289.504.934</u></b>	<b>Total revenues – service</b>
<b><u>Pendapatan – produk</u></b>			<b><u>Revenues – produk</u></b>
Pekerjaan Pembangunan PLTA Kerinci Merangin Hidro	1.223.566.311	288.694.282	Kerinci Merangin Hydro Hydroelectric Power Plant Construction Work
Kontrak Konsesi atas Proyek Penggantian atau Duplikasi Jembatan Callender-Hamilton di Pulau Jawa	618.795.386	-	Concession arrangements for the Callender-Hamilton Bridge Replacement or Duplication Project in Java Island
Pekerjaan Pembangunan PLTA Bumi Mineral Sulawesi 3x75 MW	257.234.471	-	PLTA Bumi Mineral Sulawesi Development Work 3x75 MW
Pekerjaan Pembangunan PLTA Poso Energy	118.170.339	1.373.289.986	Poso Energy Hydropower Plant Construction Work
Penjualan Nikel Ore	110.300.984	31.780.874	Sales of Nickel Ore
Supply Pumping Pertamina	87.646.334	7.363.665	Supply Pumping Pertamina
Pekerjaan Pemasangan Struktur Baja Pou Yuen Cianjur	84.216.379	-	Pou Yuen Cianjur Steel Structure Project
Pekerjaan Engineering Construction	69.524.414	70.524.085	Engineering Construction Jobs
Pekerjaan Pemasangan Struktur Atap Baja Stasiun Halim	66.925.819	-	Halim Station Steel Roof Installation
Pengadaan 11210 Unit Antenna Mounting Huawei	43.925.796	11.871.669	Procurement of 11210 Huawei Antenna Mounting Units
Lain-lain	1.129.994.235	1.785.907.230	Other
<b>Jumlah pendapatan – produk</b>	<b><u>3.810.300.468</u></b>	<b><u>3.569.431.791</u></b>	<b>Total revenues – product</b>
<b>Jumlah pendapatan</b>	<b><u>4.146.850.937</u></b>	<b><u>3.858.936.725</u></b>	<b>Total revenues</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**34. PENDAPATAN DAN BEBAN KONTRAK KONSTRUKSI DAN KONTRAK NON-KONSTRUKSI (lanjutan)**

Untuk rincian beban pokok pendapatan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Bahan baku	1.890.776.411	1.242.717.257
Subkontraktor	399.705.957	519.357.833
Biaya tenaga kerja	392.948.775	312.556.833
Penyusutan (Catatan 14)	117.703.854	126.527.641
Overhead	24.377.108	889.287
Sewa Alat	17.853.209	18.769.765
Lain-lain	615.274.573	906.541.042
<b>Jumlah beban pokok penjualan</b>	<b>3.458.639.887</b>	<b>3.127.359.658</b>

**34. CONSTRUCTION AND NON-CONSTRUCTION CONTRACT REVENUES AND COSTS (continued)**

Details of cost of good sold are as follows:

Direct material
Subcontractors
Labor cost
Drepreciation (Note 14)
Overhead
Equipment rental
Other
<b>Total cost of good sold</b>

**35. BEBAN PENJUALAN**

Rincian beban penjualan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Purna jual	8.260.576	6.888.628
Perjalanan dinas	651.220	462.121
Tender	99.950	97.356
Lain-lain	3.646.837	2.078.360
<b>Jumlah beban penjualan</b>	<b>12.658.583</b>	<b>9.526.465</b>

**35. SELLING EXPENSES**

The details of selling expenses are as follows:

After-sales services
Travel
Tender
Others
<b>Total selling expenses</b>

**36. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

Rincian beban umum dan administrasi adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Gaji dan tunjangan	85.481.222	84.411.006
Penyusutan	17.541.601	20.371.952
Perizinan umum	8.670.441	6.791.510
Manfaat karyawan	4.356.645	12.221.989
Jasa profesional	3.403.284	2.800.721
Representasi	3.056.054	1.667.560
Pemeliharaan	2.493.202	2.841.597
Perjalanan dinas	1.141.300	846.725
Makanan dan minuman	903.282	825.283
Listrik, gas dan solar	838.089	536.034
Asuransi	824.044	1.230.228
Lain-lain	5.382.738	2.197.282
<b>Jumlah beban umum dan administrasi</b>	<b>134.091.902</b>	<b>136.741.887</b>

**36. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

The details of general and administrative expenses are as follows:

Salaries and wages
Depreciation
License
Employee benefit
Professional fees
Representation
Maintenances
Travel
Food and beverages
Electricity, gas, and solar
Insurance
Others
<b>Total general and administrative expenses</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**37. BEBAN KEUANGAN**

Rincian beban keuangan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
Bunga pinjaman	47.695.412	77.207.649
Administrasi dan provisi bank	12.217.805	34.574.067
Bunga sewa guna usaha	2.897.284	3.781.660
<b>Jumlah beban keuangan</b>	<b>62.810.501</b>	<b>115.563.376</b>

**37. FINANCIAL CHARGES**

The details of financial charges are as follows:

Loan interest  
Administration and bank provision  
Lease interest  
**Total financial charges**

**38. BAGIAN LABA (RUGI) PERUSAHAAN ASOSIASI**

Rincian laba (rugi) perusahaan asosiasi adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
PT Poso Energy	65.715.862	73.296.467
PT Malea Energy	1.392.184	7.516.276
PT Kerinci Merangin Hidro	(9.225.044)	(7.649.744)
PT Petro Hidro Optima	(3.326.132)	(99.174)
<b>Jumlah laba (rugi) perusahaan asosiasi</b>	<b>54.556.870</b>	<b>73.063.825</b>

**38. GAIN (LOSS) ON ASSOCIATE COMPANIES**

The details of gain (loss) on associate companies are as follows:

PT Poso Energy  
PT Malea Energy  
PT Kerinci Merangin Hidro  
PT Petro Hidro Optima  
**Total gain (loss) on associate companies**

**39. PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN**

Rincian pendapatan (beban) lain-lain adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>
<b>Pendapatan lain-lain</b>		
Pendapatan lainnya	22.122.619	25.944.870
Laba selisih kurs	13.318.310	-
Pendapatan bunga	4.935.268	6.795.547
Pemulihan piutang usaha	2.291.919	6.214.862
Laba penjualan aset	61.173	585.100
<b>Jumlah pendapatan lain-lain</b>	<b>42.729.289</b>	<b>39.540.379</b>
<b>Beban lain-lain</b>		
Pencadangan penurunan nilai piutang usaha	(7.116.166)	(6.028.433)
Kerugian denda pembayaran utang dan lainnya	(8.862.155)	(4.056.670)
Kerugian selisih kurs	-	(5.116.829)
<b>Jumlah beban lain-lain</b>	<b>(15.978.321)</b>	<b>(15.201.932)</b>
<b>Jumlah pendapatan (beban) lain-lain</b>	<b>26.750.968</b>	<b>24.338.447</b>

**39. OTHERS INCOME (EXPENSE)**

The details of other income (expense) are as follows:

**Others income**  
Other income  
Gain on foreign exchange  
Interest income  
Recovery of accounts receivable  
Gain on sale of fixed asset  
**Total others income**

**Others expense**  
Allocation of the allowance for doubtful account  
Loss of debt repayment penalties and others  
Loss on foreign exchange  
**Total others expense**

**Total others income (expense)**

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**39. PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN** (lanjutan)

Pendapatan lain-lain pada 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp22.122.619 dan Rp25.944.870 antara lain merupakan penjualan *Zinc Dross* untuk 31 Desember 2022 dan 2021 sebesar Rp9.113.841 dan Rp7.003.615, penjualan *Zinc Ash* untuk tahun 31 Desember 2022 dan 2021 sebesar Rp5.257.258 dan Rp4.743.816, penjualan scrap untuk tahun 31 Desember 2022 dan 2021 sebesar Rp1.997.028 dan Rp9.926.499 dan lain-lain untuk 31 Desember 2022 dan 2021 sebesar Rp5.754.492 dan Rp4.270.940.

Kerugian denda atas pembayaran utang dan lainnya untuk tahun 2022 dan 2021 sebesar Rp8.862.155 dan Rp4.056.670 antara lain merupakan denda dan *penalty* untuk tahun 2022 dan 2021 sebesar Rp40.136 dan Rp221.937, serta lain-lain untuk tahun 2022 dan 2021 sebesar Rp8.822.019 dan Rp3.834.733.

**40. LABA BERSIH PER SAHAM DASAR**

**Laba Bersih**

Laba bersih untuk tujuan penghitungan laba per saham adalah Rp450.501.287 dan Rp476.170.466 masing-masing untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021.

**Jumlah Saham**

Jumlah berdasarkan rata-rata tertimbang saham beredar yang digunakan sebagai dasar perhitungan laba per saham dasar pada 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebesar 2.640.452.000 saham (angka penuh).

**Laba Bersih per Saham Dasar**

**Perhitungan Laba Bersih per Saham Dasar**

Perhitungan laba bersih per saham pada 31 Desember 2022 dan 2021 masing-masing sebesar Rp171 dan Rp180 (Dalam rupiah penuh).

**39. OTHERS INCOME (EXPENSE)** (continued)

*Other income as of December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp22,122,619, and Rp25,944,870, respectively, including sales of Zinc Dross for December 31, 2022 and 2021 amounting to Rp9,113,841, and Rp7,003,615, sales of Zinc Ash for December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp5,257,258 and Rp4,743,816, sales scrap for December 31, 2022 and 2021 amounted to Rp1,997,028 and Rp9,926,499 and others for December 31, 2022 and 2021 amounting to Rp5,754,492 and Rp4,270,940.*

*Losses on fines for paying debts and others for 2022 and 2021 amounted to Rp8,862,155 and Rp4,056,670, among others, were fines and penalties for 2022 and 2021 amounting to Rp40,136 and Rp221,937, and others for 2022 and 2021 amounting to Rp8,822,019 and Rp3,834,733.*

**40. EARNING PER SHARE**

**Net Income**

*Net income for earning per shares was Rp450.501.287 and Rp476.170.466 respectively for the year ended on December 31, 2022 and 2021.*

**Total of Shares**

*The amount based on the weighted average number of outstanding shares used as the basis for calculating basic earnings per share as of December 31, 2022 and 2021 is 2,640,452,000 shares (full amount).*

**Earning per Share**

**Calculation of Earning per Share**

*The calculation of earnings per share on December 31, 2022 and 2021 respectively Rp171 and Rp180 (In full rupiah).*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**41. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK BERELASI**

Perusahaan dalam kegiatan usaha normalnya, melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi, sebagai berikut:

- a. Sifat transaksi dan hubungan dengan pihak-pihak berelasi.

**Pihak-pihak berelasi/  
The related parties**

Yayasan Kesejahteraan Karyawan  
PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.

Koperasi karyawan  
PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.

PT Poso Energy

PT Indonusa Harapan Masa

PT Malea Energy

PT Tamboli Energy

PT Kerinci Merangin Hidro

PT Barkah Raya Utama

PT Petro Hidro Optima

- b. Piutang usaha kepada pihak berelasi yang berasal dari transaksi-transaksi tersebut disajikan sebagai bagian dari piutang usaha pada laporan posisi keuangan konsolidasian. (lihat catatan 7)

**41. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES**

The Company in its regular business activities, conducts transactions with related parties, are as follows:

- a. The nature of transactions and relationships with the related parties.

**Sifat hubungan dengan pihak-pihak berelasi/  
The nature of relationships with the related parties**

Memiliki anggota pengurus yang sama dengan Perusahaan/  
Have common key management personnel with The Company

Memiliki anggota pengurus yang sama dengan Perusahaan/  
Have common key management personnel with The Company

Memiliki anggota pengurus yang sama dengan Perusahaan/  
Have common key management personnel with The Company

Memiliki anggota pengurus yang sama dengan Perusahaan/  
Have common key management personnel with The Company

Memiliki anggota pengurus yang sama dengan Perusahaan/  
Have common key management personnel with The Company

Memiliki anggota pengurus yang sama dengan Perusahaan/  
Have common key management personnel with The Company

Memiliki anggota pengurus yang sama dengan Perusahaan/  
Have common key management personnel with The Company

Memiliki anggota pengurus yang sama dengan Perusahaan/  
Have common key management personnel with The Company

Memiliki anggota pengurus yang sama dengan Perusahaan/  
Have common key management personnel with The Company

- b. The receivables to related parties from these transactions are presented as part of account receivables in the consolidated statements of financial position. (see note 7)

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**41. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**      **41. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)**

c. Piutang kepada pihak berelasi yang tidak dikenakan bunga dan tanpa jangka waktu pembayaran, dengan rincian sebagai berikut:  
(lanjutan)

c. *Receivables from related which are non-interest bearing and with no payment period, the details are as follows: (continued)*

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>		<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
	<b>Jumlah/ Amount</b>	<b>Persentase terhadap jumlah aset/ Percentage to total assets (%)</b>	<b>Jumlah/ Amount</b>	<b>Persentase terhadap jumlah aset/ Percentage to total assets (%)</b>
PT Indonusa Harapan Masa	3.919.463	0,06	3.919.463	0,07
PT Tamboli Energy	1.825.723	0,03	1.825.723	0,03
PT Barkah Raya Utama	1.250.000	0,02	1.250.000	0,02
PT Kwartadaya Dirganusa	500.000	0,01	500.000	0,01
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp500 Juta)/ <i>Others (each under Rp500 Million)</i>	500.000	0,01	556.250	0,01
	<b>7.995.186</b>	<b>0,13</b>	<b>8.051.436</b>	<b>0,14</b>
Cadangan penurunan nilai/ <i>Allowance for impairment</i>	(6.245.186)	(0,10)	(6.245.186)	(0,12)
<b>Bersih/ Net</b>	<b>1.750.000</b>	<b>0,03</b>	<b>1.806.250</b>	<b>0,02</b>

Manajemen berkeyakinan bahwa saldo cadangan penurunan nilai piutang pihak yang berelasi per 31 Desember 2022 dan 2021, masing-masing sebesar Rp6.245.186 dan Rp6.245.186 sudah mencukupi jumlahnya.

*Management believes that the decrease in the allowance for receivables from related parties as December 31, 2022 and 2021, amounting to Rp6,245,186 and Rp6,245,186 is sufficient.*

d. Pinjaman direksi dan karyawan merupakan pinjaman tanpa bunga dengan rincian sebagai berikut:

d. *Loans to directors and employees which are non-interest bearing loans with details are as follows:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Direksi dan karyawan	2.379.973	2.445.399	<i>Directors and employees</i>
<b>Jumlah</b>	<b>2.379.973</b>	<b>2.445.399</b>	<b>Total</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**41. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**41. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)**

- e. Utang kepada pihak-pihak yang berelasi pada 31 Desember 2022 dan 2021 dengan rincian sebagai berikut:

- e. Due to related parties on December 31, 2022 and 2021 the details are as follows:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
PT Poso Energy	989.161	989.161	PT Poso Energy
PT Sehat Sejahtera	210.000	210.000	PT Sehat Sejahtera
Lain-lain	1.493.829	1.625.750	Others
<b>Jumlah</b>	<b>2.692.990</b>	<b>2.824.911</b>	<b>Total</b>

- f. Transaksi

- f. Transaction

Pendapatan (sebagai persentase terhadap jumlah pendapatan)

Revenue (as percentage of total revenue)

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>		<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
	<b>Jumlah/ Amount</b>	<b>Persentase terhadap jumlah pendapatan/ Percentage to total revenue (%)</b>	<b>Jumlah/ Amount</b>	<b>Persentase terhadap jumlah pendapatan/ Percentage to total revenue (%)</b>
PT Kerinci				
Merangin Hidro	1.228.405.729	29,62	288.704.003	7,48
PT Bumi Mineral Sulawesi	274.497.307	6,62	-	-
PT Poso Energy	124.442.242	3,00	1.375.292.174	35,64
PT Malea Energy	-	-	36.657.396	0,95
<b>Jumlah</b>	<b>1.627.345.278</b>	<b>39,24</b>	<b>1.700.653.573</b>	<b>44,07</b>

- g. Gaji dan tunjangan Direksi dan Dewan Komisaris

- g. Salaries and allowances of The Directors and Commissioners

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Gaji dan tunjangan	10.302.302	9.923.368	Salaries and allowance
<b>Jumlah</b>	<b>10.302.302</b>	<b>9.923.368</b>	<b>Total</b>



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**42. INFORMASI SEGMENT**

Usaha operasional Perusahaan dikelompokkan dan dikelola secara terpisah berdasarkan jenis produk dan jasa yang dihasilkan dimana setiap segmen merupakan suatu unit usaha strategis yang melayani pasar yang berbeda.

Tabel berikut ini menyajikan informasi tentang pendapatan dan laba dan yang berhubungan dengan segmen usaha untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022:

**42. SEGMENT INFORMATION**

The Company businesses are organized and managed separately based on the nature of the products and services provided whereas each segment representing a strategic business unit serving different markets.

This tabel presents information on income, profit and related to business segment for year then ended on December 31, 2022:

Keterangan/ Description	Jaringan transmisi listrik, jembatan dan forging/ Electrical transmission network, bridge and forging	Fasilitas dan perlengkapan bandara/ Airport facilities and equipment	Peralatan jalan, kendaraan khusus, oil gas equipment dan lainnya/ Road of equipment, special vehicle, oil gas equipment and etc	Kontrak Konsesi/ Concession arrangements	Pendapatan listrik PLTM dan Penjualan Produk Nikel/ Mini Hydro revenue and Sales of Nickel	Jumlah/ Total
<b>Pendapatan/ Revenues</b>	<b>2.458.687.025</b>	<b>134.013.811</b>	<b>804.210.813</b>	<b>618.795.386</b>	<b>131.143.902</b>	<b>4.146.850.937</b>
Hasil segmen/ Segment result	409.454.025	15.242.372	136.098.843	80.412.870	47.002.940	688.211.050
Beban usaha/ Operating expense	(5.369.164)	(810.352)	(6.479.067)	-	-	(12.658.583)
Beban usaha tidak dapat dialokasikan/ Unallocated operating expense						(134.091.902)
<b>Laba (rugi) usaha/ Income (loss) from operations</b>						<b>541.460.565</b>
Pendapatan (beban) lain-lain tidak dapat dialokasikan/ Unallocated other income (expense) – net						18.497.337
<b>Laba (Rugi) sebelum pajak penghasilan/ Profit before income tax</b>						<b>559.957.902</b>
Manfaat pajak penghasilan/ Income tax expense						(97.679.914)
<b>Laba bersih/ Net income</b>						<b>462.277.988</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**42. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

**42. SEGMENT INFORMATION (continued)**

Tabel berikut ini menyajikan informasi tentang pendapatan dan laba dan yang berhubungan dengan segmen usaha untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2021:

*This tabel presents information on income, profit and related to business segment for year then ended on December 31, 2021:*

<b>Keterangan/ Description</b>	<b>Jaringan transmisi listrik, jembatan dan <i>forging/ Electrical transmission network, bridge and forging</i></b>	<b>Fasilitas dan perlengkapan bandara/ <i>Airport facilities and equipment</i></b>	<b>Peralatan jalan, kendaraan khusus, oil gas equipment dan lainnya/ <i>Road of equipment, special vehicle, oil gas equipment and etc</i></b>	<b>Pendapatan listrik PLTM dan Penjualan Produk Nikel/ <i>Mini Hydro revenue and Sales of Nickel</i></b>	<b>Jumlah/ Total</b>
<b>Pendapatan/ Revenues</b>	<b>3.022.155.520</b>	<b>175.021.017</b>	<b>612.815.155</b>	<b>48.945.033</b>	<b>3.858.936.725</b>
Hasil segmen/ <i>Segment result</i>	597.968.516	26.868.221	88.361.020	18.349.310	731.577.067
Beban usaha/ <i>Operating expense</i>	(5.601.153)	(470.711)	(3.454.601)	-	(9.526.465)
Beban usaha tidak dapat dialokasikan/ <i>Unallocated operating expense</i>					(136.741.887)
<b>Laba (rugi) usaha/ <i>Income (loss) from operations</i></b>					<b>585.308.715</b>
Pendapatan (beban) lain-lain tidak dapat dialokasikan/ <i>Unallocated other income (expense) – net</i>					(18.161.104)
<b>Laba (Rugi) sebelum pajak penghasilan/ <i>Profit before income tax</i></b>					<b>567.147.611</b>
Manfaat pajak penghasilan/ <i>Income tax expense</i>					(85.053.430)
<b>Laba bersih/ <i>Net income</i></b>					<b>482.094.181</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**43. ASET DAN LIABILITAS DALAM MATA UANG ASING      43. ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCIES**

	<b>31 Desember 2022 (dalam angka penuh)/ December 31, 2022 (in full amount)</b>								
	Yen Dolar AS/ USD	Dolar Jepang/ JPY	Dolar Singapura/ SGD	Ruppee India/ Rupee	Dolar Hongkong/ HKD	Ringgit Malaysia/ MYR	Euro/ EUR	Yuan/ CNY	Setara Rupiah/ Rupiah Equivalent
<b><u>Aset/ Assets</u></b>									
Kas dan setara kas/ Cash and cash equivalents	4.627.999	1.607.749	22.264	21.156.760	-	-	105.692	696.964	80.579.632.511
Piutang usaha/ Account receivables	2.778.541	-	1.320	85.364.096	4.540.895	737.725	-	-	71.607.105.270
Piutang retensi/ Retention receivables	952.289	-	-	-	-	-	-	-	14.980.454.484
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>8.358.829</b>	<b>1.607.749</b>	<b>23.584</b>	<b>106.520.856</b>	<b>4.540.895</b>	<b>737.725</b>	<b>105.692</b>	<b>696.964</b>	<b>167.167.192.265</b>
<b><u>Liabilitas/ Liabilities</u></b>									
Utang usaha/ Account payables	(379.952)	(320.403)	-	(45.119.253)	-	-	(822)	-	(14.534.308.492)
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>(379.952)</b>	<b>(320.403)</b>	<b>-</b>	<b>(45.119.253)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(822)</b>	<b>-</b>	<b>(14.534.308.492)</b>
<b>Aset (liabilitas) bersih/ Net assets (liabilities)</b>	<b>7.978.877</b>	<b>1.287.346</b>	<b>23.584</b>	<b>61.401.603</b>	<b>4.540.895</b>	<b>737.725</b>	<b>104.870</b>	<b>696.964</b>	<b>152.632.883.773</b>
<b><u>31 Desember 2021 (dalam angka penuh)/ December 31, 2021 (in full amount)</u></b>									
	Yen Dolar AS/ USD	Dolar Jepang/ JPY	Dolar Singapura/ SGD	Ruppee India/ Rupee	Dolar Hongkong/ HKD	Ringgit Malaysia/ MYR	Euro/ EUR		Setara Rupiah/ Rupiah Equivalent
<b><u>Aset/ Assets</u></b>									
Kas dan setara kas/ Cash and cash equivalents	4.692.041	1.610.942	22.264	7.283.971	-	-	147.539		71.143.812.511
Piutang usaha/ Account receivables	2.882.478	-	1.320	9.022.960	4.540.895	737.726	-		53.682.212.167
Piutang retensi/ Retention receivables	952.289	-	-	-	-	-	-		13.588.217.825
Tagihan bruto/ Gross receivables to the customer construction contract	1.217.929	-	-	-	-	-	-		17.378.636.372
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>9.744.737</b>	<b>1.610.942</b>	<b>23.584</b>	<b>16.306.931</b>	<b>4.540.895</b>	<b>737.726</b>	<b>147.539</b>		<b>155.792.878.875</b>
<b><u>Liabilitas/ Liabilities</u></b>									
Utang usaha/ Account payables	(419.704)	(320.403)	-	-	-	-	(790)		(6.041.189.442)
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>(419.704)</b>	<b>(320.403)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(790)</b>		<b>(6.041.189.442)</b>
<b>Aset (liabilitas) bersih/ Net assets (liabilities)</b>	<b>9.325.033</b>	<b>1.290.539</b>	<b>23.584</b>	<b>16.306.931</b>	<b>4.540.895</b>	<b>737.726</b>	<b>146.749</b>		<b>149.751.689.433</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**44. PERIKATAN**

- a. Perjanjian dengan PT Pertamina Hulu Rokan No.39PHR20-0194 sampai dengan Agustus 2022 untuk pengadaan, pemasangan dan pemeliharaan pompa angguk (*pumping*) dengan nilai kontrak sebesar Rp195,95 Miliar. (P185-21)
- b. Perjanjian dengan PT PLN (Persero) Kantor Pusat No.1021/DAN.02.02/DITDAN/2016 tanggal 15 Juni 2016 untuk pekerjaan T/L 150 KV Duri Kosambi-Kembangan dengan nilai kontrak sebesar Rp94,52 Miliar. (TJ75-16)
- c. Perjanjian dengan PT PLN (Persero) UIP Jawa Bagian Timur dan Bali II tanggal 5 Juli 2017 No.077.PJ/KON.02.01/UIP JBTB I/20 untuk Pengadaan Barang dan Jasa Konstruksi Sutet 500 KV Grati-TX Kalangan dengan nilai kontrak Rp231,22 Miliar. (TK31-17)
- d. Perjanjian dengan PT Waskita Karya (Persero), Tbk., sampai dengan 20 November 2020, No.52/SPPM/WK/EPC/2020 untuk Pekerjaan Waskita 40 Set Tower 500 Kv Zona 3 dengan nilai kontrak sebesar Rp17,93 Miliar. (TL29-20)
- e. Perjanjian dengan PT PLN (Persero) UIP Jawa Bagian Tengah II sampai dengan Juni 2019, No.3554.FAC/KON.02.01/UIP JBT II/2018 untuk Pekerjaan T.J. Jati TX Ungaran – Pedan Section 2 dengan nilai kontrak sebesar Rp8,99 Miliar. (TK92-19)
- f. Perjanjian dengan PT PLN (Persero) UIP Kalimantan Bagian Timur sampai dengan Januari 2019, No.59.K/PJ/KON.02.02/APLN/UIPKALBAGTIM/2017 untuk pekerjaan Pembangunan SUTT 150 KV GI.TJ.REDEB-GITJ.SELOR SEC. 1 dengan nilai kontrak sebesar Rp29,54 Miliar. (TK64-18)
- g. Perjanjian dengan PT PLN (Persero) UIP Jawa Bagian Timur dan Bali I sampai dengan Maret 2019, No.0002.PJ/KON.02.02/UIPJBTBI/2 untuk pekerjaan PLN SUTT 150 KV Jatigedong/Cheiljedang – Ngimbang dengan nilai kontrak sebesar Rp13,69 Miliar. (TK66-18)

**44. COMMITMENTS**

- a. Agreement with PT Pertamina Hulu Rokan No.39PHR20-0194 up to August 2022 for procurement, installation, and pumping maintenance with total contract value of Rp195.95 Billion. (P185-21)
- b. Agreement with PT PLN (Persero) Head Office No.1021/DAN.02.02/DITDAN/2016 dated June 15, 2016 for procurement & construction working of T/L 150 KV Duri Kosambi-Kembangan with total contract value of Rp94.52 Billion. (TJ75-16)
- c. Agreement with PT PLN (Persero) UIP Eastern Java and Bali II dated July 5, 2017 No.077.PJ/KON.02.01/UIP JBTB I/20 for the procurement of goods and services for the 500 KV Grati-TX Sutet Construction Goods and Services with a contract value of Rp231.22 Billion. (TK31-17)
- d. Agreement with PT Waskita Karya (Persero), Tbk., until November 20, 2020, No.52/SPPM/WK/EPC/2020 for Waskita 40 Set Tower 500 Kv Zona 3 with a contract value of Rp17.93 Billion. (TL29-20)
- e. Agreement with PT PLN (Persero) UIP Jawa Bagian Tengah II until June 2019, No.3554.FAC/KON.02.01/UIP JBT II/2018 for work T.J. Jati TX Ungaran – Pedan Section 2 with a contract value Rp8.99 Billion. (TK92-19)
- f. Agreement with PT PLN (Persero) UIP Easter Kalimantan up to January 2019, No.59.K/PJ/KON.02.02/APLN/UIP KALBAGTIM/2017 for Development work of SUTT 150 KV GI.TJ.REDEB-GITJ.SELOR SEC. 1 with total contract value of Rp29.54 Billion. (TK64-18)
- g. Agreement with PT PLN (Persero) UIP East Java and Bali I until March 2019, No.0002.PJ/KON.02.02/UIPJBTBI/2 for the work of PLN SUTT 150 KV Jatigedong/ Cheiljedang – Ngimbang with a contract value of Rp13.69 Billion. (TK66-18)

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**44. PERIKATAN (lanjutan)**

- h. Perjanjian dengan BUT. Hyundai Engineering, Co, Ltd., sampai dengan Juni 2020, No.CB2-SC-EL-0004 untuk pekerjaan Cirebon II CFPP Project 500KV TL PLTU 2 Cirebon – Mandirancan SS dengan nilai kontrak sebesar Rp13,57 Miliar. (TK68-18)
- i. Perjanjian dengan dengan PT Pertamina Hulu Kalimantan Timur No. KTOMFE501-S tanggal 20 Maret 2021 untuk Pekerjaan Construction and Infrastructure Maintenance Services For North Area dengan nilai Rp66,97 Miliar. (J156)
- j. Perjanjian dengan PT Kerinci Merangin Hidro sampai dengan Maret 2019, No.1.5.3.2/LH41/KMH-BTU/AK/III/2019 untuk Pekerjaan Work Adit 1 PLTA Merangin 350 MW Kerinci-Jambi dengan nilai kontrak sebesar Rp64,80 Miliar. (9598-07)
- k. Perjanjian dengan PT Kerinci Merangin Hidro sampai dengan Maret 2019, No.1.1.0.0/LH41/KMH-BTU/AK/III/2019 untuk Pekerjaan Mobilisasi & Demobilisasi PLTA Merangin 350 MW Kerinci-Jambi dengan nilai kontrak sebesar Rp140,00 Miliar. (9598-07)
- l. Dengan Bukaka-DKM, KSO No. C1846892 tanggal 5 Februari 2022 untuk Pekerjaan Offshore Facilities Operation & Maintenance Support Service dengan nilai Rp34,49 Miliar. (J161)
- m. Perjanjian dengan PT Kerinci Merangin Hidro sampai dengan Maret 2019, No.1.3.0.0/LH41/KMH-BTU/AK/III/2019 untuk Pekerjaan Fasilitas Umum dan Basecamp PLTA Merangin 350 MW Kerinci-Jambi dengan nilai kontrak sebesar Rp275,04 Miliar. (9598-07)
- n. Perjanjian dengan PT Kerinci Merangin Hidro sampai dengan Maret 2019, No.1.2.0.0/LH41/KMH-BTU/AK/III/2019 untuk Pekerjaan Pembuatan Jalan Akses PLTA Merangin 350 MW Kerinci-Jambi dengan nilai kontrak sebesar Rp419,70 Miliar. (9598-07)

**44. COMMITMENTS (continued)**

- h. Agreement with BUT. Hyundai Engineering, Co, Ltd., up to June 2020, No.CB2-SC-EL-0004 for work of Cirebon II CFPP Project 500KV TL PLTU 2 Cirebon – Mandirancan SS with total contract value of Rp13.57 Billion. (TK68-18)
- i. Agreement with PT Pertamina Hulu East Kalimantan No. KTOMFE501-S dated March 20, 2021 for Construction and Infrastructure Maintenance Services For North Area with a value of Rp66.97 Billion. (J156)
- j. Agreement with PT Kerinci Merangin Hidro until March 2019, No.1.5.3.2/LH41/KMH-BTU/AK/III/2019 for work Adit 1 PLTA Merangin 350 MW Kerinci-Jambi with a contract value of Rp64.80 Billion. (9598-07)
- k. Agreement with PT Kerinci Merangin Hidro until March 2019, No.1.1.0.0/LH41/KMH-BTU/AK/III/2019 for work Mobilization & Demobilization PLTA Merangin 350 MW Kerinci-Jambi with a contract value of Rp140.00 Billion. (9598-07)
- l. Agreement with Bukaka-DKM, KSO No. C1846892 dated February 5, 2022 for Offshore Facilities Operation & Maintenance Support Service with a value of Rp34.49 Billion. (J161)
- m. Agreement with PT Kerinci Merangin Hidro until March 2019, No.1.3.0.0/LH41/KMH-BTU/AK/III/2019 for work Public Facilities and Basecamp PLTA Merangin 350 MW Kerinci-Jambi with a contract value of Rp275.04 Billion. (9598-07)
- n. Agreement with PT Kerinci Merangin Hidro until March 2019, No.1.2.0.0/LH41/KMH-BTU/AK/III/2019 for work Road Access Creation PLTA Merangin 350 MW Kerinci-Jambi with a contract value of Rp419.70 Billion. (9598-07)

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**44. PERIKATAN (lanjutan)**

- o. Perjanjian dengan PT Kerinci Merangin Hidro sampai dengan Maret 2019, No.5.0.0.0/LH41/KMH-BTU/AK/III/2019 untuk Pekerjaan Pembuatan Jasa Engineering PLTA Merangin 350 MW Kerinci-Jambi dengan nilai kontrak sebesar Rp433,44 Miliar. (9598-07)
- p. Perjanjian dengan PT Kerinci Merangin Hidro sampai dengan Maret 2019, No.1.5.3.3/LH41/KMH-BTU/AK/III/2019 untuk Pekerjaan Work Adit 1 PLTA Merangin 350 MW Kerinci-Jambi dengan nilai kontrak sebesar Rp108,49 Miliar. (9598-07)
- q. Perjanjian dengan PT Kerinci Merangin Hidro sampai dengan Maret 2019, No.1.5.3.4/LH41/KMH-BTU/AK/III/2019 untuk Pekerjaan Work Adit 1 PLTA Merangin 350 MW Kerinci-Jambi dengan nilai kontrak sebesar Rp40,12 Miliar. (9598-07)
- r. Perjanjian dengan PT Baja Titian Utama No. 016/PTBTU-DIR/I/2022 tanggal 25 Januari 2022 untuk Jasa Pekerjaan Konstruksi Terintegrasi Rancang dan Bangun Kegiatan Penggantian dan/atau Duplikasi Jembatan Callender Hamilton di Pulau Jawa dengan nilai Rp1,67 Triliun. (BA113-22)
- s. Perjanjian dengan PT Perindustrian Sawit Sinergy No. PTPSS-REF-029 tanggal 1 Februari 2022 untuk Pekerjaan *Civil and Structural Power Plant and Boiler Building* dengan nilai Rp31,63 Miliar. (J168)
- t. Perjanjian dengan PT Pertamina Hulu Kaltim bulan Mei 2020 untuk Pekerjaan *Construction and Infrastructure Maintenance Service For North Area* dengan nilai kontrak sebesar Rp66,97 Miliar. (J156)
- u. Perjanjian dengan Ana Motor Service Co, Ltd No. A253/BTU-ANAMS/SDJ-V/2022 tanggal 12 September 2022 untuk Pengadaan *One Unit PBB Steel Type Hybrid For Sendai V Japan* dengan nilai Rp3,63 Miliar. (A253-22)

**44. COMMITMENTS (continued)**

- o. *Agreement with PT Kerinci Merangin Hidro until March 2019, No.5.0.0.0/LH41/KMH-BTU/AK/III/2019 for work Engineering services PLTA Merangin 350 MW Kerinci-Jambi with a contract value of Rp433.44 Billion. (9598-07)*
- p. *Agreement with PT Kerinci Merangin Hidro until March 2019, No.1.5.3.3/LH41/KMH-BTU/AK/III/2019 for work Adit 1 PLTA Merangin 350 MW Kerinci-Jambi with a contract value of Rp108.49 Billion. (9598-07)*
- q. *Agreement with PT Kerinci Merangin Hidro until March 2019, No.1.5.3.4/LH41/KMH-BTU/AK/III/2019 for work Adit 1 PLTA Merangin 350 MW Kerinci-Jambi with a contract value of Rp40.12 Billion. (9598-07)*
- r. *Agreement with PT Baja Titian Utama No. 016/PTBTU-DIR/I/2022 dated January 25, 2022 for Integrated Construction Works Design and Build Activities for the Replacement and/or Duplication of Callender Hamilton Bridge in Java Island with a value of Rp1.67 Trillion. (BA113-22)*
- s. *Agreement with PT Perindustrian Sawit Sinergy No. PTPSS-REF-029 dated February 1, 2022 for Civil and Structural Power Plant and Boiler Building Works with a value of Rp31.63 Billion. (J168)*
- t. *Agreement with PT Pertamina Hulu Kaltim May 2020 for Construction and Infrastructure Maintenance Service For North Area work with a contract value of Rp66.97 Billion. (J156)*
- u. *Agreement with Ana Motor Service Co., Ltd. No. A-253/BTU-ANAMS/SDJ-V/2022 dated September 12, 2022 for the Procurement of One United Nations Steel Type Hybrid Unit for Dendai V Japan with a contract value of Rp3,63 Billion. (A253-22)*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**44. PERIKATAN (lanjutan)**

- v. Perjanjian dengan PT Angkasa Pura II (Persero) bulan Mei 2019, No. Kontrak PJJ.14.07/01/14/10/2018/1477 untuk Pekerjaan Penggantian Garbarata tahap III Bandara Soetta-Cengkareng dengan nilai kontrak sebesar Rp33,48 Miliar. (A222-19)
- w. Perjanjian dengan PT Angkasa Pura II (Persero) bulan Februari 2020, No.KEP.06.02/06/12/2019/0078 untuk Pekerjaan Pengadaan & Pemasangan PBB di Bandara Internasional Minangkabau dengan nilai kontrak sebesar Rp662 Juta. (A236-20)
- x. Perjanjian dengan PT PLN (Persero) Kantor Pusat bulan November 2020, No. Kontrak 0334.PJ/DAN.02.02/010700/2019 untuk Pekerjaan LOT 1: Transmisi 500 kV Balaraja – Cikupa dengan nilai kontrak sebesar Rp15,01 Miliar. (TL01-19)
- y. Perjanjian dengan T.S Technical & Supply Co, Ltd No. A252/BTU-TS/3AIRPORTS/IX/2022 tanggal 1 September 2022 untuk Pengadaan untuk Bandara Phitsanulok, Ubon Thani, Udon Thani dengan nilai Rp13,59 Miliar. (A252-22)
- z. Perjanjian dengan PT Eratek Prima Indonesia No. 2294/EPIBTU/BANDARATMK/X/2022 tanggal 3 Oktober 2022 untuk Pengadaan 1 Unit PBB 2 Tunnel di Bandara Udara Mozes Kilangin Timika dengan nilai Rp5,55 Miliar. (A254-22)
- aa. Perjanjian dengan PT PLN (Persero) Kantor Pusat bulan November 2020, No.0335.PJ/DAN.02.02/010700/2019 untuk pekerjaan LOT 2: Transmisi 500 kV Cikupa – Kembangan dengan nilai kontrak sebesar Rp24,31 Miliar. (TL02-19)
- ab. Perjanjian dengan PT Tower Bersama tahun 2022 No.PO/TB/22/N002714,2717,2720 untuk Pekerjaan TBG 23 Unit Tower TBI dengan nilai kontrak sebesar Rp3,16 Miliar. (TL62-22)
- ac. Perjanjian dengan PT Hutama Karya Infrastruktur bulan Oktober 2020 untuk Pekerjaan Pengadaan, Pemasangan dan Pengiriman CSP Proyek Tol Binjai dengan nilai kontrak sebesar Rp1,18 Miliar. (BA68-20)

**44. COMMITMENTS (continued)**

- v. Agreement with PT Angkasa Pura II (Persero) May 2019, Contract No. PJJ.14.07/01/14/10/2018/1477 for step III Aerospace Replacement Work at Soetta-Cengkareng Airport with a contract value of Rp33.48 Billion. (A222-19)
- w. Agreement with PT Angkasa Pura II (Persero) February 2020, No.KEP.06.02/06/12/2019/0078 for PBB Procurement & Installation work at International Minangkabau Airport with a contract value of Rp662 Million. (A236-20)
- x. Agreement with PT PLN (Persero) Head Office November 2020, Contract No. 0334.PJ/DAN.02.02/010700/2019 for LOT 1 work: 500 kV transmission Balaraja – Cikupa with a contract value of Rp15.01 Billion. (TL01-19)
- y. Agreement with T.S Technical & Supply Co, Ltd Nno. A252/BTU-TS/3AIRPORTS/IX/2022 dated September 1, 2022 for the Procurement of Phitsanulok, Ubon Thani, Udon Thani Airport with a contract value of Rp13.59 billion. (A252-22)
- z. Agreement with PPT Eratek Prima Indonesia No. 2294/EPIBTU/BANDARATMK/X/2022 dated October 3, 2022 for Procurement of One United Nations 2 Tunnel Mozes Kilangin Timika Airport with a contract value of Rp5.55 Billion. (A254-22)
- aa. Agreement with PT PLN (Persero) Head Office November 2020, No.0335.PJ/DAN.02.02/010700/2019 for LOT 2: 500 kV Transmission Cikupa – Kembangan with a contract value of Rp24.31 Billion. (TL02- 19)
- ab. Agreement with PT Tower Bersama in 2022 No.PO/TB/22/N002714,2717,2720 for TBG Works 23 Tower TBI Units with a contract value of Rp3.16 Billion. (TL62-22)
- ac. Agreement with PT Hutama Karya Infrastruktur October 2020 for the work of Procurement, Installation and Delivery of CSP for the Binjai Toll Road Project with a contract value of Rp1.18 Billion. (BA68-20)

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**44. PERIKATAN (lanjutan)**

- ad. Perjanjian dengan High Speed Railway Contractor Consortium TP.02.09/WIKA.H-SR.1.2066/X/20 untuk Pekerjaan WIKA Tower Transmisi Railways 150KV THK DK43-DK46 dengan nilai kontrak sebesar Rp21,58 Miliar. (TL87-22)
- ae. Perjanjian dengan PT Takenaka Indonesia No. WO.0004/21013-LBG/22 tanggal 26 Januari 2022 untuk Pekerjaan Struktur Baja Zona C LG Battery Building dengan nilai Rp22,40 Miliar. (P192-22)
- af. Perjanjian dengan PT Utama Karya Infrastruktur tahun 2021 No. HKI.SCM/FD.0707/ADD.06-SPP-BINBRAN/VI/22 untuk Pekerjaan Struktur Jembatan Rangka Baja Sei Batang Serangan dengan nilai kontrak sebesar Rp26,97 Miliar. (BA82-20)
- ag. Perjanjian dengan PT Dayamitra Telekomunikasi No. DMT.366/PM2/DKA-a1000000//2021 untuk Pekerjaan Mitratel 1000T Bulk Order Tower dengan nilai kontrak sebesar Rp18,85 Miliar. (TL34-21)
- ah. Perjanjian dengan PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk., tahun 2021 No. 143/1234//SPP/31.8.2021 untuk Pekerjaan Pengadaan Gelagar Baja Persegi Menerus Proyek Penambahan Lajur Cikande dengan nilai kontrak sebesar Rp8,37 Miliar. (BA88-21)
- ai. Perjanjian dengan PT Huawei Tech Investment, tahun 2021 untuk Pekerjaan Pengadaan Huawei 11210 Unit Mounting dengan nilai kontrak sebesar Rp189,03 Miliar. (TL51-21)
- aj. Perjanjian dengan PT Nusa Raya Cipta Tbk., sampai dengan Agustus 2022, No. 106/SPK/BTU-PY/VI-21 untuk Pekerjaan Pembangunan Pabrik Pou Yuen Cianjur dengan nilai kontrak Rp49,98 Miliar. (P188-21)
- ak. Perjanjian dengan PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk., tahun 2021 No. 0707/SPS/SCM/PP/II/221041/VIII/2021 untuk Pekerjaan Proyek Jembatan BOGEG FO dan FO KA BOGEG dengan nilai kontrak sebesar Rp1,69 Miliar. (BA104-21)

**44. COMMITMENTS (continued)**

- ad. Agreement with High Speed Railway Contractor Consortium TP.02.09/WIKA.H-SR.1.2066/X/20 for project work WIKA Tower Transmisi Railways 150KV THK DK43-DK46 with a contract value of Rp21.58 Billion. (TL87-22)
- ae. Agreement with PT Takenaka Indonesia No. WO.0004/21013-LBG/22 dated January 26, 2022 for Steel Structure Work Zone C LG Battery Building with a value of Rp22.40 Billion. (P192-22)
- af. Agreement with PT Utama Karya Infrastruktur in 2021 No. HKI.SCM/FD.0707/ADD.06-SPP-BINBRAN/VI/22 for the construction of a steel frame bridge structure for Sei Batang Serangan with a contract value of Rp26.97 Billion. (BA82-20)
- ag. Agreement with PT Dayamitra Telekomunikasi Contract No. DMT.366/PM2/DKA-a1000000//2021 for the Work of the Mitratel 1000T Bulk Order Tower with a contract value of Rp18.85 Billion. (TL34-21)
- ah. Agreement with PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk., in 2021 No. 143/1234//SPP/31.8.2021 for the Work on the Procurement of Continuous Square Steel girders for the Cikande Lane Addition Project with a contract value of Rp8.37 Billion. (BA88-21)
- ai. Agreement with PT Huawei Tech Investment, in 2021 for the Work on the Procurement of Huawei 11210 Unit Mounting with a contract value of Rp189.03 Billion. (TL51-21)
- aj. Agreement with PT Nusa Raya Cipta Tbk., until August 2022, Contract No. 106/SPK/BTU-PY/VI-21 for the work of Factory Building Works Pou Yuen in Cianjur with a contract value of Rp49.98 Billion. (P188-20)
- ak. Agreement with PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk., in 2021 No. 0707/SPS/SCM/PP/II/221041/VIII/2021 for the Bridge Project Work for BOGEG FO dan FO KA BOGEG with a contract value of Rp1.69 Billion. (BA104-21)



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**44. PERIKATAN (lanjutan)**

- al. Perjanjian dengan PT Angkasa Pura II (Persero) sampai dengan Maret 2022 No.14.07/05/04/2021/0389 untuk Pekerjaan Pemeliharaan Garbarata di Bandara Internasional Kualanamu Medan dengan nilai kontrak sebesar Rp501 Juta. (A1277-21)
- am. Perjanjian dengan Angkasa Pura I sampai dengan Juli 2022 No.AP.I.3342/TK.07.01/2021/GM.DPS untuk Pekerjaan Pemeliharaan Garbarata di Bandara Internasional I Gusti Ngurah Rai-Bali dengan nilai kontrak sebesar Rp1,82 Miliar. (A1298-21)
- an. Perjanjian dengan PT Bima Nusapersada Sakti No. LOI-3200-BNP/BKK-001 tanggal 7 April 2022 untuk Pekerjaan RDMP Balikpapan Project : Piping Field PKG 061, 062 and 06 Additional dengan nilai Rp469 Juta. (J169)
- ao. Perjanjian dengan Ana Motor Service Co, Ltd No. A-250/BTU-ANAMS/FKS/IV/2022 tanggal 1 April 2022 untuk Pengadaan One Unit PBB Steel Type Easywalk For Fukushima Airport Japan Spot 3 dengan nilai Rp3,45 Miliar. (A250-22)
- ap. Perjanjian dengan Ana Motor Service Co, Ltd No. A-251/BTU-ANAMS/NGS/IV/2022 tanggal 1 April 2022 untuk Pengadaan One Unit PBB Steel Type Hybrid For Nagasaki Airport Japan Spot 9 dengan nilai Rp3,52 Miliar. (A251-22)
- aq. Perjanjian dengan PT Fiberhome Technologies Indonesia tahun 2021 No.ID-BAKTI-BUKAKA-001-OM untuk Pekerjaan Fiberhome Tower Guyed Mast dan Sst dengan nilai kontrak sebesar Rp4,16 Miliar. (TL47-21)
- ar. Perjanjian dengan PT Solusi Tunas Pratama Tbk tahun 2021 No.MOM-2108011-TOWER untuk Pekerjaan Tower Stp 10 Unit Anggular Dan Tubular dengan nilai kontrak sebesar Rp11,19 Miliar. (TL50-21)
- as. Perjanjian dengan PT Tower Bersama tahun 2021 No.PO/TB/21/N013117 untuk Pekerjaan TBG 30 Unit Tower TBI3 dengan nilai kontrak sebesar Rp16,36 Miliar. (TL52-21)

**44. COMMITMENTS (continued)**

- al. Agreement with PT Angkasa Pura II (Persero) until March 2022 No.14.07/05/04/2021/0389 for Garbarata Maintenance Works at Medan Kualanamu International Airport with a contract value of Rp501 Million. (A1277-21)
- am. Agreement with Angkasa Pura I until July 2022 No.AP.I.3342/TK.07.01/2021/GM.DPS for Garbarata Maintenance Works at I Gusti Ngurah Rai International Airport-Bali with a contract value of Rp1.82 Billion. (A1298-21)
- an. Agreement with PT Bima Nusapersada Sakti No. LOI-3200-BNP/BKK-001 dated April 7, 2022 for RDMP Balikpapan Project: Piping Field PKG 061, 062 and 06 Additional with a value of Rp469 Million. (J169)
- ao. Agreement with Ana Motor Service Co., Ltd. Contract No. A-250/BTU-ANAMS/FKS/IV/2022 dated April 1, 2022 for the Procurement of One United Nations Steel Unit Type Easywalk For Fukushima Airport Japan Spot 3 with a contract value of Rp3.45 Billion. (A250-22)
- ap. Agreement with Ana Motor Service Co., Ltd. No. A-251/BTUANAMS/NGS/IV/2022 dated April 1, 2022 for the Procurement of One United Nations Steel Type Hybrid Unit for Nagasaki Airport Japan Spot 9 with a contract value of Rp3.52 Billion. (A251-22)
- aq. Agreement with PT Fiberhome Technologies Indonesia in 2021 No.ID-BAKTI-BUKAKA-001-OM Contract for Fiberhome Tower Guyed Mast and SST works with a contract value of Rp4.16 Billion. (TL47-21)
- ar. Agreement with PT Solusi Tunas Pratama Tbk year 2021 No.MOM-2108011-TOWER Contract for Tower Stp 10 Anggular And Tubular Units with a contract value of Rp11.19 Billion. (TL50-21)
- as. Agreement with PT Tower Bersama in 2021 No.PO/TB/21/N013117 for TBG Works 30 Tower TBI3 Units with a contract value of Rp16.36 Billion. (TL52-21)

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**44. PERIKATAN (lanjutan)**

- at. Perjanjian dengan PT Dayamitra Telekomunikasi No. DMT.012/PM2/DKA-a1000000/II/2022 tanggal 15 Februari 2022 untuk Pengadaan Mitratel Bulk Order 700T dengan nilai Rp14,91 Miliar. (TL65-22)
- au. Perjanjian dengan Indo Sadang sampai dengan Maret 2022 No.03/PKS/BTU-ISFA/I/2021 untuk Pekerjaan PT Indosadang Fabrikator dengan nilai kontrak sebesar Rp26,50 Miliar. (GE01-21)
- av. Perjanjian dengan PT Cahaya Metal Perkasa No. 001/PK/BTU-CMP/XII/2021 tanggal 29 Desember 2021 untuk Jasa Galvanis Corrugated Steel, Flex Beam dengan nilai Rp50,40 Miliar. (GE02-22)
- aw. Perjanjian dengan PT Waagner Biro Indonesia sampai dengan April 2022 No.002/SP-ADDENDUM/III/2021 untuk Pekerjaan jasa galvanis dengan nilai kontrak sebesar Rp25,51 Miliar. (GE04-22)
- ax. Perjanjian dengan PT Utama Karya Infrastruktur tahun 2021 No.HKI.SC/PS.2292/SPMK.61.BIN-BRAN untuk Pekerjaan Pengadaan Corrugated Steel Plate dengan nilai kontrak sebesar Rp23,25 Miliar. (BA98-21)
- ay. Perjanjian dengan PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk tahun 2021 No.097/1234/I/SPMK/10-03-2021 untuk Pekerjaan Erection Baja Penambahan Lajur 3 Segmen Cikande-Serang Timur dengan nilai kontrak sebesar Rp2,34 Miliar. (BA89-21)
- az. Perjanjian dengan PT Abadi Prima Inti Karya tahun 2021 No.04-21/APIK/PEN.SUB/0031 untuk Pekerjaan Pengadaan Steel Structure Jpo/Jps Karet Proyek Revitalisasi Jpo dengan nilai kontrak sebesar Rp1,35 Miliar. (BA91-21)
- ba. Perjanjian dengan PT Nusa Raya Cipta, Tbk sampai dengan Januari 2022 No.239/SPK/BTU-KERRY/X-21 untuk Pekerjaan Proyek Kerry Taste KIIC Karawang dengan nilai kontrak sebesar Rp17,34 Miliar. (P189-21)

**44. COMMITMENTS (continued)**

- at. Agreement with PT Dayamitra Telekomunikasi No. DMT.012/PM2/DKA-a1000000/II/2022 dated February 15, 2022 for the Procurement of Mitratel Bulk Order 700T with a value of Rp14.91 Billion. (TL65-22)
- au. Agreement with Indo Sadang until March 2022 No.03/PKS/BTU-ISFA/I/2021 for PT Indosadang Fabricator Works with a contract value of Rp26.50 Billion. (GE01-21)
- av. Agreement with PT Cahaya Metal Perkasa No. 001/PK/BTUCMP/XII/2021 dated December 29, 2021 for Galvanized Corrugated Steel Services, Flex Beam with a value of Rp50.40 Billion. (GE02-22)
- aw. Agreement with PT Waagner Biro Indonesia until April 2022 No.002/SP-ADDENDUM/III/2021 for galvanized Work, Beam with a contract value of Rp25.51 Billion. (GE04-22)
- ax. Agreement with PT Utama Karya Infrastruktur in 2021 No.HKI.SC/PS.2292/SPMK.61.BIN-BRAN for Corrugated Steel Plate Procurement Work with a contract value of Rp23.25 Billion. (BA98-21)
- ay. Agreement with PT Jaya Konstruksi Manggala Pratama, Tbk year 2021 No. 097/1234/I/SPMK-/10-03-2021 for Steel Erection Work Addition of Lane 3 Cikande-East Serang with a contract value of Rp2.34 Billion. (BA89-21)
- az. Agreement with PT Abadi Prima Inti Karya 2021 No.04-21/APIK/PEN.SUB/0031 for the Procurement Work of Steel Structure Jpo/Jps Rubber Jpo Revitalization Project with a contract value of Rp1.35 Billion. (BA91-21)
- ba. Agreement with PT Nusa Raya Cipta, Tbk until January 2022 No.239/SPK/BTU-KERRY/X-21 for Project Work on the Kerry Taste KIIC Karawang with a contract value of Rp17.34 Billion. (P189-21)

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**44. PERIKATAN (lanjutan)**

- bb. Perjanjian dengan PT CICT Mobile Communications Technology Indonesia No. IDC-BAKTI-BUKAKA-0042-OM tanggal 31 Mei 2022 untuk Pengadaan Guyed Mast dan SST Batch 2 dengan nilai Rp15,19 Miliar. (TL76-22)
- bc. Perjanjian dengan PT Duta Hita Jaya No. 04/PKS/BTU-DHJ/XII/2021 tanggal 29 Desember 2021 untuk Jasa Galvanis Guardrail, Steel Tower, PJU dengan nilai Rp45,60 Miliar. (GE05-22)

**45. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Perusahaan dan entitas anak dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Perusahaan yang timbul adalah risiko kredit, risiko pasar (yaitu nilai tukar mata uang asing, tingkat suku bunga dan risiko harga) dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Perusahaan adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko utama, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan tata cara Perusahaan. Perusahaan secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk dan praktik pasar terbaik.

**a. Risiko Kredit**

Risiko kredit adalah risiko kerugian keuangan yang timbul jika pelanggan Grup gagal memenuhi kewajiban kontraktualnya kepada Grup. Risiko kredit terutama berasal dari piutang usaha yang diberikan kepada pelanggan dari penjualan besi dan baja.

**44. COMMITMENTS (continued)**

- bb. Agreement with PT CICT Mobile Communications Technology Indonesia No. IDC-BAKTI-BUKAKA-0042-OM dated May 31, for the Procurement of Guyed Mast and SST Batch 2 with a value of Rp15.19 Billion. (TL76-22)
- bc. Agreement with PT Duta Hita Jaya No. 04/PKS/BTU-DHJ/XII/2021 dated December 29, 2021 for Galvanized Guardrail, Steel Tower, PJU services with a value of Rp45.60 Billion. (GE05-22)

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES**

*In their daily business activities, The Company and subsidiaries entities are exposed to risks. The main risks faced by The Company arising from its financial instruments are credit risk, market risk (i.e foreign exchange rate risk, interest rate risk, and price risk) and liquidity risk. The core function of The Company's risk management is to identify all key risks for The Company, measure these risks and manage the risk positions in accordance with its policies and Company's procedures. The Company regularly reviews its risk management policies and systems to reflect changes in markets, products, and best market practice.*

**a. Credit Risk**

*Credit risk is the risk of suffering financial loss should any of Group's customers fail to fulfill their contractual obligations to Group's. Credit risk arises mainly from trade receivables from customers provided from sale of iron and steel.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**45. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**a. Risiko Kredit (lanjutan)**

Risiko kredit pelanggan dikelola oleh masing-masing unit usaha sesuai dengan kebijakan, prosedur dan pengendalian dari Perusahaan yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo piutang pelanggan dimonitor secara teratur oleh unit-unit usaha terkait.

Manajemen juga berpendapat bahwa tidak terdapat risiko yang terkonsentrasi secara signifikan atas piutang pihak ketiga.

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai maksimum kredit yang dihadapi oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021:

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**a. Credit Risk (continued)**

*Customer credit risk is managed by each business unit subject to The Company's established policy, procedures and control relating to customer credit risk management. Credit limits are established for all customers based on internal rating criteria. Outstanding customer receivables are regularly monitored by relevant business units.*

*Management also considered that there are no significant concentrations of credit risk on third party receivables.*

*The following tables provides information regarding the maximum credit risk exposure of the Group as of December 31, 2022 and 2021:*

31 Des/ Dec 31, 2022						
Belum Jatuh Tempo Atau Tidak Mengalami Penurunan Nilai/ <i>Past Due Nor Impaired</i>	Telah Jatuh Tempo Tetapi Belum Mengalami Penurunan Nilai/ <i>Past Due But Not Impaired</i>				Telah Jatuh Tempo Dan Mengalami Penurunan Nilai/ <i>Past Due And Impaired</i>	Jumlah/ Total
	≤ 30 Hari/ <i>Days</i>	31 – 60 Hari/ Days	61 – 90 Hari/ Days	≥ 91Hari/ <i>Days</i>		
Bank/ <i>Cash in Bank</i>	305.808.973	-	-	-	-	305.808.973
Piutang Usaha/ <i>Account Receivable</i>	219.553.896	51.957.952	19.138.349	47.573.715	79.474.676	(45.896.567) 371.802.021
Piutang Lain- Lain/ <i>Others Receivable</i>	1.224.166	-	-	-	1.296.427	(1.296.427) 1.224.166
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>526.587.035</b>	<b>51.957.952</b>	<b>19.138.349</b>	<b>47.573.715</b>	<b>80.771.103</b>	<b>(47.192.994) 678.835.160</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**45. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**a. Risiko Kredit (lanjutan)**

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

**a. Credit Risk (continued)**

31 Des/ Dec 31, 2021

Belum Jatuh Tempo Atau Tidak Mengalami Penurunan Nilai/ Neither Past Due Nor Impaired	Telah Jatuh Tempo Tetapi Belum Mengalami Penurunan Nilai/ Past Due But Not Impaired				Telah Jatuh Tempo Dan Mengalami Penurunan Nilai/ Past Due And Impaired	Jumlah/ Total
	≤ 30 Hari/ Days	31 – 60 Hari/ Days	61 – 90 Hari/ Days	≥ 91 Hari/ Days		
Bank/ Cash in Bank	331.476.871	-	-	-	-	<b>331.476.871</b>
Piutang Usaha/ Account Receivable	202.169.965	77.071.422	9.880.880	55.161.558	68.144.290	<b>370.927.248</b>
Piutang Lain-Lain/ Others Receivable	1.607.918	-	-	-	1.296.427	<b>1.607.918</b>
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>535.254.754</b>	<b>77.071.422</b>	<b>9.880.880</b>	<b>55.161.558</b>	<b>69.440.717</b>	<b>704.012.037</b>

**b. Risiko Pasar**

Sehubungan dengan risiko kredit yang timbul dari aset keuangan lainnya yang terutama mencakup kas dan setara kas. Risiko kredit timbul karena wanprestasi dari rekanan. Perusahaan memiliki kebijakan untuk tidak menempatkan investasi pada instrumen yang memiliki risiko kredit tinggi dan hanya menempatkan investasinya pada bank-bank dengan peringkat kredit yang tinggi. Nilai maksimal eksposur setara dengan nilai tercatat sebagaimana ditunjukkan pada Catatan 5.

Perusahaan memiliki eksposur terhadap risiko pasar, yaitu risiko suku bunga, risiko mata uang asing dan risiko harga. Risiko tingkat bunga arus kas adalah risiko dimana arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar.

**b. Market Risk**

*With respect to credit risk arising from the other financial assets which mainly comprise of cash and cash equivalents. The Company's exposure to credit risk arises from default of the counterparty. The Company has a policy to not place investments in instruments that have a high credit risk and only puts the investments in banks with high credit rating. The maximum exposure equals to the carrying amounts as disclosed in Note 5.*

*The Company has exposure to market risks, such as interest rate risk, foreign currency risk and price risk. Cash flow interest rate risk is the risk that future cash flows of a financial instrument fluctuate due to changes in market interest rates.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**45. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**b. Risiko Pasar (lanjutan)**

**Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing**

Risiko mata uang asing adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan dari nilai tukar mata uang asing. Pengaruh dari risiko perubahan nilai tukar mata uang asing terutama berhubungan dengan aktivitas Perusahaan (ketika pendapatan dan beban terjadi dalam mata uang yang berbeda dari mata uang fungsional Perusahaan).

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas perubahan yang wajar dari nilai tukar Dolar AS terhadap Rupiah, dimana semua variabel lain konstan, yang timbul dari aset dan liabilitas moneter bersih dalam Dolar AS, terhadap laba sebelum beban pajak untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2022:

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

**b. Market Risk (continued)**

**Foreign Exchange Risk**

Foreign currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of change in foreign exchange rates. The Company's exposure to the risk of changes in foreign exchange rates relates primarily to The Company's operating activities (when revenue and expense are denominated in a different currency from The Company's functional currency).

The following table demonstrates to the sensitivity of a reasonable change in US Dollar exchange rate against Rupiah, with all other variables held constant, arising from the net monetary asset and liabilities in US Dollar, to the income before tax for the years period ended on December 31, 2022:

	<b>Kenaikan (penurunan)/ Increase (decrease)</b>	<b>Efek terhadap laba sebelum pajak/ Effect on income before tax</b>
Dolar Amerika Serikat – Rupiah	+100 -100	797.888 (797.888)
Yen Jepang – Rupiah	+100 -100	128.735 (128.735)
Dolar Singapura/Singapore – Rupiah	+100 -100	2.358 (2.358)
Rupee India – Rupiah	+100 -100	6.140.160 (6.140.160)
Dolar Hongkong – Rupiah	+100 -100	454.090 (454.090)
Ringgit Malaysia – Rupiah	+100 -100	73.773 (73.773)
Euro – Rupiah	+100 -100	10.487 (10.487)
Yuan – Rupiah	+100 -100	69.696 (69.696)

Aset dan liabilitas moneter yang signifikan dalam kurs mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2022.

The assets and liabilities denominated in foreign currencies as of December 31, 2022.

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**45. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**b. Risiko Pasar (lanjutan)**

**Risiko Tingkat Suku Bunga**

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Pengaruh dari risiko perubahan suku bunga pasar terutama berhubungan dengan pinjaman jangka pendek dan panjang dari Perusahaan yang dikenakan suku bunga mengambang.

Perusahaan mempunyai utang bank jangka pendek dengan tingkat suku bunga tetap. Oleh karena itu, perubahan dalam tingkat suku bunga tidak memiliki dampak yang signifikan terhadap Perusahaan.

Tabel berikut adalah nilai tercatat, berdasarkan jatuh temponya, atas aset keuangan dan liabilitas keuangan Grup yang terkait risiko suku bunga:.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**b. Market Risk (continued)**

**Interest Rate Risk**

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Company's exposure to the risk of changes in market interest rates related to primarily the Company's short-term and long-term debt obligations with floating interest rates.

The Company has short-term bank loans with fixed interest rates. Therefore, changes in interest rates has no significant impact on the Company.

The following tables are the carrying amount, by maturity, of the Group's financial asset and financial liabilities related to interest rate risk:

	<b>31 Des/ Dec 31, 2022</b>				<b>Jumlah/ Total</b>
	<b>Rata-Rata Suku Bunga Efektif/ Average Effective Interest Rate</b>	<b>Jatuh Tempo Dalam Satu Tahun/ Due Within One Year</b>	<b>Jatuh Tempo Pada Tahun Ke 1 – 5/ Due in 1-5<sup>th</sup> Year</b>	<b>Jatuh Tempo Lebih dari 5 Tahun/ Due in Over 5 Years</b>	
<b>Aset Keuangan/ Financial Asset</b>					
Bank/ Cash in Bank	2,25% - 4%	305.808.973	-	-	<b>305.808.973</b>
<b>Liabilitas Keuangan/ Financial Liabilities</b>					
Pinjaman Bank Jangka Pendek/ Short-Term Bank Loans	7,5% - 8%	758.977.474	-	-	<b>758.977.474</b>
Pinjaman Bank Jangka Panjang/ Long-Term Bank Loans	7,25% - 8%	-	538.155.285	-	<b>538.155.285</b>
Utang Sewa Pembiayaan/ Lease payables	6,20% - 18,01%	12.039.494	5.805.342	-	<b>17.844.836</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**45. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**b. Risiko Pasar (lanjutan)**

**Risiko Tingkat Suku Bunga (lanjutan)**

31 Des/ Dec 31, 2021					
Rata-Rata Suku Bunga Efektif/ Average Effective Interest Rate	Jatuh Tempo Dalam Satu Tahun/ Due Within One Year	Jatuh Tempo Pada Tahun Ke 1 – 5/ Due in 1-5 <sup>th</sup> Year	Jatuh Tempo Lebih dari 5 Tahun/ Due in Over 5 Years	Jumlah/ Total	
<b>Aset Keuangan/ Financial Asset</b>					
Bank/ Cash in Bank					
2% - 7,75%	331.476.871	-	-	<b>331.476.871</b>	
<b>Liabilitas Keuangan/ Financial Liabilities</b>					
Pinjaman Bank					
Jangka Pendek/ Short-Term Bank Loans					
7,5% - 8%	633.013.147	-	-	<b>633.013.147</b>	
Pinjaman Bank Jangka Panjang/ Long-Term Bank Loans					
7%	-	-	-	-	
Utang Sewa Pembiayaan/ Lease payables					
6,20% - 18,01%	19.540.894	12.974.504	-	<b>32.515.398</b>	

Risiko kredit yang berasal dari piutang usaha dan piutang lain-lain dikelola oleh manajemen Grup sesuai dengan kebijakan, prosedur dan pengendalian dari Grup yang berhubungan dengan pengelolaan risiko kredit pelanggan dan piutang lain-lain. Batasan kredit ditentukan untuk semua pelanggan berdasarkan kriteria penilaian secara internal. Saldo piutang pelanggan dimonitor secara teratur oleh manajemen dan untuk bank, Grup meminimalkan risiko kredit dengan melakukan penempatan pada lembaga keuangan yang bereputasi.

**Risiko Harga**

Perusahaan menghadapi risiko perubahan harga bahan baku berupa besi, karena besi merupakan barang yang diperdagangkan secara internasional. Harga besi pada umumnya mengikuti indeks harga internasional, yang cenderung mengalami fluktuasi yang signifikan. Sebagai produk yang diperdagangkan secara internasional, harga global besi pada prinsipnya tergantung pada tingkat permintaan dan penawaran pasar global. Namun, untuk meminimalisasi risiko Perusahaan mengadakan perjanjian dengan pemasok besar antara lain: PT Gerne International dan PT Persada Nusantara Steel dan melakukan stock persediaan material untuk material tertentu serta membuka agen di luar negeri seperti di China dan Eropa.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

**b. Market Risk (continued)**

**Interest Rate Risk (continued)**

31 Des/ Dec 31, 2021

Rata-Rata Suku Bunga Efektif/ Average Effective Interest Rate	Jatuh Tempo Dalam Satu Tahun/ Due Within One Year	Jatuh Tempo Pada Tahun Ke 1 – 5/ Due in 1-5 <sup>th</sup> Year	Jatuh Tempo Lebih dari 5 Tahun/ Due in Over 5 Years	Jumlah/ Total	
<b>Aset Keuangan/ Financial Asset</b>					
Bank/ Cash in Bank					
2% - 7,75%	331.476.871	-	-	<b>331.476.871</b>	
<b>Liabilitas Keuangan/ Financial Liabilities</b>					
Pinjaman Bank					
Jangka Pendek/ Short-Term Bank Loans					
7,5% - 8%	633.013.147	-	-	<b>633.013.147</b>	
Pinjaman Bank Jangka Panjang/ Long-Term Bank Loans					
7%	-	-	-	-	
Utang Sewa Pembiayaan/ Lease payables					
6,20% - 18,01%	19.540.894	12.974.504	-	<b>32.515.398</b>	

Credit risk arising from account receivables and other receivables are managed by the management of the Group in accordance with the policies, procedures and control of the Group relating to customer credit risk management and other receivables. Credit limits are determined for all customers based on internal assessment criteria. The balance of customer receivables is monitored regularly by the management. And for cash in banks, the Group minimizes the credit risk by placement of funds with reputable financial institutions.

**Price Risk**

Companies faced the risk of changes in raw material prices, because iron is internationally traded goods. Steel prices generally follow the international price index, which tend to experience significant fluctuations. As an internationally traded product, the global price of iron in principle depends on the level of demand and supply of the global market. However, to minimize the risk of The Company entered into an agreement with major suppliers such as: PT Gerne International and PT Persada Nusantara Steel and the stock-material supply for specific materials and opening overseas agents, such as in China and Europe.



**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**45. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

**c. Risiko Likuiditas**

Risiko likuiditas adalah risiko dimana Perusahaan tidak bisa memenuhi liabilitas pada saat jatuh tempo. Perusahaan melakukan evaluasi dan pengawasan yang ketat atas arus kas masuk (*cash-in*) dan arus kas keluar (*cash-out*) untuk memastikan tersedianya dana untuk memenuhi kebutuhan pembayaran liabilitas yang jatuh tempo.

Secara umum, kebutuhan dana untuk pelunasan liabilitas jangka pendek maupun jangka panjang yang jatuh tempo diperoleh dari pelunasan piutang dari pelanggan yang memiliki jangka waktu kredit satu bulan.

Perusahaan menjaga kecukupan dana dan membiayai kebutuhan modal kerja, dimana dana tersebut ditempatkan dalam bentuk kas dan deposito.

**Pengelolaan Modal**

Tujuan utama pengelolaan modal Perusahaan adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Perusahaan mengawasi modal dengan menggunakan rasio pengungkit (*gearing ratio*) dengan membagi utang neto dengan jumlah modal. Kebijakan Perusahaan adalah menjaga rasio pengungkit di bawah 70%. Perusahaan menyertakan dalam utang neto, pinjaman bank jangka pendek, pinjaman jangka panjang dan utang sewa pembiayaan, dikurangi kas dan setara kas. Termasuk dalam modal adalah semua komponen ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

**c. Liquidity Risk**

*Liquidity risk is the risk which The Company does not fulfill its liabilities on due date. The Company conducted a rigorous evaluation and monitoring of cash inflows (cash-in) and cash outflow (cash-out) to ensure the availability of funds to fill up payment obligations falling due.*

*In general, the funding need for repayment of short-term liabilities and long term maturities obtained from the settlement of receivables from customers who have one month loan period.*

*The Company maintain adequate funding and finance working capital needs, which the funds were placed in the form of cash and deposits.*

**Capital Management**

*The primary objective of The Company's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.*

*The Company monitors its capital using gearing ratio, by dividing net debts with the total capital. The Company's policy is to maintain the gearing ratio less than 70%. The Company includes within net debts, short-term bank loans, long-term loans and obligations under finance lease, less cash and cash equivalents. Total capital includes all equity components attributable to owner of the parents.*

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	
Pinjaman bank	1.297.132.759	<i>Bank loan</i>
Utang lain-lain	10.942.612	<i>Others payable</i>
Utang sewa pembiayaan	17.844.836	<i>Lease payables</i>
	<b>1.325.920.207</b>	
Dikurangi: kas dan setara kas	513.535.195	<i>Less: cash and cash equivalent</i>
Pinjaman – neto	<b>812.385.012</b>	<i>Loan – net</i>
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik ekuitas induk	3.828.100.985	<i>Equity attributable to owner of the parents</i>
Rasio pengungkit	21,22%	<i>Gearing ratio</i>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**45. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**c. Risiko Likuiditas (lanjutan)**

**Jaminan**

Terdapat piutang, persediaan dan aset tetap yang dijaminkan sehubungan pinjaman Bank (lihat catatan 25).

Tabel di bawah merupakan profil jatuh tempo liabilitas keuangan Grup berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak terdiskonto pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021:

**45. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

**c. Liquidity Risk (continued)**

**Collateral**

There are receivables, inventories and fixed assets pledged as collateral for bank loans (see note 25).

The tables below summarize the maturity profile of the Group's financial liabilities based on contractual undiscounted payments as of December 31, 2021 and 2021:

<b>31 Des/ Dec 31, 2022</b>					
	<b>Di Bawah 1 Tahun/ Below 1 Year</b>	<b>Lebih Dari 1 Tahun Sampai Dengan 5 Tahun/ 1 Year Up To 5 Years</b>	<b>Lebih Dari 5 Tahun/ Over 5 Years</b>	<b>Jumlah/ Total</b>	
<b>Liabilitas Keuangan</b>					<b>Financial Liabilities</b>
Pinjaman Bank					Short-Term Bank
Jangka Pendek	758.977.474	538.155.285	-	1.297.132.759	Loans
Utang Usaha	253.089.457	196.472.563	-	449.562.020	Account Payables
Beban Masih Harus Dibayar	374.104.912	-	-	374.104.912	Accrued Expenses
Pinjaman Bank					Long-Term Bank
Jangka Panjang	-	538.155.285	-	538.155.285	Loans
Utang Sewa Pembiayaan	12.039.494	5.805.342	-	17.844.836	Lease Payables
<b>Total Liabilitas Keuangan</b>	<b>1.398.211.337</b>	<b>1.278.588.475</b>	<b>-</b>	<b>2.676.799.812</b>	<b>Total Financial Liabilities</b>
<b>31 Des/ Dec 31, 2021</b>					
	<b>Di Bawah 1 Tahun/ Below 1 Year</b>	<b>Lebih Dari 1 Tahun Sampai Dengan 5 Tahun/ 1 Year Up To 5 Years</b>	<b>Lebih Dari 5 Tahun/ Over 5 Years</b>	<b>Jumlah/ Total</b>	
<b>Liabilitas Keuangan</b>					<b>Financial Liabilities</b>
Pinjaman Bank					Short-Term Bank
Jangka Pendek	633.013.147	-	-	633.013.147	Loans
Utang Usaha	307.311.294	153.269.227	-	460.580.521	Account Payables
Beban Masih Harus Dibayar	329.764.289	-	-	329.764.289	Accrued Expenses
Pinjaman Bank					Long-Term Bank
Jangka Panjang	-	-	-	-	Loans
Utang Sewa Pembiayaan	19.540.894	12.974.504	-	32.515.398	Lease Payables
<b>Total Liabilitas Keuangan</b>	<b>1.289.629.624</b>	<b>166.243.731</b>	<b>-</b>	<b>1.455.873.355</b>	<b>Total Financial Liabilities</b>

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**46. KUASI REORGANISASI**

Pada tahun 2011, Perusahaan melakukan kuasi reorganisasi sesuai dengan PSAK 51 (Revisi 2003) dengan menggunakan laporan posisi keuangan tanggal 30 Juni 2011 untuk mengeliminasi defisit Perusahaan sebesar (Rp1.144.808.930).

Komposisi ekuitas Perusahaan per 30 Juni 2011 (sebelum kuasi reorganisasi) tidak memungkinkan Perusahaan untuk melakukan kuasi reorganisasi sebelum menurunkan modal melalui penurunan nilai nominal saham tanpa mengurangi jumlah saham yang beredar. Sesuai PSAK 51 (Revisi 2003), saldo defisit dapat dieliminasi berturut-turut dengan saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya, selisih penilaian aset dan liabilitas, serta tambahan modal disetor dan sejenisnya. Jika seluruh saldo tersebut masih belum mencukupi, maka modal saham digunakan untuk mengeliminasi saldo rugi yang tersisa.

Perusahaan melakukan penurunan modal ditempatkan dan modal disetor dengan cara menurunkan nilai nominal saham dari Rp500 (angka penuh)/saham menjadi Rp338 (angka penuh)/saham.

Berikut ini adalah Ikhtisar Modal Dasar Setelah dan Sebelum Kuasi Reorganisasi sebagai akibat dilakukan tahapan Kuasi Reorganisasi dengan cara menurunkan nilai nominal saham dari Rp500 (angka penuh)/saham menjadi Rp338 (angka penuh)/saham, sehingga setelah proses penurunan nilai nominal saham maka modal dasar Perusahaan adalah sebagai berikut:

**46. QUASI REORGANIZATION**

*In 2011, The Company did a quasi reorganization in accordance with SFAS 51 (revised 2003) by using statement of financial position of June 30, 2011 to eliminate the deficit of The Company's for (Rp1,144,808,930).*

*The composition of The Company's equity as of June 30, 2011 (before quasi reorganization) did not let The Company conduct a quasi reorganization before decreasing the nominal value of shares without reducing the No. of outstanding shares. In accordance with SFAS 51 (Revised 2003), the deficit balance could be eliminated in a row with the reserved retained earnings, difference of assets and liabilities revaluation, and also additional paid-in capital and alled. If the entire balance was still not sufficient, then the capital stock was used to eliminate the loss of the remaining balance.*

*The Company decrease its issued and paid-in capital by reducing the par value from Rp500 (full amount)/share to Rp338 (full amount)/share.*

*The following is a Summary of Authorized Capital After and Before the Quasi Reorganization as a result of Quasi Reorganization stage by decreasing the par value from Rp500 (full amount)/share to Rp338 (full amount)/share, so that after declining process in nominal value of shares then the authorized capital are as follows:*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**46. KUASI REORGANISASI (lanjutan)**

**46. QUASI REORGANIZATION (continued)**

	<b>30 Juni 2011 Setelah Kuasi Reorganisasi/ June 30, 2011 After Quasi Reorganization</b>	<b>30 Juni 2011 Sebelum Kuasi Reorganisasi/ June 30, 2011 Before Quasi Reorganization</b>
Jumlah saham (lembar)/ <i>Number of shares</i>	4.000.000	4.000.000
Nilai nominal per saham/ <i>Par value</i>	338	500
<b>Jumlah/ <i>Total amount</i></b>	<b>1.352.000.000</b>	<b>2.000.000.000</b>

**47. TRANSAKSI NON KAS**

**47. NON CASH TRANSACTION**

Transaksi non kas pada 31 Desember 2022 dan 2021 dengan rincian sebagai berikut:

*Non cash transaction on December 31, 2022 and 2021 the details are as follows:*

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
Penambahan aset tetap melalui sewa guna usaha	5.635.520	24.500.129	<i>Additional of fixed asset through lease payables</i>
Penambahan aset tetap yang diperoleh melalui reklasifikasi uang muka pembelian aset tetap	1.925.946	9.272.766	<i>Additional of fixed asset through reclassification advance purchases of fixed asset</i>
Penambahan aset tetap yang diperoleh melalui utang	8.699.813	3.324.540	<i>Additional of fixed asset through payable</i>
Penambahan investasi melalui reklasifikasi uang muka investasi	150.000.000	-	<i>Additional of investment through reclassification of advances payment of investment share</i>
Penambahan investasi melalui Piutang	38.848.000		<i>Additional of investment through Receivable</i>

Perusahaan memiliki transaksi non kas pada tahun 2022 sehubungan dengan penambahan aset tetap yang diperoleh melalui sewa guna usaha sebesar Rp5.635.520, penambahan aset tetap yang diperoleh melalui reklasifikasi uang muka sebesar Rp1.925.946 dan penambahan aset tetap yang diperoleh melalui utang sebesar Rp8.699.813.

*The Company has non cash transaction in 2022 regarding to additional of fixed asset through lease payable amounted Rp5,635,520, additional of fixed asset through reclassification advance payment amounted Rp1,925,946 and additional of fixed asset through payable amounted Rp8,699,813.*

Perusahaan memiliki transaksi non kas pada tahun 2021 sehubungan dengan penambahan aset tetap yang diperoleh melalui sewa guna usaha sebesar Rp24.500.129, penambahan aset tetap yang diperoleh melalui reklasifikasi uang muka sebesar Rp9.272.766 dan penambahan aset tetap yang diperoleh melalui utang sebesar Rp3.324.540.

*The Company has non cash transaction in 2021 regarding to additional of fixed asset through lease payable amounted Rp24,500,129, additional of fixed asset through reclassification advance payment amounted Rp9,272,766 and additional of fixed asset through payable amounted Rp3,324,540.*

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

**47. TRANSAKSI NON KAS (lanjutan)**

Tabel di bawah ini menjelaskan perubahan dalam liabilitas Perseroan dan entitas anak yang timbul dari aktivitas pendanaan, termasuk perubahan yang timbul dari arus kas dan non-kas. Liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan adalah liabilitas yang arus kas, atau arus kas masa depannya, yang atau akan diklasifikasikan dalam laporan arus kas konsolidasian Perseroan dan entitas anak sebagai arus kas dari aktivitas pendanaan.

Berikut ini rangkuman komponen perubahan liabilitas selama tahun-tahun tersebut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2022</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2021</b>	
<b>Saldo awal</b>	<b>676.376.290</b>	<b>867.010.611</b>	<b>Beginning balance</b>
Arus kas			Cash flows:
Penerimaan utang bank	1.063.103.303	1.264.168.635	Receipt of bank debts
Pembayaran utang bank	(398.983.691)	(1.438.902.045)	Bank debt repayment
Penerimaan dari pihak berelasi	56.250	74.967.035	Acceptance from related parties
Pembayaran kepada pihak berelasi	(131.922)	(74.719.208)	Payments to parties related
Pembayaran (penerimaan) pinjaman lain-lain	3.773.250	(17.933.191)	Payment (receipt) miscellaneous loans
Pembayaran liabilitas sewa	(29.005.895)	(26.040.216)	Payment of lease liabilities
<b>Perubahan non tunai:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>Non-cash changes:</b>
Penambahan aset melalui hutang	14.335.333	27.824.669	Addition of assets through debt
<b>Saldo akhir</b>	<b>1.329.522.918</b>	<b>676.376.290</b>	<b>Ending balance</b>

**47. NON CASH TRANSACTION (continued)**

The table below details changes in the Company and subsidiary's liabilities arising from financing activities, including both cash and non-cash changes. Liabilities arising from financing activities are those for which cash flows were, or future cash flows will be, classified in the Company and subsidiary's consolidated statement of cash flows as cash flows from financing activities.

The following summarizes the components of change in the liabilities during the years:

**48. PERISTIWA SETELAH TANGGAL PERIODE PELAPORAN**

**Investasi**

**PT Bumi Mineral Sulawesi**

Berdasarkan Akta No. 19 tanggal 28 Desember 2022 yang dibuat dihadapan Notaris Didiek Harianto, S.H., M.Kn di Tangerang yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-AH.01.03-0014544 tanggal 26 Januari 2023, tentang persetujuan peningkatan modal ditempatkan dan modal disetor. Sehingga jumlah kepemilikan saham PT Bumi Mineral Sulawesi menjadi sebagai berikut:

**48. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**

**Investment**

**PT Bumi Mineral Sulawesi**

Based on Deed No. 19 dated December 28, 2022 made before Notary Didiek Harianto, S.H., M.Kn in Tangerang which has been approved by the Ministry of Law and Human Rights through Decree of the Minister of Law and Human Rights No. AHU-AH.01.03-0014544 dated January 26, 2023, concerning approval increase in issued and paid-up capital. So that the number of shares owned by PT Bumi Mineral Sulawesi is as follows:

**PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.  
DAN ENTITAS ANAK/ AND ITS SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022 Dan Untuk Tahun Yang  
Berakhir pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Ribuan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

**NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

As Of December 31, 2022 And  
For The Year Then Ended  
(Expressed in Thousands of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

<p><b>48. PERISTIWA SETELAH TANGGAL PERIODE</b> <b>PELAPORAN</b> (lanjutan)</p> <p><b>Investasi</b> (lanjutan)</p> <p><b>PT Bumi Mineral Sulawesi</b> (lanjutan)</p>	<p><b>48. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD</b> (continued)</p> <p><b>Investment</b> (continued)</p> <p><b>PT Bumi Mineral Sulawesi</b> (continued)</p>
--	---

<b>Pemegang Saham/ Shareholders</b>	<b>Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor (Dalam Satuan Penuh Lembar Saham)/ No. of Issued and Paid- in Shares (In Full Amount of Shares)</b>	<b>Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership</b>	<b>Modal Ditempatkan dan Disetor (Nilai Penuh)// Issued and Paid-in Capital (Full Amount)</b>
PT Hadji Kalla	332.150	54%	332.150.000.000
PT Barkahraya Utama	140.000	23%	140.000.000.000
PT Bukaka Teknik Utama, Tbk.	121.000	20%	121.000.000.000
PT Bumi Sarana Utama	17.850	3%	17.850.000.000
<b>Jumlah/ Total</b>	<b>611.000</b>	<b>100%</b>	<b>611.000.000.000</b>

## PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.

## LAPORAN POSISI KEUANGAN

Per 31 Desember 2022 dan 2021

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

As of December 31, 2022 and 2021

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Des 2022 <i>Dec 31, 2022</i>	31 Des 2021 <i>Dec 31, 2021</i>	
<b>ASET</b>			<b>ASSETS</b>
<b>Aset Lancar</b>			<b>Current Assets</b>
Kas dan setara kas	429.213.536	565.131.023	<i>Cash and cash equivalents</i>
Deposito yang dibatasi penggunaannya	545.548	545.548	<i>Restricted deposit</i>
Piutang usaha :			<i>Account receivables :</i>
Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan penurunan nilai	275.882.125	264.434.761	<i>Third parties - net of allowance for impairment</i>
Pihak berelasi - setelah dikurangi cadangan penurunan nilai	73.550.345	97.702.055	<i>Related parties - net of allowance for impairment</i>
Piutang retensi	29.145.727	24.034.600	<i>Retention receivables</i>
Tagihan bruto pemberi kerja atas kontrak konstruksi	5.534.087	22.643.784	<i>Gross receivable to the customer construction contracts</i>
Piutang lain-lain	47.553	312.449	<i>Other receivables</i>
Persediaan - setelah dikurangi cadangan penurunan nilai	747.823.291	645.956.876	<i>Inventories - net of allowance for impairment</i>
Uang muka dan beban dibayar dimuka	436.813.657	389.840.259	<i>Advance payments and prepaid expense</i>
Pajak dibayar dimuka	51.490.634	36.550.207	<i>Prepaid tax</i>
<b>Jumlah Aset Lancar</b>	<b>2.050.046.503</b>	<b>2.047.151.562</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>Aset Tidak Lancar</b>			<b>Non Current Assets</b>
Uang muka dan beban dibayar dimuka	346.391.335	405.635.007	<i>Advance payments and prepaid expense</i>
Piutang pihak yang berelasi - bersih	65.032.552	61.629.348	<i>Due from related parties - net</i>
Pinjaman direksi dan karyawan	1.130.088	1.297.347	<i>Receivables from directors and employees</i>
Investasi pada perusahaan asosiasi	2.402.668.505	1.897.207.285	<i>Investment in associates company</i>
Aset pajak tangguhan	48.306.039	50.556.080	<i>Deferred tax assets</i>
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan	749.601.669	780.731.837	<i>Fixed assets - net of accumulated depreciation</i>
Aset lain-lain	6.675.586	6.555.286	<i>Other asset</i>
<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>	<b>3.619.805.774</b>	<b>3.203.612.190</b>	<b>Total Non-Current Assets</b>
 <b>JUMLAH ASET</b>	 <b>5.669.852.277</b>	 <b>5.250.763.752</b>	 <b>TOTAL ASSETS</b>

## PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.

## LAPORAN POSISI KEUANGAN

Per 31 Desember 2022 dan 2021

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

## STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

As of December 31, 2022 and 2021

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Des 2022 <i>Dec 31, 2022</i>	31 Des 2021 <i>Dec 31, 2021</i>	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>			<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>Liabilitas Jangka Pendek</b>			<b>Short Term Liabilities</b>
Utang bank dan lembaga keuangan lainnya	696.529.351	571.282.740	<i>Bank loan and other financial institutions</i>
Utang usaha	409.693.167	439.903.315	<i>Account payables</i>
Utang lancar lainnya	1.095.034	799.297	<i>Other current payables</i>
Utang pajak	15.844.326	16.489.040	<i>Taxes payables</i>
Uang muka pelanggan	158.939.844	282.710.075	<i>Advances from customers</i>
Beban masih harus dibayar	350.990.326	320.048.617	<i>Accrued expenses</i>
Utang yang jatuh tempo dalam satu tahun :			<i>Current maturity of long term debts:</i>
Utang sewa pembiayaan	11.976.267	19.540.894	<i>Lease payables</i>
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>	<b>1.645.068.315</b>	<b>1.650.773.978</b>	<b>Total Short Term Liabilities</b>
<b>Liabilitas Jangka Panjang</b>			<b>Long Term Liabilities</b>
Utang pihak yang berelasi	29.301.115	91.176.115	<i>Due to related parties</i>
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo kurang dari satu tahun :			<i>Long term liabilities - net of current maturities :</i>
Utang sewa pembiayaan	5.805.342	12.974.504	<i>Lease payables</i>
Liabilitas imbalan kerja karyawan	107.786.916	117.898.489	<i>Employee benefit liabilities</i>
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>	<b>142.893.373</b>	<b>222.049.108</b>	<b>Total Long Term Liabilities</b>
<b>Jumlah Liabilitas</b>	<b>1.787.961.688</b>	<b>1.872.823.086</b>	<b>Total Liabilities</b>
<b>Ekuitas</b>			<b>Equity</b>
Modal saham - nilai nominal			<i>Capital stock - par value</i>
Rp338 per lembar saham (angka penuh)			<i>Rp338 per share (full amount)</i>
Modal dasar sebesar 10.000.000.000 saham per 31 Desember 2022 dan 2021			<i>Authorized Capital - 10,000,000,000 share in December 31, 2022 and 2021</i>
Modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 2.640.452.000 saham per 31 Desember 2022 dan 2021	892.472.776	892.472.776	<i>Issued and fully paid In 2,640,452,000 shares in December 31, 2022 and 2021</i>
Agio saham	689.146	689.146	<i>Premium on share capital</i>
Tambahan modal disetor lainnya	41.366.242	2.517.908	<i>Additional paid in capital</i>
Pendapatan komprehensif lainnya	(50.165.774)	(57.124.559)	<i>Other comprehensive income</i>
Saldo laba			<i>Retained earnings</i>
Belum ditentukan penggunaannya	2.880.953.608	2.447.456.862	<i>Unappropriated</i>
Ditentukan penggunaannya	116.574.591	91.928.533	<i>Appropriated</i>
<b>Jumlah Ekuitas</b>	<b>3.881.890.589</b>	<b>3.377.940.666</b>	<b>Total Equity</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>5.669.852.277</b>	<b>5.250.763.752</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>



## PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAINUntuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME

For The Years Ended

December 31, 2022 and 2021

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Des 2022 <i>Dec 31, 2022</i>	31 Des 2021 <i>Dec 31, 2021</i>	
Pendapatan dari Kontrak Konstruksi dan Non-konstruksi	3.913.656.275	3.787.162.193	<i>Revenue from Construction and Non-construction Contract</i>
Beban Kontrak Konstruksi dan Non-konstruksi	<u>(3.279.141.923)</u>	<u>(3.074.657.553)</u>	<i>Cost of Construction and Non-construction Contract</i>
<b>LABA KOTOR</b>	<b>634.514.352</b>	<b>712.504.640</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban penjualan	(12.247.354)	(9.142.151)	<i>Selling expenses</i>
Beban umum dan administrasi	(113.187.844)	(120.146.367)	<i>General and administration expenses</i>
Beban keuangan	(57.135.268)	(109.665.860)	<i>Financial charges</i>
Bagian laba perusahaan asosiasi	67.108.046	80.812.743	<i>Gain on associate companies</i>
Pendapatan (beban) lainnya	29.385.368	23.995.007	<i>Others income (expenses)</i>
	<u>(86.077.052)</u>	<u>(134.146.628)</u>	
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>548.437.300</b>	<b>578.358.012</b>	<b>INCOME BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN (MANFAAT) PAJAK PENGHASILAN</b>	<u>(90.294.496)</u>	<u>(85.436.845)</u>	<b>INCOME TAX EXPENSES (BENEFIT)</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>458.142.804</b>	<b>492.921.167</b>	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN</b>			<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME/(EXPENSES)</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi :			<i>Item that will not be reclassified to profit or loss:</i>
Keuntungan/(kerugian) aktuarial	9.555.911	(5.752.103)	<i>Gain/(loss) on actuarial</i>
Bagian penghasilan komprehensif lain entitas asosiasi	(494.826)	384.767	<i>Portion in profit (loss) other comprehensive income of associates</i>
Pajak penghasilan terkait	<u>(2.102.300)</u>	<u>1.265.463</u>	<i>Income tax</i>
<b>PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN</b>	<b>6.958.785</b>	<b>(4.101.873)</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>465.101.589</b>	<b>488.819.294</b>	<b>COMPREHENSIVE INCOME CURRENT YEAR</b>
<b>LABA PER SAHAM (DALAM SATUAN RUPIAH PENUH)</b>	<b>176,14</b>	<b>185,13</b>	<b>EARNING PER SHARE (FULL AMOUNT RUPIAH)</b>

PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022 dan 2021

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

For the Years Ended December 31, 2022 and 2021

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	Modal Saham/ Capital Stock	Agio Saham/ Premium on Share Capital	Tambahan Modal Disetor Lainnya/ Additional Paid in capital	Akumulasi Rugi Aktuarial atas Imbalan Kerja/ Accumulated Actuarial Loss on Employee Benefit Liability	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated	Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
<b>Saldo per 1 Januari 2021</b>	<b>892.472.776</b>	<b>689.146</b>	<b>2.517.908</b>	<b>(53.022.686)</b>	<b>1.979.830.659</b>	<b>66.633.569</b>	<b>2.889.121.372</b>	<b>Balances as of January 1, 2021</b>
Saldo laba ditentukan penggunaannya	-	-	-	-	(25.294.964)	25.294.964	-	Retained earnings appropriated
Laba bersih tahun berjalan	-	-	-	-	492.921.167	-	<b>492.921.167</b>	Profit for the year
Pendapatan komprehensif lain	-	-	-	(4.101.873)	-	-	<b>(4.101.873)</b>	Other comprehensive income
<b>Saldo per 31 Desember 2021</b>	<b>892.472.776</b>	<b>689.146</b>	<b>2.517.908</b>	<b>(57.124.559)</b>	<b>2.447.456.862</b>	<b>91.928.533</b>	<b>3.377.940.666</b>	<b>Balance as of December 31, 2021</b>
Saldo laba ditentukan penggunaannya	-	-	-	-	(24.646.058)	24.646.058	-	Retained earnings appropriated
Laba bersih tahun berjalan	-	-	-	-	458.142.804	-	<b>458.142.804</b>	Profit for the year
Pengampunan pajak	-	-	38.848.334	-	-	-	<b>38.848.334</b>	Tax amnesty
Pendapatan komprehensif lain	-	-	-	6.958.785	-	-	<b>6.958.785</b>	Other comprehensive income
<b>Saldo per 31 Desember 2022</b>	<b>892.472.776</b>	<b>689.146</b>	<b>41.366.242</b>	<b>(50.165.774)</b>	<b>2.880.953.608</b>	<b>116.574.591</b>	<b>3.881.890.589</b>	<b>Balance as of December 31, 2022</b>

## PT BUKAKA TEKNIK UTAMA Tbk.

## LAPORAN ARUS KAS

Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal  
31 Desember 2022 dan 2021

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

## STATEMENTS OF CASH FLOW

For The Years Ended

December 31, 2022 and 2021

(Expressed in thousand Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Des 2022 <i>Dec 31, 2022</i>	31 Des 2021 <i>Dec 31, 2021</i>	
<b>Arus Kas dari Aktivitas Operasi:</b>			<b>Cashflow from Operating Activities:</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	3.814.588.960	4.133.689.823	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada pemasok	(2.939.277.725)	(2.956.021.187)	Cash paid to suppliers
Pembayaran kas untuk karyawan dan operasi	(491.777.183)	(427.575.382)	Payments to employees and operating
Pembayaran beban keuangan	(57.135.268)	(109.665.860)	Financial charge
Pembayaran pajak	(105.731.895)	(68.249.358)	Paid for taxes
Penerimaan kegiatan usaha lainnya	23.646.690	8.246.118	Receipt for other operating
<b>Arus kas bersih diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b>244.313.579</b>	<b>580.424.154</b>	<b>Net cashflow generated from operating activities</b>
<b>Arus Kas dari Aktivitas Investasi:</b>			<b>Cashflow from Investment Activities:</b>
Uang muka pembelian aset tetap	(656.130)	(5.635.007)	Advance purchases of fixed assets
Uang muka penyertaan saham entitas asosiasi	(318.696.046)	(400.000.000)	Advance payment of investment in associates company
Penyertaan saham entitas asosiasi	-	(201.790.392)	Investment in associates company
Penerimaan dividen	-	132.500.000	Dividends receipt
Hasil penjualan aset tetap	22.523	655.000	Revenue on sales of fixed assets
Perolehan aset tetap	(77.325.401)	(41.773.990)	Acquisition of fixed assets
Pengurangan/(kenaikan) aset lain-lain	(943.265)	3.502.017	Decrease/(increase) of other assets
<b>Arus kas bersih dipergunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b>(397.598.319)</b>	<b>(512.542.372)</b>	<b>Net cashflow used for investing activities</b>
<b>Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan:</b>			<b>Cashflow from financing activities:</b>
Penerimaan kas dari pinjaman bank	1.035.842.520	1.232.288.609	Cash received from bank loans
Pembayaran pinjaman bank	(910.595.909)	(1.411.385.344)	Payment of bank loans
Penerimaan dari pihak berelasi	-	72.445.267	Received from related parties
Pembayaran kepada pihak berelasi	(85.907.158)	(72.654.655)	Payment to related parties
Pembayaran pinjaman lain-lain	-	(11.993.946)	Payment of others loans
Pembayaran sewa pembiayaan	(28.932.422)	(26.040.216)	Payment of lease payable
<b>Arus kas bersih diperoleh dari/ (dipergunakan untuk) aktivitas pendanaan</b>	<b>10.407.031</b>	<b>(217.340.285)</b>	<b>Net cashflow generated from/ (used for) financing activities</b>
<b>Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas</b>	<b>(142.877.709)</b>	<b>(149.458.503)</b>	<b>Net increase (decrease) cash and cash equivalents</b>
Penerimaan kas dari hasil pencairan deposito yang dibatasi	-	-	Cash from cancelation of restricted deposits
Dampak perubahan nilai tukar	6.960.222	9.887	Impact of exchange rate changes
<b>Kas dan setara kas pada awal tahun</b>	<b>565.131.023</b>	<b>714.579.639</b>	<b>Cash and cash equivalents at beginning of year</b>
<b>Kas dan setara kas pada akhir tahun</b>	<b>429.213.536</b>	<b>565.131.023</b>	<b>Cash and cash equivalents at ending of year</b>



# BUKAKA

**Bukaka Teknik Utama Tbk**

Jl. Raya Narogong Bekasi KM 19,5  
Cileungsi, Bogor 16820  
Indonesia

T: +62 21 823 2323  
F: +62 21 823 1150, 823 1780

Coordinate:  
-6.387038, 106.967582

[www.bukaka.com](http://www.bukaka.com)